



## Уважаемые акционеры!

Основной приоритет деятельности Группы «Газпром» в электроэнергетике – надежное обеспечение электроэнергией и теплом потребителей. В реалиях современной российской электроэнергетики это невозможно без реализации масштабных инвестиционных программ.

Более того, в условиях глобальной конкуренции, новые технологии и инновационные проекты, направленные на экономию энергоресурсов и снижение воздействия на окружающую среду, необходимы для решения задачи повышения эффективности выработки энергии и использования имеющихся мощностей на уровне крупнейших мировых электроэнергетических компаний.

За последние пять лет, со времени вхождения «Газпрома» в электроэнергетику, в рамках договоров о предоставлении мощности мы уже ввели 4 ГВт новейших мощностей и стали безусловным лидером в стране по обновлению производственных фондов.

2011 год стал знаменательным периодом в развитии генерирующих компаний Группы. Было завершено строительство новейших парогазовых энергоблоков в Москве, Санкт-Петербурге и Ленинградской области, а также новых гидроагрегатов на каскаде Вуоксинских ГЭС. Проекты во многих других регионах перешли в стадию активной реализации.

ОАО «Мосэнерго» – признанный лидер среди генерирующих компаний России по вводу новых мощностей. В 2007–2008 годах на электростанциях ОАО «Мосэнерго» были введены в эксплуатацию три новых парогазовых блока суммарной мощностью 1325 МВт. В июне 2011 года на ТЭЦ-26 введен энергоблок № 8 ПГУ-420, обладающий рекордным для российской энергетики коэффициентом





полезного действия – до 59%. В декабре 2011 года на ТЭЦ-16 началось строительство энергоблока ПГУ-420, аналогичный блок планируется построить на ТЭЦ-20. Кроме того, ОАО «Мосэнерго» планирует построить энергоблок ПГУ-220 на ТЭЦ-12, а также ГТЭ-65 на ТЭЦ-9. В соответствии с договорами о предоставлении мощности, ввод новых генерирующих объектов на электростанциях Компании запланирован на 2013–2014 годы.

Новые энергоблоки вносят существенный вклад в суммарные производственные показатели ОАО «Мосэнерго». Объем выработки электроэнергии парогазовыми энергоблоками в 2011 году вырос по сравнению с показателем 2010 года на 19,6% – до 9,6 млрд. кВтч, отпуск тепла – на 22,5%, до 2,5 млрд. Гкал. Доля новых генерирующих мощностей в суммарной выработке Компании по итогам года достигла 14,8%.

Кроме того, одним из приоритетных направлений деятельности Компании является защита окружающей среды. В ОАО «Мосэнерго» внедрена Система экологического менеджмента, соответствующая международному стандарту ISO 14001:2004. На электростанциях ОАО «Мосэнерго» действует автоматизированная система экологического мониторинга. На электростанциях Компании продолжается масштабная реконструкция котельного оборудования. В результате всех принятых мер объем выбросов электростанциями ОАО «Мосэнерго» сохраняется на уровне значительно ниже предельно допустимого, установленного природоохранными ведомствами. В декабре 2011 года Служба экологии ОАО «Мосэнерго» получила диплом Правительства Москвы – за разработку и внедрение передовых и высокоэффективных природоохранных технологий.

В 2011 году ОАО «Мосэнерго» продолжило работу по снижению операционных затрат, обеспечению финансовой устойчивости, совершен-

ствованию инструментов и методов управления персоналом. Стабильная операционная деятельность в сочетании с реализацией масштабной инвестиционной программы будут способствовать дальнейшему укреплению лидирующих позиций ОАО «Мосэнерго» среди генерирующих компаний России.

В числе ключевых принципов ОАО «Мосэнерго» в сфере корпоративного управления – соблюдение баланса интересов акционеров Общества для его дальнейшего развития; повышение информационной прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. В рамках совершенствования системы корпоративного управления Совет директоров в декабре 2010 года утвердил дивидендную политику, определяющую принципы распределения прибыли Общества. ОАО «Мосэнерго» активно взаимодействует с инвестиционным сообществом, фондовыми биржами и рейтинговыми агентствами. 27 мая 2011 года Служба кредитных рейтингов Standard & Poor's повысила долгосрочный кредитный рейтинг и рейтинг по национальной шкале ОАО «Мосэнерго» с «BB-/ruAA» до «BB/ruAA».

В 2012 году Московской энергосистеме, основополагающей частью которой является Компания, исполняется 125 лет. На протяжении всей истории своей деятельности ОАО «Мосэнерго» выступало флагманом отечественной энергетической отрасли, сохраняя этот статус и по сей день.

Уверен, что совместная работа Совета директоров, менеджмента и акционеров ОАО «Мосэнерго» будет способствовать динамичному развитию Компании, росту ее производственных и финансовых показателей.

член Правления ОАО «Газпром»,  
Председатель Совета директоров  
ОАО «Мосэнерго»

К.Г. Селезнев





## Уважаемые акционеры!

На протяжении 2011 года ОАО «Мосэнерго», как и прежде, оставалось надежным поставщиком электрической и тепловой энергии для промышленных потребителей и населения.

По итогам прошедшего года Компания продолжила улучшать свои финансовые показатели. Так EBITDA выросла на 17% по сравнению с аналогичным показателем 2010 года и составила 25 миллиардов рублей, в то время как чистая прибыль достигла рекордного уровня в 10,4 миллиардов рублей, превысив показатель предыдущего года на 37%.

В прошедшем году мы успешно выполнили все поставленные задачи. Наиболее важные из них:



### **Дальнейшая реализация инвестиционной программы ОАО «Мосэнерго», ввод новой мощности**

Ключевая цель инвестиционной программы Компании – наращивание установленной мощности станций за счет строительства и запуска новых энергоблоков, спроектированных на новейшей парогазовой технологии. В рамках реализации проектов ввода новой мощности ОАО «Мосэнерго» – лидер отрасли – за 2007–2011 годы пущено в эксплуатацию более 1,7 ГВт.

1 июля 2011 года на ТЭЦ-26, совместно с концерном «Альстом» введен в эксплуатацию энергоблок ПГУ-420 (ст.№ 8). Установленная электрическая мощность блока 420 МВт, тепловая мощность – 230 Гкал/час.





### Обеспечение надежности работы оборудования и повышение операционной эффективности

Приоритетной целью прошедшего года стало обеспечение надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией.

В 2011 году в ОАО «Мосэнерго» практически завершилась работа по созданию новой модели управления электростанциями, программа бережливого производства охватила все производственные филиалы. Общий экономический эффект реализации «Бережливого производства» на филиалах ОАО «Мосэнерго» за 2011 год составил более 480 млн. руб. (эффект за период 2009–2011 гг. составил 1 149 млн. руб.).

Реализация программы направлена на повышение надежности работы оборудования и снижение производственных затрат Компании. Инструменты и процессы, реализуемые на филиалах Компании, направлены на устранение всех возможных видов производственных потерь и на повышение общей эффективности работы.

В 2012 году ОАО «Мосэнерго» планируется дальнейшее развитие производственной системы путем реализации большого количества проектов по повышению эффективности и надежности. Основные усилия программы в 2012 г. будут нацелены на дальнейшее совершенствование ремонтного и инвестиционного процессов.



### Управление затратами

Одной из ключевых задач, поставленных менеджментом, была стабилизация постоянных затрат, которая, по итогам 2011 года, была успешно достигнута.

Увеличение постоянных затрат без учета амортизации удалось удержать в рамках 1%, что существенно ниже уровня инфляции прошлого года. Основное влияние на сдерживание постоянных расходов Компании оказало снижение расходов на заработную плату на 10,1%, эффективное управление производственными затратами, коммунальными услугами, расходами на страхование, аренду, связь и транспорт

Кроме этого, на протяжении прошедшего года в Компании продолжено внедрение новых программных модулей SAP, развитие теплового бизнеса Компании.

В 2012 году мы планируем следовать заданным направлениям развития, в основе которых лежат надежность, эффективность, инновации и стабильность.

Генеральный директор ОАО «Мосэнерго»

В.Г. Яковлев



Годовой отчет | 2011

	<b>ОАО «Мосэнерго» сегодня</b>	1.1. Портрет Компании   1.2. Мосэнерго в цифрах   1.3. Основные корпоративные события 2011 года
	<b>Деятельность Компании</b>	2.1. Производство   2.2. Сбыт   2.3. Топливообеспечение   2.4. Инвестиционная и ремонтная деятельность   2.5. Повышение эффективности и надежности производства   2.6. Проекты SAP
	<b>Анализ финансовых результатов</b>	
	<b>Управление персоналом и социальная ответственность</b>	4.1. Численность и структура персонала   4.2. Система мотивации персонала   4.3. Обучение персонала   4.4. Социальные программы   4.5. Охрана труда   4.6. Охрана окружающей среды
	<b>Корпоративное управление</b>	5.1. Основные принципы   5.2. Общее собрание акционеров   5.3. Совет директоров и комитеты Совета директоров   5.4. Ревизионная комиссия   5.5. Руководство   5.6. Вознаграждения   5.7. Изменения в структуре Компании
	<b>Дополнительная информация</b>	6.1. История ОАО «Мосэнерго»   6.2. Риски   6.3. Ценные бумаги   6.4. Дивидендная политика   6.5. Мероприятия по взаимодействию с инвесторами   6.6. Информация о членах Совета директоров, комитетов Совета директоров и Правления   6.7. Соблюдение Кодекса корпоративного поведения ФСФР   6.8. Информация о сделках с заинтересованностью   6.9. Информационная политика   6.10. Финансовая отчетность по РСБУ   6.11. Глоссарий   6.12. Контактная информация

.....

⏪ ⏩



Эффективность. Надежность. Инновации. Стабильность.

7



## ОАО «Мосэнерго» сегодня



- ▶ 1.1. Портрет Компании
- ▶ 1.2. Мосэнерго в цифрах
- ▶ 1.3. Основные корпоративные события 2011 года





▶ Москва

<b>1</b>	ТЭЦ-21	1 800 МВт	4 958 Гкал/ч
<b>2</b>	ТЭЦ-23	1 420 МВт	4 530 Гкал/ч
<b>3</b>	ТЭЦ-16	360 МВт	1 484 Гкал/ч
<b>4</b>	ТЭЦ-25	1 370 МВт	4 088 Гкал/ч
<b>5</b>	ТЭЦ-9	210 МВт	560 Гкал/ч
<b>6</b>	ГЭС-1	86 МВт	951 Гкал/ч
<b>7</b>	ТЭЦ-20	730 МВт	2 400 Гкал/ч
<b>8</b>	ТЭЦ-12	412 МВт	2 043 Гкал/ч
<b>9</b>	ТЭЦ-8	605 МВт	2 192 Гкал/ч
<b>10</b>	ТЭЦ-26	1 840 МВт	4 214 Гкал/ч
<b>11</b>	ТЭЦ-11	330 МВт	1 011 Гкал/ч

▶ Московская область

<b>12</b>	ТЭЦ-27	1 060 МВт	1 876 Гкал/ч
<b>13</b>	ТЭЦ-22	1 310 МВт	3 606 Гкал/ч
<b>14</b>	ТЭЦ-17	192 МВт	712 Гкал/ч
<b>15</b>	ГРЭС-3	589 МВт	408 Гкал/ч







### 1.1. Портрет Компании

ОАО «Мосэнерго» – крупнейшая из региональных генерирующих компаний Российской Федерации.

ОАО «Мосэнерго» включает в себя 15 электростанций установленной электрической мощностью 12,3 ГВт и тепловой мощностью 35,1 тыс. Гкал/ч.

ОАО «Мосэнерго» производит около 6% всей электрической энергии, вырабатываемой в Российской Федерации (включая АЭС).

ОАО «Мосэнерго» является основным производителем электрической и тепловой энергии для Московского региона, объединяющего два субъекта Российской Федерации – г. Москву и Московскую область.

ОАО «Мосэнерго» поставляет в среднем 67% общего потребления электроэнергии Московского региона, 18% поставляют прочие электростанции Московского региона, 15% покрывается за счет сальдо-перетока.

Основные существующие и предполагаемые конкуренты ОАО «Мосэнерго» на оптовом рынке электрической энергии и мощности среди электрических станций Московского региона в 2011 году: Каширская ГРЭС-4 (ОАО «ОГК-1»), Шатурская ГРЭС-5 (ОАО «ОГК-5»), Загорская ГАЭС (ОАО «РусГидро»).

ОАО «Мосэнерго» занимает 70% на рынке сбыта тепловой энергии г. Москвы и 43% на рынке Московского региона.

Основным конкурентом ОАО «Мосэнерго» в области производства и реализации тепловой энергии является ОАО «Московская объединенная энергетическая компания» (ОАО «МОЭК»).

В Компании внедрена программа повышения эффективности на принципах бережливого производства. За 2009–2011 гг. экономический эффект от внедрения программы составил 1 149 млн. руб.

### 1.2. Мосэнерго в цифрах

#### Основные производственные показатели

	2010	2011	Изм.
Выработка э/э, млн. кВтч	64 969	64 649	– 0,5%
Отпуск э/э с шин, млн. кВтч	60 026	59 786	– 0,4%
Объем реализации э/э, млн. кВтч	66 261	70 070	+5,7%
Отпуск т/э, тыс. Гкал	69 865	66 410	– 4,9%
Удельный расход топлива на э/э, гут/кВтч	252,0	248,9	– 1,2%
Удельный расход топлива на т/э, кг/Гкал	166,0	166,1	+0,1%



**Основные финансовые показатели<sup>1</sup>, млн. руб.**

	2010	2011	Изм.
Выручка	143 757	160 824	+11,9%
Себестоимость	134 102	148 930	+11,1%
Валовая прибыль	9 654	11 894	+23,2%
Прибыль от продаж	9 384	11 614	+23,8%
Чистая прибыль	7 575	10 385	+37,1%
	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Изм.</b>
Внеоборотные активы	144 457	164 366	+13,8%
Оборотные активы	71 437	63 088	- 11,7%
Долгосрочные обязательства	18 380	19 599	+6,6%
Краткосрочные обязательства	23 459	24 207	+3,2%


<sup>1</sup> По РСБУ.




Уставный капитал ОАО «Мосэнерго» составляет 39 749 359 700 рублей и разделен на 39 749 359 700 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

### Ценные бумаги

Акции ОАО «Мосэнерго» обращаются в котировальном списке А1 на объединенной бирже ММВБ–РТС (запуск торгов на объединенной бирже состоялся 19 декабря 2011 года).

- Тикеры:**
- Сектор Основной рынок – MSNG
  - Сектор Classica – MSNG
  - Сектор Standard – MSNG
  - Код Bloomberg MSNG RU



Депозитарные расписки ОАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке Нью-Йоркской Фондовой Биржи и в секторе IOB<sup>1</sup> (International Order Book).

### Программы депозитарных расписок

	Level 1	Правило 144-A	Reg.S
Коэффициент	1:100 акций	1:50 акций	1:50 акций
Краткая характеристика	Расписка дает возможность свободно торговаться на внебиржевом рынке США и Европы.	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего, в США.	Расписки предназначены для более широкого, чем 144А, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США.
Дата выпуска	1997 год	2008 год	2008 год
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon		

<sup>1</sup> Международная книга заявок.





Событие	Изменение цены акции
1 Решение Правительства о сдерживании роста цен на электроэнергию в пределах 15%	–5,2% за неделю после события
2 Публикация МСФО ОАО «Мосэнерго» за 2010 г.	+4,6% в ожидании за неделю до публикации
3 Эскалация процесса по ограничению темпов роста тарифов в электроэнергетике	На протяжении следующих 1,5 месяцев цена поступательно снизилась на 17,1%
4 Совет директоров Мосэнерго рекомендует Собранию акционеров на 58% увеличить дивиденды за 2010 год День аналитика и инвестора Группы компаний Газпром энергохолдинг. 18–20 мая: Москва-Сочи (посещение ТЭЦ-27 ОАО «Мосэнерго» и Адлерской ТЭС ОАО «Газпром»)	+6,6% за следующую неделю
5 Публикация МСФО ОАО «Мосэнерго» за 1 квартал 2011 года	+3,6% за следующую неделю
6 Публичное подтверждение планов «Газпрома» и «Реновы» объединить электроэнергетические активы	Безостановочное падение котировок в течение первых 10 дней августа (–25,5%)
7 Публикация МСФО ОАО «Мосэнерго» за 1 полугодие 2011 года	+4,6% за 2 следующие торговые сессии
8 Правительство объявило о том, что тарифы на электроэнергию будут повышены не с 1 января, а с 1 июля 2012 г.	Падение в течение 10 дней составило 17,4%
9 Объявление ООО «Газпром энергохолдинг» о выборе консультанта для объединения теплоэнергетического бизнеса московского региона III Ежегодный День энергетики ОАО «Газпром», 2 ноября 2011 г. – Москва	+0,4% за 2 следующие торговые сессии
10 Публикация МСФО ОАО «Мосэнерго» за 9 месяцев 2011 года	+0,8% за 2 следующие торговые сессии
11 Заявление Правительства о значительных коррупционных проблемах в крупнейших электроэнергетических компаниях России	Снижение акций до конца декабря составило 10%



 1.3. Основные корпоративные события 2011 года

- 27 января** Совет директоров ОАО «Мосэнерго» утвердил дивидендную политику, определяющую принципы распределения прибыли Общества.
- 17 февраля** ОАО «Мосэнерго» и администрация Ленинского муниципального района Московской области подписали Соглашение о сотрудничестве в области разработки схемы теплоснабжения города Видное и прилегающих территорий и обеспечения их тепловой энергией от ТЭЦ-26 Мосэнерго.
- 24 февраля** ОАО «Мосэнерго» выплатило десятый купонный доход по облигациям серии 02 (государственный регистрационный номер 4-03-00085-А от 26 января 2006 года). Общая сумма выплат составила 182,47 млн. рублей, размер выплат на одну облигацию – 38,15 рубля.
- 25 февраля** Внеочередное собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» избрало новый состав Совета директоров Общества.
- 2 марта** Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по РСБУ за 2010 год.
- 15 марта** ОАО «Мосэнерго» выплатило девятый купонный доход по облигациям серии 01 (государственный регистрационный номер 4-02-00085-А от 26 января 2006 года). Общая сумма выплат составила 288,55 млн. рублей, размер выплат на одну облигацию — 62,33 рубля.
- 28 марта** Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по МСФО за 2010 год.
- 28 апреля** Главным инженером ОАО «Мосэнерго» назначен Иван Галас, ранее возглавлявший ТЭЦ-20.
- 5 мая** Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по РСБУ за I квартал 2011 года.
- 18–20 мая** День аналитика и инвестора Группы компаний Газпром энергохолдинг, 18–20 мая: Москва-Сочи (представители инвестиционного сообщества посетили ТЭЦ-27 ОАО «Мосэнерго» и Адлерскую ТЭС ОАО «Газпром»)
- 3 июня** ОАО «Мосэнерго» выплатило третий купонный доход по облигациям серии 03 (государственный регистрационный номер 4-04-00085 от 12 декабря 2008 года). Общая сумма выплат составила 255,55 млн. рублей, размер выплат на одну облигацию — 51,11 рубля.
- 15 июня** Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по МСФО за I квартал 2011 года.
- 24 июня** Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго».
- 30 июня** Введен в эксплуатацию энергоблок № 8 ПГУ-420 установленной электрической мощностью 420 МВт на ТЭЦ-26 ОАО «Мосэнерго».



- 14 июля** Председателем Совета директоров ОАО «Мосэнерго» избран член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» Кирилл Селезнев. Заместителем Председателя Совета директоров избрана заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы Наталья Сергунина.
- 18 июля** Совет директоров ОАО «Мосэнерго» в соответствии с требованием акционера в лице Департамента имущества города Москвы принял решение о созыве 30 сентября 2011 года внеочередного Общего собрания акционеров Общества. В повестке дня собрания – переизбрание Совета директоров ОАО «Мосэнерго» в новом составе и одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
- 1 августа** Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по РСБУ за I полугодие 2011 года.
- 25 августа** ОАО «Мосэнерго» выплатило 11-й купонный доход по облигациям серии 02 (государственный регистрационный номер 4-03-00085-А от 26 января 2006 года). Общая сумма выплат составила 182,47 млн. рублей, размер выплат на одну облигацию – 38,15 рубля.
- 13 сентября** Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по МСФО за I полугодие 2011 года.
- ОАО «Мосэнерго» 13 сентября 2011 года выплатило десятый купонный доход и погасило выпуск облигаций серии 01 (государственный регистрационный номер 4-02-00085-А от 26 января 2006 года). Общий размер подлежащих выплате доходов составил 288,55 млн. рублей, размер выплат на одну облигацию – 62,33 рубля. Количество облигаций к погашению составило 4 629 329 штук на сумму 4 629,33 млн. рублей. Общий размер доходов, выплаченных по эмиссионным ценным бумагам эмитента – 2 240,37 млн. рублей.
- 16 сентября** Команда ОАО «Мосэнерго» заняла второе место на Всероссийских соревнованиях оперативного персонала теплоэлектростанций с поперечными связями, которые прошли под эгидой Министерства энергетики в Ставропольском учебном центре Корпоративного энергетического института 12–16 сентября 2011 года. По итогам девяти этапов соревнований команда ОАО «Мосэнерго» набрала в сумме 2773 балла из 3010 возможных. По итогам соревнований лучшим машинистом турбин России был признан Анатолий Мирошниченко – машинист блочной системы управления агрегатами (котел-турбина) ТЭЦ-23 ОАО «Мосэнерго».
- 30 сентября** Внеочередное собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» избрало новый состав Совета директоров Общества.
- 25 октября** ТЭЦ-26 ОАО «Мосэнерго» посетил Мэр Москвы Сергей Собянин, осмотревший новый парогазовый энергоблок № 8 ПГУ-420.





date

- 1 ноября** Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по РСБУ за 9 месяцев 2011 года.
- 2 ноября** III Ежегодный День энергетики ОАО «Газпром», Москва
- 3 ноября** Американское энергетическое агентство Platts опубликовало рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира 2011 года. ОАО «Мосэнерго» заняло 69-е место в списке крупнейших электроэнергетических компаний Европы, Ближнего Востока и Африки (EMEA), 76-е место – в общем рейтинге энергетических компаний EMEA. В итоговом списке Top 250 Global Energy Companies ОАО «Мосэнерго» заняло 241-е место.
- 14 ноября** ОАО «Мосэнерго» получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2011–2012 годов.
- 11 ноября** Председателем Совета директоров ОАО «Мосэнерго» избран член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» Кирилл Селезнев. Заместителем Председателя Совета директоров избран заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Петр Бирюков.
- 2 декабря** ОАО «Мосэнерго» выплатило четвертый купонный доход по облигациям серии 03 (государственный регистрационный номер 4-04-00085 от 12 декабря 2008 года). Общая сумма выплат составила 255,55 млн. рублей, размер выплат на одну облигацию – 51,11 рубля.
- 13 декабря** В ОАО «Мосэнерго» проведен второй надзорный аудит Системы экологического менеджмента (СЭМ) Компании, подтвердивший соответствие системы международному стандарту ISO 14001:2004. Аудит проводился в структурных подразделениях Генеральной дирекции и производственных филиалах ОАО «Мосэнерго» сертификационным органом – ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь».
- 14 декабря** Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по МСФО за 9 месяцев 2011 года.
- 19 декабря** ОАО «Мосэнерго» стало лауреатом премии столичного правительства 2011 года в области охраны окружающей среды. В номинации «Лучший реализованный проект с использованием экологически чистых и энергосберегающих технологий» второе место было присуждено службе экологии ОАО «Мосэнерго» – за разработку и организацию внедрения на электростанциях компании передовых и высокоэффективных природоохранных технологий.
- 21 декабря** Начало строительства энергоблока ПГУ-420 на ТЭЦ-16 ОАО «Мосэнерго» и посвященные этому торжественные мероприятия.



Годовой отчет | 2011 16



## Деятельность Компании

- ▶ 2.1. Производство
- ▶ 2.2. Сбыт
- ▶ 2.3. Топливообеспечение
- ▶ 2.4. Инвестиционная и ремонтная деятельность
- ▶ 2.5. Повышение эффективности и надежности производства
- ▶ 2.6. Проекты SAP

Navigation icons at the bottom: Factory, Recycle, Pie Chart, Person, Document, and a crossed-out Recycle icon.







## 2.1. Производство

В 2011 году ОАО «Мосэнерго» работало без серьезных сбоев, обеспечив устойчивую работу оборудования электростанций и надежное снабжение теплом и электрической энергией потребителей Москвы и Московского региона.

**Электростанции Компании в 2011 году выработали 64,65 млрд. кВтч электроэнергии.** В 2010 году аналогичный показатель составил 64,97 млрд. кВтч. Ос-

новное снижение объемов выработки электроэнергии в 2011 году относительно 2010 года произошло во втором полугодии (-2,6 млрд. кВтч или 7,9%) и вызвано снижением потребления электроэнергии Московского региона по погодным условиям в августе (-2,8%), октябре (-2,1%), декабре (-5,9%), а также ростом величины мощности в ремонтах Компании в сентябре и октябре.

### Выработка электроэнергии, млн. кВтч

Станция	2010	2011	Изм.
ГЭС-1	368	398	+8,1%
ГРЭС-3	207	189	-8,9%
ТЭЦ-8	2 580	2 492	-3,4%
ТЭЦ-9	1 326	1 289	-2,8%
ТЭЦ-11	2 020	1 868	-7,5%
ТЭЦ-12	2 571	2 547	-0,9%
ТЭЦ-16	2 189	2 261	-6,0%
ТЭЦ-17	717	523	-27,1%
ТЭЦ-20	4 016	3 890	-3,1%
ТЭЦ-21	9 891	9 190	-7,1%
ТЭЦ-22	7 979	8 107	+1,6%
ТЭЦ-23	7 614	7 454	-2,1%
ТЭЦ-25	8 167	8 256	+1,1%
ТЭЦ-26	8 418	9 544	+13,4%
ТЭЦ-27	6 906	6 640	-3,9%
<b>Итого</b>	<b>64 969</b>	<b>64 648</b>	<b>-0,5%</b>



При этом объем выработки электроэнергии новыми мощностями (энергоблоки ПГУ-420 и ПГУ-450 на ТЭЦ-21, 26, 27) в 2011 году вырос на 19,6% и составил 9,6 млрд. кВтч. Доля новых генерирующих мощностей в суммарной выработке Компании по итогам года достигла 14,8%.

КИУМ блоков ПГУ составил в 2011 году 71,2% (+1,2%). В Компании ведется работа для решения задач по достижению оптимальной загрузки оборудования.

**Отпуск тепловой энергии** с коллекторов ТЭЦ ОАО «Мосэнерго» в 2011 году составил 66,4 млн. Гкал – на 5,0% ниже, чем в 2010 году. Это снижение обусловлено, прежде всего, более высокой температурой наружного воздуха в отопительный период, несмотря на передачу тепловых нагрузок от РТС ОАО «МОЭК» в летний период.

**Отпуск тепловой энергии с коллекторов,**  
тыс. Гкал

Станция	2010	2011	Изм.
ГЭС-1	2 013	1 944	-3,4%
ГРЭС-3	565	607	+7,5%
ТЭЦ-8	2 259	2 117	-6,3%
ТЭЦ-9	1 420	1 360	-4,2%
ТЭЦ-11	2 496	2 373	-4,9%
ТЭЦ-12	3 455	3 742	+8,3%
ТЭЦ-16	3 872	3 684	-4,8%
ТЭЦ-17	579	572	-1,2%
ТЭЦ-20	4 841	4 522	-6,6%
ТЭЦ-21	11 265	10 624	-5,7%
ТЭЦ-22	9 271	8 839	-4,7%
ТЭЦ-23	8 637	8 177	-5,3%
ТЭЦ-25	7 035	6 327	-10,1%
ТЭЦ-26	8 704	8 024	-7,8%
ТЭЦ-27	3 453	3 498	+1,3%
<b>Итого</b>	<b>69 865</b>	<b>66 410</b>	<b>-4,9%</b>

**Температура наружного воздуха**

	2010	2011	Изм.
Т н.в. среднегодовая, °С	+6,5	+6,7	+0,2
Т н.в. средняя за отопительный период, °С	-2,4	-1,0	+1,4





Потребителям отпущено 66,4 млн. Гкал тепловой энергии, что на 4,9% ниже уровня 2010 года: в отопительный период – 57,9 млн. Гкал (– 6,1%), в летний – 8,5 млн. Гкал (+ 3,4%). В летний период продолжилась кампания по передаче тепловых нагрузок

от РТС ОАО «МОЭК» на ТЭЦ ОАО «Мосэнерго». Общий объем переданного тепла составил 777,9 тыс. Гкал (1,2% от общего отпуска).

**Установленная мощность** системы на 31.12.2011 составила 12 304,98 МВт и 17 937,98 Гкал/ч по отборам турбин.

#### Коэффициент использования установленной мощности, %

КИУМ ээ			КИУМ тэ		
2010	2011	Изм., п.п.	2010	2011	Изм., п.п.
62,3	61,0	–1,3	40,2	38,6	–1,6

В 2011 году произошло изменение установленной мощности ОАО «Мосэнерго»:

- вывод с 01.03.2011 в длительную консервацию т/а № 3 на ТЭЦ-7 (– 6 МВт и – 25 Гкал/ч);
- ввод с 01.07.2011 в эксплуатацию ПГУ-420 на ТЭЦ-26 (+ 420,9 МВт и +228 Гкал/ч);
- вывод с 01.08.2011 в длительную консервацию ДГА №№ 1,2 на ТЭЦ-21 (– 10 МВт).

Коэффициент использования среднегодовой установленной электрической мощности турбин электростанций ОАО «Мосэнерго» снижен в 2011 г. по отношению к уровню прошлого года на 1,2% и составил 61,0%. Основными факторами, определившими отрицатель-

ную динамику, стали: рост установленной мощности Компании и спад потребления электроэнергии в регионе во втором полугодии.

Коэффициент использования среднегодовой установленной тепловой мощности отборов турбин составил 38,6%, что ниже показателя предыдущего года на 1,6%. Кроме погодного фактора в зимний период сказался эффект от увеличения установленной мощности турбин.

**Удельный расход условного топлива<sup>1</sup>** на отпуск электроэнергии в 2011 году снижен на 1,2% и составил 248,9 г/кВтч; фактический удельный расход условного топлива на отпуск тепла увеличен на 0,1% и составил 166,1 кг/Гкал.

#### Удельный расход условного топлива

Удельный расход условного топлива на отпуск э/э, гут/кВтч			Удельный расход условного топлива на отпуск т/э, кгут/Гкал		
2010	2011	Изм., гут/кВтч	2010	2011	Изм., кгут/Гкал
252,0	248,9	–3,1	166,0	166,1	+0,1

Факторы, определившие снижение удельного расхода топлива на электроэнергию на 3,1 г/кВтч:

- рост доли группы ПГУ в структуре выработки электроэнергии на 2,5% (– 0,6 г/кВтч);
- повышение экономичности группы ПГУ (– 1,0 г/кВтч);
- демпинговую ситуацию на Бл № 8 ТЭЦ-26 до 01.07.2011 (– 0,7 г/кВтч);
- повышение эффективности теплофикации по группе ПСО (– 0,8 г/кВтч).

<sup>1</sup> Рассчитан по физическому методу



**Расход условного топлива** в 2011 году снижен на 3,0% по сравнению с предыдущим годом и составил 25908 тыс. тонн условного топлива.

#### Расход топлива, тун

Станция	2010	2011	Изм.
ГЭС-1	391 495	390 302	-0,3%
ГРЭС-3	162 276	158 283	-2,5%
ТЭЦ-8	1 100 556	1 071 766	-2,6%
ТЭЦ-9	583 709	547 463	-6,2%
ТЭЦ-11	907 702	817 626	-9,9%
ТЭЦ-12	1 184 209	1 172 497	-1,0%
ТЭЦ-16	1 136 324	1 129 355	-0,6%
ТЭЦ-17	375 637	290 463	-22,7%
ТЭЦ-20	1 792 283	1 723 060	-3,9%
ТЭЦ-21	3 979 127	3 671 064	-7,7%
ТЭЦ-22	3 433 952	3 418 382	-0,5%
ТЭЦ-23	3 171 246	3 037 422	-4,2%
ТЭЦ-25	3 147 078	3 090 493	-1,8%
ТЭЦ-26	3 397 144	3 508 733	+3,3%
ТЭЦ-27	1 958 806	1 881 535	-3,9%
<b>Итого ТЭЦ</b>	<b>26 721 544</b>	<b>25 908 444</b>	<b>-3,0%</b>

#### 2.2. Сбыт

**Объем продажи электроэнергии** в 2011 году, по сравнению с предыдущим отчетным периодом, увеличился на 3808,5 тыс. МВтч или 5,7%. Объем продаж мощности за 2011 г. составил 10610,7 МВт, что ниже объема продаж прошлого года на 1297,8 МВт или 10,9%.

Увеличение объема продаж э/э и мощности на свободном секторе по сравнению с аналогичным периодом прошлого года связано с ростом доли либерализации оптового рынка (с 2011 года по регулируемым договорам продажа производится только для поставки населению и отнесенным к ним группам потребителей, указанных в Постановлении Правительства

№ 1172), а также с вводом в эксплуатацию с 1 июля 2011 года энергоблока ПГУ-420 на ТЭЦ-26.

Значительное влияние на изменение продажи электрической энергии и мощности в 2011 году оказало изменение правил оптового рынка в связи с выходом Постановлений Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования ОРЭМ»:





■ Рост объема продаж электроэнергии связан с изменением расчета плановых объемов производства и потребления, с 2011 года покупкой является все потребление электроэнергии, в отличие от 2010 года, когда на собственные нужды покупался только объем сверх норматива.

■ Уменьшение объема мощности также связано с изменением нормативной базы на ОРЭ: с 2011 года оплате подлежит фактически поставленная располагаемая мощность за минусом объема потребления на собственные и (или) хозяйственные нужды, а в 2010 году оплачивалась поставленная максимальная располагаемая мощность.



**Полезный отпуск тепловой энергии** собственным потребителям в 2011 году снизился по сравнению с аналогичным показателем 2010 года на 3 205 тыс. Гкал (4,9%) и составил 62 332 тыс. Гкал. Это обусловлено

более высокой температурой наружного воздуха – температура наружного воздуха в отопительный период была на 1,2 градуса выше, чем за аналогичный период прошлого года.

**Объем продаж и выручка от реализации тепловой энергии**

Показатель	2010		2011		Изм.	
	тыс. Гкал	млн. руб.	тыс. Гкал	млн. руб.	тыс. Гкал	млн. руб.
Полезный отпуск собственным потребителям	65 537	59 697	62 332	66 599	-4,9%	+11,6%
Компенсация потерь	4 748	2 610	4 436	2 908	-6,5%	+11,4%
Всего отпуск тепловой энергии	70 285	62 307	66 768	69 507	-5,0%	+11,6%



Структура потребления тепловой энергии по группам потребителей достаточно стабильна.

**Рост клиентской базы** составил 351 договор энергоснабжения, в том числе по потребителям Москвы и Московской области – 148 договоров, за счет поселения Балабаново Калужской области – 203 договора.

#### Клиентская база ОАО «Мосэнерго» по сбыту тепловой энергии

Клиент (категория клиентов)	На 31.12.2010		На 31.12.2011	
	доля в полезном отпуске, %	число договоров, шт.	доля в полезном отпуске, %	число договоров, шт.
ОАО «МОЭК» (оптовый перепродавец)	68,5	12	68,1	12
Промышленные предприятия (розница)	4,1	609	4,1	447
Бюджетные организации (розница)	7,6	1 561	6,8	1 500
Прочие юридические лица (розница)	12,2	4 709	13,7	5 174
Население, ТСЖ, ЖСК и проч. (розница)	7,6	1 127	7,4	1 236
<b>Итого клиентов по Москве и Московской области</b>	<b>100</b>	<b>8 018</b>	<b>100</b>	<b>8 166</b>
Балабаново Калужской области	0	0	0,05	203
<b>Итого ОАО «Мосэнерго»</b>	<b>100</b>	<b>8 018</b>	<b>100</b>	<b>8 369</b>

ОАО «Мосэнерго» имеет запас тепловой мощности на большинстве станций. С учетом повышения температуры в отопительные сезоны (кроме 2009/2010), проводимой политики энергосбережения, минимизации новой застройки в пределах Москвы возникают риски снижения продаж тепловой энергии.

Для снижения влияния указанных факторов Мосэнерго реализует проект повышения эффективности теплового бизнеса, в рамках которого определены несколько ключевых направлений деятельности, позволяющих как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе увеличить сбыт тепловой энергии.

В 2011 году в рамках данного проекта был реализован ряд мероприятий:

- Продолжается реализация программы перевода летних нагрузок от котельных ОАО «МОЭК» на ТЭЦ ОАО «Мосэнерго».
- Работа с областными городами, в т.ч. с Правительством Московской области по отпуску тепла в область.

- Стартовал проект по подключению потребителей тепловой энергии г. Видное к ТЭЦ-26, реализация которого позволит загрузить станцию, на которой произошло увеличение установленной мощности за счет ввода в эксплуатацию парогазовой установки.
- В апреле 2011 года открыт проект в г. Люберцы, который позволит в будущем реализовать возможность присоединения тепловой нагрузки с учетом перспективной застройки ряда микрорайонов.
- Продолжается сотрудничество в области теплоснабжения с администрацией Ленинского района Московской области (г. Видное, населенные пункты Измайлово, Булатниково, Расторгуево). В связи с решением Правительства РФ о расширении границ Москвы, данный проект начал новый виток синхронизации данных в части состава участников и определения уровня необходимого объема теплоснабжения.





- С целью повышения внутренней эффективности работы с потребителями тепловой энергии в 2011 году реализован проект Клиентоориентирования, в рамках которого:
  - 12 отделений по сбыту тепловой энергии реорганизованы в 6 Центров по работе с клиентами, с соответствующими зонами обслуживания: Север, Юг, Запад, Восток, Центр и Подмосковье.
  - создан специальный отдел для улучшения качества обслуживания крупных и средних клиентов и решения проблемных вопросов. Отдел обслуживает крупных промышленных

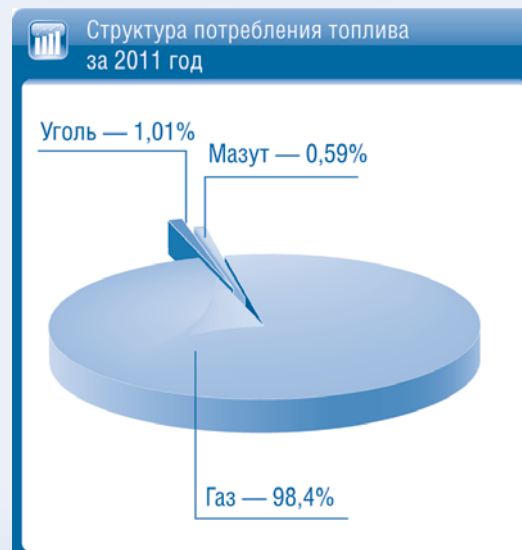
клиентов, жилищные организации и бюджетных потребителей. Также создано Управление по реализации тепловой энергии (УРТЭ).

- В 2011 году было принято решение об аренде тепловых сетей в г. Балабаново, с целью последующего подключения тепловых нагрузок города к строящейся ПГУ технопарка Ворсино. В связи с этим, с 1 августа 2011 года ОАО «Мосэнерго» стало осуществлять продажу тепловой энергии и горячей воды в г. Балабаново. В городе создан Центр по работе с клиентами, укомплектован штат, заключены договоры теплоснабжения с потребителями.

### 2.3. Топливообеспечение

**В топливном балансе** 2011 года природный газ по-прежнему являлся основным видом топлива. В структуре топливного баланса Компании на газ пришлось 98,40%. Уголь (1,01%) и мазут (0,59%) использовались электростанциями ОАО «Мосэнерго» в качестве резервных видов топлива.

Структура топливного баланса в 2011 году практически не изменилась в сравнении с 2010 годом: увеличились доли сжигания газа на 0,05% и мазута на 0,01%, а доля сжигания угля уменьшилась на 0,06%.



Увеличение доли сжигания газа обусловлено режимом загрузки оборудования и возможностью отбора газа, не выбранного в предыдущие дни, в объеме до 10% сверх установленного суточного лимита в соответствии с условиями договора.

Стабильность и надежность топливоснабжения всех электростанций ОАО «Мосэнерго» в 2011 году были достигнуты за счет:

## 2.4. Инвестиционная и ремонтная деятельность

### 2.4.1. Инвестиции

В основу формирования инвестпрограммы положен принцип экономической эффективности капиталовложений, прозрачности целей и соответствие производственным задачам и стратегии компании.

#### Выполнение инвестиционной программы в 2011 году<sup>1</sup>

Классы проектов	млн. руб. без НДС
Стратегические	12 379
Эффективность	686
Надежность	2 768
Обязательные	394
Прочие	1 094
<b>Итого</b>	<b>17 321</b>

В рамках реализации **инвестиционных проектов класса «Стратегические»** инвестиционной программы 2011 года выполнялись следующие работы по основным объектам нового строительства:

- ТЭЦ-26. Строительство под ключ энергоблока ПГУ-420 ст. № 8 концерном «Альстом». Установленная электрическая мощность – 420 МВт, тепловая мощность – 230 Гкал/час. Объект введен в эксплуатацию 01.07.2011.
- ТЭЦ-12. Строительство энергоблока ПГУ-220. Установленная электрическая мощность – 220 МВт, тепловая мощность – 120 Гкал/час. Срок ввода ПГУ-220 – 2013 год.

<sup>1</sup> Данные управленческого учета ОАО «Мосэнерго»

- поставки газа в полном объеме в соответствии с действующими договорами;
- создания достаточных запасов резервных видов топлива в соответствии с приказами и рекомендациями Минэнерго России и постановлениями Правительства Москвы.

- ТЭЦ-16, 20. Строительство блоков ПГУ-420. Установленная электрическая мощность каждого блока – 420 МВт, тепловая мощность – 220 Гкал/час. Срок ввода ПГУ-420 ТЭЦ-16 – 2013 год, ТЭЦ-20 – 2014 год.
- ТЭЦ-9. Установка ГТЭ-65 с паровым котлом-утилизатором. Мощность установки 61,5 МВт. КПД электрического турбоблока 35,2%. Срок ввода установки – 2013 год.

В рамках реализации **инвестиционных проектов класса «Эффективность»** инвестиционной программы 2011 года выполнялись работы по внедрению гидромуфт на приводе насосов на тринадцати филиалах. Внедрение гидромуфт на приводе насосов позволит снизить расход электроэнергии на их привод в режимах частичных нагрузок.

В рамках реализации **инвестиционных проектов класса «Надежность»** инвестиционной программы 2011 года выполнялись работы по обеспечению надежности работы основного оборудования:

#### электротехнического:

- замена 12 выключателей 110–500 кВ;
- замена 24 трансформаторов тока, 21 трансформатора напряжения, 5 силовых трансформаторов (ТЭЦ-8, 9, 12, 22).

#### тепломеханического:

- замена паропроводов на 8 турбинах и 16 энергетических котлах (ТЭЦ-8, 9, 12, 16, 20, 21, 22, 25, 26). Всего 311,5 т.;
- замена высокотемпературных поверхностей нагрева на 15 энергетических котлах (ТЭЦ-8,







11, 12, 16, 17, 20, 21, 22, 23, 25, 26). Всего 1 588,5 т.

В рамках реализации **инвестиционных проектов класса «Обязательные»** инвестиционной программы 2011 года выполнялись следующие работы:

- Расширение автоматической системы экологического мониторинга филиалов, внедрение газоаналитических комплексов, установка шумоглушителей, реконструкция газомазутопроводов с целью приведения их в соответствие с «Правилами безопасности систем газораспределения и газопотребления».

#### 2.4.2. Ремонт

С 2011 года в компании внедрен в продуктивную эксплуатацию модуль технического обслуживания и ремонта (ТОРО) на базе корпоративной информационно-управляющей системы SAP на трех электростанциях – ТЭЦ-11, 21, 23 – филиалах ОАО «Мосэнерго».

При управлении процессами ремонтной деятельности модуль ТОРО предоставляет единую методологию для всех филиалов Общества. Все данные в системе объединены в единую информационную среду, включающую в себя блоки по различным сферам деятельности: управление ремонтами, финансы, логистика. Система позволяет стандартизировать

- 25 инвестиционных проектов по повышению пожарной безопасности филиалов ОАО «Мосэнерго».

В рамках реализации **инвестиционных проектов класса «Прочие»** выполнена замена 2 165 п. м. сетевых трубопроводов тепломагистралей ОАО «Мосэнерго».

Техническое перевооружение и реконструкция оборудования филиалов компании позволит поддерживать на высоком уровне безопасность, надежность и экономичность его работы и увеличить объемы продаж электрической и тепловой энергии.

процессы и улучшать их с точки зрения передового опыта внедрения.

В течение года велась подготовка к внедрению модуля ТОРО на остальных электростанциях компании для ввода в эксплуатацию с 2012 года.

Выполнение ремонтной программы 2011 года:

В 2011 году, согласно утвержденному графику ремонтов были выполнены все программы обслуживания тепломеханического и электротехнического оборудования в полном объеме, в установленные сроки в рамках выделенного финансирования:

#### Количество ремонтов оборудования, шт.

Оборудование	Капитальный	Средний	Текущий
Блоки	6	3	11
Котлы	23	10	75
Турбины	15	9	63
ГТУ	2	1	15
ПВК	5	2	87
Генераторы	23	13	81
Трансформаторы	6	–	49
Выключатели 110-500 кВ	6	3	–



**Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на тепломеханическом оборудовании, шт.**

Работы	2010	2011
Индустриальный ремонт роторов турбин	15	26
Замена комплектов рабочих лопаток / дисков турбин	30	13
Замена элементов проточной части цилиндров турбин	2	2
Внедрение СППО РСД-1 турбин типа Т-250/300-240	1	1
Замена подшипников нижних опор РВП	7	5

**Количество мероприятий по спецобследованию и диагностике состояния металла, шт.**

Оборудование	Спецобследование основного и вспомогательного ТМО и ЭТО	Регламентный контроль металла ТМО
Котлы энергетические	22	35
Бараны котлов	9	6
Турбины	7	18
Паропроводы	33	152
Генераторы	9	


На 16 генераторах ремонт роторов выполнен со съемом бандажных колец и проведением их диагностики. На 1 генераторе выполнена замена бандажных колец. На 5 генераторах выполнена замена и на 7 проточка контактных колец. Выполнена перемотка 2 роторов генераторов.

Выполнено диагностическое обследование 12-и трансформаторов, выработавших срок службы, или эксплуатирующихся без капремонта более 12 лет, и приняты меры для устранения выявленных недостатков.

В 2011 году на филиалах проведены ремонты зданий и сооружений в объеме годовой программы, в том числе основные из них:

- ремонт и обследование 29 дымовых труб (в 2010 г. – 19 дымовых труб);
- капитальный ремонт 4-х градирен;
- проведены работы на 21 мазутных резервуарах (в 2010 году – на 17 резервуарах).

Суммарная ремонтная площадка основного оборудования Общества в 2011 году составила 11 085 суток (в 2010 году 9 700 суток).

 **2.5. Повышение эффективности и надежности производства**

В 2011 году в ОАО «Мосэнерго» практически завершилась работа по созданию новой модели управления электростанциями, программа бережливого производства охватила все производственные филиалы. Были достигнуты следующие позитивные результаты:

1. Более чем на 30% сокращены отклонения от нормы по ключевым технико-экономическим показателям операционной деятельности.
2. Внедрена новая организационная структура управления.
3. Внедрена автоматизированная система управления эффективностью персонала на 13 филиалах из 15.
4. Сотрудниками Компании разработано более 500 новых идей улучшений, более 112 внедрено, 71 на конец года находится на стадии внедрения.
5. Экономический эффект от внедрения принципов бережливого производства за 2011 год составил более 480 млн. руб. (эффект за период 2009–2011 составил 1 149 млн. руб.)





В 2012 году ОАО «Мосэнерго» планируется дальнейшее развитие производственной системы путем реализации большего количества проектов по повышению эффективности и надежности. Разработана усовершенствованная Академия бережливого производства, тренинги которой в 2012 году должны пройти более 70 человек. Основное внимание в 2012 году будет уделяться дальнейшему совершенствованию ремонтного и инвестиционного процессов. Как результат проектов ожидается получение дополнительной прибыли в размере не менее 200 млн. руб., а также внедрение новых стандартов эффективного и надежного производства.

### 2.6. Проекты SAP

Внедрение SAP в «Мосэнерго» проходит поэтапно в рамках трехлетней программы «Изменение стандартов управления и внедрения КИС», которая стартовала в феврале 2009 года. Задачи программы – повышение качества управления, совершенствование бизнес-процессов и создание единой информационной корпоративной системы. В 2009 году – на первом этапе, получившем название «Форсаж», были внедрены решения SAP для управления процессами закупок, управления запасами, сбытом, управленческого учета и бюджетирования, бухгалтерского и налогового учета, инвестиций, управления ликвидностью и кредитованием. 2010 год стал этапом трансформации: были формализованы стратегии, отслеживалось их выполнение и контролировалось соответствие систем новым процессам. Ключевой задачей проектной команды на этом этапе стало совершенствование процессов. Интеграция соответствующих модулей SAP-TOP0 и IS-U в уже существующий SAP-ландшафт Мосэнерго проводилась в рамках одноименных проектов «Форсаж-TOP0» и «Форсаж-Теплосбыт». В проект «Форсаж-Теплосбыт» вошли продажи и маркетинг, обслуживание клиентов, расчеты потребления тепловой энергии и начисления, управление дебиторской задолженностью и урегулирование споров. Шаблон решения SAP-TOP0 в «Мосэнерго» был адаптирован для генеральной дирекции и трех «пилотных» станций – ТЭЦ-11, ТЭЦ-21 и ТЭЦ-23 – в 2010 году. Был создан единый справочник по оборудованию, представляющий собой досье с информацией о стоимости ремонтов, техническому обслуживанию, количеству поломок.

2011 год стал последним этапом трехлетней программы «Изменение стандартов управления и внедрения КИС» стал этап оптимизации. На этом этапе проектная команда тиражировала решение SAP-TOP0 на остальные электростанции «Мосэнерго» – опыт пилотных ТЭЦ позволил максимально эффективно трансформировать процессы управления ремонтами. В результате реализации проекта «Форсаж-TOP0» повышена прозрачность процессов планирования и учета затрат по ремонту и взаимоотношений с подрядчиками, оптимизированы процессы планирования и контроля загрузки производственных мощностей для ремонтных работ хозяйственным способом, а также управления запасами благодаря усовершенствованию процесса формирования потребности. В дальнейшем это позволит повысить доступность объектов из-за повышения точности планирования ремонтов, сократить продолжительность плановых ремонтов и число поломок и аварий. Планирование ремонтов будет проактивным, с учетом состояния и важности оборудования.

В августе 2011 года стартовали проекты «Форсаж-Казначейство» и «Форсаж-Персонал» – внедрение модулей SAP FSCM (Financial Supply Chain Management – «Управление финансовыми цепочками») и SAP HCM (Human Capital Management – «Управление человеческим капиталом»).

Внедрение в «Мосэнерго» всех модулей системы SAP, проходящее в рамках программы «Форсаж» с 2009 года, можно отметить как один из самых успешных проектов. Это подтверждает и сама компания SAP СНГ, приглашая представителей проектной команды как ключевых экспертов для участия в мероприятиях по обмену опытом. Успех проектов обусловлен в первую очередь выбранным подходом. Проектная команда делает упор на трансформацию бизнес-процессов, управление изменениями и активное вовлечение бизнеса как в разработку дизайна будущей системы, так и в поддержку ее дальнейшего развития. Кроме того, сама проектная команда, сформированная из сотрудников «Мосэнерго» и консультантов подрядчика, воспринимается единым целым с равным распределением доли ответственности. Это позволяет проводить внедрение и тестирование решений максимально эффективно.



Годовой отчет | 2011 28



## Анализ финансовых результатов









### Выручка

За 2011 год выручка от продажи товарной продукции (без НДС) составила 160,8 млрд. рублей, в том числе от продажи электрической и тепловой энергии – 158,3 млрд. руб., от продажи прочих товаров, работ и услуг – 2,6 млрд. руб.

В сравнении с 2010 годом выручка от продажи товарной продукции увеличилась на 12%, выручка от продажи энергии – на 12%. В основном рост выручки обусловлен ростом тарифов на электрическую и тепловую энергию.

### Себестоимость

Себестоимость товарной продукции ОАО «Мосэнерго» в 2011 году составила 148,9 млрд. руб., в том числе энергии – 146,9 млрд. руб., прочей продукции – 2,0 млрд. руб.

Себестоимость производства основной продукции выросла на 11%. Показатель себестоимости без учета амортизации основных средств вырос на 11,6%.

Увеличение материальных затрат в 2011 году по сравнению с предыдущим периодом вызвано в основном увеличением расходов на топливо. Основным фактором роста расходов на топливо стало увеличение цены закупаемого газа на 15,6%.

Совокупные затраты на ремонтное обслуживание электростанций, включая хозспособ, за 2011 год составили 5,6 млрд. руб., или 3,7% от затрат на производство энергии.

Расходы на персонал снизились с 8,6 млрд. руб. в 2010 году до 8,1 млрд. руб. в 2011 году (553 млн. руб. или 6%), что преимущественно объясняется значительным сокращением объемов выплат компенсационного характера, которые имели место в 2010 году в результате оптимизации численности сотрудников.

Увеличение расходов на услуги по передаче тепловой энергии (2 млрд. руб.) связано с увеличением тарифа на данный вид услуг в 2011 году на 13% и частично компенсированным снижением объема отпуска тепловой энергии в сеть на 5%.

В целом темпы роста операционных затрат (11,1%) были практически на уровне темпов роста выручки (11,9%).

По итогам 2011 года показатель EBITDA составил 24,6 млрд. руб., что на 3,6 млрд. руб. больше, чем в 2010 году (на 17%).

### Прочие доходы и расходы

В 2011 году произошел рост прочих доходов на 2,4 млрд. руб. по сравнению с 2010 годом. Причинами роста преимущественно стали перерасчет налога на имущество за предыдущие периоды и рост доходов от пени и штрафов. В 2011 году было получено пени и штрафов на общую сумму 1,1 млрд. руб.

### Чистая прибыль

Чистая прибыль Компании после уплаты налога на прибыль и других обязательных платежей составила 10,4 млрд. руб. По сравнению с 2010 годом величина чистой прибыли увеличилась на 37%.

В соответствии со ст. 8 Устава Компании размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд составляет 5,0% от чистой прибыли до достижения им установленного размера (5,0% от уставного капитала ОАО «Мосэнерго»).

### Управление ликвидностью и кредитным портфелем

Приток денежных средств от операционной деятельности в 2011 году превысил уровень 2010 года на 8,3%.

В 2011 году не произошло изменения в структуре заемного капитала. За 2011 год объем кредитного портфеля Общества уменьшился на 1 824 млн. руб. и по состоянию на 31.12.2011 г. составил 15 870 млн. руб.

Средневзвешенная процентная ставка за пользование заемными средствами за 2011 год составила 8,43% годовых, что на 0,81% меньше показателя предыдущего года.

Данное уменьшение процентной ставки вызвано стабилизацией ситуации на мировых и внутренних



финансовых рынках, а также снижением колебаний курсов валют. Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует.

Общество полностью удовлетворяет ковенантам, предписанным в кредитных соглашениях: отношение долга к показателю прибыли до амортизации, процентов и налога на прибыль меньше 1.

### Анализ структуры баланса

Основные средства на 31 декабря 2011 года по сравнению с 31 декабря 2010 года увеличились на 5,2 млрд. руб. (с 126,9 млрд. руб. до 132,1 млрд. руб.) или на 4,1%.

Причиной изменения статьи основные средства за отчетный период в основном стал ввод в эксплуатацию блока ПГУ на ТЭЦ-26.

В структуре оборотных средств преобладают: дебиторская задолженность – 46,1%, денежные средства и краткосрочные финансовые вложения – 40,5%, запасы – 10%.

В 2011 году произошло снижение оборотных активов ОАО «Мосэнерго» по сравнению с началом года на 8,3 млрд. руб., или на 11,7%, преимущественно за счет уменьшения авансов, выданных для инвестиционной деятельности.

Рост объемов запасов на 7,4% обусловлен в основном ростом остатков резервного топлива на конец периода.

Уменьшение уровня дебиторской задолженности с 34,8 млрд. руб. до 29,1 млрд. руб. (на 5,7 млрд. руб. или 16,4%) вызвано преимущественно уменьшением авансов, выданных для инвестиционной деятельности.

Общество проводит постоянную работу по усилению платежной дисциплины потребителей и взысканию просроченной дебиторской задолженности за отпущенную энергию.

Собственный капитал ОАО «Мосэнерго» увеличился на 9,6 млрд. руб. в основном за счет увеличения объема чистой прибыли.

Кредиторская задолженность выросла по сравнению с 2010 годом на 512,6 млн. руб., или на 2,9%, что

преимущественно связано с ростом цен на топливо, ростом тарифов на передачу тепловой энергии. Удельный вес кредиторской задолженности в валюте баланса Общества составил на конец отчетного года 8% (в 2010 году – 8,2%). Вся задолженность является текущей, образовавшейся по условиям оплаты договоров.

### Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние

По состоянию на конец 2011 года было зафиксировано незначительное изменение коэффициентов абсолютной и текущей ликвидности по сравнению с данными на конец 2010 года. Стабильность этих показателей объясняется отсутствием изменений в структуре кредитного портфеля Общества.

Стоимость чистых активов общества возросла за счет прироста объема оборотных активов.

Коэффициенты оборачиваемости капитала и оборачиваемости дебиторской задолженности находятся практически на уровне 2010 года.

Среднее значение валюты баланса ОАО «Мосэнерго» по сравнению с данными за 2010 год возросло на 5,4%. При этом рост выручки от продажи продукции по сравнению с 2010 годом составил 12%.

Рентабельность продаж изменилась незначительно, так как процент роста выручки в 2011 году был немногим выше процента роста себестоимости.



Эффективность. Надежность. Инновации. Стабильность. 31



## Управление персоналом и социальная ответственность



- [▶ 4.1. Численность и структура персонала](#)
- [▶ 4.2. Система мотивации персонала](#)
- [▶ 4.3. Обучение персонала](#)
- [▶ 4.4. Социальные программы](#)
- [▶ 4.5. Охрана труда](#)
- [▶ 4.6. Охрана окружающей среды](#)







#### 4.1. Численность и структура персонала

По состоянию на 31 декабря 2011 года в ОАО «Мосэнерго» списочная численность персонала, по сравнению с отчетным периодом прошлого года, снизилась на 808 работников и составила 7 503 человека (8 311 человека на 31.12.2010 года). Численность внешних совместителей – 23 человека. Численность персонала Генеральной дирекции составила 1 280 человек.

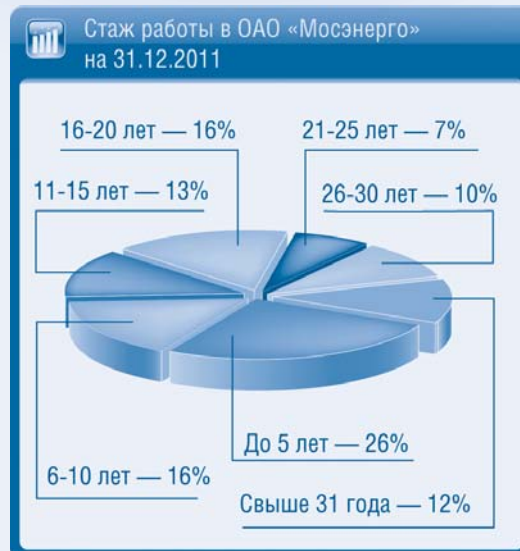
Из 7 503 работников ОАО «Мосэнерго» – 2 174 женщины (28,98%).

Образовательный уровень работников ОАО «Мосэнерго» достаточно высок. Высшее образование имеют 44,59% работников Общества, 30,92% – начальное и среднее профессиональное.

Средний возраст работников в 2010 и 2011 году составляет 43 года.

#### Расходы на добровольное медицинское страхование, млн. руб.

Наименование показателя	2010	2011	Отклонение
Добровольное медицинское страхование	101,6	99,2	-2,4%







Фактические расходы на ДМС в 2011 г. составили 99 179 923,04 руб.

Снижение расходов на ДМС в 2011 г. по сравнению с показателями 2010 года составило 2 418 395,08 руб.

Данное отклонение произошло в силу следующих причин:

Несмотря на небольшое увеличение стоимости страховых программ в 2011 году (5%), расходы в 2011 г. уменьшились, т.к. количество застрахованных составило 8 427 человек (что на 609 чел. меньше, чем в 2010 г.).

#### Динамика текучести

В 2011 году текучесть кадров, по сравнению с 2010 годом снизилась на 0,32% и составила 5,37%. За данный период времени уволено по неуважительным причинам<sup>1</sup> 306 человек.

Из числа уволенных работников по неуважительным причинам:

- 40,19% составляют работники в возрасте до 30 лет,

- 28,43% — со стажем работы в Обществе от 4 до 10 лет.

#### Факторы, послужившие причиной изменения численности работников в 2011 году:

1. Ликвидация Теплосбыта – филиала ОАО «Мосэнерго».
2. Совершенствование организационной структуры управления ОАО «Мосэнерго».
3. Введение в действие новых организационных структур филиалов ОАО «Мосэнерго».
4. Передача на аутсорсинг функции по оперативной эксплуатации химического оборудования с частичным сокращением персонала.

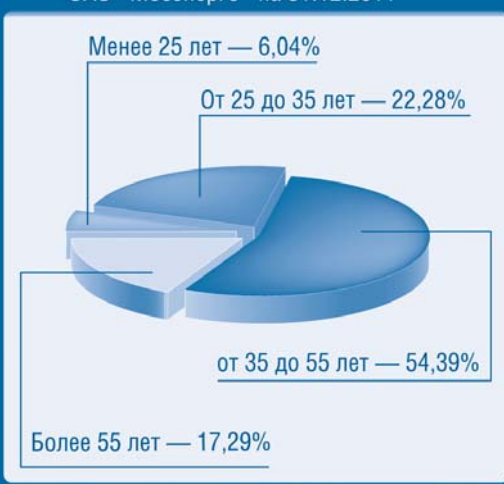
В 2011 году в ОАО «Мосэнерго» совместно с компанией McKinsey начат **проект, направленный на совершенствование системы управления персоналом**. Основная цель проекта – внедрение изменений, которые позволят привлекать и удерживать талантливых сотрудников, а также развивать и продвигать их по карьерной лестнице.



Образовательный уровень работников ОАО «Мосэнерго» на 31.12.2011



Возрастная структура ОАО «Мосэнерго» на 31.12.2011



<sup>1</sup> К увольнению по неуважительным причинам относится также увольнение по собственному желанию.



В рамках первой фазы проекта были усовершенствованы и разработаны новые инструменты работы с персоналом по направлениям: подбор персонала на начальные позиции ТЭЦ, оценка персонала по компетенциям, обучение персонала, программа ускоренного развития персонала станций.

В части подбора персонала на начальные позиции было проведено внутреннее обучение руководителей ТЭЦ технике проведения собеседования, организовывались централизованные дни собеседований Мосэнерго. По итогам данных мероприятий количество вакансий на начальные позиции сократилось на 50%. В компанию пришли молодые специалисты с профильным среднетехническим и высшим образованием.

В части обучения и оценки персонала пересмотрена и упрощена действующая модель компетенций, изменена процедура и подход к проведению оценки, составлена матрица обучающих программ, направленных на развитие профессиональных и управленческих компетенций. В пилотной фазе оценки приняли участие около 100 руководителей технического блока и ТЭЦ Мосэнерго.

Начала свою работу программа ускоренного развития для персонала ТЭЦ. Цель программы – подготовка работников для замещения существующих и планируемых в ближайшей перспективе вакансий в ускоренные сроки.

Начата работа по внедрению системы SAP «Управление человеческим капиталом» (SAP ERP – HCM) с целью повышения эффективности работы блока по управлению персоналом.

В 4 квартале 2011 года был создан Центр Тренажерной Подготовки на базе НОУ «ЦПК Мосэнерго».

В 2011 году в ОАО «Мосэнерго» реализован проект «Оценка должностей и построение структуры должностных окладов (грейдов)». В рамках этого проекта проведена оценка должностей всех филиалов, и разработана единая структура должностных грейдов. Основной целью проекта явилось определение веса (значимости, ценности) каждой должности, основываясь на ее вкладе в результаты деятельности

Компании, и, как следствие, определение ее грейда. Также был проведен анализ заработных плат и сопоставление существующих условий оплаты труда с предложениями на рынке труда г. Москвы, Московской области и по отрасли в целом. В результате проекта разработана единая структура базовой системы оплаты труда Компании.

#### 4.2. Система мотивации персонала

В 2011 году среднемесячная заработная плата собственного персонала ОАО «Мосэнерго» составила 66,7 тыс. руб., что на 8,1% выше уровня прошлого года. Увеличение среднемесячной заработной платы в 2011 году связано со снижением численности персонала и передачей на аутсорсинг функции по оперативной эксплуатации химического оборудования.



Действующая система материального стимулирования работников ОАО «Мосэнерго» основана на выполнении целей Компании по установленным ключевым показателям эффективности (КПЭ). Цели по комплексу показателей каскадируемы и объективно измеримы. Система материального стимулирования распро-





страняется на всех работников Компании. В 2011 году производилось совершенствование действующей системы материального стимулирования работников ТЭЦ, ГРЭС и ГЭС – филиалов ОАО «Мосэнерго».

#### 4.3. Обучение персонала

ОАО «Мосэнерго» уделяет ключевое внимание развитию персонала.

В 2011 году подготовку и повышение квалификации с отрывом от производства прошли 1 885 рабочих и 2 509 руководителей и специалистов, в т.ч. 1 106 специалистов ОАО «Мосэнерго» прошли обучение с последующей аттестацией в Ростехнадзоре.

В целях поддержания профессионального уровня оперативного персонала энергетических компаний, команда ОАО «Мосэнерго» приняла участие во Всероссийских соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями в г. Пятигорске, где заняла второе место. По итогам соревнований машинист блока систем управления (котел-турбина) ТЭЦ-23 А. Мирошниченко признан «Лучшим машинистом турбины» России.

Для руководителей и специалистов, не имеющих профильного высшего энергетического образования, в ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» организована профессиональная переподготовка, на которую направлены 29 работников Общества.

В Центре Тренажерной Подготовки централизованно проводилась тренажерная подготовка оперативного персонала по следующим курсам:

- оперативная эксплуатация электротехнического оборудования;
- оперативная эксплуатация энергоблоков 250/300 МВт;
- оперативная эксплуатация блочных систем управления агрегатами (котел-турбина);
- оперативная эксплуатация паровых котлов;
- оперативная эксплуатация паровых турбин;

- оперативная эксплуатация парогазовых установок.

Для формирования системного подхода к проектной деятельности и внедрению методологии управления проектами в 2011 г., реализована комплексная программа «Управление проектами», в которой приняли участие руководители и специалисты производственного блока.

**Для развития управленческих навыков руководителей и специалистов** в 2011 году были организованы и проведены семинары по направлениям: финансы для нефинансовых менеджеров; методы закупок, организация закупочных процессов на конкурсной основе; внедрение и сертификация СМК организаций на соответствие требованиям корпоративных стандартов ОАО «Газпром», СТО Газпром серии 9000, внутренний аудит СМК; управление эффективностью и др.

С целью изучения передового опыта эксплуатации электростанций за рубежом, схожих по оснащению и функционированию со станциями ОАО «Мосэнерго», для 15 специалистов ОАО «Мосэнерго» организована стажировка на объектах энергетических компаний Vattenfall и ČEZ.

При проведении работ по внедрению инфраструктуры распределенной системы сбора и предоставления технологической информации (ССПТИ) на филиалах ОАО «Мосэнерго» (ТЭЦ-8, ТЭЦ-11, ТЭЦ-20, ТЭЦ-27) и в Генеральной дирекции, в рамках проекта «Инновация4Leap», обучено 296 ключевых пользователей.

#### 4.4. Социальные программы

Социальная политика Общества – это ответственность ОАО «Мосэнерго» перед работниками как надежного Работодателя.

В рамках социальной политики ОАО «Мосэнерго» предоставляет следующие льготы и компенсации:

- Добровольное медицинское страхование работников (ДМС);
- Страхование от несчастных случаев (НС);



- Организация отдыха для детей работников;
- Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО).



**Добровольное медицинское страхование работников.** Программа Добровольного медицинского страхования является важной составной частью социального пакета ОАО «Мосэнерго», предоставляемого работникам, и ориентированной на поддержание и профилактику здоровья.

В 2011 году при разработке программ страхования был учтен фактор местонахождения филиалов ОАО «Мосэнерго», и в программы страхования вошли медицинские учреждения, расположенные рядом с местом работы застрахованных.

**Страхование от несчастных случаев:** ОАО «Мосэнерго» уделяет большое внимание здоровью работников, каждый из которых застрахован от несчастных случаев во время исполнения им служебных обязанностей. Выплата по договору страхования от несчастных случаев соразмерна ущербу, нанесенному здоровью застрахованного работника, и призвана помочь ему и его семье адаптироваться к снижению материального дохода, наступившего в результате несчастного случая.

По сравнению с 2010 годом выплаты по несчастным случаям в 2011 году существенно сократились, что связано с работой ОАО «Мосэнерго» в области охраны труда.

**Организация детского отдыха для детей работников.** В 2011 году в соответствии с действующим Положением об организации отдыха детей работников ОАО «Мосэнерго» за счет средств Общества в детских оздоровительных лагерях на юге отдохнуло 138 детей, в лагерях Московской области – 133 ребенка.

В 2011 г. к 9 мая была оказана помощь участникам Великой Отечественной войны и участникам Трудового фронта – бывшим работникам ОАО «Мосэнерго». Каждый участник ВОВ получил 40 000 руб., участник Трудового фронта – 25 000 руб. Всего помощь оказана 857 ветеранам.

Спартакиада ОАО «Мосэнерго»: в 2011 г. проведена Спартакиада ОАО «Мосэнерго». В соревнованиях Спартакиады по десяти видам спорта приняли участие около 580 работников всех филиалов компании.

По результатам Спартакиады была сформирована сборная Мосэнерго, принявшая участие в летней Спартакиаде ОАО «Газпром» (г. Саранск).

НПО: в ОАО «Мосэнерго» продолжает действовать программа Негосударственного пенсионного обеспечения работников. В 2011 г. ее участниками являлись 61 работник Общества.

**Коллективный договор.** В 2011 году заключен Коллективный договор на основании Трудового кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике между работодателем ОАО «Мосэнерго» и работниками в лице их представителей – МГК и МОК. Договор основан на принципах равноправия, уважения и учета прав и законных интересов сторон социального партнерства ОАО «Мосэнерго», добровольности, законности, обоснованности принятия на себя обязательств, а также обязательности их исполнения.





#### 4.5. Охрана труда

Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда, предупреждению профессиональных заболеваний (в целом по Обществу).

Сумма затрат на ОТ в 2011 году составила 420 725 тыс. руб. (0,28% от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг)).

#### **Наличие служб, специалистов по охране труда и промышленной безопасности в Исполнительных аппаратах, на электростанциях (филиалах) Общества**

Для усиления работы по охране труда и здоровья работников и снижению рисков в области охраны труда руководством компании были проведены структурные изменения: образован независимый от технического блока и директоров станций блок безопасности, охраны труда и экологии (БОТЭ). В состав блока входит служба охраны труда, (12 человек), служба промышленной безопасности и технического аудита (17 человек), служба гражданской защиты и пожарной безопасности (4 человека). На каждой электростанции (филиале) назначен ответственный по охране труда и по одному специалисту по промышленной безопасности. Кроме того, по договорам (гражданско-правового характера) оказания услуг на филиалы привлечены независимые инспектора для выявления нарушений требований охраны труда, как работниками станций, так и подрядных организаций, что значительно снизило количество нарушений, повысило ответственность должностных лиц к организации и проведению различного вида работ, соблюдению требований охраны труда на филиалах.

#### **Состояние работ по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований)**

Работы по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований) в Обществе организованы в соответствии с требованиями ст. 213 ТК РФ, Приказа Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 N 302н «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении

которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».

Обязательные предварительные осмотры в Обществе проводятся при поступлении на работу. Периодические осмотры проводятся на основании поименных списков работников, подлежащих периодическому осмотру, указанные списки направляются в территориальные органы Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). При обращении сотрудников с жалобами на ухудшение здоровья и необходимость прохождения медицинского осмотра, последние направляются для прохождения внеочередных медицинских осмотров. Обществом заключен договор на оказание услуг по проведению медицинских осмотров с Газпроммедсервис, который после прохождения сотрудниками Общества медицинских осмотров, выдает заключения о состоянии здоровья сотрудников, ограничениях и противопоказаниях по состоянию здоровья в выполнении тех или иных трудовых функций для сотрудников, которые учитываются при заключении трудовых договоров, назначении на работы или отказе в работе.

#### **Проведение аттестации рабочих мест**

В соответствии с приказом Минздравсоцразвития Российской Федерации от 26 апреля 2011 г. N 342н «Об утверждении порядка проведения аттестации рабочих мест по условиям труда» в ОАО «Мосэнерго» проведена аттестация всех рабочих мест по условиям труда. В 2011 году аттестовано 1809 рабочих мест по условиям труда.

По результатам аттестации рабочих мест разработаны планы мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, предусматривающие защиту органов слуха работников от шума, улучшение искусственной освещенности, защиту органов дыхания от вредных



веществ, улучшение микроклимата, снижение воздействия электромагнитного излучения и др.

А также составлены сводные ведомости, оформлены протоколы измерений и карты аттестации рабочих мест с рекомендациями по снижению воздействия вредных производственных факторов.

**Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью, лечебно-профилактическим питанием, молоком или иными равноценными продуктами**

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью в Обществе осуществляется в соответствии с Типовыми нормами выдачи специальной одежды, специальной обуви, и другими средствами индивидуальной защиты (далее СИЗ) по межотраслевым правилам обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты (Приказ Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 1 июня 2009 г. № 290н) и Приложением к Коллективному договору ОАО «Мосэнерго». Работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, соответствующие СИЗ выдаются бесплатно. Все выдаваемые СИЗ имеют сертификат соответствия, закупаются у ведущих Российских производителей СИЗ. Организована централизованная стирка, ремонт СИЗ по договору об оказании услуг с ЗАО «Бела».

Обеспечение работников Общества лечебно-профилактическим питанием, молоком или иными равноценными продуктами производится в соответствии со статьей 222 Трудового кодекса Российской Федерации, Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 16 февраля 2009 г. № 46н г. Москва «Об утверждении Перечня производств, профессий и должностей, работа в которых дает право на бесплатное получение лечебно-профилактического питания в связи с особо вредными условиями труда, рационов лечебно-профилактического питания, норм бесплатной выдачи витаминных

препаратов и Правил бесплатной выдачи лечебно-профилактического питания».

Бесплатная выдача молока или других равноценных пищевых продуктов производится работникам в дни фактической занятости на работах с вредными условиями труда, обусловленными наличием на рабочем месте вредных производственных факторов, предусмотренных Перечнем вредных производственных факторов, при воздействии которых в профилактических целях рекомендуется употребление молока или других равноценных пищевых продуктов (далее – Перечень), и уровни которых превышают установленные нормативы и по результатам аттестации рабочих мест.

**Осуществление санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников. Наличие и оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнат для отдыха и психологической разгрузки**

В соответствии со ст. 223 ТК РФ в Обществе на каждом филиале оборудованы санитарно-бытовые помещения (гардеробные, раздевалки, душевые, умывальные, уборные, помещения для хранения и выдачи спецодежды), помещения для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнаты для отдыха и психологической разгрузки. Все помещения подвергаются уборке и проветриванию. Соблюдаются нормы площади на одного человека. На рабочих местах вывешены медицинские аптечки, установлены кулеры с водой, в горячих производственных помещениях установлены сатураторы с газированной подсоленной водой. Персонал обеспечивается смывающими и обезвреживающими веществами.

**Проведение инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый)**

В Обществе организовано проведение инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый) в соответствии с требованиями ст. 225 ТК РФ, Постановления Минтруда России и Минобразования России от 13 января 2003 года № 1/29



«Об утверждении порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций», ГОСТ 12.0.004–90 «ССБТ. Организация обучения по охране труда. Общие положения» и Приказа Минтопэнерго России от 19.02.2000 г. № 49 «Правила работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ». Составлены, утверждены программы проведения инструктажей, ведутся установленного образца журналы учета инструктажей.

Вводный инструктаж по безопасности труда в ОАО «Мосэнерго» проводят со всеми вновь принимаемыми на работу независимо от их образования, стажа работы по данной профессии или должности, с временными работниками, командированными, учащимися и студентами, прибывшими на практику, экскурсантами.

Первичный инструктаж на рабочем месте в ОАО «Мосэнерго» проводят до начала производственной деятельности.

#### Организация расследования несчастных случаев на производстве (порядок, сроки проведения)

Расследование несчастных случаев на производстве в ОАО «Мосэнерго» проводится в соответствии с требованиями ст.ст. 227–231 Трудового Кодекса Российской Федерации и Постановление Минтруда РФ от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

#### Мероприятия по контролю состояния охраны труда

В 2011 году проведено 120 аудитов охраны труда на филиалах, из них:

- 60 – предварительных аудитов, которые являются частью методологического сопровождения филиалов в области охраны труда.
- 60 – оценочных аудитов, по результатам которых подводились итоги и коллегиально давалась оценка работе филиалов по охране труда.

В ходе аудитов выявлено – 5129 нарушений.

Соответственно, результатом выполнения контрольных мероприятий стало снижение количества выявляемых нарушений и средний балл оценки филиалов по методике оценки деятельности филиалов в области ОТ составил:

- в I квартале – 3,97 (столь высокий результат обусловлен настройкой системы оценки филиалов);
- во II квартале – 3,7;
- в III квартале – 3,8;
- в IV квартале – 3,9.

Реализованы мероприятия по контролю выполнения требований охраны труда подрядными организациями при выполнении работ на объектах Мосэнерго.

Совместная работа с Управлением по правовой работе (претензионная работа) явилось положительной практикой. В результате реализации данных мероприятий – 2 миллиона 205 тысяч рублей взыскано с подрядчика за нарушение требований охраны труда.

#### Анализ несчастных случаев в 2011 г.

Наименование показателя	2010	2011
Количество несчастных случаев со смертельным исходом или групповых несчастных случаев, если есть пострадавший с тяжелым исходом	1	0
Количество несчастных случаев на производстве	2	2
$K_{\text{ннс}} = \text{количество н/с} * 1000000 \text{ часов} / \text{среднесписочная численность}$	0,11	0,13



Разработаны и внедрены большинство мероприятий в рамках Программы 30 «Список простых заметных инициатив по предупреждению несчастных случаев на 2011 год», (два мероприятия из Программы предусмотрены для реализации в текущем году).

Выполнены 100% мероприятий стратегической программы по охране труда, запланированные на 2011 год. На регулярной основе проводился «День охраны труда», к участию в работах комиссий на ТЭЦ привлекались руководители и специалисты ГД.

#### 4.6. Охрана окружающей среды

ОАО «Мосэнерго» поддерживает плодотворное сотрудничество с российскими организациями, научными образовательными учреждениями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Вопросы охраны окружающей среды решаются Обществом в тесном взаимодействии с государственными органами, регулирующими природоохранную деятельность предприятий Московского региона.

В 2011 году ОАО «Мосэнерго» стало лауреатом премии Правительства Москвы в области охраны окружающей среды. В номинации «Лучший реализованный проект с использованием экологически чистых и энергосберегающих технологий» ОАО «Мосэнерго» было присуждено второе место и вручен диплом «За значительный вклад в дело охраны окружающей среды города Москвы».

С целью дальнейшего совершенствования деятельности ОАО «Мосэнерго» в области охраны окружающей среды в 2011 году международным концерном «SWECO» был проведен экологический аудит электростанций ОАО «Мосэнерго». По итогам аудита подготовлен перечень рекомендуемых к реализации мероприятий по каждой ТЭЦ с учетом природоохранного законодательства и на основе опыта лучших зарубежных генерирующих компаний.

В 2011 году затраты ОАО «Мосэнерго» на природоохранные мероприятия составили 186,3 млн. руб.

В результате природоохранной деятельности Общества в 2011 году выбросы загрязняющих веществ по электростанциям энергосистемы в целом в 2011 г. снизились против 2010 г. с 55,3 тыс. тонн

#### **Затраты на природоохранные мероприятия ОАО «Мосэнерго», тыс. руб.<sup>1</sup>**

Наименование показателя	2007	2008	2009	2010	2011
Мероприятия некапитального характера (себестоимость)	102 143	86 064	58 781	45 628	61 992
Мероприятия некапитального характера (внебюджетные расходы)	-	-	-	177	-
Утилизация отходов (себестоимость)	-	-	43 192	47 752	50 723
Мероприятия инвестиционного характера	94 060	97 031	52 628	72 843	69 288
ПИР	12 116	10 852	-	-	4323
Оборудование, не требующее монтажа	1 946	1 381	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>210 264</b>	<b>195 327</b>	<b>154 601</b>	<b>166 400</b>	<b>186 326</b>

<sup>1</sup> Данные управленческого учета.







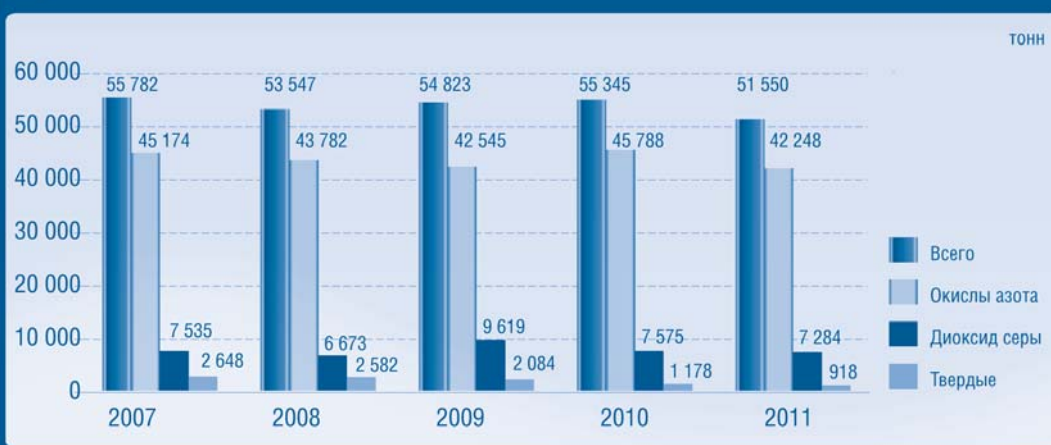
до 51,5 тыс. тонн, т.е. на 3,8 тыс. тонн (6,9%), в том числе по ингредиентам:

- выбросы твердых веществ уменьшились с 1,2 тыс. тонн до 0,9 тыс. тонн, т.е. на 0,3 тыс. тонн (в 1,3 раза)
- выбросы диоксида серы снизились с 7,6 тыс. тонн до 7,3 тыс. тонн, т.е. на 0,3 тыс. тонн (3,9%);

- выбросы оксидов азота снизились с 45,8 тыс. тонн до 42,2 тыс. тонн, т.е. на 3,6 тыс. тонн (7,9%).

Снижение выбросов загрязняющих веществ произошло за счет снижения количества сожженного топлива. Снижение выбросов оксидов азота связано со снижением расхода топлива, выбросов диоксида серы и твердых веществ со снижением расхода твердого и жидкого топлива.

 Динамика выбросов загрязняющих веществ по ОАО «Мосэнерго»



 Сброс сточных вод ОАО «Мосэнерго»



- Фактические выбросы парниковых газов в 2011 году составили 42,132 млн. тонн. Снижение выбросов парниковых газов по сравнению с 2010 годом составило 1,454 млн. тонн, что связано со снижением количества сожженного топлива.
- Общий объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты составил 344,4 млн. м<sup>3</sup>, из них нормативно-чистых – 328,9 млн. м<sup>3</sup>, нормативно очищенных – 15,5 млн. м<sup>3</sup>. Снижение объема сбросов против уровня 2010 г. – 27,5 млн. м<sup>3</sup>.
- Общий объем отходов снизился на 3,8 тыс. тонн и составил 126,3 тыс. тонн.

В 2011 году сертификационный орган ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» провел надзорный аудит Системы экологического менеджмента ОАО «Мосэнерго» на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004.

На основании результатов аудита и продемонстрированного ОАО «Мосэнерго» уровня развития и зрелости системы экологического менеджмента, статус действующего сертификата соответствия требованиям международного стандарта ISO 14001:2004, полученного в 2009 году, сохранен.



Эффективность. Надежность. Инновации. Стабильность. 43



## Корпоративное управление



- ▶ 5.1. Основные принципы
- ▶ 5.2. Общее собрание акционеров
- ▶ 5.3. Совет директоров и комитеты Совета директоров
- ▶ 5.4. Ревизионная комиссия
- ▶ 5.5. Руководство
- ▶ 5.6. Вознаграждения
- ▶ 5.7. Изменения в структуре Компании



## 5.1. Основные принципы

### Основные принципы корпоративного управления

Общества сформулированы в Кодексе корпоративного управления ОАО «Мосэнерго» и базируются на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ распоряжением от 4 апреля 2002 года № 421/р, и признанных в международной практике принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующем:

- подотчетность Совета директоров Общества акционерам, а также подотчетность исполнительных органов Общества органам управления Общества, доверительность в отношениях, возникающих между всеми участниками корпоративного управления;
- надежность и эффективность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций, возможность получения акционерами эффективной защиты в случае нарушения их прав;
- прозрачность деятельности, раскрытие достоверной информации о существенных фактах, информации, касающейся деятельности Общества, обеспечение необходимого доступа к информации, соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;
- социальная ответственность Общества, в том числе соблюдение Обществом стандартов качества, норм экологической безопасности, создание наиболее прогрессивных условий труда;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред как самому Обществу, так и третьим лицам, в том числе

путем незаконного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

**Стратегия** ОАО «Мосэнерго» в области **совершенствования механизмов корпоративного управления** заключается в развитии деятельности комитетов Совета директоров Общества, повышении качества подготовки материалов к заседаниям Совета директоров, в том числе посредством предварительного обсуждения вопросов, рассматриваемых на заседаниях в рамках работы комитетов, и путем взаимодействия подразделений Общества с представителями акционеров.

Наиболее важными задачами в сфере корпоративного управления Общества остаются:

- соблюдение баланса интересов всех акционеров Общества, а также иных лиц, заинтересованных в поступательном развитии Общества;
- поддержание необходимой прозрачности и информационной открытости Общества;
- организация работы комитетов Совета директоров с привлечением представителей крупных акционеров, специалистов Общества и независимых экспертов;
- участие ОАО «Мосэнерго» в управлении своими дочерними обществами, участие представителей Общества в собраниях, заседаниях органов управления и других корпоративных мероприятиях, проводимых дочерними обществами, некоммерческими и другими организациями, в которых участвует Общество;
- обособление непрофильных видов бизнеса, оптимизация структуры Общества, снижение управленческих издержек.

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров и Совет директоров. Исполнительными органами являются Генеральный директор и Правление Общества. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия ОАО «Мосэнерго».





## 5.2. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Мосэнерго», предоставляющим акционерам возможность реализовать принадлежащее им право на участие в управлении Компанией, а также позволяющим получить информацию о деятельности Общества, его достижениях и планах. Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров соответствует законодательству Российской Федерации, определен Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров ОАО «Мосэнерго» и соответствует оптимальной практике корпоративного управления. Установленный порядок обеспечивает равное отношение ко всем акционерам Компании.

Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» по итогам работы Общества в 2010 году состоялось 24 июня 2011 года. На собрании были утверждены годовой отчет ОАО «Мосэнерго» за 2010 год и годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества, распределение прибыли Общества по результатам 2010 года. Принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2010 года в размере 0,02 рубля на одну обыкновенную именную акцию Общества в денежной форме.

Также акционерами ОАО «Мосэнерго» были избраны в новом составе Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества, утвержден аудитор Общества, принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров, избранным решением годового Общего собрания акционеров 16 июня 2010 года.

На собрании были утверждены изменения и дополнения в Устав ОАО «Мосэнерго», а также приняты решения по одобрению ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и которые могут быть совершены ОАО «Мосэнерго» в будущем в процессе осуществления ОАО «Мосэнерго» обычной хозяйственной деятельности.

В 2011 году по инициативе акционера ОАО «Мосэнерго» – г. Москвы в лице Департамента имуще-

ства состоялось два внеочередных общих собрания акционеров.

На собрании 25.02.2011 были прекращены полномочия действующего состава Совета директоров Общества и избран Совет директоров в новом составе.

На собрании 30.09.2011 также был переизбран состав Совета директоров и приняты решения по одобрению ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и которые могут быть совершены ОАО «Мосэнерго» в будущем в процессе осуществления ОАО «Мосэнерго» обычной хозяйственной деятельности.

## 5.3. Совет директоров и комитеты Совета директоров

Совет директоров ОАО «Мосэнерго» является органом управления Общества, который в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

25 февраля 2011 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго», в ходе которого был избран новый состав Совета директоров Общества. В Совет директоров ОАО «Мосэнерго» вошли:

**Бирюков Пётр Павлович**

**Гавриленко Анатолий Анатольевич**

**Голубев Валерий Александрович**

**Душко Александр Павлович**

**Митюшов Алексей Александрович**

**Павлова Ольга Петровна**

**Погребенко Владимир Игоревич**

**Селезнёв Кирилл Геннадьевич** (*Председатель*)



**Сергунина Наталья Алексеевна**

**Скляров Евгений Викторович**

**Фёдоров Денис Владимирович**

**Шульгинов Николай Григорьевич**

**Яковлев Виталий Георгиевич**

24 июня 2011 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго», на котором был избран Совет директоров в следующем составе:

**Березин Андрей Юрьевич**

**Гавриленко Анатолий Анатольевич**

**Голубев Валерий Александрович**

**Душко Александр Павлович**

**Митюшов Алексей Александрович**

**Оксузьян Олег Борисович**

**Павлова Ольга Петровна**

**Погребенко Владимир Игоревич**

**Селезнёв Кирилл Геннадьевич** *(Председатель)*

**Сергунина Наталья Алексеевна**

**Фёдоров Денис Владимирович**

**Шульгинов Николай Григорьевич**

**Яковлев Виталий Георгиевич**

30 сентября 2011 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго», на котором был избран Совет директоров в следующем составе:

**Бирюков Пётр Павлович**

**Голубев Валерий Александрович**

**Душко Александр Павлович**

**Мирсияпов Ильнар Ильбатырович**

**Митюшов Алексей Александрович**

**Павлова Ольга Петровна**

**Песоцкий Константин Валерьевич**

**Погребенко Владимир Игоревич**

**Селезнёв Кирилл Геннадьевич** *(Председатель)*

**Скляров Евгений Викторович**

**Фёдоров Денис Владимирович**

**Шульгинов Николай Григорьевич**

**Яковлев Виталий Георгиевич**

В течение 2011 года состоялось 14 заседаний Совета директоров ОАО «Мосэнерго». К наиболее важным вопросам, рассмотренным Советом директоров в 2011 году, можно отнести следующие:

- утверждение отчета об итогах работы ОАО «Мосэнерго» в 2010 году;
- утверждение Бизнес-плана ОАО «Мосэнерго» на 2011 год и определение плановых показателей Бизнес-плана на 2012–2013 годы;
- вопросы подготовки к годовому общему собранию акционеров по результатам 2010 года;
- об одобрении Коллективного договора ОАО «Мосэнерго» на 2012 год;
- об определении количественного состава Правления Общества, избрании и досрочном прекращении полномочий членов Правления Общества;
- о ликвидации филиалов Общества;
- об участии ОАО «Мосэнерго» в других организациях;
- об утверждении Планов-графиков контрольных точек выполнения приоритетных проектов инвестиционных проектов по строительству блоков ПГУ на территории филиалов ОАО «Мосэнерго»;
- об утверждении Положения об обеспечении страховой защиты Общества и программы страховой защиты Общества на 2012 год;
- об утверждении Реестра непрофильных и неэффективных активов ОАО «Мосэнерго»,



в том числе определение стратегии по их рас-  
поряжению;

- об утверждении положения об инсайдерской информации;
- об утверждении положения о закупках Общества в новой редакции.

В 2011 году наиболее важные вопросы, решения по которым относятся к компетенции Совета директоров Общества, были предварительно рассмотрены Комитетами при Совете директоров. В Обществе действуют следующие комитеты: Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по надежности.

За прошедший год Комитетами Совета директоров разработаны и представлены Совету директоров Общества рекомендации по следующим вопросам:

- утверждение Бизнес-плана ОАО «Мосэнерго» на 2011–2013 годы;
- утверждение Инвестиционной программы ОАО «Мосэнерго» на 2011–2013 годы;
- утверждение плана закупок ОАО «Мосэнерго» на 2012 год;
- вопросы подготовки к годовому общему собранию акционеров, в том числе рекомендации собранию акционеров по распределению прибыли и утверждению отчета о результатах работы Общества в 2010 году;
- рассмотрение условий договора с аудитором Общества и размера оплаты его услуг;
- предварительное рассмотрение Коллективного договора ОАО «Мосэнерго»;
- другие важные для Общества вопросы.

#### 5.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 членов.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Ревизионной комиссией Общества была проведена документальная проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» за 2011 год. На основании данной проверки и Аудиторского заключения аудитора Общества Ревизионной комиссией составлено Заключение, которое подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества за 2011 год.

#### Состав Ревизионной комиссии:

- Архипов Дмитрий Александрович – Первый заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления ОАО «Газпром».
- Белобров Андрей Викторович – Заместитель начальника Департамента – начальник Организационного управления Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления ОАО «Газпром».
- Земляной Евгений Николаевич – Начальник отдела маркетинга в электроэнергетике Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».
- Ковалев Виталий Анатольевич – Начальник отдела Организационного управления Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления ОАО «Газпром».
- Линовицкий Юрий Андреевич – Заместитель начальника Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг».



## 5.5. Руководство

### Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ОАО «Мосэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества. Члены Правления избираются Советом директоров в количестве, также определенном Советом директоров.

В соответствии с Уставом Общества генеральный директор осуществляет функции председателя Правления Общества.

Права и обязанности генерального директора и членов Правления по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Генеральном директоре Общества, Положением о Правлении Общества.

На заседании 14.07.2011 (протокол № 1 от 15.07.2011) Советом директоров ОАО «Мосэнерго» были внесены изменения в состав Правления Общества. Прекращены полномочия членов Правления – Зройчикова Н. А., Сергеева В. В., Тульского В. Ю., Царегородцевой А. С. Избраны членами Правления: Катиев Д. М. – заместитель генерального директора по эффективности и контролю, Никольский В. В. – заместитель генерального директора по производству. Определен количественный состав Правления ОАО «Мосэнерго» – 7 человек.

Состав Правления ОАО «Мосэнерго» (по состоянию на 31 декабря 2011 года):

1. Яковлев Виталий Георгиевич (Председатель)
2. Андреева Елена Викторовна
3. Антонова Светлана Владимировна
4. Галас Иван Васильевич
5. Катиев Дмитрий Михайлович

6. Никольский Валерий Вилорьевич

7. Ходурский Михаил Леонидович.

Основными задачами Правления ОАО «Мосэнерго» являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

В 2011 году Правлением были рассмотрены вопросы, связанные с текущей и перспективной деятельностью, в том числе: об утверждении Регламента управления услугами производственного характера ОАО «Мосэнерго»; об утверждении Кодекса деловой этики; вопросы поставки оборудования для осуществления инвестиционных проектов ОАО «Мосэнерго», другие вопросы.

## 5.6. Вознаграждения

В соответствии с Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества.

Размер, виды и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ОАО «Мосэнерго» определены Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенса-





ций членам Совета директоров ОАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров 30 июня 2009 года. В соответствии с данным Положением вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. Вознаграждение выплачивается в размере суммы, эквивалентной четырем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать пять процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Размер вознаграждения членам Совета директоров за участие в заседаниях в 2011 году составил 42 296 991,35 руб.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным общим собранием акционеров 30 мая 2002 года.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере трехкратной минимальной

месячной тарифной ставки рабочего первого разряда. Кроме того, за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества каждому члену Ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере до двадцатикратной минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда.

Членам Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Ревизионной комиссии в проведении проверок, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

Размер вознаграждения генерального директора Общества определяется согласно Системе мер поощрения генерального директора ОАО «Мосэнерго» (утверждена решением Совета директоров Общества (24 декабря 2010 года), в которую включены должностной оклад и квартальное премирование на основе ключевых показателей эффективности.

Размер вознаграждения членам Правления Общества, определенный решением Совета директоров ОАО «Мосэнерго» (протокол заседания от 30 января 2006 года) составил 2 606 020 руб.

#### 5.7. Изменения в структуре Компании







Для достижения стратегических целей и решения текущих задач ОАО «Мосэнерго» совершенствуется организационная структура Общества.

В рамках мероприятий по оптимизации организационной структуры и управления имуществом ОАО «Мосэнерго» в 2011 году в соответствии с решениями Совета директоров была осуществлена ликвидация филиалов Общества Агропромышленный комбинат «Шатурский» (АПК «Шатурский») и Теплобыт. Соответствующие изменения внесены в Устав Общества.



Годовой отчет | 2011 50

## **Дополнительная информация**

-   6.1. История ОАО «Мосэнерго»
-  6.2. Риски
-  6.3. Ценные бумаги
-  6.4. Дивидендная политика
-  6.5. Мероприятия по взаимодействию с инвесторами
-  6.6. Информация о членах Совета директоров, комитетов Совета директоров и Правления
-  6.7. Соблюдение Кодекса корпоративного поведения ФСФР
-  6.8. Информация о сделках с заинтересованностью
-  6.9. Информационная политика
-  6.10. Финансовая отчетность по РСБУ
-  6.11. Глоссарий
-  6.12. Контактная информация





## 6.1. История ОАО «Мосэнерго»

История ОАО «Мосэнерго» тесно переплетена с историей развития экономики, общества и культуры России.

- «Акционерное Общество Электрического Освещения» учреждено в 1886 году петербургским купцом 1 гильдии Карлом Сименсом, главой представительства фирмы Siemens & Halske. Общество было создано в Петербурге, и на первом же заседании его правления был поднят вопрос о необходимости подготовить почву для деятельности компании в Москве.
- 31 июля 1887 года правление «Общества 1886 года» одобрило контракт на устройство электрического освещения пассажа Постниковой на Тверской улице. Эту дату принято считать днем рождения энергосистемы Московского региона.
- В конце 1888 года была успешно реализована задача строительства первой центральной электростанции: дала ток станция Георгиевская. 28 ноября 1897 года торжественно открылась новая Московская городская электростанция (МГЭС-1) Раушская (сейчас – ГЭС-1), а 15 февраля 1907 года – МГЭС-2, Трамвайная.
- Следующим важным этапом развития московской энергосистемы стало решение о сооружении вблизи Москвы мощной электростанции на местном топливе, осуществленное директором-распорядителем Московского отделения «Общества 1886 года» Робертом Классоном. Строительство электростанции, предназначенной для работы на новом виде топлива, превращалось в масштабный проект с разработкой и использованием новейших технологий и устройством целого торфяного хозяйства.
- В 1912 году было начато строительство первой в мире районной электростанции на торфе в Богородском районе, а в апреле 1913 года учреждено «Акционерное Московское общество «Электропередача» для эксплуатации мощности новой станции. Сама станция была введена в строй в 1914 году, а в 1915 году ее перевели на параллельную работу со станцией Раушская.
- Акционерные общества «Электрического Освещения 1886 года» и «Электропередача» успешно функционировали до октября 1917 года. После революции они были национализированы и в декабре 1917 года закончили свою деятельность в прежнем качестве.
- Управление государственными электростанциями было возложено на Электроотдел Высшего Совета Народного Хозяйства. Тогда же, в декабре 1917 года, впервые были озвучены предложения по дальнейшему развитию московской энергетики, разработанные Иваном Радченко и Александром Винтером. Эти предложения и легли в основу первого государственного плана электрификации всей страны – плана ГОЭЛРО.
- В декабре 1920 года план ГОЭЛРО был принят VIII Всероссийским съездом Советов. Согласно этому плану за 10–15 лет объем мощности московской энергосистемы намечалось увеличить почти в четыре раза. Установленная мощность должна была возрасти с 93 до 340 тыс. кВт.
- В Московском регионе по плану ГОЭЛРО были построены Каширская ГРЭС (сейчас ГРЭС-4) и Шатурская ГРЭС (ГРЭС-5), введены в эксплуатацию Краснопресненская ТЭЦ (сейчас филиал ТЭЦ-12), ТЭЦ-6 и ТЭЦ-8. Одним из значимых событий этого периода стало завершение строительства первой в стране



- линии электропередачи напряжением 110 кВ на участке Кашира-Москва и двухцепного кольца линий электропередачи и подстанций вокруг Москвы напряжением 115 кВ – с его вводом столица получила надежную схему электроснабжения.
- В 1930-х годах работники московской энергосистемы, до 1932 года называвшейся МОГЭС (Объединенное управление электростанциями Московского региона), начали работы по централизованной теплофикации столицы. В марте 1931 года была введена в работу первая теплофикационная магистраль горячей воды от МГЭС-1 и создано специализированное предприятие по эксплуатации и развитию московской теплосети.
  - Развитие энергосистемы было прервано начавшейся Великой Отечественной войной. Часть оборудования была разрушена, часть эвакуирована, установленная мощность Мосэнерго упала в два раза. Тем не менее, московские энергетики бесперебойно обеспечивали оборонные объекты столицы энергией, возводили электрозаграждения высокого напряжения на пути войск противника, монтировали энергопоезда для освобожденных районов страны. А сразу же после успешного контрнаступления советских войск зимой 1941–1942 годов началось восстановление энергохозяйства. Уже в 1945 году Мосэнерго восстановило довоенный уровень установленной мощности.
  - В 1946 году в Мосэнерго началось использование нового вида топлива: на сжигание природного газа перешла ГЭС-1. В этом же году была осуществлена связь московской энергосистемы с ивановской, ярославской и горьковской энергосистемами. А в 1956 году, с введением высоковольтной линии из Куйбышева в Москву, было создано первое звено Единой энергосистемы Европейской части страны.
  - По мере создания Единой энергосистемы в 1960 году введены в строй первые агрегаты ТЭЦ-22, а от ТЭЦ-11 впервые в СССР проложен теплопровод диаметром труб 1000 мм. 22 октября 1963 года введена в эксплуатацию ТЭЦ-21, спустя некоторое время ТЭЦ-23, ТЭЦ-25, ТЭЦ-26.
  - В 1970-е годы был успешно освоен теплофикационный энергоблок мощностью 250 МВт с закритическими параметрами пара. Впервые установленный на ТЭЦ-22, этот агрегат стал базовым для остальных теплоцентралей: ТЭЦ-21, 23, 25, 26.
  - По-прежнему актуальными для Мосэнерго оставались вопросы развития теплофикации, особенно важные в период массовой жилой застройки города, когда от новых мощных ТЭЦ стали прокладываться тепловые магистрали протяженностью 20–30 км и диаметром труб 1200–1400 мм. Одновременно велось интенсивное сетевое строительство, причем в эксплуатацию были введены ЛЭП напряжением 750 кВ. Общая длина высоковольтных линий многократно возросла. Вокруг Москвы были замкнуты два высоковольтных кольца на 220 кВ, а затем и на 500 кВ.
  - 30 декабря 1987 года был введен первый гидроагрегат Загорской гидроаккумулирующей электростанции (ЗаГАЭС) – уникального, единственного в России энергетического объекта, регулирующего пиковые нагрузки в энергосистеме. В 1990 году в состав московской энергосистемы вошла Рязанская ГРЭС-24, а в 1992 году – ТЭЦ-28 в Москве.
  - В 1993 году производственное объединение «Мосэнерго» было преобразовано в акционерное общество открытого типа.
  - В 2005 году ОАО «Мосэнерго» разработало и приступило к реализации Программы развития и технического перевооружения с планированием ввода мощностей на площадках действующих электростанций, расположенных в дефицитных районах, центрах электрической и тепловой нагрузки, имеющих развитую инфраструктуру.
  - 22 ноября 2007 года, менее чем через два года





после начала строительства, на ТЭЦ-27 был введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 450 МВт и тепловой мощностью 300 Гкал. В июне 2008 года аналогичный блок был введен в эксплуатацию на ТЭЦ-21, а в декабре того же года – очередной парогазовый энергоблок мощностью 450 МВт введен на ТЭЦ-27.

- 30 июня 2011 года на ТЭЦ-26 введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 420 МВт с рекордным для российской энергетики КПД – до 59%. Генеральным подрядчиком строительства выступил консорциум компаний Alstom (Франция) и ОАО «ЭМАльянс».

## 6.2. Риски

Управление рисками предполагает предупреждение рисков, существующих в производственной и финансовой сфере деятельности ОАО «Мосэнерго», и минимизацию их вероятных негативных последствий.

В Обществе принято «Положение об управлении рисками ОАО «Мосэнерго». Положение содержит карту рисков, включающую в себя основные виды рисков, влияющих на деятельность ОАО «Мосэнерго», и программу управления рисками.

Организация работы по управлению рисками ведется в Обществе функциональными подразделениями по направлениям деятельности.

В настоящее время Общество считает, что для него существенными являются следующие риски.

### **Политические риски**

Риск необоснованного государственного регулирования тарифов, связанный с возможностью искусственного сдерживания или директивного снижения тарифов, либо утверждения тарифов, не адекватных затратам Общества.

Эксперты Компании проводят постоянную работу с ФСТ России, РЭК Москвы и Топливо-энергетическим комитетом Московской области с целью утверждения экономически обоснованного уровня тарифов.

Также в целях снижения данного риска Общество реализует проекты по снижению операционных затрат, такие как программа «Бережливое производство».

### **Рыночные риски**

Существенные риски, связанные с работой на оптовом рынке электрической энергии:

- неустойчивость цен на рынке и сезонные изменения спроса на электрическую и тепловую энергию;
- управляющие воздействия ОАО «СО ЕЭС» на режимы работы электростанций ОАО «Мосэнерго», приводящие к выводу оборудования в холодный резерв или формированию избыточной мощности;
- риск введения особого порядка расчета цены на электроэнергию на оптовом рынке, в том числе переход к государственному регулированию цен. В целях недопущения значительного роста цен на электроэнергию для конечного потребителя, уполномоченными инфраструктурными организациями осуществляется постоянный ценовой мониторинг на оптовом рынке. В случае превышения установленных темпов роста на оптовом рынке может быть введен особый порядок расчета цены, в том числе применение государственного регулирования цен, что может привести к значительному снижению выручки Компании и возникновению убытков от продажи электроэнергии и мощности.

Для выхода из вышеуказанных рисков состояний ОАО «Мосэнерго» принимает участие в формировании нормативной базы на ОРЭ, отслеживает фактические режимы региона и ЕЭС, анализирует действия ОАО «СО ЕЭС».



### Риски на рынке тепловой энергии

- Сезонные изменения спроса на тепловую энергию, зависимость спроса от климатических факторов.
- Перераспределение доли ОАО «Мосэнерго» на розничном рынке в пользу ОАО «МОЭК» и ОАО «Московская теплосетевая компания», которые контролируются Правительством Москвы и активно присоединяют тепловую нагрузку по новому строительству.

Для снижения влияния данных факторов ОАО «Мосэнерго»:

- развивает корпоративный блок реализации тепловой энергии и развития теплового бизнеса с целью усиления конкурентных преимуществ;
- принимает активные действия в направлении переключения тепловых нагрузок с котельных МОЭК на более эффективные ТЭЦ ОАО «Мосэнерго»;
- активно взаимодействует с муниципальными образованиями ближайшего Подмосковья по вопросам подключения новых потребителей тепловой энергии.

Риск инфляции может привести к росту затрат ОАО «Мосэнерго» и стать причиной снижения прибыли. Рост инфляции также может стать причиной потерь в реальной стоимости дебиторской задолженности Общества при существенной отсрочке или задержке платежей.

Влияние инфляции на финансовую устойчивость Общества прогнозируется при составлении его финансовых планов. С целью снижения инфляционных рисков ОАО «Мосэнерго» заключает долгосрочные договоры на поставку и транспортировку газа для электростанций с фиксированной в течение года ценой.

### Риск убытков от непредвиденных изменений цен на топливо

Цена закупаемого топлива может иметь значительные колебания. Вероятна ситуация, при которой за-

ложенная в бизнес-плане цена топлива будет превышена и потребуются дополнительные финансовые средства для оплаты его поставки.

В целях минимизации указанных рисков на электростанциях Общества создаются запасы резервных видов топлива (угля и мазута) для обеспечения возможности их сверхплановых расходов и исключения одномоментных закупок топлива в больших объемах. Также проводится работа с ОАО «Газпром» по заключению взаимовыгодных договоров.

### Риск убытков от непредвиденных изменений валютных курсов и процентных ставок

Электроэнергетика относится к числу капиталоемких отраслей экономики, и деятельность Общества требует существенных капитальных вложений. Во II и III кварталах 2009 года Обществом были открыты кредитные линии в банках Calyon (с 06.02.2010 банк переименован в Credit Agricole Corporate and Investment Bank Deutschland) и Nord LB на сумму до 415 млн. евро и срок до 16,5 лет, а также в банке BNP Paribas на сумму до 186 млн. евро и сроком до 13,5 лет. Процентная ставка по указанным кредитным линиям привязана к плавающей ставке EURIBOR. В связи с этим, Общество подвержено риску негативного изменения ставок по процентным обязательствам, а также риску изменения денежных потоков вследствие изменения курса обмена иностранных валют. В то же время финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности на настоящий момент не зависят существенным образом от изменений валютного курса.

Реагирование ОАО «Мосэнерго» на данные риски:

Общество осуществляет тщательное планирование денежных потоков с целью минимизации потребности в привлечении заемных средств. Общество производит оценку и мониторинг валютного и процентного рисков на регулярной основе. Кроме того, проводятся работы по внедрению хеджирования процентных рисков для снижения потенциальных убытков от роста процентных ставок.





### Риск ликвидности

Риск ликвидности в настоящее время незначителен. Обществом создана подушка ликвидности с остатками на счетах свыше 25 млрд. руб. Данные средства достаточны для того, чтобы Общество имело возможность расплатиться по всем обязательствам в течение 2011 года, не прибегая к рефинансированию за счет новых заимствований.

### Кредитный риск

При работе с контрагентами ОАО «Мосэнерго» придерживается практики индивидуального подхода, учитывающего финансовое положение и специфику хозяйственной деятельности каждого из них.

При осуществлении мониторинга кредитного риска контрагенты группируются в соответствии с их кредитными характеристиками, отраслевой принадлежностью, структурой задолженности по срокам, договорными сроками погашения задолженности.

С целью управления кредитным риском Общество ведет работу по минимизации числа договоров, заключаемых с авансовыми условиями платежей, при необходимости уплаты авансовых платежей запрашивает у контрагентов банковские гарантии на возврат авансов.

### Налоговые риски

Руководство считает, что Компания в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся ее деятельности. Тем не менее существует потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям, а также в ряде случаев содержит неясности и неопределенности. В связи с этим возникают налоговые риски, связанные с:

- внесением изменений в законодательство о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введением новых видов налогов;
- неверным исчислением и уплатой налогов, обусловленными различной трактовкой норм законодательства, допускающих неоднозначное толкование.

Для снижения налоговых рисков Компания осуществляет регулярный мониторинг изменений налогового законодательства, судебной и административной практики с целью соответствия применяемого порядка исчисления налогов законодательству, оценивает планируемые к совершению сделки с точки зрения снижения налоговых рисков, проводит мероприятия по повышению квалификации сотрудников, занимающихся исчислением и уплатой налогов.

### Риски потери активов в результате порчи имущества

Данные риски включают в себя риски вывода объектов энергетики из рабочего состояния и порчи имущества Общества в результате террористических актов, хищений и стихийных бедствий в регионе.

Для снижения этих рисков проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности персонала и производства, организуется защита от возможных последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий, противопожарные тренировки персонала, оформляются договоры страхования имущества.

### Риски возникновения гражданской ответственности

Данная группа рисков включает в себя риск возникновения ответственности за загрязнение окружающей среды региона и причинение вреда имуществу третьих лиц, риск возникновения ответственности за качество товара, поставляемого на внутренний рынок региона и на ОРЭ, а также риск возникновения ответственности руководства за ущерб, причиненный жизни и здоровью работников Общества.

Для снижения данных рисков Компанией ведутся работы по:

- снижению вредных выбросов в окружающую среду;



- поддержанию постоянной готовности оборудования к несению нагрузки и по созданию резерва мощности;
- развитию автоматизированной системы коммерческого учета энергии;
- аттестации рабочих мест и технической оснащённости рабочих бригад и рабочих мест средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- выполнению комплекса мероприятий по обеспечению промышленной безопасности опасных производственных объектов Общества;
- страхованию гражданской ответственности за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу третьих лиц.

#### Риски корпоративного управления

Текущими рисками корпоративного управления Общества являются:

- риск обжалования решений Общего собрания акционеров и/или Совета директоров Общества акционерами в суде;
- неодобрение органами управления Общества заключаемых им сделок в порядке, предусмотренном действующим законодательством, и, как следствие, признание их недействительными по искам заинтересованных лиц;
- риск, связанный с процедурами раскрытия Обществом информации, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В целях минимизации вышеуказанных рисков в Обществе предусмотрено четкое разграничение полномочий органов управления Общества (в соответствии с Уставом), работают комитеты Совета директоров, совершенствуется организационная структура управления, вносятся изменения в документы, регламентирующие управление Обществом. Подразделения Общества осуществляют непрерывный мониторинг соблюдения требований законодательства и учредительных документов в процессе

хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго», а также выполнения решений органов управления Общества.

#### Производственно-технические риски

Общество осуществляет защиту от производственно-технических рисков путем создания запасов топлива, запчастей, материалов, а также выполнения мероприятий по повышению надежности энерго-системы.

На электростанциях Общества существует риск отказов оборудования из-за неправильных действий персонала как в штатных, так и в аварийных режимах.

Повышение квалификации персонала Компании проводится в специализированных учебных центрах и непосредственно на ТЭС.

Риски, связанные с вводом в эксплуатацию нового оборудования, минимизируются приобретением оборудования, изготовленного по технологиям заводов-изготовителей, зарекомендовавших себя на рынке данной продукции, и подтвердившего свои технико-экономические показатели при гарантийных испытаниях и при работе в контрольный период эксплуатации.

Минимизация рисков нехватки квалифицированного персонала для эксплуатации оборудования осуществляется закреплением специалистов на филиалах Общества путем планирования их карьеры, материального стимулирования и предоставления социальных гарантий.

В ОАО «Мосэнерго» проводится анализ возможных рисков ситуаций при реализации производственной программы. Основной организационной формой уменьшения и компенсации величины ущерба является страхование. Производится коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней, медицинское страхование.

#### Организационные риски

К организационным рискам относятся риски получения убытков в результате несовершенства управ-







ленческих процессов в Обществе, неверного выбора стратегии поведения на рынке.

В целях снижения данных рисков производится совершенствование структуры управления Компании, для чего реализуется программа «Бережливое производство» и постоянно проводится работа по изучению, анализу и совершенствованию бизнес-процессов.

Для повышения качества принимаемых решений проводится обучение руководителей и специалистов в институтах повышения квалификации.

#### **Инвестиционные риски**

При реализации инвестиционной программы ОАО «Мосэнерго» подвергается инвестиционным рискам, т.е. рискам, связанным с ухудшением основных показателей осуществляемого проекта в результате изменения внешних факторов.

Компанией ведется работа по оптимизации управления инвестициями путем внедрения системы управления проектами в новом строительстве на основе

современных методов, а также системы контроллинга в инвестициях.

#### **Юридические риски**

Риски потерь, связанных с тем, что законодательство либо не было учтено, либо изменилось в период сделки; риск некорректно составленной документации.

Контроль юридических рисков достигается путем формализации деятельности по оформлению документации, сопровождающей текущую деятельность Общества. Минимизации юридических рисков способствует использование типовых форм документов при постоянном мониторинге изменений, происходящих в действующем законодательстве.

Документация, сопровождающая бизнес-процессы Общества, проходит юридическую проверку, что также способствует минимизации юридических рисков и рисков, связанных с некорректно составленной документацией.

### **6.3. Ценные бумаги**

Акции ОАО «Мосэнерго» обращаются в котировальном списке A1 на объединенной бирже ММВБ-РТС (торги на объединенной бирже начались 19 декабря 2011 года).

Тикеры:

- Сектор Основной рынок – MSNG
- Сектор Classica – MSNG

- Сектор Standard – MSNG
- Код Bloomberg MSNG RU

Депозитарные расписки ОАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке Нью-Йоркской Фондовой Биржи и в секторе IOB<sup>1</sup> (International Order Book) Лондонской Фондовой Биржи.

<sup>1</sup> Международная книга заявок.



### Программы депозитарных расписок

	Level 1	Правило 144-А	Reg.S
Коэффициент	1:100 акций	1:50 акций	1:50 акций
Краткая характеристика	Расписка дает возможность свободно торговаться на внебиржевом рынке США и Европы.	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего, в США.	Расписки предназначены для более широкого, чем 144А, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США.
Дата выпуска	1997 год	2008 год	2008 год
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon		

 Динамика капитализации ОАО «Мосэнерго» в 2011 году на ФБ ММВБ





## Динамика капитализации программ депозитарных расписок ОАО «Мосэнерго» в 2011 году



## Рублевые корпоративные облигации

Серия	Государственный регистрационный номер	Номинал, руб.	Объем выпуска, руб.	Дата размещения	Срок обращения, дней
01	4-02-00085-A	1 000	5 000 000 000	серия погашена	
02	4-03-00085-A	1 000	5 000 000 000	02.03.2006	3640
03	4-04-00085-A	1 000	5 000 000 000	04.12.2009	1820
04	4-05-00085-A	1 000	5 000 000 000	серия аннулирована	

## Рублевые биржевые облигации

Серия	Государственный регистрационный номер	Номинал, руб.	Объем выпуска, руб.	Дата размещения	Срок обращения, дней
Б0-01	4В02-01-00085-A	1 000	1 000 000 000	серия не размещена	
Б0-02	4В02-02-00085-A	1 000	2 000 000 000	27.08.2009	364
Б0-03	4В02-03-00085-A	1 000	2 000 000 000	серия не размещена	



#### 6.4. Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «Мосэнерго» была одобрена решением Совета директоров 24 декабря 2010 года.

Дивидендная политика ОАО «Мосэнерго» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным к применению ФКЦБ России, Уставом ОАО «Мосэнерго», а также внутренними документами ОАО «Мосэнерго». Дивидендная политика определяет принципы, которыми руководствуется Совет директоров ОАО «Мосэнерго» при подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров для принятия решения о распределении прибыли, в том числе, о выплате дивидендов.

Расчет размера дивидендов производится исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- Прозрачность механизма определения размера дивидендов.
- Сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров.
- Нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Установленный порядок расчета размера дивидендов позволяет направить на выплату дивидендов от 5% до 35% чистой прибыли Общества при условии, что резервный фонд полностью сформирован в соответствии с Уставом Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

- Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой

прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.

- Часть чистой прибыли в размере 5% направляется на выплату дивидендов.
- Часть чистой прибыли в размере до 95%, но не менее 35%, резервируется для использования на инвестиционные цели Общества.
- Часть чистой прибыли, оставшаяся после отчислений, направляется поровну на выплату дивидендов и резервирование для использования на инвестиционные цели Общества.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов в срок не более 60 (шестидесяти) дней со дня принятия решения о выплате дивидендов.

#### 6.5. Мероприятия по взаимодействию с инвесторами

В 2011 году Управлением по работе с инвесторами ОАО «Мосэнерго» проводилась активная целенаправленная работа по повышению информационной прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании.

Текущая деятельность:

- Взаимодействие с аналитиками инвестиционных банков и финансовых компаний.
- Работа с биржами и рейтинговыми агентствами.
- Участие в отраслевых и инвестиционных конференциях, в рамках которых проведено значительное число встреч «один-на-один» с представителями российских и зарубежных инвестиционных фондов.
- Телефонные конференции для аналитиков и инвесторов после опубликования годо-





вых и квартальных финансовых результатов по МСФО (международные стандарты финансовой отчетности).

Специальные мероприятия:

- 18–20 мая 2011 года группой компаний Газпром энергохолдинг был проведен День аналитика и инвестора, в рамках которого состоялась презентация руководства всех компаний холдинга, для представителей инвестиционного сообщества были проведены экскурсии по ТЭЦ-27 ОАО «Мосэнерго» и Адлерской ТЭС ОАО «Газпром». Инвесторы и аналитики получили редкую возможность увидеть в работе новейшие парогазовые энергоблоки

ОАО «Мосэнерго» и строительство одного из важнейших энергетических объектов олимпийского Сочи.

- 2 ноября 2011 года состоялся III Ежегодный День энергетики ОАО «Газпром». В ходе мероприятия была проведена встреча, на которой инвесторы и аналитики получили возможность задать все интересующие их вопросы руководству ООО «Газпром энергохолдинг». Основными темами обсуждения были: завершение реорганизации ОГК-2 и ОГК-6 в форме присоединения последней к ОГК-2, а также проекты повышения эффективности компаний энергохолдинга.

## 6.6. Информация о членах Совета директоров, комитетов Совета директоров и Правления

### Состав Совета директоров<sup>1</sup>

#### **Селезнев Кирилл Геннадьевич**

Год рождения: 1974

Образование: высшее, кандидат экономических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2002	наст. время	ОАО «Газпром»	начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, член Правления
2003	наст. время	ООО «Газпром межрегионгаз» (ранее до сентября 2010 г. – ООО «Межрегионгаз»)	генеральный директор (по совместительству)

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

<sup>1</sup> Избран Общим собранием акционеров 30 сентября 2011 года.



**Бирюков Петр Павлович**

Год рождения: 1951

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период	Наименование организации	Должность
2002 2007	Префектура Южного административного округа города Москвы	префект
2007 2010	Правительство Москвы	первый заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса городского хозяйства Москвы
2010 Наст. время	Правительство Москвы	заместитель Мэра города Москвы в Правительстве Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

**Голубев Валерий Александрович**

Год рождения: 1952

Образование: высшее, доктор экономических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период	Наименование организации	Должность
2005 2006	ОАО «Газпром»	начальник Департамента инвестиций и строительства, член Правления
2005 2006	ООО «Газкомплектимпэкс»	генеральный директор (по совместительству)
2006 наст. время	ОАО «Газпром»	заместитель Председателя Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

**Душко Александр Павлович**

Год рождения: 1964

Образование: высшее, доктор экономических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период	Наименование организации	Должность
2004 наст. время	ОАО «Газпром»	заместитель начальника финансово-экономического Департамента

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет




**Мирсияпов Ильнар Ильбатырович**

Год рождения: 1982

Образование: высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
2006	2007	Федеральное агентство по атомной энергии (Росатом)	заместитель начальника Управления делами, заместитель начальника Управления делами и административного обеспечения
2007	2008	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	директор Департамента административного обеспечения
2008	2010	Государственная корпорация по атомной энергии	заместитель директора Департамента корпоративного управления и развития, Департамента корпоративного управления, и.о. директора Департамента, заместитель директора
2009	наст. время	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций, Советник Председателя Правления Аппарата Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

**Митюшов Алексей Александрович**

Год рождения: 1975

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2003	2007	ООО «Межрегионгаз»	начальник Управления по имуществу и корпоративной работе
2003	2007	ООО «Межрегионтеплоэнерго»	генеральный директор
2007	наст. время	ООО «Газпром энерго»	генеральный директор
2008	01.11. 2011	ОАО «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	генеральный директор
2010	наст. время	ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	генеральный директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет



**Павлова Ольга Петровна**

Год рождения: 1953

Образование: высшее, кандидат юридических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2004	30.12.2011	ОАО «Газпром»	начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

**Песоцкий Константин Валерьевич**

Год рождения: 1977

Образование: высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
2009	2010	Министерство экономического развития Российской Федерации	заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов
2010	2011	Министерство экономического развития Российской Федерации	исполняющий обязанности директора Департамента государственного регулирования тарифов
2011	наст. время	Департамент имущества города Москвы	заместитель руководителя

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

**Погребенко Владимир Игоревич**

Год рождения: 1978

Образование: высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
2007	2008	ООО «СВ Капитал»	директор Департамента по сделкам на российском и международном рынках Правовой дирекции
2008	нет данных	ОАО «Телекоминвест»	генеральный директор
2010	наст. время	Департамент имущества города Москвы	начальник Управления корпоративных отношений и финансовых активов

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет






**Скляров Евгений Викторович**

Год рождения: 1955

Образование: высшее, кандидат экономических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2006	наст. время	Правительство Москвы, Департамент топливно-энергетического хозяйства	руководитель Департамента

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

**Федоров Денис Владимирович**

Год рождения: 1978

Образование: высшее, кандидат экономических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2006	2007	ООО «Корпорация Газэнергопром»	начальник Управления инвестиционных технологий и технологических проектов
2006	2007	ООО «Межрегионгаз»	советник генерального директора
2006	2008	ООО «Межрегионэнергосбыт»	генеральный директор
2007	наст. время	ОАО «Газпром»	начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике
2009	наст. время	ООО «Газпром энергохолдинг»	генеральный директор
	наст. время	ОАО «Центрэнергохолдинг»	генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,000637

**Шульгинов Николай Григорьевич**

Год рождения: 1951

Образование: высшее, кандидат технических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2004	2009	ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»	заместитель Председателя Правления
2009	наст. время	ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» (ОАО «СО ЕЭС»)	первый заместитель Председателя Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет



**Яковлев Виталий Георгиевич**

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2004	2007	ОАО «Востокгазпром»	первый вице-президент, президент
2004	2007	ОАО «Томскгазпром»	генеральный директор (по совместительству)
2007	31.03. 2008	ОАО «Мосэнерго»	заместитель генерального директора по корпоративной политике
01.04. 2008		ОАО «Мосэнерго»	генеральный директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

**1. Комитет по аудиту**

Состав, утвержденный решением Совета директоров 11 ноября 2011 года, протокол № 1 (4) от 14 ноября 2011.

*Председатель Комитета:*

Павлова Ольга Петровна, член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго».

*Члены Комитета:*

Душко Александр Павлович, заместитель начальника Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;

Шульгинов Николай Григорьевич, первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;

Состав, действовавший до решения Совета директоров об избрании Комитета в новом составе: Председатель Комитета – Павлова О. П.; члены Комитета: Гавриленко А. А., Душко А. П., Оксюзьян О. Б., Шульгинов Н. Г.

**2. Комитет по стратегии и инвестициям**

Состав, утвержденный решением Совета директоров 11 ноября 2011 года, протокол № 1 (4) от 14 ноября 2011.

*Председатель Комитета:*

Голубев Валерий Александрович – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго».

*Члены Комитета:*

Песоцкий Константин Валерьевич – заместитель руководителя Департамента имущества города Москвы, член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;

Погребенко Владимир Игоревич – начальник Управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента имущества города Москвы, член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;

Мирсияпов Ильнар Ильбатырович – член Правления, руководитель блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;

Фёдоров Денис Владимирович – начальник Управления развития электроэнергетического сектора





и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго», заместитель председателя Комитета;

Андреева Елена Викторовна – заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по сбыту;

Антонова Светлана Владимировна – заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по правовым вопросам;

Воронин Станислав Вячеславович – директор по реализации тепловой энергии и развитию теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг»;

Дубова Ирина Геннадьевна – главный экономист отдела финансовых планов дочерних обществ основной деятельности ОАО «Газпром»;

Ильенко Александр Владимирович – директор по управлению развитием ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»;

Калитеевский Иван Дмитриевич – начальник отдела сопровождения реформы электроэнергетического сектора управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»;

Ходурский Михаил Леонидович – заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по финансам;

Шацкий Павел Олегович – первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

Состав, действовавший до решения Совета директоров об избрании Комитета в новом составе: председатель Комитета – Голубев В. А.; члены Комитета: Погребенко В. И., Федоров Д. В., Андреева Е. В., Антонова С. В., Воронин С. В., Ильенко А. В., Калитеевский И. Д., Песоцкий К. В., Родин А. Б., Ходурский М. Л., Шацкий П. О., Мирсияпов И. И.

### 3. Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состав, утвержденный решением Совета директоров 11 ноября 2011 года, протокол № 1 (4) от 14 ноября 2011.

#### *Председатель Комитета:*

Голубев Валерий Александрович – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго».

#### *Члены Комитета:*

Мирсияпов Ильнар Ильбатырович – член Правления, руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;

Павлова Ольга Петровна – член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;

Фёдоров Денис Владимирович – начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «Мосэнерго».

Состав, действовавший до решения Совета директоров об избрании Комитета в новом составе: Председатель – Гавриленко А. А., члены Комитета: Голубев В. А., Федоров Д. В.

### 4. Комитет по надежности

Состав, утвержденный решением Совета директоров 11 ноября 2011 года, протокол № 1 (4) от 14 ноября 2011.

#### *Председатель Комитета:*

Башук Денис Николаевич – директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг»;

#### *Члены Комитета:*

Бирюков Петр Павлович – заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам ЖКХ и благоустройства, член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;

Скляров Евгений Викторович – руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы, член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;



Алюшенко Игорь Дмитриевич – директор по управлению режимами – главный диспетчер ОАО «СО ЕЭС ОДУ Центра»;

Галас Иван Васильевич – главный инженер ОАО «Мосэнерго»;

Никольский Валерий Вилорьевич – заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по производству;

Осыка Александр Семенович – заместитель главного инженера ОАО «Мосэнерго» по тех. перевооружению и ремонту;

Рогов Александр Владимирович – начальник отдела развития электроэнергетического сектора Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром»;

Рожков Дмитрий Эрнестович – заместитель директора по производству, начальник отдела производственно-технического управления ООО «Газпром энергохолдинг»;

Сорокин Михаил Владимирович – заместитель начальника отдела энергетического инжиниринга Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром».

Состав, действовавший до решения Совета директоров об избрании Комитета в новом составе: председатель Комитета – Башук Д. Н.; Члены Комитета: Алюшенко И. Д., Галас Т. В., Никольский В. В., Осыка А. С., Рожков Д. Э., Сорокин М. В., Тринога А. М.

### Состав Правления<sup>1</sup>

**Яковлев Виталий Георгиевич** (председатель)

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2004	2007	ОАО «Востокгазпром»	первый вице-президент, президент
2004	2007	ОАО «Томскгазпром»	генеральный директор (по совместительству)
2007	31.03. 2008	ОАО «Мосэнерго»	заместитель генерального директора по корпоративной политике
01.04. 2008	наст. время	ОАО «Мосэнерго»	генеральный директор

<sup>1</sup> По состоянию на 31 декабря 2011 года.




**Андреева Елена Викторовна**

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2005	2008	ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	старший менеджер, руководитель дирекции Департамента по продажам на ОРЭМ, заместитель руководителя Департамента по продажам на ОРЭМ
2008	2008	ОАО «Мосэнерго»	директор по работе на ОРЭ
2008	наст. время	ОАО «Мосэнерго»	заместитель генерального директора по сбыту

**Антонова Светлана Владимировна**

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2004	2007	Адвокатское бюро «Казачков и партнеры»	адвокат, партнер
2007	наст. время	ОАО «Мосэнерго»	заместитель генерального директора по правовым вопросам

**Галас Иван Васильевич**

Год рождения: 1955

Образование: высшее, кандидат технических наук

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2005	2008	ТЭЦ-23 – филиал ОАО «Мосэнерго»	главный инженер
2008	апрель 2011	ТЭЦ-20 – филиал ОАО «Мосэнерго»	директор
апрель 2011	наст. время	ОАО «Мосэнерго»	главный инженер

Доля у части лица в уставном капитале эмитента, %: 0.00094



**Катиев Дмитрий Михайлович**

Год рождения: 1976

Образование: высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
2004	2007	ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	руководитель группы, заместитель директора -начальник отдела внешней отчетности, директор департамента внешней отчетности
2007	2009	ОАО «ОГК-3»	финансовый директор
2009	2010	ОАО «Мосэнерго»	руководитель Программного офиса
2010	наст. время	ОАО «Мосэнерго»	заместитель генерального директора по эффективности и контролю

**Никольский Валерий Вилорьевич**

Год рождения: 1965

Образование: высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
2000	2008	ЗАО «ФордМоторКомпани»	заместитель генерального директора
2008	2010	ОАО «Силловые машины»	директор по производственным системам
2010	2011	ОАО «Мосэнерго»	заместитель генерального директора по производственной безопасности, охране труда и экологии
2011	наст. время	ОАО «Мосэнерго»	заместитель генерального директора по производству



**Ходурский Михаил Леонидович**

Год рождения: 1971

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время

Период		Наименование организации	Должность
2004	2006	Акционерный банк газовой промышленности «Газпромбанк» (ЗАО)	начальник Управления индивидуальных финансовых услуг
2006	2007	ООО «Межрегионгаз»	Советник Генерального директора
2006	2010	ЗАО «Газэнергопромбанк»	Советник Председателя Правления по региональным вопросам, заместитель Председателя Правления, Председатель Правления
2010	наст. время	ООО «Газпром энергохолдинг»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2010	наст. время	ОАО «Мосэнерго»	Заместитель генерального директора по финансам




**6.7. Соблюдение Кодекса корпоративного поведения ФСФР**

N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<b>Общее собрание акционеров</b>		
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок <b>Соблюдается частично</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 17, п.17.12. Сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров Общества или о проведении Общего собрания акционеров Общества, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, направляется (либо вручается) каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров Общества, либо публикуется Обществом в газете «Известия» и (или) «Российская газета», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты его проведения, а сообщение о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества, – не позднее, чем за 20 дней до даты его проведения.
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования <b>Соблюдается</b>	В соответствии с действующим законодательством, список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, предоставляется Обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов.
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 17, п. 17.16.
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав <b>Соблюдается</b>	Порядок внесения вопроса в повестку дня общего собрания акционеров и порядок созыва общего собрания акционеров определяется действующим законодательством.
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества <b>Не соблюдается</b>	
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества <b>Не соблюдается</b>	







N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров <b>Соблюдается</b>	Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Мосэнерго», ст. 8, п. 8.6., ст. 9, п. 9.1., 9.2.
<i><b>Совет директоров</b></i>		
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 64). К компетенции Совета директоров Общества относится утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включая программу техпервооружения, реконструкции и развития, инвестиционной программы и отчетов об итогах их выполнения
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе <b>Соблюдается</b>	Положение об управлении рисками ОАО «Мосэнерго» утверждено Советом директоров Общества, протокол № 9 от 18.11.2004
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 25).
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества <b>Соблюдается частично</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 25, п. 25.6. Договор, заключаемый Генеральным директором Общества и членами Правления Общества с Обществом, подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 25, п. 25.6.
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются <b>Не соблюдается</b>	
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения <b>Соблюдается</b>	
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг <b>Соблюдается</b>	



N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом <b>Не соблюдается</b>	
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 18, п. 18.1.
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте <b>Соблюдается</b>	Ст. 8, п. 8.1. Положения об информационной политике ОАО «Мосэнерго» предусмотрена обязанность членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о возникновении или возможности возникновения конфликта между их интересами и интересами Общества. Положение о Совете директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 4, п. 4.3., пп. 1–3), 8).
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами <b>Соблюдается</b>	Положение о Совете директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 4, п. 4.3., пп. 4.3.10. Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 8, п. 8.2.
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель <b>Соблюдается частично</b>	Положение о Совете директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 8, п. 8.3. Заседания Совета директоров должны проводиться по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель <b>Соблюдается частично</b>	В 2011 году заседания Совета директоров проводились по мере необходимости. Всего за отчетный период было проведено 14 заседаний Совета директоров.
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго» ст. 22, Положение о Совете директоров ОАО «Мосэнерго» ст. 8–10.
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1, пп. 49).
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации <b>Соблюдается</b>	Положение о Совете директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 4, п.4.2., пп. 2)





N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) <b>Соблюдается</b>	
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества <b>Соблюдается</b>	
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров <b>Соблюдается</b>	
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором <b>Соблюдается</b>	
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации <b>Соблюдается</b>	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Мосэнерго» по аудиту, ст. 4, п. 4.1., пп. 2).
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения <b>Соблюдается</b>	
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором <b>Соблюдается</b>	
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества <b>Соблюдается</b>	
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) <b>Соблюдается частично</b>	В обязанности комитетов Совета директоров ОАО «Мосэнерго» по надежности и по стратегии и инвестициям входит своевременное информирование Совета директоров Общества о рисках, которым подвержено Общество, согласно своей компетенции
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) <b>Не соблюдается</b>	Комитет не создан
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества <b>Не соблюдается</b>	Комитет не создан



N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором <b>Не соблюдается</b>	Комитет не создан
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров <b>Соблюдается</b>	
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров <b>Соблюдается частично</b>	Устав ОАО «Мосэнерго» ст. 22., п. 22.9., 22.10. Порядок определения кворума Совета директоров определяется требованиями Устава Общества и действующего законодательства.
<b>Исполнительные органы</b>		
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 25, п. 25.1., ст. 27.
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества <b>Соблюдается частично</b>	Уставом Общества предусмотрено одобрение сделок в определенных случаях Советом директоров и/или Правлением Общества. Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 50–53), 57), ст. 27, п. 27.4., пп. 7, 9.
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества <b>Соблюдается</b>	
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом <b>Соблюдается</b>	
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим соответствии генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества <b>Соблюдается</b>	





N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего) <b>Соблюдается частично</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 26 п., 26.7. Решение о передаче полномочий Генерального директора Общества управляющей организации или управляющему принимается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров Общества. Условия заключаемого договора утверждаются Советом директоров Общества.
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров <b>Соблюдается</b>	Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 8, п. 8.1. Члены Правления, а также генеральный директор Общества, обязаны письменно уведомлять Совет директоров о возникновении или о возможности возникновения конфликта между их интересами и интересами Общества. Положение о Правлении ОАО «Мосэнерго», ст. 4, п. 4.2. Члены Правления при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего) <b>Соблюдается частично</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 26 п., 26.7. Решение о передаче полномочий Генерального директора Общества управляющей организации или управляющему принимается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров Общества. Условия заключаемого договора утверждаются Советом директоров Общества.
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров <b>Соблюдается частично</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 26)
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации <b>Соблюдается</b>	
<b>Секретарь общества</b>		
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 14), ст. 24. Положение о Совете директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 7.
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 13), ст. 24. Положение о Совете директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 7.



N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества <b>Соблюдается частично</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 13). Положение о Совете директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 7, п. 7.2.
<b>Существенные корпоративные действия</b>		
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго» ст. 15, п. 15.1, пп. 17), ст. 20, п. 20.1., пп. 48)
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 37), 48)
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом) <b>Не соблюдается</b>	
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 37)
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении <b>Соблюдается</b>	
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 20, п. 20.1., пп. 37)
<b>Раскрытие информации</b>		
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике) <b>Соблюдается</b>	Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго» утверждено Советом директоров Общества 01.11.2004, протокол № 8





N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества <b>Не соблюдается</b>	Общество раскрывает всю необходимую информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 17, п. 17.17. Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Мосэнерго» ст. 5, п. 5.6. Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 5, п. 5.9.5.
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте <b>Соблюдается</b>	Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 4, п. 4.7. <a href="http://www.mosenergo.ru">www.mosenergo.ru</a>
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние <b>Соблюдается</b>	Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 4, п. 4.4., пп. 4.4.4.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества <b>Соблюдается</b>	Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 32, п. 32.4.
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества <b>Соблюдается</b>	Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», утверждено Советом директоров Общества 01.11.2004, протокол № 8. Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ОАО «Мосэнерго», утверждено Советом директоров Общества 26.12.2011, протокол № 6 (3).
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>		
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества <b>Соблюдается</b>	Положение о внутреннем контроле ОАО «Мосэнерго», утверждено Советом директоров Общества 05.09.2005, протокол № 7, ст. 5.
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы) <b>Соблюдается</b>	



N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров <b>Соблюдается частично</b>	Положение о внутреннем контроле ОАО «Мосэнерго», утвержденное Советом директоров Общества 05.09.2005, протокол № 7, ст. 8.
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг <b>Соблюдается</b>	
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом <b>Соблюдается</b>	
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок <b>Соблюдается частично</b>	Указывается в плане и порядке проведения проверок в соответствии с Положением о внутреннем контроле ОАО «Мосэнерго»
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества <b>Соблюдается</b>	Положение о внутреннем контроле ОАО «Мосэнерго», ст. 7, п. 7.1., пп. 7.1.4.
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций) <b>Не соблюдается</b>	
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров <b>Не соблюдается</b>	
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией <b>Не соблюдается</b>	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго» утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго», протокол № 1 от 18.06.2010
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров <b>Соблюдается</b>	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Мосэнерго» по аудиту, ст. 3, п. 3.1., пп. 2)







N	Положение Кодекса корпоративного поведения/ Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<i><b>Дивиденды</b></i>		
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике) <b>Соблюдается</b>	Дивидендная политика ОАО «Мосэнерго» утверждена решением Совета директоров ОАО «Мосэнерго» 24.12.2010, протокол № 10
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества <b>Соблюдается частично</b>	ОАО «Мосэнерго» не осуществляло выпуск привилегированных акций
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет <b>Соблюдается частично</b>	Дивидендная политика, а также изменения к ней, размещаются на сайте ОАО «Мосэнерго» в сети Интернет по адресу <a href="http://www.mosenergo.ru">www.mosenergo.ru</a>





**6.8. Информация о сделках с заинтересованностью**

Органами управления Общества была одобрена 631 сделка, в совершении которых имелась заинтересованность.

**Перечень совершенных Обществом в 2011 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, предварительно одобренных органами управления ОАО «Мосэнерго» в соответствии со ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах».**

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки/ Цена сделки	Срок исполнения обязательств	Решение Совета директоров Общества об одобрении сделки
1	Дополнительное соглашение к договору поставки нефтепродуктов	ОАО «Газпром газэнергосеть»- поставщик ОАО «Мосэнерго»- покупатель	Поставка нефтепродуктов в декабре 2010 г. 162 000 000 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров протокол 1 от 30.06.2010, вопрос 5
2	Дополнительное соглашение к договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг	ЗАО «СР-ДРАГА»- регистратор ОАО «Мосэнерго»- эмитент	Оказание услуг, связанных с подготовкой и проведением внеочередного общего собрания акционеров Не более 18 000 000 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров протокол 11 от 28.01.2011 г., вопрос 3
3	Договор	ОАО «СИБУР Холдинг» – поставщик ОАО «Мосэнерго» – покупатель	Оказание услуг по поставке едкого натра для нужд филиалов ОАО «Мосэнерго» 64 492 890,56 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 2 (15) от 30.03.2011 вопрос 8
4	Договор	ООО «Газпроммедсервис»	Оказание медицинских услуг 38 674 044,02 руб., НДС не облагается	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 2 (15) от 30.03.2011 вопрос 5
5	Дополнительное соглашение к договору	ООО «Газпромнефть-Центр»-поставщик ОАО «Мосэнерго» – покупатель	Поставка нефтепродуктов в феврале 2011 г. 188 000 000 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 30.06.2010 вопрос 4
6	Дополнительное соглашение к договору	ООО «Газпромнефть-Центр»-поставщик ОАО «Мосэнерго» – покупатель	Поставка нефтепродуктов в марте 2011 г. 4 652 775 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 30.06.2010 вопрос 4
7	Дополнительное соглашение к договору страхования	ОАО «СОГАЗ»- страховщик ОАО «Мосэнерго» -страхователь	Внесение изменений в список застрахованных лиц, увеличение страховой премии 37 782,82 руб.	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 10 от 24.12.2010 вопрос 7
8	Дополнительное соглашение к договору	ООО «Газпромнефть-Центр»-поставщик ОАО «Мосэнерго» – покупатель	Поставка нефтепродуктов в марте 2011 г. 216 200 000 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 30.06.2010 вопрос 4





№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки/ Цена сделки	Срок исполнения обязательств	Решение Совета директоров Общества об одобрении сделки
9	Дополнительное соглашение к договору	ОАО «Мосэнерго» – заказчик ОАО «Московская теплосетевая компания» – исполнитель	Оказание услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через технические устройства тепловых сетей, принадлежащих Исполнителю. 4 579 000 000,00 руб. с НДС	С 01.04.2011 г. по 30.06.2011 г. включительно	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 1 от 18.06.2010 г., вопрос 12.11
10	Договоры	ОАО «Мосэнерго» (энергоснабжающая организация) Абоненты (потребители) ОАО «Московская теплосетевая компания» (теплосетевая организация)	Продажа (подача) тепловой энергии с теплоносителем через присоединенную сеть теплосетевой организации 279 800 000 руб. с НДС	До полного выполнения сторонами своих обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА выполнением годовым общим собранием акционеров протокол 1 от 18.06.2010 г., вопрос 12.10
11	Договор	ОАО «Мосэнерго»- Клиент «ГПБ» (ОАО) – Банк	Размещение свободных денежных средств на депозитах 17 117 600 000,00 руб.	Действует в течение неопределенного срока	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 1 от 18.06.2010 г., вопрос 12.5
12	Дополнительное соглашение к договору страхования	ОАО «СОГАЗ»- страховщик ОАО «Мосэнерго» -страхователь	Внесение изменений в список застрахованных лиц, увеличение страховой премии 269 025,44 руб.	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 10 от 24.12.2010 вопрос 6
13	Договор подряда на ремонтные работы	ОАО «Мосэнерго»- заказчик, ООО «ЦРМЗ»- подрядчик	Ремонт теплотехнического оборудования на ТЭЦ-25 33 236 931,38 руб с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 2 от 24.06.2011 г., вопрос 9.8.
14	Дополнительное соглашение к договору страхования	ОАО «СОГАЗ»- страховщик ОАО «Мосэнерго» -страхователь	Внесение изменений в список застрахованных лиц, увеличение страховой премии 9 110,37 руб.	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 10 от 24.12.2010 вопрос 7
15	Дополнительное соглашение к договору	ООО «Газпромнефть- Центр»-поставщик ОАО «Мосэнерго» – покупатель	Поставка нефтепродуктов в апреле 2011 г. 2 846 900 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 30.06.2010 вопрос 4
16	Дополнительное соглашение к договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг	ЗАО «СР-ДРАГА»- регистратор ОАО «Мосэнерго»- эмитент	Оказание услуг, связанных с подготовкой и проведением годового общего собрания акционеров Не более 20 000 000 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров протокол 3 (16) от 29.04.2011 г., вопрос 9



№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки/ Цена сделки	Срок исполнения обязательств	Решение Совета директоров Общества об одобрении сделки
17	Договор	ОАО «Мосэнерго» – заказчик, ОАО «Газпром промгаз» – исполнитель	Оказание услуг по разработке программы развития систем тепло- и электроснабжения гор. Москвы в зоне действия ТЭЦ-12 29 207 680,00 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров протокол 4 (17) от 20.05.2011 г., вопрос 16
18	Дополнительное соглашение	ОАО «Мосэнерго» – заказчик, ООО «Газпром энергохолдинг» – исполнитель	Договор дополняется техническими заданиями № № 19–28 80 163 800,00 с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров протокол 5 (18) от 14.06.2011 г., вопрос 4
19	Дополнительное соглашение к договору аренды нежилых помещений	ОАО «Мосэнерго» – арендодатель, ОАО «ТЭК Мосэнерго» – арендатор	Корректировка площади арендуемых нежилых помещений и арендной платы Ежемесячная 3 288 030,67 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров протокол 2 (15) от 30.03.2011 г., вопрос 6
20	Дополнительные соглашения к договору страхования имущества	ОАО «СОГАЗ» – страховщик ОАО «Мосэнерго» – страхователь	Корректировка застрахов. Имущества и увелич. страховых выплат	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 1 от 18.06.2010 г., вопрос 12.12
21	Дополнительное соглашение к договору	ООО «Газпромнефть-Центр» – поставщик ОАО «Мосэнерго» – покупатель	Поставка нефтепродуктов в июне-августе 2011 г. 2 714 400 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 30.06.2010 вопрос 4
22	Договор	ОАО «Мосэнерго» – Клиент «ГПБ» (ОАО) – Банк	Размещение свободных денежных средств на депозитах 8 855 000 000,00 руб.	Действует в течение неопределенного срока	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 1 от 18.06.2010 г., вопрос 12.5
23	Договор	ОАО «Мосэнерго» – Клиент «ГПБ» (ОАО) – Банк	Размещение минимального неснижаемого остатка денежных средств 1 343 000 000,00 руб.	Действует в течение неопределенного срока	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 1 от 18.06.2010 г., вопрос 12.5
24	Дополнительное соглашение	ОАО «Мосэнерго» – заказчик, ООО «Газпром энергохолдинг» – исполнитель	Уточнение суммы договора по техническим заданиям № № 17–18 5 900 000,00 с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров протокол 2 (15) от 30.03.2011 г., вопрос 7
25	Договоры 115 сделок	ОАО «Мосэнерго» (энергоснабжающая организация) Абоненты (потребители) ОАО «Московская теплосетевая компания» (теплосетевая организация)	Продажа (подача) тепловой энергии с теплоносителем через присоединенную сеть теплосетевой организации 508 000 000 руб. с НДС	До полного выполнения сторонами своих обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 1 от 18.06.2010 г., вопрос 12.10





№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки/ Цена сделки	Срок исполнения обязательств	Решение Совета директоров Общества об одобрении сделки
26	Договоры поставки 8 сделок	ОАО «Мосэнерго» покупатель – ЗАО «ТЭКОН-Инжиниринг» поставщик	Поставка оборудования на филиалы Общества 278 430 703,00 с НДС	До полного выполне- ния принятых сторо- нами обязательств	СДЕЛКИ ОДОБРЕНЫ Советом директоров протокол 3 от 20.09.2011 г., вопрос 8
27	Дополнительные соглашения к договору страхования от несчастных случаев 3 сделки	ОАО «СОГАЗ»- страховщик ОАО «Мосэнерго» -страхователь	Внесение изменений в список застрахованных лиц	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 10 от 24.12.2010 вопрос 7
28	Дополнительное соглашение к договору	ООО «Газпромнефть- Центр»-поставщик ОАО «Мосэнерго» – покупатель	Поставка нефтепродуктов в июле 2011 г. 7 200 000 руб. с НДС	До полного выполне- ния принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 30.06.2010 вопрос 4
29	Дополнительное соглашение к договору страхования ДМС 3 сделки	ОАО «СОГАЗ»- страховщик ОАО «Мосэнерго» -страхователь	Внесение изменений в список застрахованных лиц	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 10 от 24.12.2010 вопрос 7
30	Дополнительное соглашение	ОАО «Мосэнерго» арендодатель- ООО «ЦРМЗ» арендатор	Корректировка перечня имущества и арендной платы 62 423 222,88 с НДС	До полного выполне- ния принятых сторо- нами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 5 (18) от 14.06.2011 вопрос 3
31	Договоры и дополнительные соглашения 3 сделки	ОАО «Мосэнерго» заказчик – ООО «ЦРМЗ» подрядчик	Оказание Подрядчиком услуг по строительству, ремонту, поставке оборудования и материалов Заказчику 59 458 279,49 руб с НДС	До полного выполне- ния принятых сторо- нами обязательств	СДЕЛКИ ОДОБРЕНЫ годовым общим собранием акционеров протокол 2 от 24.06.2011 г., вопрос 9.8
32	Дополнительное соглашение к договору	ООО «Газпромнефть- Центр»-поставщик ОАО «Мосэнерго» – покупатель	Поставка нефтепродуктов в августе 2011 г. 270 700 000 руб. с НДС	До полного выполне- ния принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 30.06.2010 вопрос 4
33	Дополнительное соглашение к договору	ОАО «Мосэнерго» – заказчик ОАО «Московская теплосетевая компания» – исполнитель	Оказание услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через технические устройства тепловых сетей, принадлежащих Исполнителю. 2 208 308 696,92 руб. с НДС	С 01.07.2011 г. по 30.09.2011 г. включительно	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 2 от 24.06.2011 г., вопрос 9.6
34	Дополнительное соглашение к договору страхования имущества	ОАО «СОГАЗ»- страховщик ОАО «Мосэнерго» -страхователь	Корректировка застрахованного имущества	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 1 от 18.06.2010 г., вопрос 12.12



№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки/ Цена сделки	Срок исполнения обязательств	Решение Совета директоров Общества об одобрении сделки
35	Дополнительное соглашение к договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг	ЗАО «СР-ДРАГА»-регистратор ОАО «Мосэнерго»-эмитент	Оказание услуг, связанных с подготовкой и проведением внеочередного общего собрания акционеров 30.09.2011 14 372 528,59 руб. с НДС	До полного исполнения принятыми сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров протокол 2 от 02.09.2011 г., вопрос 5
36	Дополнительное соглашение к договору	ООО «Газпромнефть-Центр» поставщик - ОАО «Мосэнерго» покупатель	Поставка нефтепродуктов 2 286 399,57 руб. с НДС	До полного исполнения принятыми сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 30.06.2010 вопрос 4
37	Договоры купли-продажи имущества	ОАО «Мосэнерго» продавец – ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» покупатель	Продавец обязуется передать в собственность Покупателю недвижимое имущество 36 069 060,00 руб. с НДС	До полного исполнения принятыми сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 2 (15) от 30.03.2011 вопрос 9
38	Договоры купли-продажи имущества	ОАО «Мосэнерго» продавец – ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» покупатель	Продавец обязуется передать в собственность Покупателю недвижимое имущество 425 644 379,94 руб. с НДС	До полного исполнения принятыми сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 2 (15) от 30.03.2011 вопрос 9
39	Договоры купли-продажи имущества	ОАО «Мосэнерго» продавец – ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» покупатель	Продавец обязуется передать в собственность Покупателю недвижимое имущество 230 155 397,01 руб. с НДС	До полного исполнения принятыми сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 2 (15) от 30.03.2011 вопрос 9
40	Дополнительное соглашение к договору аренды нежилого помещения	ОАО «Мосэнерго» арендодатель -ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» арендатель	Корректируется арендная плата 24 087 709,36 руб. с НДС	До полного исполнения принятыми сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 13 от 22.02.2011 вопрос 1
41	Дополнительное соглашение к договору аренды нежилого помещения	ОАО «Мосэнерго» арендодатель – ОАО «ТЭК Мосэнерго» арендатель	Корректируются размер площадей и арендная плата 33 498 595,2 руб. с НДС	До полного исполнения принятыми сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 14.07.2011 вопрос 10
42	Договоры и дополнительные соглашения 25 сделок	ОАО «Мосэнерго» заказчик – ООО «ЦРМЗ» подрядчик	Оказание Подрядчиком услуг по строительству, ремонту, поставке оборудования и материалов Заказчику 111 627 302,4 руб с НДС	До полного выполнения принятыми сторонами обязательств	СДЕЛКИ ОДОБРЕНЫ годовым общим собранием акционеров протокол 2 от 24.06.2011 г., вопрос 9.8





№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки/ Цена сделки	Срок исполнения обязательств	Решение Совета директоров Общества об одобрении сделки
43	Договор поставки	ОАО «Мосэнерго» покупатель – ЗАО «ТЭКОН-Инжиниринг» поставщик	Поставка оборудования на филиалы Общества 31 735 291,70 с НДС	До полного выполне- ния принятых сторо- нами обязательств	СДЕЛКИ ОДОБРЕНЫ Советом директоров протокол 3 от 20.09.2011 г., вопрос 8
44	Дополнительные соглашения к договору 2 сделки	ООО «Газпромнефть- Центр»поставщик – ОАО «Мосэнерго» покупатель	Поставка нефтепродуктов 3 563 167,5 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 1 от 30.06.2010 вопрос 4
45	Дополнительное соглашение	ОАО «Мосэнерго» – заказчик, ООО «Газпром энергохолдинг»- исполнитель	Исключаются из Договора технические задания № № 12, 14, 22, 23 40 043 800,00 с НДС	До полного исполне- ния принятых сторо- нами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров протокол 3 от 20.09.2011 г., вопрос 8.4
46	Дополнительное соглашение к договору аренды	ОАО «Мосэнерго» – арендодатель ООО «ЦРМЗ» -арендатор	Корректировка пунктов договора аренды, изменение арендной платы 58 976 487,24 руб. с НДС	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 4 (1) от 11.11.2011 вопрос 6.4
47	Дополнительное соглашение к договору аренды	ОАО «Мосэнерго» – арендодатель ОАО «МТК» -арендатор	Исключение из приложения к договору имущества, передаваемое в аренду	До полного исполнения принятых сторонами обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Протокол 4 (1) от 11.11.2011 вопрос 6.6
48	Дополнительное соглашение к договору	ОАО «Мосэнерго» – заказчик ОАО «Московская теплосетевая компания» – исполнитель	Оказание услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через технические устройства тепловых сетей, принадлежащих Исполнителю. 10 106 000 000 руб. с НДС	С 01.10.2011 г. по 31.12.2011 г. включительно	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 2 от 24.06.2011 г., вопрос 9.6
49	Дополнительное соглашение к договору	ОАО «Мосэнерго» – заказчик ОАО «Московская теплосетевая компания» – исполнитель	Оказание услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через технические устройства тепловых сетей, принадлежащих Исполнителю. 13 051 000 000 руб. с НДС	С 01.01.2012 г. по 31.03.2012 г. включительно	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 2 от 24.06.2011 г., вопрос 9.6
50	Договоры 419 сделок	ОАО «Мосэнерго» (энергоснабжающая организация) Абоненты (потребители) ОАО «Московская теплосетевая компания» (теплосетевая организация)	Продажа (подача) тепловой энергии с теплоносителем через присоединенную сеть теплосетевой организации 3 726 752 874 руб. с НДС	До полного выполнения сторонами своих обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 2 от 24.06.2011 г., вопрос 9.7



№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки/ Цена сделки	Срок исполнения обязательств	Решение Совета директоров Общества об одобрении сделки
51	Дополнительное соглашение к договору страхования ДМС 2 сделки	ОАО «СОГАЗ»-страховщик ОАО «Мосэнерго»-страхователь	Внесение изменений в список застрахованных лиц, уменьшение страховой премии	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Общества Протокол 10 от 24.12.2010 вопрос 6
52	Дополнительные соглашения к договору страхования от несчастных случаев 2 сделки	ОАО «СОГАЗ»-страховщик ОАО «Мосэнерго»-страхователь	Внесение изменений в список застрахованных лиц, уменьшение страховой премии	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Общества Протокол 10 от 24.12.2010 вопрос 7
53	Дополнительное соглашение к договору страхования имущества 2 сделки	ОАО «СОГАЗ»-страховщик ОАО «Мосэнерго»-страхователь	Корректировка застрахованного имущества, редакции пунктов договора 249 737,93 руб. с НДС	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 1 от 18.06.2010 г., вопрос 12.12
54	Договор	ОАО «СОГАЗ»-страховщик ОАО «Мосэнерго»-страхователь	Страхование общей гражданской ответственности 280 000 руб. с НДС	Договор страхования заключается сроком на 1 год.	СДЕЛКА ОДОБРЕНА годовым общим собранием акционеров протокол 2 от 24.06.2011 г., вопрос 9.9
55	Договоры 4 сделки	ООО «Газпромнефть-Центр»-поставщик ОАО «Мосэнерго» – покупатель	Рамочные договоры поставки нефтепродуктов (дизельное топливо, топочный мазут)	До полного выполнения сторонами своих обязательств	СДЕЛКА ОДОБРЕНА Советом директоров Общества Протокол 6 (3) от 26.12.2011 вопрос 4

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение

которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.







## 6.9. Информационная политика

ОАО «Мосэнерго» – информационно открытая компания, которая в своей деятельности руководствуется принципами корпоративного управления, принятыми в цивилизованном бизнесе, принципами социальной ответственности перед обществом и надежного партнерства в отношениях с органами государственной власти.

Информационная политика ОАО «Мосэнерго» направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Компании, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т.д.

В рамках реализации информационной политики ОАО «Мосэнерго» в 2011 году проведено 22 пресс-тура для журналистов на электростанции Компании. Выпущено 48 пресс-релизов, вышло более 600 публикаций в печатных СМИ и 20 телевизионных

сюжетов на федеральных и региональных телеканалах. Кроме того, ОАО «Мосэнерго» приняло участие в крупных отраслевых выставках и конференциях.

Важнейшим информационным ресурсом Компании является официальный сайт ОАО «Мосэнерго» (<http://www.mosenergo.ru>). Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Компании и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ. На сайте размещаются квартальные и годовые отчеты Общества для акционеров, ежеквартальные отчеты эмитента, бухгалтерская отчетность по РСБУ и МСФО; сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг. ОАО «Мосэнерго» представлено и в социальных медиа – с июля 2011 года Компания ведет корпоративную страницу в сети Facebook: <http://www.facebook.com/pages/OAO-Mosenergo/122390031176582>



 **6.10. Финансовая отчетность по РСБУ**

**Открытое акционерное общество  
энергетики и электрификации «Мосэнерго»  
Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности 2011 год**

**Аудиторское заключение**

Акционерам открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго»:

**Аудируемое лицо**

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго» (сокращенное наименование – ОАО «Мосэнерго»)

Свидетельство о государственной регистрации № 012.473 выдано Московской регистрационной палатой 6 апреля 1993 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г., за № 1027700302420 от 11 октября 2002 г., выданное Управлением Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по г. Москве.

119526, г. Москва, пр. Вернадского, д. 101, корп. 3

**Аудитор**

Закрытое акционерное общество «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 10201003683.

*Закрытое акционерное общество «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»),  
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047  
Т.: +7 (495) 967-6000, Ф.: +7 (495) 967-6001, [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)*



## Аудиторское заключение

Акционерам открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго»:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» (в дальнейшем – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2011 год, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительной записки (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

### Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»  
1 марта 2012 г.



М. Е. Тимченко



**Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2011 г.**

Организация	ОАО "Мосэнерго"	Форма по ОКУД	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31 / 12 / 2011
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика		по ОКПО	00102798
Организационно-правовая форма/форма собственности		ИНН	7705035012
Открытое акционерное общество/смешанная российская		по ОКВЭД	40.10.11, 40.30.11
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКФС/ОКФС	47 / 16
Местонахождение (адрес) 119526 г.Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3		по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	56	76	95
2	Основные средства	1130	152 274 747	142 259 061	148 106 239
3, 22, 23	Финансовые вложения	1150	14 187	15 188	119 331
17	Отложенные налоговые активы	1160	94 012	115 897	84 462
5	Прочие внеоборотные активы	1170	11 982 532	2 066 560	4 053 363
	Итого по разделу I	1100	164 365 534	144 456 782	152 363 490
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4	Запасы	1210	6 915 264	6 437 799	4 632 879
6	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	235 006	1 194 246	1 195 816
7	Дебиторская задолженность	1230	29 083 498	34 807 206	32 599 630
8	Финансовые вложения	1240	433 601	50 779	12 809 587
9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	25 572 082	28 313 816	2 068 255
5, 10	Прочие оборотные активы	1260	848 505	633 232	550 953
	Итого по разделу II	1200	63 087 956	71 437 078	53 857 120
	<b>БАЛАНС</b>		<b>227 453 490</b>	<b>215 893 860</b>	<b>206 220 610</b>
	<b>ПАССИВ</b>				
11	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал	1310	39 749 360	39 749 360	39 749 360
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(870 825)	(870 825)	(870 825)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	70 377 593	71 167 007	71 323 541
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	54 166 426	54 166 426	54 166 426
	Резервный капитал	1360	1 400 945	1 019 631	794 181
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	18 824 429	8 823 343	1 817 487
	Итого по разделу III	1300	183 647 928	174 054 942	166 980 170
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
13	Заемные средства	1410	10 613 536	12 771 736	17 699 975
17	Отложенные налоговые обязательства	1420	8 374 740	4 792 937	4 146 140
12	Прочие обязательства	1450	610 703	814 960	383 988
	Итого по разделу IV	1400	19 598 979	18 379 633	22 230 103
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
13	Заемные средства	1510	5 544 358	5 333 040	2 416 391
16	Кредиторская задолженность	1520	18 210 029	17 675 375	14 205 048
	Доходы будущих периодов	1530	80 058	74 074	62 850
25	Оценочные обязательства	1540	372 138	376 796	326 048
	Итого по разделу V	1500	24 206 583	23 459 285	17 010 337
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>227 453 490</b>	<b>215 893 860</b>	<b>206 220 610</b>

Руководитель  Яковлев В.Г.  
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Сыраев С.А.  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 1 " марта 2012 г.





Отчет о прибылях и убытках  
за 2011 г.

Организация ОАО "Мосэнерго"  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика  
Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_  
Открытое акционерное общество/смешанная российская \_\_\_\_\_  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) 119526 г.Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31 / 12 / 2011
по ОКПО	00102798
ИНН	7705035012
по ОКВЭД	40.10.11, 40.30.11
по ОКПФ/ОКФС	47 / 16
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
	Выручка	2110	160 824 379	143 756 532
18	Себестоимость продаж	2120	(148 930 224)	(134 102 385)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>11 894 155</b>	<b>9 654 147</b>
18	Коммерческие расходы	2210	(279 961)	(269 725)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>11 614 194</b>	<b>9 384 422</b>
22	Доходы от участия в других организациях	2310	1 288	57 185
	Проценты к получению	2320	1 269 266	1 337 236
	Проценты к уплате	2330	(1 286 503)	(1 607 181)
20	Прочие доходы	2340	7 017 710	4 880 791
20	Прочие расходы	2350	(4 750 975)	(3 540 906)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>13 864 980</b>	<b>10 511 547</b>
17	<b>Налог на прибыль, в т.ч.:</b>	<b>2405</b>	<b>118 108</b>	<b>(2 316 087)</b>
	текущий налог на прибыль	2410	(1 730 603)	(2 338 925)
	налог на прибыль прошлых лет	2411	1 848 711	22 838
	в т.ч. из стр. 2410 и 2411	2420		
	постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	712 841	840 577
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(3 581 803)	(646 797)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(21 884)	31 435
	Прочее	2460	5 768	(5 326)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>10 385 169</b>	<b>7 574 772</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2011 г.	За 2010 г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	10 385 169	7 574 772
21	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,2622	0,1912
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	0,000000	0,000000

Руководитель  Яковлев В.Г.  
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Сыраев С.А.  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 1 " марта 2012 г.




 Отчет об изменениях капитала  
за 2011 г.

Организация	ОАО "Мосэнерго"
Идентификационный номер налогоплательщика	
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика	
Организационно-правовая форма/форма собственности	
Открытое акционерное общество/смешанная российская	
Единица измерения: тыс. руб.	
Местонахождение (адрес)	119526 г.Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3

Коды	
Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31 / 12 / 2011
по ОКПО	00102798
ИНН	7705035012
по ОКВЭД	40.10.11, 40.30.11
по ОКФС/ОКФС	47 / 16
по ОКЕИ	384

## 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>Величина капитала на 31 декабря 2009 г.</b>	3100	<b>39 749 360</b>	<b>(870 825)</b>	<b>125 489 967</b>	<b>794 181</b>	<b>1 817 487</b>	<b>166 980 170</b>
<b>За 2010 г.</b>							
<b>Увеличение капитала - всего:</b>							
<b>в том числе:</b>	3210	-	-	-	-	7 574 772	7 574 772
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	7 574 772	7 574 772
переоценка имущества	3212	X	X	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	-	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	X	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
<b>Уменьшение капитала - всего:</b>							
<b>в том числе:</b>	3220	-	-	-	-	(500 000)	(500 000)
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	(500 000)	(500 000)
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	(156 534)	-	156 534	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	-	225 450	(225 450)	X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2010 г.</b>	3200	<b>39 749 360</b>	<b>(870 825)</b>	<b>125 333 433</b>	<b>1 019 631</b>	<b>8 823 343</b>	<b>174 054 942</b>
<b>За 2011 г.</b>							
<b>Увеличение капитала - всего:</b>							
<b>в том числе:</b>	3310	-	-	-	-	10 385 169	10 385 169
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	10 385 169	10 385 169
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	X	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
<b>Уменьшение капитала - всего:</b>							
<b>в том числе:</b>	3320	-	-	-	-	(792 183)	(792 183)
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	(792 183)	(792 183)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	(789 414)	-	789 414	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	-	381 314	(381 314)	X
<b>Величина капитала на 31 декабря 2011 г.</b>	3300	<b>39 749 360</b>	<b>(870 825)</b>	<b>124 544 019</b>	<b>1 400 945</b>	<b>18 824 429</b>	<b>183 647 928</b>




**2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок**

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2009 г.	Изменения капитала за 2010 г.		На 31 декабря 2010 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	167 235 537	7 626 279	(500 000)	174 361 816
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	(255 367)	(51 507)	-	(306 874)
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировки	3500	166 980 170	7 574 772	(500 000)	174 054 942
в том числе:					
<b>нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):</b>					
до корректировок	3401	2 072 854	7 626 279	(568 916)	9 130 217
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	(255 367)	(51 507)	-	(306 874)
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировки	3501	1 817 487	7 574 772	(568 916)	8 823 343
<b>добавочный капитал:</b>					
до корректировок	3402	125 489 967	-	(156 534)	125 333 433
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировки	3502	125 489 967	-	(156 534)	125 333 433
<b>резервный капитал:</b>					
до корректировок	3403	794 181	-	225 450	1 019 631
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3413	-	-	-	-
исправлением ошибок	3423	-	-	-	-
после корректировки	3503	794 181	-	225 450	1 019 631
<b>собственные акции, выкупленные у акционеров:</b>					
до корректировок	3404	(870 825)	-	-	(870 825)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3414	-	-	-	-
исправлением ошибок	3424	-	-	-	-
после корректировки	3504	(870 825)	-	-	(870 825)

**3. Чистые активы**

Наименование показателя		На 31 декабря 2011г.	На 31 декабря 2010г.	На 31 декабря 2009г.
<b>Чистые активы</b>	3 600	183 727 986	174 129 016	167 043 020

 Руководитель  Яковлев В.Г.  
(подпись) (расшифровка подписи)

 Главный бухгалтер  Сураев С.А.  
(подпись) (расшифровка подписи)

- 1 - марта 2012 г.



**Отчет о движении денежных средств  
за 2011 г.**

Организация	ОАО "Мосэнерго"
Идентификационный номер налогоплательщика	
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика	
Организационно-правовая форма/форма собственности	
Открытое акционерное общество/смешанная российская	
Единица измерения: тыс. руб.	
Местонахождение (адрес)	119526 г.Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3

	Коды
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31 / 12 / 2011
по ОКПО	00102798
ИНН	7705035012
по ОКВЭД	40.10.11, 40.30.11
по ОКОПФ/ОКФС	47 / 16
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
<b>Поступления - всего, в том числе:</b>	4110	<b>156 367 284</b>	<b>139 732 021</b>
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	149 207 420	135 024 822
прочие поступления	4119	7 159 864	4 707 199
<b>Платежи - всего, в том числе:</b>	4120	<b>(139 678 367)</b>	<b>(118 469 646)</b>
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(124 334 045)	(103 130 141)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5 789 987)	(6 421 196)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 455 465)	(1 681 488)
налога на прибыль организаций	4124	(2 799 438)	(1 470 724)
прочие платежи	4129	(5 299 432)	(5 766 097)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций от текущей деятельности</b>	4100	<b>16 688 917</b>	<b>21 262 375</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления - всего, в том числе:</b>	4210	<b>2 593 156</b>	<b>14 503 827</b>
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 354 900	296 426
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	5 842	1 250 069
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	12 768 875
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 136 758	188 457
прочие поступления	4219	95 656	-
<b>Платежи - всего, в том числе:</b>	4220	<b>(19 117 243)</b>	<b>(6 922 998)</b>
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(10 358 110)	(3 954 579)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(150 866)	(72 402)
прочие платежи	4229	(8 608 267)	(2 896 017)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционной деятельности</b>	4200	<b>(16 524 087)</b>	<b>7 580 829</b>

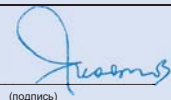






Денежные потоки от финансовых операций			
<b>Поступления - всего, в том числе:</b>			
получение кредитов и займов	4310	3 020 504	231 127
денежных вкладов собственников (участников)	4311	3 020 504	231 127
от выпуска акций, увеличения долей участия	4312	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4313	-	-
другие поступления	4314	-	-
	4319	-	-
<b>Платежи - всего, в том числе:</b>	4320	(5 927 107)	(2 827 553)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(776 341)	(490 757)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 997 443)	(2 000 000)
прочие платежи	4329	(153 323)	(336 796)
<b>Сальдо денежных потоков от финансовой деятельности</b>	4300	<b>(2 906 603)</b>	<b>(2 596 426)</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	<b>(2 741 773)</b>	<b>26 246 778</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	<b>28 313 816</b>	<b>2 068 176</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	<b>25 572 082</b>	<b>28 313 816</b>
<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	4490	39	(1 138)

Руководитель



Яковлев В.Г.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



Сураев С.А.

(расшифровка подписи)

" 1 " марта 2012 г.





Приложение к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках за 2011 г.

Коды
0710005
31/12/2011
00102798
7705035012
40.10.11.40.30.11
47/16
384

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКПО/ОКФС  
по ОКЕИ

Организация: ОАО "Мосэнерго"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоснабжение  
Организационно-правовая форма/форма собственности  
Открытое акционерное общество/смешанная российская  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес): 119526 г. Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)  
1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	код строки	Период за 2011 г.	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	выбыло	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	убыток от обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
Нематериальные активы	5100	за 2011 г.	147	(71)	-	(20)	-	147	(91)	
- всего	5110	за 2010 г.	147	(52)	-	(19)	-	147	(71)	
	5101	за 2011 г.	147	(71)	-	(20)	-	147	(91)	
в том числе: товарный знак	5111	за 2010 г.	147	(52)	-	(19)	-	147	(71)	





## 2. Основные средства

### 2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	код строки	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло объектов		начислено амортизации	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация			
<b>Основные средства</b>	5200	325 480 803	(188 577 961)	16 970 759	(2 483 820)	1 428 983	(10 709 422)	(339 967 742)	(207 860 400)
в том числе:									
Здания	5201	325 542 717	(188 914 026)	5 772 300	(854 214)	582 751	(10 246 986)	325 440 803	(188 577 961)
сооружения	5202	82 608 042	(29 911 120)	2 662 951	(1 423 525)	598 169	(1 680 297)	83 847 468	(30 992 248)
машины и оборудование	5203	82 926 047	(28 469 803)	36 017	(354 022)	172 349	(1 613 985)	82 608 042	(29 911 120)
транспортные средства	5204	62 730 652	(57 869 885)	3 671 275	(188 059)	136 464	(2 086 891)	65 213 258	(59 620 322)
прочие ОС	5205	154 774 000	(58 378 970)	10 524 473	(268 281)	564 303	(8 222 629)	146 627 465	(57 688 295)
незавершенные инвестиции	5206	154 744 608	(103 487 439)	4 071 197	(688 281)	549 486	(6 540 822)	155 744 144	(119 669 763)
земельные участки	5207	962 542	(840 445)	1 041	(90 610)	83 642	(31 112)	962 542	(79 965)
прочие ОС	5208	1 083 914	(924 989)	1 041	(122 413)	114 638	(28 144)	962 542	(840 445)
прочие ОС	5209	314 329	(216 301)	31 541	(11 861)	9 696	(25 934)	333 982	(232 539)
прочие ОС	5210	278 750	(195 310)	41 272	(5 693)	5 228	(26 219)	314 329	(216 301)
прочие ОС	5211	113 864	(71 381)	20 094	(67 297)	43 935	(10 616)	66 761	(38 062)
прочие ОС	5212	132 863	(82 531)	-	(18 699)	6 247	(15 097)	113 864	(71 381)
прочие ОС	5213	6 660	-	-	(6 593)	-	-	67	-
прочие ОС	5214	6 745	-	-	(85)	-	-	6 660	-

### 2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	код строки	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	справки	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2011 г.	15 358 219	24 575 825	-	(16 951 153)	20 167 405
в том числе:							
Незавершенное строительство	5241	за 2010 г.	19 367 448	6 437 629	(3 818)	(8 750 152)	19 359 449
оборудование и установка	5242	за 2010 г.	14 630 742	4 462 399	(3 818)	(8 750 122)	14 389 111
оборудование и установка	5243	за 2011 г.	1 982 108	6 140 278	-	(2 810 468)	5 316 917
оборудование и установка	5244	за 2010 г.	1 846 806	1 584 920	-	(1 444 618)	1 987 108





### 2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	код строки	За 2011 г.	За 2010 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате в том числе:	5260	3 930 084	2 289 731
здания	5261	1 111 747	17 588
сооружения	5262	314 150	472 515
машины и оборудование	5263	2 488 962	1 798 947
транспортные средства	5264	-	701
прочие	5265	15 235	-
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(1 556)	(34 118)
в том числе:			
здания	5271	-	-
сооружения	5272	(1 239)	(34 118)
машины и оборудование	5273	(317)	-
транспортные средства	5274	-	-
прочие	5275	-	-

### 2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	код строки	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	14 894 884	14 507 864	14 375 427
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	230	534	534
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	43 217 994	43 127 135	42 840 422
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	2 217 360	4 022 960	7 214 118
Основание средств, передаваемые на консервацию	5285	41 421	21 816	20 676
Иное использование основных средств (балог и др.)	5286	-	-	-




 3. Финансовые вложения  
 3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	код строки	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода				
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	выбыло (погашено)	численные доли первоначальной стоимости до номинальной	текущей рыночной стоимости (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка		
<b>Долгосрочные - всего</b>														
инвестиции,	5301	за 2011 г.	16 280	(3 092)	10	(3 606)	2 597	-	-	14 662	(495)	-	-	(495)
в том числе:	5311	за 2010 г.	120 774	(1 443)	-	(1 443)	(1 649)	-	-	18 280	(3 092)	-	-	(3 092)
	5302	за 2011 г.	10 063	(3 092)	10	(2 679)	2 597	-	-	7 384	(495)	-	-	(495)
	5312	за 2010 г.	111 386	(1 443)	-	(1 443)	(1 649)	-	-	10 063	(3 092)	-	-	(3 092)
инвестиции в дочерние общества	53021	за 2011 г.	2 354	(938)	10	(5)	443	-	-	2 359	(495)	-	-	(495)
	53121	за 2010 г.	52 354	(1 092)	-	(60 000)	64	-	-	2 354	(938)	-	-	(938)
инвестиции в зависимые общества	53022	за 2011 г.	2 233	(1 713)	-	(2 233)	1 713	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 2010 г.	2 233	-	-	-	(1 713)	-	-	2 233	-	-	-	(1 713)
инвестиции в другие организации	53023	за 2011 г.	5 476	(441)	-	(441)	441	-	-	5 035	-	-	-	-
прочие долгосрочные финансовые вложения,	53123	за 2010 г.	56 809	(441)	-	(51 333)	-	-	-	5 476	-	-	-	(441)
в том числе:	5303	за 2011 г.	8 217	-	-	(929)	-	-	-	7 288	-	-	-	-
займы, предоставленные организациями на срок более 12 мес.	53031	за 2010 г.	9 378	-	-	(1 161)	-	-	-	8 217	-	-	-	-
	53032	за 2011 г.	8 217	-	-	(929)	-	-	-	7 288	-	-	-	-
	53132	за 2010 г.	9 378	-	-	(1 161)	-	-	-	8 217	-	-	-	-
векселя третьих лиц	53033	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
облигации	53133	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Краткосрочные - всего</b>	5305	за 2011г.	50 779	-	21 002 749	(20 619 645)	-	(282)	-	433 601	-	-	-	-
в том числе:	53015	за 2010 г.	12 809 587	-	3 695 252	(16 454 050)	-	-	-	50 779	-	-	-	-
займы предоставленные организациями на срок менее 12 мес.	5306	за 2011г.	-	-	1 445	(1 445)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5316	за 2010 г.	12 768 875	-	-	(12 768 875)	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие краткосрочные финансовые вложения,	5307	за 2011 г.	50 779	-	21 001 304	(20 618 200)	-	(282)	-	433 601	-	-	-	-
в том числе:	5317	за 2010 г.	40 712	-	3 695 252	(3 695 185)	-	-	-	50 779	-	-	-	-
краткосрочные депозиты	53071	за 2011 г.	-	-	20 498 700	(20 498 418)	-	(282)	-	-	-	-	-	-
	53171	за 2010 г.	-	-	3 050 000	(3 050 000)	-	-	-	-	-	-	-	-
векселя третьих лиц	53072	за 2011 г.	1 161	-	929	-	-	-	-	2 090	-	-	-	-
	53172	за 2010 г.	-	-	1 161	-	-	-	-	1 161	-	-	-	-
приобретенные права требования	53073	за 2011 г.	48 618	-	501 675	(119 782)	-	-	-	431 511	-	-	-	-
	53173	за 2010 г.	40 712	-	644 091	(635 185)	-	-	-	49 618	-	-	-	-
<b>Финансовых вложений - итого</b>	5300	за 2011 г.	60 059	(3 092)	21 002 759	(20 623 253)	-	(282)	-	448 263	-	-	-	(495)
	5310	за 2010 г.	12 930 361	(1 443)	3 695 252	(16 556 554)	-	-	-	66 059	-	-	-	(3 092)



## 4. Запасы

## 4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	код строки	Период		На начало года		Изменения за период				На конец периода		
		за 2011 г.	за 2010 г.	величина резерва под снижение стоимости	самоcтоимость	выбыло	резерв под снижение стоимости	убыток от снижения стоимости	оборот запасов между ж. группами (видами)	самоcтоимость	величина резерва под снижение стоимости	
Запасы - всего	5400	за 2011 г.	за 2010 г.									
в том числе:	5420	за 2011 г.	за 2010 г.	величина резерва под снижение стоимости	самоcтоимость	поступления и затраты	выбыло	резерв под снижение стоимости	убыток от снижения стоимости	оборот запасов между ж. группами (видами)	самоcтоимость	величина резерва под снижение стоимости
затраты в не завершенном производстве	5403	за 2011 г.	за 2010 г.	6 437 799	4 632 879	366 581 288	(366 103 823)	(195 875 389)	-	X	6 915 264	-
готовая продукция и товары для перепродажи	5424	за 2011 г.	за 2010 г.	63 032	63 032	138 366 747	(138 366 747)	(71 384)	-	X	6 437 799	-
товары отгруженные	5425	за 2011 г.	за 2010 г.	134 416	254	146 901 340	(146 901 340)	(124 898 786)	-	-	63 032	-
				1 850	34 236		(7 135)		-	-	254	-
				-	-				-	-	27 101	-





5. Дебиторская и кредиторская задолженность  
5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	код строки	Начало года		Изменения за период										На конец периода		
		Период	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	выбыло					перевод задолженности исходя из срочности погашения					учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
					в результате операций (сумма долга по сделке операции)	в результате просрочки платежей и иные начисления	накисшиеся резервы по сомнительным долгам	погашение	спписание на финансовый результат	восстановление резерва	спписание за счет резерва	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость			
Долгосрочная дебиторская задолженность - в том числе:	5021	за 2010 г.	4 342 278	9 422 318	-	(443 708)	-	(31 178)	-	(2 047 770)	-	(2 047 770)	-	2 224 278	-	
авансы выданные	5023	за 2010 г.	4 278 325	9 895 148	-	(443 853)	-	-	-	-	-	-	11 788 852	-		
прочие дебиторы	5044	за 2011 г.	29 990	4 143 311	-	-	-	-	-	-	-	-	2 201 853	-		
Краткосрочная дебиторская задолженность - в том числе:	5030	за 2010 г.	3 585 775	313 704 023	1 270 955	(1 006 985)	(320 236 818)	(618)	(619 567)	(2 708)	212 806	-	30 605 015	(1 719 530)		
расчеты с покупателями и заказчиками	5031	за 2010 г.	17 058 976	300 431 954	136 419	(67 281)	(298 688 057)	(2 484)	(55 751)	(7 919)	2 047 770	-	36 657 775	(1 335 849)		
авансы выданные	5032	за 2010 г.	15 382 608	172 854 281	-	(58 908)	(170 842 427)	-	(55 743)	(6 572)	-	-	17 055 276	(1 226 090)		
прочие дебиторы	5034	за 2011 г.	2 617 969	2 428 430	(16)	(2 631 856)	(241)	(351)	(85)	(60)	8 538	-	4 381 626	(109 774)		
Долгосрочная задолженность - всего	5020	за 2010 г.	37 882 748	303 691 188	1 270 955	(1 006 985)	(320 438 672)	(618)	(619 567)	(2 708)	2 047 770	-	42 109 319	(1 719 530)		
		за 2011 г.	37 882 748	303 691 188	1 270 955	(1 006 985)	(320 438 672)	(618)	(619 567)	(2 708)	2 047 770	-	42 109 319	(1 719 530)		

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	код строки	№ 31 декабря 2011 г.		№ 31 декабря 2010 г.		№ 31 декабря 2009 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5040	7 654 398	5 935 059	10 012 728	8 677 080	6 484 274	4 911 057
в том числе:							
расчеты с покупателями и заказчиками	5041	3 392 405	1 792 240	1 928 436	700 346	3 943 827	2 632 080
авансы выданные	5042	951 698	561 688	7 004 574	7 004 574	634 355	634 355
прочие	5043	3 300 295	3 581 131	1 081 718	972 160	1 916 112	1 644 622



## 5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	код строки	Период	Остаток на начало года	Изменения за период		Остаток на конец периода
				в результате операций (сумма долга по сделке, операции)	в результате поступления	
Долговая кредиторская задолженность - всего	5551	за 2011 г.	814 960	183 991	-	610 703
в том числе:						
за 2010 г.	5551	за 2010 г.	383 988	430 972	-	814 960
за 2011 г.	5555	за 2011 г.	814 960	183 991	-	610 703
за 2010 г.	5575	за 2010 г.	383 988	430 972	-	814 960
за 2011 г.	5566	за 2011 г.	-	-	-	-
за 2010 г.	5576	за 2010 г.	17 675 375	274 486 449	4 096 541	18 210 029
за 2011 г.	5580	за 2011 г.	14 205 048	244 350 674	1 288 462	17 675 375
Кредиторская задолженность - всего	5560	за 2010 г.	14 205 048	244 350 674	1 288 462	17 675 375
в том числе:						
за 2010 г.	5561	за 2010 г.	11 924 933	211 733 865	(212 195 758)	11 458 934
за 2011 г.	5563	за 2011 г.	9 090 259	204 659 009	(201 431 859)	11 924 933
за 2010 г.	5563	за 2010 г.	14	6 607 807	-	26
за 2011 г.	5563	за 2011 г.	1 090	7 376 855	(6 607 895)	14
за 2010 г.	5564	за 2010 г.	1 786	1 263 391	21	24 487
за 2011 г.	5564	за 2011 г.	-	(1 240 677)	-	-
за 2010 г.	5565	за 2010 г.	2 986 022	31 983 374	(5 787)	28 702
за 2011 г.	5565	за 2011 г.	1 534 675	30 023 584	(28 962 207)	2 986 022
за 2010 г.	5566	за 2010 г.	2 021 164	18 171 302	3 192 797	2 804 715
за 2011 г.	5566	за 2011 г.	1 745 562	10 429 818	(10 154 216)	2 021 164
за 2010 г.	5567	за 2010 г.	17 528	792 183	(769 423)	39 570
за 2011 г.	5567	за 2011 г.	-	(507 327)	-	-
за 2010 г.	5568	за 2010 г.	713 938	4 735 604	(4 669 876)	713 938
за 2011 г.	5568	за 2011 г.	1 832 605	742 465	(758 462)	1 832 605
за 2010 г.	5550	за 2010 г.	18 490 335	274 678 940	4 006 541	18 820 732
за 2011 г.	5570	за 2011 г.	14 589 036	254 781 848	1 288 432	18 490 335

## 5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	код строки	На 31 декабря 2010 г.		На 31 декабря 2009 г.	
		5590	522 962	522 962	345 569
Всего					
в том числе:					
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	-	-	-	241 162
прочие кредиторы	5599	522 962	522 962	522 962	104 407

## 6. Затраты на производство

Наименование показателя	код строки	за 2011 г.		за 2010 г.	
		5670	136 057 902	136 057 902	124 892 190
Материальные затраты	5610	113 988 898	102 064 245		
Расходы на оплату труда	5620	4 267 338	4 067 402		
Расходы на приобретение сырья и материалов	5630	1 057 402	1 057 402		
Амортизация	5640	10 674 857	10 225 765		
Прочие затраты	5650	5 926 221	7 331 633		
Итого по элементам	5660	136 914 714	124 892 190		
Изменение остатков					
прирост (-)	5670	(136 057 902)	(124 892 190)		
уменьшение (-)	5671	136 057 902	124 892 190		
за минусом изменения остатков	5680	-	-		
продажа готовой продукции	5681	146 901 340	131 327 313		
продажа готовой продукции	5681	136 057 902	124 892 190		
продажа готовой продукции	5682	10 843 438	6 428 123		
продажа товаров отгруженных	5683	-	-		
Изменение остатков незавершенного производства	5690	-	-		
Изменение остатков по обычным видам деятельности	5600	149 210 185	136 372 110		




**7. Оценочные обязательства**

Наименование показателя	код строки	Остаток на начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	376 796	648 615	(653 273)	-	372 138
в том числе: оценочное обязательство по неиспользованным отпускам	5701	376 796	648 615	(653 273)	-	372 138

**8. Обеспечения обязательств**

Наименование показателя	код строки	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Обеспечения обязательств полученные - всего:	5800	1 008 220	1 616 791	3 727 424
в том числе:				
имущество, находящееся в залоге, из него:	5802	29 162	35 639	35 639
объекты основных средств	5803	-	5 753	5 753
прочие	5804	29 162	29 886	29 886
Обеспечения обязательств выданные - всего	5810	148 435	208 249	296 165
имущество, переданное в залог, из него:	5812	-	-	-
объекты основных средств	5813	-	-	-
прочие	5815	-	-	-

**9. Государственная помощь**

Наименование показателя	Код строки	за 2011 г.		за 2010 г.	
		На начало года	Получено	На начало года	Получено
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	618 769	-	461 160
в том числе: на текущие расходы	5901	-	618 769	-	461 160
				Возвращено	Возвращено
				На начало года	На конец года



**Пояснительная записка  
ОАО «Мосэнерго»  
к годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год**

**I. Общие сведения**

**1. Общая информация**

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго» (ОАО «Мосэнерго») – региональная энергетическая компания, сфера деятельности которой распространяется на производство электрической энергии и мощности, производство тепловой энергии, а также распределение тепловой энергии в Москве и Московской области.

Доля выручки Общества от основных видов деятельности, перечисленных выше, составляет 98,41% всей выручки от продажи товаров, работ и услуг (98,20% за 2010 год).

ОАО «Мосэнерго» (далее по тексту Общество) было зарегистрировано в качестве юридического лица в Российской Федерации 6 апреля 1993 года в соответствии с распоряжением Комитета по управлению имуществом № 169-Р от 26 марта 1993 года. В результате приватизации российской энергетической отрасли государственное предприятие МПО «Мосэнерго» было преобразовано в акционерное общество открытого типа, и отдельные активы и пассивы, до этого находившиеся под контролем Министерства топлива и энергетики Российской Федерации, были переданы на его баланс.

Свидетельство о государственной регистрации № 012.473 выдано Московской регистрационной палатой Правительства г. Москвы 6 апреля 1993 года. Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700302420 от 11 октября 2002 года, выданное Управлением Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по г. Москве. Общество зарегистрировано по адресу: 119526, г. Москва, проспект Вернадского, д. 101, к. 3.

Акции Общества котируются на Московской межбанковской валютной бирже и Фондовой бирже РТС.

В апреле 2009 года ОАО «Газпром» передало свою 53,47% долю в Обществе своей 100% дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг». По состоянию на 31 декабря 2011 года доля акций в собственности:

- в собственности ООО «Газпром энергохолдинг» составляет 53,498%;
- в собственности Департамента имущества города Москвы составляет 26,446%;
- в собственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» составляет 5,050%;
- в собственности прочих юридических лиц и номинальных держателей составляет 11,297%;
- в собственности физических лиц составляет 3,356%;
- собственные акции, выкупленные у акционеров 0,353%.

**2. Филиалы (структурные подразделения)**

По состоянию на 31 декабря 2011 года Общество имело в своем составе 15 территориально обособленных филиалов:

Наименование филиала (структурного подразделения)	Юридический адрес
ГЭС-1 им. П.Г. Сидовича	115035, Москва, Садовническая ул., д. 11
ГРЭС-3 им. Р.Э. Классона	142530, Московская область, г. Электрогорск
ТЭЦ-8	109316, Москва, Остаповский пр-д, д. 1
ТЭЦ-9	115280, Москва, ул. Автозаводская, д. 12, корп. 1
ТЭЦ-11 им. М.Я. Уфаева	111024, Москва, шоссе Энтузиастов, д. 32
ТЭЦ-12	121059, Москва, Бережковская наб., д. 16
ТЭЦ-16	123298, Москва, 3-я Хорошевская ул., д. 14
ТЭЦ-17	142800, Московская область, г. Ступино, ул. Фрунзе, вл. 19
ТЭЦ-20	117312, Москва, ул. Вавилова, д. 13





Наименование филиала (структурного подразделения)	Юридический адрес
ТЭЦ-21	125412, Москва, ул. Ижорская, д. 9
ТЭЦ-22	140091, Московская область, г. Дзержинский, ул. Энергетиков, д. 5
ТЭЦ-23	107497, Москва, ул. Монтажная, д. 1/4
ТЭЦ-25	119530, Москва, ул. Генерала Дорохова, д. 16
ТЭЦ-26	117403, Москва, Востряковский проезд, домовладение 10
ТЭЦ-27	141031, Московская область, Мытищинский р-н, п/о Челобитьево

В течение 2011 года в составе обособленных структурных подразделений произошли следующие изменения:

На основании решения Совета директоров от 31 января 2011 года № 11 в 2011 году был ликвидирован филиал Теплосбыт.

В рамках мероприятий по оптимизации организационной структуры и управления имуществом Общества Советом директоров 10 сентября 2010 года № 3 было принято решение о ликвидации филиала Агропромышленный комбинат «Шатурский» (АПК «Шатурский»). Данное решение было реализовано в 1 квартале 2011 года.

### 3. Основные виды деятельности

Основными видами хозяйственной деятельности Общества являются: производство электрической и тепловой энергии; деятельность по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии; деятельность по получению (покупке) электрической энергии с оптового рынка электрической энергии (мощности); деятельность по получению (покупке) тепловой энергии; деятельность по эксплуатации тепловых сетей.

Общество также осуществляет другие виды деятельности, к которым относятся: оказание услуг связи; сдача имущества в аренду, услуг по техприсоединению и др.

### 4. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах

Генеральным директором ОАО «Мосэнерго» является Яковлев Виталий Георгиевич, избранный решением Совета директоров Общества от 31 марта 2008 года (протокол № 25).

До проведения годового Общего собрания акционеров 24 июня 2011 года в состав органов управления входили:

#### — Совет директоров

Фамилия, имя, отчество	Должность, занимаемая на момент избрания в Совет директоров ОАО «Мосэнерго»
Бирюков Петр Павлович	Первый заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса городского хозяйства города Москвы
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер»
Голубев Валерий Александрович	Заместитель председателя Правления ОАО «Газпром»
Душко Александр Павлович	Заместитель начальника финансово-экономического Департамента ОАО «Газпром», финансовый директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Игнатов Игорь Вячеславович	Заместитель руководителя Департамента имущества города Москвы
Митюшов Алексей Александрович	Генеральный директор ООО «Газпром энерго», генеральный директор ОАО «ОГК-6» и ОАО «ОГК-2»
Павлова Ольга Петровна	Член Правления, начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром»
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго», член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», Генеральный директор ООО «Межрегионгаз»
Силкин Владимир Николаевич	Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса имущественно-земельных отношений города Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы
Скляр Евгений Викторович	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы



Федоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Шульгинов Николай Григорьевич	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»
Яковлев Виталий Георгиевич	Генеральный директор ОАО «Мосэнерго»

**– Ревизионная комиссия**

Фамилия, имя, отчество	Должность, занимаемая на момент избрания в Ревизионную комиссию ОАО «Мосэнерго»
Архипов Дмитрий Александрович	Первый заместитель руководителя Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Белобров Андрей Викторович	Заместитель начальника Департамента – начальник Организационного Управления Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления «ОАО «Газпром»
Голдобина Елена Владимировна	Заместитель начальника отдела контроля Управления методологии внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления «ОАО «Газпром»
Земляной Евгений Николаевич	Начальник отдела маркетинга в электроэнергетике Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов «ОАО «Газпром»
Ковалев Виталий Анатольевич	Заместитель начальника Управления – начальник отдела по работе с ревизионными комиссиями и подразделениями внутреннего аудита объектов вложений Департамента внутреннего аудита Организационного управления Аппарата Правления «ОАО «Газпром»

После проведения годового Общего собрания акционеров 24 июня 2011 года в состав органов управления входят:

**– Совет директоров**

Фамилия, имя, отчество	Должность, занимаемая на момент избрания в Совет директоров ОАО «Мосэнерго»
Бирюков Петр Павлович	заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства
Голубев Валерий Александрович	Заместитель председателя Правления ОАО «Газпром»
Душко Александр Павлович	Заместитель начальника финансово-экономического Департамента ОАО «Газпром»
Мирсияпов Ильнар Ильбатырович	Член Правления, руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
Митюшов Алексей Александрович	Генеральный директор ООО «Газпром энерго», генеральный директор ОАО «ОГК-6» и ОАО «ОГК-2»
Павлова Ольга Петровна	Член Правления, начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром»
Песоцкий Константин Валерьевич	Заместитель руководителя Департамента имущества города Москвы
Погребенко Владимир Игоревич	Начальник Управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента имущества города Москвы
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго», член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Склярков Евгений Викторович	Руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
Федоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Шульгинов Николай Григорьевич	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»
Яковлев Виталий Георгиевич	Генеральный директор ОАО «Мосэнерго»




**— Ревизионная комиссия**

Фамилия, имя, отчество	Должность, занимаемая на момент избрания в Ревизионную комиссию ОАО «Мосэнерго»
Архипов Дмитрий Александрович	Первый заместитель руководителя Аппарата Правления ОАО «Газпром» – начальник департамента внутреннего аудита Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Белобров Андрей Викторович	Заместитель начальника Департамента – начальник Организационного управления Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления «ОАО «Газпром»
Земляной Евгений Николаевич	Начальник отдела маркетинга в электроэнергетике Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов «ОАО «Газпром»
Ковалев Виталий Анатольевич	начальник отдела Организационного управления Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления «ОАО «Газпром»
Линовицкий Юрий Андреевич	Заместитель начальника управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг»

До принятия Советом директоров решения от 14 июля 2011 года (протокол № 1) в состав Правления Общества входили:

Фамилия, имя, отчество	Должность, занимаемая на момент избрания в Правление ОАО «Мосэнерго»
Андреева Елена Викторовна	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по сбыту
Антонова Светлана Владимировна	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по правовым вопросам
Галас Иван Васильевич	Директор ТЭЦ-20 – филиала ОАО «Мосэнерго»
Зройчиков Николай Алексеевич	Директор ТЭЦ-23 – филиала ОАО «Мосэнерго»
Сергеев Владимир Валентинович	Первый заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго», главный инженер
Тульский Василий Юрьевич	Начальник управления инвестиций ОАО «Мосэнерго»
Ходурский Михаил Леонидович	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по финансам
Царегородцева Анна Сергеевна	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго», управляющий директор
Яковлев Виталий Георгиевич	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго», генеральный директор ОАО «Мосэнерго»

После принятия Советом директоров решения от 14 июля 2011 года (протокол № 1) в состав Правления Общества входят:

Фамилия, имя, отчество	Должность, занимаемая на момент избрания в Правление ОАО «Мосэнерго»
Андреева Елена Викторовна	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по сбыту
Антонова Светлана Владимировна	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по правовым вопросам
Галас Иван Васильевич	Директор ТЭЦ-20 – филиала ОАО «Мосэнерго»
Катиев Дмитрий Михайлович	Заместитель генерального директора по эффективности и контролю ОАО «Мосэнерго»
Никольский Валерий Вилорьевич	Заместитель генерального директора по производству ОАО «Мосэнерго»
Ходурский Михаил Леонидович	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по финансам
Яковлев Виталий Георгиевич	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго», генеральный директор ОАО «Мосэнерго»

**5. Информация о численности персонала**

Среднесписочная численность сотрудников Общества составила 7 923 человек в 2011 году (9 055 человек и 12 599 человек в 2010 и 2009 годах, соответственно).



## II. Существенные аспекты учетной политики

Бухгалтерский учет Общества осуществляется на основе следующей учетной политики.

### 1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21 ноября 1996 года № 129-ФЗ, Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29 июля 1998 года № 34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Учетная политика Общества утверждена приказом Общества от 20 декабря 2010 года № 727. Указанная политика в своих основных аспектах не противоречит Положению по учетной политике ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, утвержденному приказом ОАО «Газпром» от 30 декабря 2010 года № 372.

Оценка имущества, обязательств и хозяйственных операций осуществляется в валюте Российской Федерации – рублях.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение. Исключение составляют:

- основные средства;
- финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость;
- активы, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости.

### 2. Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте (в том числе подлежащих оплате в рублях), применяется курс соответствующей валюты к рублю, установленный Центральным банком Российской Федерации на дату совершения операции. Денежные средства в иностранной валюте в кассе и на валютных и депозитных счетах в банках, финансовые вложения в краткосрочные ценные бумаги и средства в расчетах, включая займы выданные и полученные (за исключением средств полученных, выданных авансов и предварительной оплаты), отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса валют, составившего:

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года
Доллар США	32,1961	30,4769	30,2442
Евро	41,6714	40,3331	43,3883

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами (за исключением средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков, выраженных в иностранной валюте), стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также при пересчете их стоимости по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов.

### 3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что произойдет погашение дебиторской и кредиторской задолженности, то производится переклассификация указанной долгосрочной задолженности в краткосрочную.

### 4. Основные средства

К основным средствам относятся активы, соответствующие требованиям Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденного приказом Минфина России от 30 марта 2001 года № 26н, принятые к учету в установленном порядке с момента ввода их в эксплуатацию. Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательстве порядке, учитываются обособленно в составе основных средств.

В бухгалтерском балансе основные средства, приобретенные до 2009 года, показаны по восстановительной стоимости



по состоянию на 1 января 2009 года за минусом амортизации. Основные средства, поступившие после 1 января 2009 года, отражены по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время их эксплуатации.

Объекты, соответствующие условиям признания их в качестве основных средств, стоимостью не более 40 тыс. рублей (включительно) за единицу, принятые к учету с 01 января 2011 года, отражаются в составе материально-производственных запасов. До 01 января 2011 года в составе материально-производственных запасов учитывались объекты основных средств со стоимостью до 20 тыс. рублей за единицу. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве и эксплуатации организован контроль за их движением.

#### Переоценка

Переоценка основных средств производится регулярно в порядке, установленном законодательством, и на основании соответствующего распоряжения руководителя в целях приведения стоимости объектов основных средств в соответствие с текущей рыночной стоимостью. Результаты проведенной переоценки отражаются в данных бухгалтерского баланса по состоянию на конец отчетного года.

#### Амортизация

Амортизация основных средств, приобретенных до 1 января 2002 года, производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совмина СССР от 22.10.1990 № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а приобретенных начиная с 1 января 2002 года – по нормам, исчисленным исходя из установленных Обществом сроков полезного использования. Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1, используется в качестве одного из источников информации о сроках полезного использования. Принятые Обществом сроки полезного использования по укрупненным группам основных средств приведены ниже.

	Сроки полезного использования объектов, принятых на баланс, число лет	
	до 01 января 2002 года	с 01 января 2002 года
Здания	от 55 лет и выше	от 20 лет и выше
Сооружения	8–50 лет	5–30 лет
Машины и оборудование	10–30 лет	2–30 лет
Транспортные средства и другие основные средства	5–50 лет	3–30 лет
Объекты социальной сферы	5–50 лет	5–50 лет

Амортизация по основным средствам начисляется линейным способом.

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам и объектам природопользования;
- объектам внешнего благоустройства и другим аналогичным объектам, приобретенным до 1 января 2006 года;
- объектам жилищного фонда, приобретенным до 1 января 2006 года (кроме объектов, используемых для оказания соответствующих услуг, доходы по которым отражаются как результаты по обычным видам деятельности или в составе прочих доходов);
- объектам государственной социальной сферы;
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

#### Аренда

При получении объектов основных средств в пользование по договору лизинга данные объекты учитываются за балансом (в соответствии с договором). Имущество, полученное по договору лизинга, отражается за балансом в размере лизинговых платежей.

Аренданные объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются за балансом по стоимости, отраженной в договоре аренды за вычетом НДС. Аренданные земельные участки и участки, полученные в бессрочное пользование, отражены по кадастровой стоимости. В случае если в договоре аренды (в том числе в договоре аренды помещения) отсутствует стоимость арендуемого имущества, указанное имущество отражается за балансом в оценке, определяемой Обществом самостоятельно.



Основные средства, сданные в аренду, переведенные на консервацию, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации, отражаются в приложении к бухгалтерскому балансу по остаточной стоимости.

#### Прочее

На балансе Общества в составе основных средств в том числе учитываются объекты государственной социальной сферы. Указанные объекты были получены Обществом в процессе приватизации российской энергетической отрасли без перехода права собственности и, в соответствии с действовавшим в то время порядком, приняты к бухгалтерскому учету с формированием фонда средств социальной сферы в сумме остаточной стоимости этих объектов. По мере передачи этих объектов муниципальным органам (и ином выбытии) их остаточная стоимость относится в уменьшение указанного фонда. Отражение объектов государственной социальной сферы в составе основных средств Общества является отступлением от действующих правил, однако, по мнению руководства Общества, данный порядок обеспечивает достоверное отражение имущественного состояния Общества, поскольку данные объекты фактически используются по функциональному назначению, и Общество несет ответственность за их содержание и сохранность.

### 5. Незавершенное строительство

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе оборудования к установке.

### 6. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Вложения в котированные на фондовой бирже эмиссионные ценные бумаги, рыночная цена которых определяется в установленном порядке организатором торговли, переоцениваются по текущей рыночной стоимости на конец отчетного года. Разница между оценкой таких бумаг на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы и расходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости за вычетом резерва под обесценение финансовых вложений, созданного в отношении активов, по которым на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. Резерв под обесценение финансовых вложений создается один раз в год по результатам инвентаризации по состоянию на 31 декабря отчетного года. При определении величины резерва Общество на основании доступной информации определяет расчетную стоимость финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, и на сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создает резерв под обесценение финансовых вложений. Общая сумма созданного резерва относится на прочие расходы.

Ценные бумаги (кроме индивидуально идентифицируемых, в том числе векселей и депозитных сертификатов), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в бухгалтерском учете при выбытии по их видам по способу ФИФО.

Иные финансовые вложения, включая индивидуально идентифицируемые ценные бумаги (векселя), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются при выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы.

Доходы и расходы по операциям с финансовыми вложениями отражаются в составе прочих доходов и расходов.

### 7. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов в бухгалтерском балансе по строке 1170 «Прочие внеоборотные активы» отражаются:

- суммы выданных авансов, связанных с капитальным строительством, с приобретением основных средств, оборудования, вложениями в нематериальные активы;
- расходы будущих периодов, списание на затраты которых, ожидается в период более чем через 12 месяцев после отчетной даты.







## 8. Материально-производственные запасы

Материалы при их постановке на учет оцениваются в сумме фактических затрат по их приобретению. Запасы материалов, рыночная стоимость которых в конце года оказалась ниже фактических затрат на приобретение в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен и которые используются при производстве продукции, текущая рыночная стоимость которой на отчетную дату оказалась меньше ее фактической себестоимости, отражаются по рыночной стоимости.

Оценка перечисленных выше материально-производственных запасов при их выбытии производится по способу средней себестоимости.

В составе материально-производственных запасов также учитываются объекты, отвечающие условиям отнесения к основным средствам, со стоимостью приобретения не более 40 тыс. рублей (включительно) за единицу, включая предметы (хозяйственные принадлежности и инвентарь), которые при их передаче в производство потребляются не сразу, а служат в течение периода, не превышающего 12 месяцев, и списываются единовременно.

В составе материально-производственных запасов учитываются также специальный инструмент, специальные приспособления, специальное оборудование (специальная оснастка) и специальная одежда независимо от срока полезного использования. Списание стоимости специального инструмента, специальных приспособлений, специального оборудования (специальной оснастки) производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

Списание стоимости специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи превышает 12 месяцев, производится на затраты линейным способом, исходя из сроков полезного использования специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты.

## 9. Затраты на производство и реализацию, незавершенное производство и готовая продукция

Незавершенное производство оценивается по фактической производственной себестоимости.

Готовая продукция отражается в бухгалтерском балансе по фактической производственной себестоимости, включающей затраты, связанные с использованием в процессе производства основных средств, сырья, материалов, топлива, энергии, трудовых ресурсов и других затрат на производство продукции.

В составе коммерческих расходов отражены расходы на продажу. Транспортные расходы, включаемые в состав расходов на продажу, списываются пропорционально стоимости (количеству) товара за вычетом их части, приходящейся на остаток нереализованных товаров.

## 10. Расходы будущих периодов

Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно в течение периода, к которому они относятся. Продолжительность периода определяется в момент принятия расходов будущих периодов к бухгалтерскому учету.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы». Расходы будущих периодов, относящиеся к периоду, начинающемуся после отчетного года, показываются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие оборотные активы».

## 11. Задолженность покупателей и заказчиков, поставщиков и подрядчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками), с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, показана за вычетом начисленных резервов по сомнительным долгам. Эти резервы представляют собой оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленные резервы сомнительных долгов относятся на прочие расходы.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом на забалансовом счете в течение 5 лет.

В форме «Наличие и движение дебиторской задолженности», представляемой в табличной форме пояснений к бухгал-



терскому балансу и отчету о прибылях и убытках данные раскрываются без исключения дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Информация о кредиторской задолженности также представляется без исключения погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

## 12. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, со сроком погашения до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся суммы направленных на уплату в бюджет и полученных из бюджета возмещений по косвенным налогам.

Данные о наличии и движении денежных средств в иностранной валюте при составлении Отчета о движении денежных средств пересчитываются по официальному курсу иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включена в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

В отчете о движении денежных средств операции по депозитам, произведенные в течение отчетного периода представляются свернуто.

## 13. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Величина уставного капитала соответствует установленной в Уставе Общества.

В соответствии с законодательством и Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер ежегодных отчислений в резервный фонд устанавливается по решению Общего собрания акционеров в сумме не менее 5% от чистой прибыли Общества.

В составе добавочного капитала учитываются суммы:

- прироста стоимости основных средств, определяемого при переоценке;
- эмиссионного дохода, полученного в результате продажи акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость;
- безвозмездно принятого имущества до 1999 года;
- фонда накопления использованного, полученного в результате ввода объектов основных средств, источником финансирования которых являлась прибыль Общества.

## 14. Кредиты и займы полученные

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов под оборотные средства, включаются в состав прочих расходов по мере их осуществления.

Затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов под оборотные средства, которые были частично использованы на инвестиционные цели, включаются в стоимость последних в соответствующей пропорции.

Проценты, уплаченные Обществом по заемным средствам, использованным на финансирование объектов капитального строительства (в том числе реконструкции и модернизации), включаются в состав незавершенного капитального строительства по мере начисления в соответствии с требованиями ПБУ 15/2008.





Кредиты и займы, отражаемые в бухгалтерском учете как долгосрочные и предполагаемые к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, в бухгалтерской отчетности отражаются в составе краткосрочных.

#### **15. Порядок признания процентов, дисконта по облигациям**

Начисление расхода (процентов или дисконта) по размещенным облигациям производится в соответствии с решением о выпуске ценных бумаг и отражается в составе прочих расходов тех отчетных периодов, к которым относятся данные начисления.

Общество не учитывает предварительно суммы причитающегося к уплате заимодавцу дохода по проданным облигациям как расходы будущих периодов.

#### **16. Оценочные обязательства и условные обязательства**

Общество признает в бухгалтерском учете оценочное обязательство по оплате отпусков, а также страховых взносов, связанных с отпусками.

Сумма обязательств по оплате отпусков определяется исходя из количества заработанных, но не использованных всеми сотрудниками дней основного и дополнительного отпусков за все время их работы в организации на отчетную дату и среднедневной заработной платы.

Вышеуказанное оценочное обязательство признается на отчетную дату.

Оценочные обязательства признаются в составе расходов по обычным видам деятельности и коммерческих расходов.

Оценочное обязательство создается в случаях высокой вероятности существующего на дату составления отчетности обязательства и отражается в бухгалтерском балансе по строкам 1540 «Оценочное обязательство».

#### **17. Отложенные налоги**

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянные налоговые активы и постоянные налоговые обязательства, то есть суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных бухгалтерского учета. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль отчетного налогового периода.

Суммы отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов (строка 1160 «Отложенные налоговые активы») и долгосрочных обязательств (строка 1420 «Отложенные налоговые обязательства»).

Суммы переплаты в бюджет по налогу на прибыль, отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

#### **18. Признание доходов**

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признается по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- доходы от участия в других организациях (в том числе дивиденды) – по мере объявления;
- поступления от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств (кроме иностранной валюты), продукции, товаров;
- доходы от сдачи имущества в аренду;
- полученные субсидии от разницы в тарифах при продаже тепла;
- доходы от штрафов, пени и неустоек за нарушение условий договоров.



## 19. Изменения в учетной политике

В учетной политике Общества на 2011 год произошли следующие изменения:

1. В связи с введением в действие Положения по бухгалтерскому учету 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденное приказом Минфина РФ от 8 ноября 2010 г. № 143н в Положение по учетной политике внесены следующие изменения. Условиями выделения сегментов Общество признает информацию по производимой продукции, (выполняемым работам, оказываемым услугам).

2. С годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год вступает в силу приказ Минфина РФ от 02 июля 2010 г. № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». В связи с различиями представления показателей форм бухгалтерской отчетности согласно данному приказу и порядку представления показателей отчетности в бухгалтерской отчетности за 2010 год (согласно приказу Минфина РФ от 22 июля 2003 г. № 67н), отдельные показатели отчетности за отчетный год представлены в качестве сравнительных данных в бухгалтерской отчетности за 2011 год по иным строкам отчетности.

3. В связи с вступлением в силу приказа Минфина РФ от 24.12.2010 № 186н в нормативные акты по бухгалтерскому учету были внесены изменения, вступившие в силу с 2011 года, которые повлекли за собой изменения учетной политики Общества на 2011 год. Указанные изменения учетной политики привели к необходимости корректировки данных прошлых отчетных периодов в годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год, которые раскрыты в одноименном подразделе пояснительной записки.

4. В связи с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утв. приказом Минфина РФ от 13.12.2010 № 167н, а также внесением изменений в Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, в учетную политику Общества на 2011 год были внесены следующие изменения:

С 2011 года Общество создает оценочное обязательство по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам. До 2011 года Общество не создавало оценочное обязательство под предстоящие расходы на оплату отпусков.

### *Изменения в учете основных средств и нематериальных активов*

С 2011 года объекты основных средств с первоначальной стоимостью не более 40000 рублей за единицу могут учитываться в составе материально-производственных запасов. До 2011 года лимит стоимости для учета объектов основных средств в составе материально-производственных запасов составлял не более 20000 рублей за единицу.

С 2011 года объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения и которые сданы в эксплуатацию, но права собственности на которые не зарегистрированы в установленном порядке, обособленно учитываются в составе основных средств, включая объекты, документы по которым не переданы на государственную регистрацию.

До 2011 года в составе основных средств не могли учитываться объекты, документы по которым не были переданы на государственную регистрацию права собственности.

С 2011 года переоценка основных средств и нематериальных активов отражается по состоянию на конец отчетного года. До 2011 года указанная переоценка проводилась по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным.

С 2011 превышение суммы оценки объекта над суммой его дооценки, зачисленной в добавочный капитал в результате переоценки, проведенной в предыдущие периоды, относится на прочие расходы. Сумма дооценки объекта, равная сумме его оценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на прочие расходы, отражается в прочих доходах.

До 2011 года оценка и дооценка в рассмотренных случаях относились на счет нераспределенной прибыли (непокрытого убытка).

С 2011 года отменено положение, запрещающее переоценку земельных участков и объектов природопользования (п. 43 Методических указаний по бухгалтерскому учету основных средств, утв. приказом Минфина РФ от 13.10.2003 № 91н).

### *Изменения в учете налога на прибыль*

С 2011 года при изменении ставки налога на прибыль величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств подлежит пересчету на дату, предшествующую дате начала применения измененных ставок (ставки). Возникшая при пересчете разница подлежит отнесению на прибыли и убытки отчетного периода.

До 2011 года при изменении ставки налога на прибыль величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств подлежала пересчету с отнесением возникшей в результате пересчета разницы на счет учета нераспределенной прибыли (непокрытого убытка).

Изменения в учетную политику на 2012 год не вносились.





## 20. Корректировка данных предшествующего отчетного периода

Отдельные показатели граф «На 31 декабря 2010 года» и «На 31 декабря 2009 года» бухгалтерского баланса, а также показатели отчета о прибылях и убытках сформированы с учетом следующих корректировок:

1. Изменения в учетной политике Общества по отражению в бухгалтерском учете и отчетности оценочных обязательств, условных обязательств и условных активов обусловили необходимость корректировки соответствующих показателей 2009 и 2010 гг.
2. Скорректированы остатки на счете 97 учета расходов будущих периодов, образовавшиеся в результате ошибочной квалификации активов в виде суммы отпускных, начисленных и выплаченных в декабре 2010 года, которые относились к оплате дней отпуска в январе 2011 года и не были учтены в прошлом году в составе затрат на оплату труда.
3. В связи с вступлением в силу с годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год приказа Минфина РФ от 02 июля 2010 г. № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» произведена реклассификация сравнительных показателей строки 1240 «Финансовые вложения» в строку 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» в сумме краткосрочных депозитов со сроком погашения менее 3 месяцев с целью обеспечения сопоставимости показателей бухгалтерского баланса Общества.
4. По аналогичным обстоятельствам произведена реклассификация сравнительных показателей строки 1230 «Дебиторская задолженность» в строку 1170 «Прочие внеоборотные активы» на сумму долгосрочных выданных авансов, связанных с капитальным строительством, с приобретением основных средств, оборудования.
5. Также была произведена реклассификация сравнительных показателей строки 1210 «Запасы» в строку 1260 «Прочие оборотные активы» на сумму расходов будущих периодов (кроме корректировки, указанной в п.2).

Корректировки показателей 2009 и 2010 годов в годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год (тыс. рублей):

Код строки	Наименование строки	Сумма до корректировки	Номер корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировки
<b>Корректировки показателей баланса на 31 декабря 2009 года</b>					
1160	Отложенные налоговые активы	20 620	1	63 842	84 462
1170	Прочие внеоборотные активы	413 449	4	3 639 914	4 053 363
1210	Запасы	4 845 877	5	(212 998)	4 632 879
1230	Дебиторская задолженность	36 239 544	4	(3 639 914)	32 599 630
1260	Прочие оборотные активы	337 955	5	212 998	550 953
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	2 072 854	1,2	(255 367)	1 817 487
1540	Оценочные обязательства	6 839	1	319 209	326 048
3600	Чистые активы	167 298 387	1,2,3	(255 367)	167 043 020
<b>Корректировки показателей баланса на 31 декабря 2010 года</b>					
1160	Отложенные налоговые активы	39 178	1,2	76 719	115 897
1170	Прочие внеоборотные активы	326 667	4	1 739 893	2 066 560
1210	Запасы	6 601 723	2,5	(163 924)	6 437 799
1230	Дебиторская задолженность	36 547 099	4	(1 739 893)	34 807 206
1240	Финансовые вложения	24 579 579	3	(24 528 800)	50 779
1250	Денежные средства и денежные эквиваленты	3 785 016	3	24 528 800	28 313 816
1260	Прочие оборотные активы	476 105	5	157 127	633 232
1370	Нераспределенная прибыль	9 130 217	1,2	(306 874)	8 823 343
1540	Оценочные обязательства	-	1	376 796	376 796
<b>Корректировка показателей отчета о прибылях и убытках за 2010 год</b>					
2120	Себестоимость продаж	(134 048 832)	1,2	(53 553)	(134 102 385)



Код строки	Наименование строки	Сумма до корректировки	Номер корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировки
2210	Коммерческие расходы	(258 894)	1	(10 831)	(269 725)
2300	Прибыль (убыток) до налогообложения	10 575 931	1,2	(64 384)	10 511 547
2450	Изменение отложенных налоговых активов	18 558	1,2	12 877	31 435
2900	Базовая прибыль (убыток) на акцию	0,1925	1,2	(0,0013)	0,1912
3600	Чистые активы	174 435 890	1,2,3	(306 874)	174 129 016

Показатели на 31 декабря 2011 года, на 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года в приложении к бухгалтерскому балансу и пояснительной записке приведены с учетом раскрытых в данном пункте корректировок.

Отдельные показатели отчета о движении денежных средств за 2011 год по графе «За аналогичный период предыдущего года» сформированы с учетом следующих корректировок:

1. В связи с изменением порядка представления денежных поступлений и платежей в части исключения из поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам сумм косвенных налогов, а также изменения порядка пересчета денежных потоков в иностранной валюте по курсу ЦБ РФ на дату совершения операции вместо курса на отчетную дату, были проведены корректировки сравнительных данных.
2. В связи с введением в действие ПБУ 23/2011 произведена реклассификация сравнительных показателей раздела «Денежные потоки от текущих операций» (строка 4123) в состав раздела «Денежных потоков от инвестиционных операций» (строка 4224) в сумме 72 402 тыс. рублей в размере процентов, относящихся к инвестиционной деятельности.
3. По аналогичным обстоятельствам произведена реклассификация сравнительных показателей раздела «Денежные потоки от текущих операций» (строка 4123) в состав раздела «Денежных потоков от финансовых операций» (строка 4322) в сумме 490 757 тыс. рублей в размере дивидендов, выплаченных акционерам (участникам).
4. Отдельно отражен налог на прибыль, ранее отраженный в строке расчетов по налогам и сборам.
5. В связи с введением в действие ПБУ 23/2011 изменены остатки денежных средств и денежных эквивалентов на конец 2010 года на сумму депозитов сроком обращения (погашения) до 3-х месяцев.

Корректировки показателей 2010 года в отчете о движении денежных средств за 2011 год (тыс. рублей):

Код строки	Наименование строки	Сумма до корректировки	Номер корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировки
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>					
4111	(Поступления) от продажи продукции, товаров, работ и услуг	161 680 082	1	(26 655 260)	135 024 822
4119	Прочие поступления	953 657	1	3 753 542	4 707 199
4121	(Платежи) поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(121 548 890)	1	18 418 749	(103 130 141)
4123	Процентов по долговым обязательствам	(2 245 801)	1,2	796 898	(1 448 903)
4124	Налогов на прибыль организаций	-	4	(1 470 724)	(1 470 724)
4129	Прочие платежи	(1 727 940)	1	(4 038 157)	(5 766 097)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>					
4211	(Поступления) от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	349 783	1	(53 357)	296 426
4221	(Платежи) в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(4 664 056)	1	709 477	(3 954 579)





4224	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	-	2	(72 402)	(72 402)
4229	Прочие платежи	(2 239 897)	1	(656 120)	(2 896 017)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>					
4311	(Поступления) получение кредитов и займов	232 343	1	(1 216)	231 127
4322	(Платежи) на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	-	3	(490 757)	(490 757)
4500	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	3 785 016	5	24 528 800	28 313 816

### III. Раскрытие существенных показателей

Информацию, представленную в разделе, следует рассматривать в дополнение к табличной форме Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о движении денежных средств.

Показатели на 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года в Пояснительной записке приведены с учетом корректировок, раскрытых в разделе II в пункте 20 «Корректировка данных предшествующего отчетного периода».

#### 1. Информация по сегментам

В деятельности Общества могут быть выделены два основных операционных сегмента (тыс. рублей):

	Электроэнергия	Теплоэнергия	Прочие	Итого по Обществу
<b>За 2011 год</b>				
Выручка сегмента	88 715 280	69 543 996	2 565 103	160 824 379
Прибыль (убыток) сегмента	(1 438 262)	42 346 626	2 565 103	43 473 467
Расходы, не распределенные по сегментам	X	X	X	(37 371 120)
Амортизационные отчисления по основным средствам за год	(8 229 325)	(911 118)	(1 558 608)	(10 699 051)
Амортизационные отчисления по нематериальным активам за год	(20)	-	-	(20)
<b>За 2010 год</b>				
Выручка сегмента	78 861 861	62 307 233	2 587 438	143 756 532
Прибыль сегмента	1 092 172	37 155 321	2 587 438	40 834 931
Расходы, не распределенные по сегментам	X	X	X	(36 598 596)
Амортизационные отчисления по основным средствам за год	(7 612 669)	(845 840)	(1 788 177)	(10 246 686)
Амортизационные отчисления нематериальным активам за год	(20)	-	-	(20)
<b>За 2009 год</b>				
Выручка сегмента	61 558 988	47 508 372	3 160 078	112 227 438
Прибыль сегмента	4 020 988	28 929 372	3 160 078	36 110 438
Расходы, не распределенные по сегментам	X	X	X	(37 977 493)
Амортизационные отчисления по основным средствам за год	(6 964 949)	(806 030)	(2 194 146)	(9 965 125)



	Электроэнергия	Теплоэнергия	Прочие	Итого по Обществу
Амортизационные отчисления нематериальным активам за год	(20)	-	-	(20)
<b>На 31 декабря 2011 года</b>				
Активы сегмента	167 792 561	37 558 377	21 443 622	226 794 560
Активы, не распределенные по сегментам	X	X	X	658 930
Активы – всего	167 792 561	37 558 377	21 443 622	227 453 490
Обязательства сегмента	28 771 343	130 062	6 390 940	35 292 345
Обязательства, не распределенные по сегментам	X	X	X	8 513 217
Обязательства – всего	28 771 343	130 062	6 390 940	43 805 562
<b>На 31 декабря 2010 года</b>				
Активы сегмента	159 790 780	34 456 885	21 408 198	215 655 863
Активы, не распределенные по сегментам	X	X	X	237 997
Активы – всего	159 790 780	34 456 885	21 408 198	215 893 860
Обязательства сегмента	28 921 219	4 484 492	2 735 102	36 140 813
Обязательства, не распределенные по сегментам	X	X	X	5 698 104
Обязательства – всего	28 921 219	4 484 492	2 735 102	41 838 917
<b>На 31 декабря 2009 года</b>				
Активы сегмента	153 399 736	16 967 557	22 577 057	192 944 350
Активы, не распределенные по сегментам	X	X	X	13 276 260
Активы – всего	153 399 736	16 967 557	22 577 057	206 220 610
Обязательства сегмента	31 104 706	156 148	3 578 167	34 839 021
Обязательства, не распределенные по сегментам	X	X	X	4 401 419
Обязательства – всего	31 104 706	156 148	3 578 167	39 240 440

Выручка (доходы) сегментов формируется в результате операций с покупателями. Операции с другими сегментами не осуществляются. Сальдированный финансовый результат по сегментам отличается от прибыли от продаж организации, показанной в строке «Прибыль (убыток) сегмента», на величину не распределенных по сегментам расходов, относящихся к деятельности Общества в целом.

Расходы по налогу на прибыль и иным аналогичным обязательным платежам, проценты к уплате и получению, доходы от участия в других организациях, а также прочие доходы и расходы, возникающие в результате чрезвычайных событий, не включаются в расчет прибыли (убытка) сегмента. Распределение прочих доходов и расходов между сегментами не осуществлялось в виду нецелесообразности и отсутствия необходимой основы.

Активы сегментов включают, преимущественно, основные средства, незавершенное строительство, материально-производственные запасы, дебиторскую задолженность, и прочие оборотные активы за исключением отложенных налоговых активов, финансовых вложений, денежных. Нераспределенные активы не включаются в состав активов сегментов, поскольку непосредственно не связаны с отчетными сегментами, а необходимая база распределения отсутствует.

Результат сопоставления активов отчетных сегментов, показанных в графе «Итого по Обществу», строке «Активы сегмента», с итоговой суммой активов в бухгалтерском балансе Общества приведен ниже:

	2011 год	2010 год	2009 год
Активы отчетных сегментов	205 350 938	194 247 665	170 367 293
Активы Общества (строка 1600)	227 453 490	215 893 860	206 220 610

К обязательствам сегментов относятся, в основном, краткосрочные обязательства, за исключением обязательств перед бюджетом по налогу на прибыль, отложенных налоговых обязательств, а также доходов будущих периодов.







Результат сопоставления обязательств отчетных сегментов, показанных в графе «Итого по Обществу», строке «Обязательства сегмента» с итоговой величиной обязательств в бухгалтерском балансе Общества приведен ниже:

	2011 год	2010 год	2009 год
Обязательства отчетных сегментов	28 901 405	33 405 711	31 260 854
Долгосрочные и краткосрочные обязательства Общества (строка 1400 + строка 1500)	43 805 562	41 838 917	39 240 440

Принимая во внимание, что действующая в обществе система бухгалтерского учета не позволяет произвести с достаточной надежностью разделение платежей поставщикам и подрядчикам и поступления от покупателей и заказчиков в разрезе сегментов, Общество не раскрывает в соответствии с пунктом 25 ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» в бухгалтерской отчетности денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций по каждому отчетному сегменту, определенному в соответствии с ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

## 2. Основные средства

Информация, представленная в дополнение к таблице 2 «Основные средства» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

Суммы процентов, причитающихся к оплате займодавцу (кредитору), подлежащие включению в стоимость инвестиционных активов в 2011 году составили 198 885 тыс. рублей (в 2010 году и 2009 году 135 276 тыс. рублей и 214 345 тыс. рублей, соответственно).

### Переоценка

Переоценка основных средств по состоянию на 31 декабря 2011 года не проводилась в связи с незначительным изменением текущей (восстановительной) стоимости по сравнению с указанной стоимостью, определенной на предыдущие отчетные даты.

### Аренда

Общество получило в лизинг основные средства стоимостью:

- в 2011 году – 0 тыс. рублей;
- в 2010 году – 375 241 тыс. рублей;
- в 2009 году – 387 969 тыс. рублей.

Возвращены Обществом лизингодателю полученные ранее объекты на сумму:

- в 2011 году – 551 тыс. рублей;
- в 2010 году – 5 403 тыс. рублей;
- в 2009 году – 0 тыс. рублей.

За имущество, полученное по договору лизинга, с 01 января 2011 года Обществом до конца действия договора должны быть выплачены лизинговые платежи в размере 202 518 тыс. рублей (с 01 января 2010 года 539 314 тыс. рублей, с 1 января 2009 года 945 303 тыс. рублей).

В том числе за 2011 год было выплачено 178 129 тыс. рублей (за 2010 год – 336 796 тыс. рублей, за 2009 год – 405 989 тыс. рублей).

В составе имущества, полученного в аренду, числятся земельные участки, которые учитываются за балансом и отражены в Приложении к бухгалтерскому балансу по кадастровой стоимости.

Основные средства, сданные в аренду, переведенные на консервацию, находящиеся в процессе государственной регистрации отражены в Приложении к бухгалтерскому балансу по остаточной стоимости.

В составе имущества, переданного в аренду, числятся тепловые сети, которые отражены в Приложении к бухгалтерскому балансу по остаточной стоимости.

### Регистрация прав собственности

Балансовая стоимость основных средств, право собственности на которые подлежит обязательной государственной регистрации (тыс. рублей):



	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
Основные средства, право собственности на которые зарегистрировано	68 026 344	65 615 871	68 929 369
Основные средства, право собственности на которые не зарегистрировано	8 356 244	10 488 039	11 055 922
<b>Итого</b>	<b>76 382 588</b>	<b>76 103 910</b>	<b>79 985 291</b>

В состав не зарегистрированных основных средств входят объекты, полученные Обществом безвозмездно в период 1992–1997 годов (и ранее) и большей частью представлены тепловыми сетями протяженностью 154,147 км общей стоимостью:

- в 2011 году – 2 958 610 тыс. рублей;
- в 2010 году – 3 149 810 тыс. рублей;
- в 2009 году – 3 321 155 тыс. рублей.

Дополнительная информация о порядке регистрации данных объектов представлены в Пояснительной записке, раздел III пункт 27 «Судебные и досудебные разбирательства».

#### Ограничение права использования

По состоянию на 31 декабря 2011 года, на 31 декабря 2010 года и на 31 декабря 2009 года у Общества не числились основные средства, с ограниченным правом собственности, или основные средства, находящиеся в залоге.

#### Объекты социальной сферы

Стоимость объектов государственной социальной сферы составляет:

- на 31 декабря 2011 год – 51 566 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2010 год – 101 146 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2009 год – 140 111 тыс. рублей.

В 2011 году Обществом производилась передача объектов государственной социальной сферы муниципальным органам. Остаточная стоимость переданных объектов составила:

- в 2011 году – 47 709 тыс. рублей;
- в 2010 году – 0 тыс. рублей;
- в 2009 году – 226 833 тыс. рублей.

Объекты, ликвидированные по согласованию с муниципальными органами, в 2011, 2010 и 2009 году отсутствуют.

### 3. Долгосрочные финансовые вложения

Информация представлена в дополнение к таблице 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

Расшифровка финансовых вложений по строке 1150 «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса представлена следующим образом (тыс. рублей):

	На 31 декабря 2011 г.		На 31 декабря 2010 г.		На 31 декабря 2009 г.	
	Балансовая стоимость финансовых вложений	Резерв	Балансовая стоимость финансовых вложений	Резерв	Балансовая стоимость финансовых вложений	Резерв
<b>Финансовые вложения, по которым текущая стоимость не определяется</b>						
<b>Инвестиции в дочерние общества</b>	<b>1 864</b>	<b>(495)</b>	<b>1 416</b>	<b>(938)</b>	<b>51 352</b>	<b>(1 002)</b>
в том числе:						
ОАО «ТЭК Мосэнерго»	-	-	-	-	50 000	-
ЗАО «Энергоинвест-МЭ»	1 754	(495)	1 316	(933)	1 252	(997)





	На 31 декабря 2011 г.		На 31 декабря 2010 г.		На 31 декабря 2009 г.	
	Балансовая стоимость финансовых вложений	Резерв	Балансовая стоимость финансовых вложений	Резерв	Балансовая стоимость финансовых вложений	Резерв
ЗАО «Энергоконсалт»	-	-	-	(5)	-	(5)
ООО «ЦРМЗ»	100	-	100	-	100	-
ООО «Теплоснабжающая компания Мосэнерго»	10	-	-	-	-	-
<b>Инвестиции в зависимые общества</b>	-	-	520	(1 713)	2 233	-
<b>Инвестиции в другие организации</b>	5 035	-	5 035	(441)	5 035	(441)
<b>Векселя</b>	7 288	-	8 217	-	9 378	-
<b>Финансовые вложения, по которым текущая стоимость определяется</b>						
<b>Инвестиции в прочие вложения</b>	-	-	-	-	51 333	-
в том числе ОАО «РусГидро»	-	-	-	-	51 333	-
<b>Итого</b>	<b>14 187</b>	<b>(495)</b>	<b>15 188</b>	<b>(3 092)</b>	<b>119 331</b>	<b>(1 443)</b>

В бухгалтерском балансе долгосрочные финансовые вложения Общества, в отношении которых были выявлены признаки устойчивого снижения стоимости, отражены за минусом начисленного резерва под обесценение.

Дополнительная информация о движении резерва по группам долгосрочных финансовых вложений приведена в разделе 3 «Финансовые вложения» табличной формы пояснений к бухгалтерской отчетности.

На основании решения Совета Директоров от 31 мая 2010 года № 16 в октябре 2010 года Общество реализовало 100% акций ОАО «ТЭК Мосэнерго» путем продажи на открытом аукционе.

На основании решения Совета директоров от 15 декабря 2009 года № 8 в феврале 2010 года был реализован пакет акций ОАО «РусГидро».

На основании решения Совета Директоров от 28 января 2011 года № 11 Общество прекратило участие в своих зависимых обществах путем продажи акций на открытом аукционе и дочернему зависимому обществу ЗАО «Энергоинвест-МЭ».

На основании решения Совета Директоров от 28 января 2011 года № 11 был реализован пакет акций ЗАО «Энерго-консалт» путем продажи дочернему зависимому обществу ЗАО «Энергоинвест-МЭ».

На основании решения Совета Директоров от 28 января 2011 года № 11 Общество прекратило свое участие в ЗАО «Телекомэнерго» путем списания данного финансового вложения.

Долгосрочные финансовые вложения по состоянию на 31 декабря 2009 года, 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2011 года не обременены залогами. В числе выбывших долгосрочных финансовых вложений отсутствуют активы, переданные по договорам с обязательством обратного выкупа.

#### 4. Запасы

Информация представлена в дополнение к таблице 4 «Запасы» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

В статью «Запасы» по строке 1210 бухгалтерского баланса включена стоимость материально-производственных запасов, незавершенного производства и объекты недвижимости, переданные покупателю, право собственности на которые не переоформлено.

Общество не создавало резерв на сумму снижения стоимости материалов по состоянию на 31 декабря 2011 года, 31 декабря 2010 года и на 31 декабря 2009 года, так как основной объем товарно-материальных ценностей, находящийся без движения на указанные даты, относился к аварийному запасу.

По состоянию на 31 декабря 2011 года, 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года Общество не имеет материально-производственных запасов, переданных в залог.



## 5. Расходы будущих периодов

В составе расходов будущих периодов в бухгалтерском балансе отражены следующие расходы (тыс. рублей):

	На 31 декабря 2011 года		На 31 декабря 2010 года		На 31 декабря 2009 года	
	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть
Затраты на приобретение программного обеспечения	371 815	128 835	322 450	109 560	413 449	109 082
Оценка имущества	-	170 081	-	39 339	-	4 209
Расчеты с персоналом	-	3 490	-	5 671	-	31 812
Затраты на приобретение лицензий на отдельные виды деятельности	3 594	752	2 581	72	-	112
Прочие	641	3 509	1 636	2 485	-	67 783
<b>Итого</b>	<b>376 050</b>	<b>306 667</b>	<b>326 667</b>	<b>157 127</b>	<b>413 449</b>	<b>212 998</b>

Долгосрочная часть расходов будущих периодов, срок списания по которым составляет более 12 месяцев после отчетной даты, отражена в составе строки 1170 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

## 6. Налог на добавленную стоимость по приобретенным материальным ценностям

В строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» бухгалтерского баланса отражена сумма налога на добавленную стоимость.

При осуществлении собственного строительства суммы налога, предъявленные Обществу по товарам (работам, услугам), приобретенным для выполнения строительно-монтажных работ, а также суммы налога, предъявленные Обществу при приобретении объектов основных средств и объектов незавершенного капитального строительства, составляют:

- на 31 декабря 2011 года – 218 153 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2010 года – 1 168 352 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2009 года – 1 093 490 тыс. рублей.

## 7. Дебиторская задолженность

Информация по раскрытию дебиторской задолженности, в том числе по долгосрочным выданным авансам, связанным с капитальным строительством, с приобретением основных средств, оборудования, отраженным по строке 1170 «Прочие внеоборотные активы», приведена в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

В составе показателя «Авансы выданные», включенного в состав строки 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса, отражена сумма денежных авансов по предстоящим расчетам за товары, работы, услуги, уплаченных другим организациям и физическим лицам в соответствии с условиями договоров. Авансы и/или предварительная оплата, осуществленные в форме передачи иных активов или сумма НДС по авансам, не принятая к зачету, у Общества отсутствуют.

Расшифровка прочей дебиторской задолженности, включенной в состав строки 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса, представлена ниже (тыс. рублей):

	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>14 452</b>	<b>22 990</b>	<b>31 775</b>
Ссуды на приобретение жилья сотрудникам	13 823	18 587	31 775
Прочая	629	4 403	-
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>4 252 451</b>	<b>3 175 671</b>	<b>2 377 708</b>



	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
Проценты по займу выданному	2 617 810	2 617 802	1 723 980
Расчеты по санкциям и претензиям	640 079	200 170	224 473
Договора переуступки права требования	326 451	-	-
Договора солидарной ответственности	200 000	-	-
Переплата по налогам	117 139	56 144	276 406
Прочая	350 972	301 555	152 849
<b>Итого прочая дебиторская задолженность</b>	<b>4 266 903</b>	<b>3 198 661</b>	<b>2 409 483</b>

Задолженность по процентам начисленным относится к займу, выданному ЗАО «Газэнергопром-Инвест» и погашенному им в четвертом квартале 2010 года. Согласно условиям договора заемщик должен был произвести погашение процентов одновременно с возвратом суммы займа. Руководство Общества ожидает возврата процентов начисленных в течение 2012 года.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, квалифицированная по состоянию на конец предыдущего периода как долгосрочная, являющаяся на конец отчетного периода краткосрочной, в соответствии с предусмотренными договорами сроками погашения, отсутствует.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочие дебиторы показаны за вычетом резерва по сомнительным долгам.

Общая величина сомнительной дебиторской задолженности, в отношении которой в отчетном году был создан резерв, составила:

- на 31 декабря 2011 года – 1 719 339 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2010 года – 1 335 649 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2009 года – 1 583 216 тыс. рублей.

## 8. Краткосрочные финансовые вложения

Информация, представленная в дополнение к таблице 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

Расшифровка финансовых вложений по строке 1240 «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса представлена следующим образом (тыс. рублей):

	на 31 декабря 2011 года	на 31 декабря 2010 года	на 31 декабря 2009 года
<b>Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется</b>			
Заем выданный	-	-	12 768 875
Векселя	2 090	1 161	-
<b>Приобретенные права требования</b>			
Приобретенные права требования	431 511	49 618	40 712
<b>Итого</b>	<b>433 601</b>	<b>50 779</b>	<b>12 809 587</b>

Резерв под обесценение объектов краткосрочных финансовых вложений не создавался по причине отсутствия признаков устойчивого существенного снижения их стоимости.

У Общества на 31 декабря 2011 года нет депозитных вкладов в российских рублях со сроком размещения от трех месяцев до года (на 31 декабря 2010 года – 0 тыс. рублей, на 31 декабря 2009 года – 0 тыс. рублей).

Краткосрочные финансовые вложения по состоянию на 31 декабря 2009 года, 31 декабря 2010 и 31 декабря 2011 года не обременены залогами. Из числа выбывших краткосрочных финансовых вложений активы, переданные по договорам с обязательством обратного выкупа, отсутствуют.



## 9. Денежные средства и денежные эквиваленты

В строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса отражены следующие активы (тыс. рублей):

	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года
Средства в кассе	1 892	1 236	1 771
Средства на расчетных счетах	2 043 062	3 782 723	2 053 571
Средства на валютных счетах	1 028	1 016	11 880
<b>Итого денежные средства</b>	<b>2 045 982</b>	<b>3 784 975</b>	<b>2 067 222</b>
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком обращения до трех месяцев)	23 526 100	24 528 800	-
Иные эквиваленты денежных средств	-	41	1 033
<b>Итого денежные эквиваленты</b>	<b>23 526 100</b>	<b>24 528 841</b>	<b>1 033</b>
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>25 572 082</b>	<b>28 313 816</b>	<b>2 068 255</b>

## 10. Прочие оборотные и внеоборотные активы

В строках 1170 «Прочие внеоборотные активы» и 1260 «Прочие оборотные активы» бухгалтерского баланса отражены следующие активы (тыс. рублей):

	На 31 декабря 2011 года		На 31 декабря 2010 года		На 31 декабря 2009 года	
	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть	Долгосрочная часть	Краткосрочная часть
Авансы, выданные по кап. строительству	11 606 482	-	1 739 893	-	3 639 914	-
НДС к авансам, полученным в счет предстоящей поставки товаров (услуг)	-	465 170	-	404 466	-	291 929
Недостачи, выявленные в результате инвентаризации	-	76 668	-	71 639	-	46 026
Расходы будущих периодов	376 050	306 667	326 667	157 127	413 449	212 998
<b>Итого</b>	<b>11 982 532</b>	<b>848 505</b>	<b>2 066 560</b>	<b>633 232</b>	<b>4 053 363</b>	<b>550 953</b>

## 11. Капитал и резервы

### Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2011 года общее количество объявленных обыкновенных акций составляет 39 749 359 700 штук (39 749 359 700 штук по состоянию на 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года) номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены, за исключением собственных акций, выкупленных у акционеров. В течение 2011 года величина уставного капитала не изменялась.

Распределение обыкновенных акций Общества по состоянию на 31 декабря 2011 года представлено следующим образом:

	Количество, штук	Номинальная стоимость, тыс. рублей
<b>Юридические лица</b>	<b>38 275 175 063</b>	<b>38 275 175</b>
ООО «Газпром энергохолдинг»	21 265 104 840	21 265 105
Департамент имущества города Москвы	10 512 012 316	10 512 012
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	2 007 375 795	2 007 376
Прочие юридические лица	4 490 682 112	4 490 682





	Количество, штук	Номинальная стоимость, тыс. рублей
<b>Физические лица</b>	<b>1 333 955 186</b>	<b>1 333 955</b>
<b>Собственные акции, выкупленные у акционеров</b>	<b>140 229 451</b>	<b>140 230</b>
<b>Итого</b>	<b>39 749 359 700</b>	<b>39 749 360</b>

#### Собственные акции, выкупленные у акционеров

Собственные акции, выкупленные у акционеров в 2008 году, представляют собой стоимость акций, которыми владеет Общество. На 31 декабря 2011 года, 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года у Общества числилась 140 229 451 акция на сумму 870 825 тыс. рублей.

#### Дивиденды

В июне 2010 года по итогам общего собрания акционеров Общества было принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2009 года в размере 0,01262335 рубля на одну обыкновенную именную акцию на общую сумму 500 000 тыс. рублей.

В июне 2011 года по итогам общего собрания акционеров Общества было принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2010 года в размере 0,02 рубля на одну обыкновенную именную акцию на общую сумму 792 183 тыс. рублей.

Задолженность по выплате дивидендов, отражена в составе строки 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса и составляет:

- на 31 декабря 2011 года – 39 570 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2010 года – 17 528 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2009 года – 281 тыс. рублей.

#### Добавочный капитал

В составе добавочного капитала учитываются следующие статьи (тыс. рублей):

	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
Доценка объектов основных средств	70 377 593	71 167 007	71 323 541
Эмиссионный доход	49 220 000	49 220 000	49 220 000
Прочее	4 946 426	4 946 426	4 946 426
<b>Итого</b>	<b>124 544 019</b>	<b>125 333 433</b>	<b>125 489 967</b>

Уменьшение добавочного капитала в 2011 году на сумму 789 414 тыс. рублей (в 2010 году и 2009 году на сумму 156 534 тыс. рублей и 413 226 тыс. рублей, соответственно) связано с выбытием объектов основных средств и переводом суммы дооценки по ним в нераспределенную прибыль Общества.

#### Резервный капитал

Уставом Общества предусмотрено создание резервного фонда в размере 5% от величины уставного капитала Общества. Согласно Решению годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» от 24 июня 2011 года за 2010 год чистая прибыль Общества в размере 381 314 тыс. рублей и в 2011 году была направлена на формирование резервного фонда (в 2010 году и 2009 году в сумме 225 450 тыс. рублей и 68 586 тыс. рублей, соответственно). По состоянию на 31 декабря 2011 года величина резервного фонда составила 1 400 945 тыс. рублей или 3,52% (на 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года 1 019 631 тыс. рублей или 2,57% и 794 181 тыс. рублей или 2,00%, соответственно) от величины уставного капитала.

#### 12. Долгосрочные обязательства

В составе строки 1450 «Прочие обязательства» бухгалтерского баланса отражает задолженность по авансам полученным, срок погашения по которым наступает по истечении более чем 12 месяцев после отчетной даты, в сумме:

- на 31 декабря 2011 года – 610 703 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2010 года – 814 960 тыс. рублей;



- на 31 декабря 2009 года – 383 988 тыс. рублей.

Из них стоимость авансов за присоединение мощности составляет:

- на 31 декабря 2011 года – 549 013 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2010 года – 702 542 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2009 года – 383 988 тыс. рублей.

### 13. Кредиты и займы

#### Кредиты

Кредитные обязательства Общества представлены следующим образом (тыс. рублей):

	Период погашения	Валюта кредита	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
<b>Долгосрочные кредиты</b>			<b>5 613 536</b>	<b>2 988 822</b>	<b>3 287 732</b>
Credit Agricole CIB Deutschland	2025	евро	2 800 896	127 742	133 649
Credit Agricole CIB Deutschland	2014	евро	525 734	844 557	1 083 948
БНП «ПАРИБА»	2023	евро	2 286 906	2 016 523	2 070 135
<b>Краткосрочные кредиты (включая краткосрочную часть долгосрочных кредитов)</b>			<b>592 395</b>	<b>365 844</b>	<b>3 468</b>
Credit Agricole CIB Deutschland	2012	евро	349 795	171 161	3 468
БНП «ПАРИБА»	2012	евро	242 600	194 683	-

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов.

Общая сумма кредитов, полученных Обществом, составила:

- в 2011 году – 3 020 504 тыс. рублей;
- в 2010 году – 231 127 тыс. рублей;
- в 2009 году – 8 767 672 тыс. рублей.

Общая сумма кредитов погашенных составила:

- в 2011 году – 368 114 тыс. рублей;
- в 2010 году – 0 тыс. рублей;
- в 2009 году – 18 711 271 тыс. рублей.

Общая сумма процентов погашенных по кредитам составила:

- в 2011 году – 153 203 тыс. рублей;
- в 2010 году – 72 402 тыс. рублей;
- в 2009 году – 1 702 252 тыс. рублей.

Сальдированный эффект от пересчета операций по кредитам, выраженным в иностранной валюте, составил:

- в 2011 году – 151 000 тыс. рублей;
- в 2010 году – 231 284 тыс. рублей;
- в 2009 году – 21 730 тыс. рублей.

Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов составили:

- в 2011 году – 368 147 тыс. рублей;
- в 2010 году – 109 545 тыс. рублей;
- в 2009 году – 1 314 016 тыс. рублей.







Процентные ставки по кредитам составляли (%):

	2011 год	2010 год	2009 год
По долгосрочным кредитам	от 2,44 до 7,2	от 2,9 до 7,2	от 2,74 до 24,5
По краткосрочным кредитам	от 2,93 до 7,2	от 2,9 до 7,2	от 13,7 до 18,0

По состоянию на 31 декабря 2011 года, 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года у Общества не было просроченных кредитов.

### Займы

Займы Общества представлены следующим образом (тыс. рублей):

	Период погашения	Валюта займа	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
<b>Долгосрочные займы</b>			<b>5 000 000</b>	<b>9 782 914</b>	<b>14 412 243</b>
Облигационный заем (серия 03)	2014	рублей	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Облигационный заем (серия 02)	2012	рублей	-	4 782 914	4 782 914
Облигационный заем (серия 01)	2011	рублей	-	-	4 629 329
<b>Краткосрочные займы (включая краткосрочную часть долгосрочных займов)</b>			<b>4 951 963</b>	<b>4 967 196</b>	<b>2 412 923</b>
Облигационный заем (серия 01)	2011	рублей	-	4 800 554	169 640
Облигационный заем (серия 02)	2012	рублей	4 911 243	127 327	126 324
Облигационный заем (серия 03)	2012	рублей	40 720	39 315	37 911
Биржевые облигации	2010	рублей	-	-	2 079 048

Облигационный заем (серия 02) был переклассифицирован из долгосрочного в краткосрочный в связи с возможностью оферты в феврале 2012 года.

Облигационный заем (серия 03) предусматривает право оферты в декабре 2012 года. На конец отчетного периода данный заем отражен как долгосрочный. Руководство Общества полагает, что данный порядок учета займа позволяет наиболее достоверно отразить финансовое положение Общества и не приводит к искажению показателей представленной бухгалтерской отчетности.

Общая сумма займов, полученных Обществом, составила:

- в 2011 году – 0 тыс. рублей;
- в 2010 году – 0 тыс. рублей;
- в 2009 году – 5 000 000 тыс. рублей.

Общая сумма погашенных займов:

- в 2011 году – 4 629 329 тыс. рублей;
- в 2010 году – 2 000 000 тыс. рублей;
- в 2009 году – 0 тыс. рублей.

Общая сумма погашенных процентов по займам составила:

- в 2011 году – 1 453 128 тыс. рублей;
- в 2010 году – 1 681 488 тыс. рублей;
- в 2009 году – 713 062 тыс. рублей.

Дополнительных затрат, связанных с получением займов, за 2011 год, 2010 год и 2009 год составили 0 рублей, 0 рублей и 39 139 тыс. рублей, соответственно.



Процентные ставки по займам составили (%):

	2011 год	2010 год	2009 год
По долгосрочным займам	от 7,65 до 10,25	от 7,65 до 12,5	от 7,54 до 12,5
По краткосрочным займам	от 7,65 до 12,5	от 7,65 до 12,5	от 7,54 до 12,5

По состоянию на 31 декабря 2011 года, 31 декабря 2010 года и 31 декабря 2009 года кредиты и займы Общества представлены обязательствами, не требующими обеспечения, и среди них отсутствуют просроченные обязательства.

#### 14. Информация, связанная с использованием денежных средств

Обществом производилось размещение денежных средств на депозитных счетах в следующих банках (тыс. рублей):

	2011 год	2010 год	2009 год
<b>ОАО «АЛЬФА-БАНК»</b>			
Размещено на депозитных счетах	251 000	-	-
Возвращено с депозитных счетов	251 000	-	-
Остаток на депозитных счетах	-	-	-
Полученный доход от размещения денежных средств на депозитных счетах	2 762	-	-
<b>ОАО «Газпромбанк»</b>			
Размещено на депозитных счетах	53 444 245	12 109 800	-
Возвращено с депозитных счетов	52 391 945	3 841 000	-
Остаток на депозитных счетах	9 321 100	8 268 800	-
Полученный доход от размещения денежных средств на депозитных счетах	356 149	61 011	-
<b>ОАО «СБЕРБАНК РОССИИ»</b>			
Размещено на депозитных счетах	15 804 500	10 540 700	5 001 000
Возвращено с депозитных счетов	15 804 500	10 540 700	5 001 000
Остаток на депозитных счетах	-	-	-
Полученный доход от размещения денежных средств на депозитных счетах	28 393	24 309	29 660
<b>ОАО БАНК ВТБ</b>			
Размещено на депозитных счетах	40 393 000	15 955 000	-
Возвращено с депозитных счетов	39 448 000	2 695 000	-
Остаток на депозитных счетах	14 205 000	13 260 000	-
Полученный доход от размещения денежных средств на депозитных счетах	239 576	23 341	-
<b>ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФИЛИАЛ АБ «РОССИЯ»</b>			
Размещено на депозитных счетах	19 955 200	13 679 200	-
Возвращено с депозитных счетов	22 955 200	10 679 200	-
Остаток на депозитных счетах	-	3 000 000	-
Полученный доход от размещения денежных средств на депозитных счетах	563 207	125 471	-

У Общества отсутствуют полученные поручительства третьих лиц, не использованные по состоянию на отчетную дату для получения кредита.

#### Дополнительная информация о возможности Организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства

По состоянию на 31 декабря 2011 года Общество имеет следующие открытые, но не использованные им кредитные линии и облигационные займы:





Название кредитной организации	Вид кредитной линии	Ограничения по использованию кредитных ресурсов	Сумма кредитной линии, тыс. единиц	Валюта
Облигационный заем серии БО-01	облигационный заем	пополнение оборотных средств	1 000 000	рубли
Облигационный заем серии БО-03	облигационный заем	пополнение оборотных средств	2 000 000	рубли
Акционерный банк «Россия»	возобновляемая кредитная линия (овердрафт)	финансирование текущей деятельности	2 000 000	рубли
ОАО «Газпромбанк»	возобновляемая кредитная линия (овердрафт)	финансирование текущей деятельности	3 000 000	рубли

По данным неиспользованным кредитным линиям и облигационным займам отсутствуют обязательные минимальные (неснижаемые) остатки.

По состоянию на 31 декабря 2011 года Общество имеет следующие недополученные суммы займов (кредитов), по заключенным договорам займа (кредитным договорам):

Название кредитной организации	Причина недополучения	Вид кредитной линии	Суммы займов (кредитов), тыс. единиц	Валюта займа (кредита)
Credit Agricole TEZ-12 ЕНС	привлечение средств происходит согласно графику поставки и кредитному договору)	кредитная линия без обеспечения, со страховым покрытием ЭКА	23 472	EUR
Credit Agricole TEZ-16 ЕНС	привлечение средств происходит согласно графику поставки и кредитному договору)	кредитная линия без обеспечения, со страховым покрытием ЭКА	99 693	EUR
Credit Agricole TEZ-20 ЕНС	привлечение средств происходит согласно графику поставки и кредитному договору)	кредитная линия без обеспечения, со страховым покрытием ЭКА	87 726	EUR
BNP Paribas TEZ-26	ввиду текущих показателей ликвидности до сих пор не было необходимости в выборе всего объема кредитной линии; кредитная линия открыта до 30.03.2012	кредитная линия без обеспечения, со страховым покрытием ЭКА	111 236	EUR

## 15. Обеспечение обязательств

Информация представлена в дополнение к таблице 8 «Обеспечения обязательств» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

Обществом получены поручительства третьих лиц в обеспечение следующих активов (тыс. рублей):

Организация-поручитель	Виды активов, по которым получены поручительства	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года
Credit Suisse Group AG	аванс	118 744	118 744	118 744
Credit Agricole Corporate and Investment Bank	аванс	416 955	6 840	6 840
ОАО «НОМОС-БАНК»	аванс	152 220	155 462	-
ЗАО «Райффайзенбанк»	аванс	163 704	-	-
DEUTSCHE BANK AG NUERNBERG DE	аванс	48 133	843 138	3 533 977
ЗАО КБ «Открытие»	аванс	-	456 967	-
ING Bank NV	аванс	16 500	-	-
ООО КБ «МОНОЛИТ»	аванс	-	-	24 043



Организация-поручитель	Виды активов, по которым получены поручительства	31 декабря 2011 года	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года
АКБ ОАО Сберегательный банк РФ	аванс	-	-	5 553
НуроVereinsbank	аванс	20 463	-	-
ОАО «Газпромбанк»	аванс	42 338	-	-
прочие		29 162	35 639	44 019
<b>Итого</b>		<b>1 008 219</b>	<b>1 616 790</b>	<b>3 733 176</b>

Операции с ОАО «Газпромбанк» относятся к операциям с Группой Газпром.

### 16. Кредиторская задолженность

Информация представлена в дополнение к таблице 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

Суммы движения кредиторской задолженности в разделе 5.3 пояснений отражены развернуто с учетом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Расшифровка прочей кредиторской задолженности, отраженной в составе строки 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса представлена следующим образом (тыс. рублей):

	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
<b>Авансы полученные</b>	<b>2 604 715</b>	<b>2 021 164</b>	<b>1 745 562</b>
<b>Прочие кредиторы</b>	<b>3 786 225</b>	<b>713 938</b>	<b>1 832 605</b>
Расчеты по договору уступки права требования	1 591 229	-	-
НДС с авансов выданных	1 487 066	44 836	656 256
Задолженность Департаменту имущества г. Москвы по средствам, полученным на долевое строительство	523 461	523 461	523 461
Исковая задолженность по исполнительным листам	-	63	498 014
Задолженность, обеспеченная собственными векселями	-	-	95 000
Прочие	184 469	145 578	59 874
<b>Итого</b>	<b>6 390 940</b>	<b>2 735 102</b>	<b>3 578 167</b>

### 17. Налоги

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Для целей бухгалтерского учета изменения в бухгалтерской отчетности, относящиеся как к отчетному году, так и к предшествовавшим периодам, производятся в отчетности, составляемой за отчетный период, в котором были обнаружены искажения ее данных (п. 39 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации).

В связи с этим доходы и расходы прошлых лет, выявленные в отчетном году, отражаются в составе статей «Прочие доходы» и «Прочие расходы» Отчета о прибылях и убытках (форма № 2) отчетного года, а также в составе других статей указанного отчета следующим образом (тыс. рублей):





№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2011 год			За 2010 год		
		данные текущего года	данные прошлых лет	итого в отчете о прибылях и убытках	данные текущего года	данные прошлых лет	итого в отчете о прибылях и убытках
1	2	3	4	5	6	7	8
2340	Прочие доходы	6 492 079	-	6 492 079	4 880 791	-	4 880 791
2350	Прочие расходы	(4 225 344)	-	(4 225 344)	(3 540 906)	-	(3 540 906)
<b>2300</b>	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>13 864 980</b>	-	<b>13 864 980</b>	<b>10 511 547</b>	-	<b>10 511 547</b>
	Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	(2 772 740)	-	(2 772 740)	(2 096 019)	-	(2 096 019)
2450	Изменение отложенных налоговых активов	(93 168)	71 284	(21 884)	31 435	-	31 435
2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	(1 642 609)	(1 939 194)	(3 581 803)	(646 797)	-	(646 797)
2410	Текущий налог на прибыль	(1 730 603)	X	(1 730 603)	(2 338 925)	X	(2 338 925)
2411	Налог на прибыль прошлых лет	X	1 848 711	1 848 711	X	22 838	22 838
2460	Прочее	5 768	-	5 768	(5 326)	-	(5 326)
<b>2400</b>	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>10 385 169</b>	-	<b>10 385 169</b>	<b>7 574 772</b>	-	<b>7 574 772</b>
2421	Постоянные налоговые обязательства (активы)	693 642	19 199	712 841	863 415	(22 838)	840 577

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02) Общество отразило в бухгалтерском учете, а также Отчете о прибылях и убытках за 2011 год следующие показатели (тыс. рублей):

№ п/п	№ стр. отчета о прибылях и убытках	Наименование статьи/показателя	За 2011 год	За 2010 год
1	2	3	4	5
1	2300	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>13 864 980</b>	<b>10 511 547</b>
1.1		В том числе доходы от участия в других организациях	1 288	57 185
2		Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль (стр.1-стр.1.1) x20%	2 772 738	2 090 872
2.1		Налог на дивиденды, удержанный у источника выплаты	2	5 147
3	2421	<b>Постоянные налоговые обязательства (активы)</b>	<b>712 841</b>	<b>840 577</b>
4		(стр. 4–стр. 6), в том числе:		
4		Постоянные налоговые обязательства (стр.5x20%)	1 095 001	982 045
5		Постоянные разницы, увеличивающие налогооблагаемую прибыль, в том числе:	5 475 006	4 910 227
5.1		в части разниц, связанных с амортизацией основных средств	4 789 829	4 202 765
5.2		части расходов, не связанных с основной деятельностью	119 597	264 430
5.3		в части расходов социального характера	291 598	260 676
5.4		разницы, увеличивающие налогооблагаемую прибыль	65 975	134 251
5.5		убытки, не принимаемые для целей налогообложения	97 792	41 477
5.6		в части, превышающей законодательно установленные нормы	14 220	4 915



№ п/п	№ стр. отчета о прибылях и убытках	Наименование статьи/показателя	За 2011 год	За 2010 год
5.7		разницы в резервах по бухгалтерскому и налоговому учету	-	1 713
5.8		по доходам/расходам, отраженным в уточненных декларациях	95 995	-
6		Постоянные налоговые активы (стр.7.1+7.2+7.3)×20%	(382 160)	(141 468)
7		Постоянные различия, уменьшающие налогооблагаемую прибыль, в том числе:	(1 910 799)	(707 338)
7.1		не принимаемые для целей налогообложения	(1 910 799)	(101 866)
7.2		разницы в резервах по бухгалтерскому и налоговому учету	-	(491 284)
7.3		по доходам/расходам, отраженным в уточненных декларациях	-	(114 188)
8	2450	<b>Отложенные налоговые активы (стр.9×20%)</b>	<b>(21 884)</b>	<b>31 435</b>
9		Временные вычитаемые различия, в том числе:	(109 422)	157 173
9.1		убыток от уступки права требования долга после наступления срока платежа	(76 547)	79 398
9.2		расходы, перенесенные на будущие периоды	(377 306)	85 532
9.3		от реализации амортизируемого имущества	(11 987)	(7 757)
9.4		по доходам/расходам, отраженным в уточненных декларациях	356 418	-
10	2430	<b>Отложенные налоговые обязательства (стр.11×20%)</b>	<b>(3 581 803)</b>	<b>(646 797)</b>
11		Временные налогооблагаемые различия, в том числе:	(17 909 013)	(3 233 985)
11.1		разницы в амортизации основных средств	(4 117 079)	(3 022 808)
11.2		в косвенных расходах	-	16 164
11.3		в резерве по сомнительной задолженности в бухгалтерском и налоговом учете	(4 094 895)	(226 517)
11.4		налогооблагаемые различия	(1 070)	(2 031)
11.5		на лицензии, приобретение компьютерных программ	-	1 207
11.6		по доходам/расходам, отраженным в уточненных декларациях	(9 695 969)	-
12		<b>Налогооблагаемая база по налогу на прибыль (стр.1+стр.5+стр.7+стр.9+стр.11)</b>	<b>(589 248)</b>	<b>11 637 624</b>
13		<b>Налог на прибыль (стр.2+стр.2.1+стр.3+стр.8+стр.10), в том числе:</b>	<b>118 108</b>	<b>2 321 234</b>
	2410	текущий налог на прибыль	(1 730 603)	(2 338 925)
	2411	налог на прибыль прошлых лет	1 848 711	22 838
		налог на дивиденды, удержанный у источника выплаты	-	(5 147)
14		Прочие расходы из прибыли	5 768	(179)
15	2400	<b>Чистая прибыль отчетного периода (стр.1-стр.13-стр.14+стр.8-стр.10)</b>	<b>10 385 169</b>	<b>7 574 772</b>

Сумма начисления/уменьшения (погашения) вычитаемых временных различий (стр. 9 таблицы выше), повлекшая за собой начисление/уменьшение (погашение) соответствующих отложенных налоговых активов (стр. 8 таблицы выше), а также сумма начисления/уменьшения (погашения) налогооблагаемых временных различий (стр. 11 таблицы выше), повлекшая за собой начисление/уменьшение (погашение) соответствующих отложенных налоговых обязательств (стр.10 таблицы выше) в 2011 и 2010 годах, представлены ниже:





№ п/п	№ строки таблицы выше	Наименование показателя	За 2011 год		
			начислено	погашено	отражено в графе 4 предыдущей таблицы
1	8	<b>Изменение отложенных налоговых активов</b> (стр.2х20% за 2011 год, стр.2х20% за 2010 год)	<b>89 744</b>	<b>111 628</b>	<b>(21 884)</b>
2	9	Временные вычитаемые разницы, в т.ч.:	448 721	558 143	(109 422)
2.1	9.1	убыток от уступки права требования долга после наступления срока платежа;	76 532	153 079	(76 547)
2.2	9.2	расходы, перенесенные на будущие периоды	15 771	393 077	(377 306)
2.3	9.3	убыток от реализации амортизируемого имущества	-	11 987	(11 987)
2.4	9.4	По доходам/расходам, переносимым на будущее по уточненным декларациям	356 418	-	356 418
3	10	<b>Изменение отложенные налоговые обязательств</b> (стр.4х20% за 2011 год, стр.4х20% за 2010 год)	<b>(3 581 805)</b>	<b>(2)</b>	<b>(3 581 803)</b>
4	11	Временные налогооблагаемые разницы, в т.ч.:	(17 910 301)	(1 288)	(17 909 013)
4.1	11.1	разницы в амортизации основных средств	(4 117 079)	-	(4 117 079)
4.2	11.2	в косвенных расходах	-	-	-
4.3	11.3	в резерве по сомнительной задолженности	(4 094 895)	-	(4 094 895)
4.4	11.4	прочие налогооблагаемые разницы	(2 358)	(1 288)	(1 070)
4.5	11.5	по доходам/расходам, отраженным в уточненных декларациях	(9 695 969)	-	(9 695 969)

№ п/п	№ строки таблицы в выше	Наименование показателя	За 2010 год		
			начислено	погашено	отражено в графе 5 таблицы 2
1	8	<b>Изменение отложенных налоговых активов</b> (стр.2х20% за 2011 год, стр.2х20% за 2010 год)	<b>42 311</b>	<b>10 876</b>	<b>31 435</b>
2	9	Временные вычитаемые разницы, в т.ч.:	211 554	54 381	157 173
2.1	9.1	убыток от уступки права требования долга после наступления срока платежа	110 213	30 815	79 398
2.2	9.2	расходы, перенесенные на будущие периоды	98 343	12 811	85 532
2.3	9.3	убыток от реализации амортизируемого имущества	2 998	10 755	(7 757)
2.4	9.4	По доходам/расходам, переносимым на будущее по уточненным декларациям	-	-	-
3	10	<b>Изменение отложенных налоговых обязательств</b> (стр.4х20% за 2011 год, стр.4х20% за 2010 год)	<b>(655 418)</b>	<b>(8 621)</b>	<b>(646 797)</b>
4	11	Временные налогооблагаемые разницы, в т.ч.:	(3 308 541)	(74 556)	(3 233 985)
4.1	11.1	разницы в амортизации основных средств	(3 022 808)	-	(3 022 808)
4.2	11.2	в косвенных расходах	-	(16 164)	16 164
4.3	11.3	в резерве по сомнительной задолженности	(226 517)	-	(226 517)
4.4	11.4	прочие налогооблагаемые разницы	(59 216)	(57 185)	(2 031)
4.5	11.5	в расходах на лицензии, компьютерные программы	-	(1 207)	1 207

В 2011 году были поданы уточненные декларации по налогу на прибыль за 2007, 2008 года по возврату налога на сумму 1 833 633 тыс. рублей. В состав внереализационных расходов дополнительно включены расходы на проведение работ по мобилизационной подготовке (п.17 ст.265 НК РФ).



Так же были поданы уточненные декларации по налогу на имущество. На основании п.11 ст.381 и Постановления Правительства РФ от 30.09.2004 № 504 применена льгота по имуществу, включенному в систему энергопередачи и являющемуся ее необходимыми элементами. Общая сумма возврата по налогу составила 1 625 724 тыс. рублей.

### 18. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг (общая сумма строк 2120, 2210 отчета о прибылях и убытках) соотносится с общей суммой произведенных затрат, отраженных в строке 5660 раздела «Затраты на производство» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

Расшифровка коммерческих расходов представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

	2011 год	2010 год
Затраты на оплату труда, включая налоги	273 601	256 531
Материальные расходы	1 540	2 557
Амортизационные отчисления	761	624
Иные коммерческие расходы	4 059	10 013
<b>Итого</b>	<b>279 961</b>	<b>269 725</b>

### 19. Затраты на приобретение (производство) и использование энергетических ресурсов

Затраты Общества на приобретение и использование энергетических ресурсов представлены в таблице ниже (тыс. рублей):

Вид энергетического ресурса	Совокупные затраты на 2011 год			Совокупные затраты на 2010 год		
	Приобретение (производство)	Использование		Приобретение (производство)	Использование	
		на производственные цели	реализация на сторону		на производственные цели	реализация на сторону
<b>Энергия, в том числе</b>	<b>127 574 658</b>	<b>5 646 864</b>	<b>121 927 794</b>	<b>113 052 772</b>	<b>3 888 912</b>	<b>109 163 860</b>
электрическая	55 381 438	5 267 042	50 114 396	46 477 456	3 589 269	42 888 187
тепловая	72 193 220	379 822	71 813 398	66 575 316	299 643	66 275 673
<b>Топливо, в том числе</b>	<b>79 436 038</b>	<b>79 011 649</b>	<b>256</b>	<b>72 166 558</b>	<b>70 371 911</b>	<b>-</b>
газ горючий природный	77 403 661	77 403 661	-	68 887 003	68 887 003	-
уголь	964 569	667 342	256	870 274	664 832	-
мазут	1 054 954	920 504	-	2 210 408	805 452	-
дизтопливо	12 854	20 142	-	198 873	14 624	-
<b>Итого ресурсов</b>	<b>207 010 696</b>	<b>84 658 513</b>	<b>121 928 050</b>	<b>185 219 330</b>	<b>74 260 823</b>	<b>109 163 860</b>

### 20. Прочие доходы и расходы

Расшифровка по строке 2340 «Прочие доходы» и по строке 2350 «Прочие расходы» отчета о прибылях и убытках Общества представлена следующим образом (тыс. рублей):

	За 2011 год		За 2010 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Прибыли/убытки прошлых лет, выявленные (признанные) в отчетном году	1 706 961	91 878	154 565	33 826
Продажа основных средств и ТМЦ	1 539 717	981 675	681 936	196 616
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договора	1 125 886	390 878	288 627	348 918







	За 2011 год		За 2010 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Продажа дебиторской задолженности	764 355	847 394	1 295 175	1 515 601
Изменение оценочных резервов	619 567	1 005 965	55 814	588 995
Субсидии на покрытие убытков по теплоэнергии	617 668	-	450 127	-
Курсовые разницы	508 698	657 601	261 488	22 002
Излишки, выявленные при инвентаризации	16 505	-	23 016	-
Движение финансовых вложений, в т.ч. векселей третьих лиц	5 322	1 468	1 250 084	110 428
Страховое возмещение по чрезвычайным обстоятельствам	4 995	-	44	-
Доходы/расходы, связанные с безвозмездным получением/передачей активов	2 778	48 239	1 034	64 110
Списание кредиторской/дебиторской задолженности	2 322	818	393 146	2 484
Расходы социального характера	-	145 910	-	276 219
Услуги кредитных организаций	-	391 862	-	161 093
Прочие налоги	-	13 010	-	32 269
НДС, не возмещаемый из бюджета	-	21 226	-	27 723
Прочие	102 936	153 051	25 735	160 622
<b>Итого</b>	<b>7 017 710</b>	<b>4 750 975</b>	<b>4 880 791</b>	<b>3 540 906</b>

Доходы и расходы, связанные с начислением резерва по сомнительным долгам за 2011 год и 2010 год, представлены в отчетности Общества развернуто на сумму восстановленного (оплаченного) резерва.

## 21. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 отчета о прибылях и убытках).

При расчете средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении учитывались акции Общества, приобретенные по договору доверительного управления, и не принимались в расчет акции Общества, выкупленные у акционеров в результате присоединения ОАО «Мосэнерго Холдинг» и числящиеся на лицевом счете Общества по состоянию на 31 декабря 2011 года, 31 декабря 2010 года и на 31 декабря 2009 года.

	За 2011 год	За 2010 год	За 2009 год
Чистая прибыль (нераспределенная) за отчетный год, тыс. рублей	10 385 169	7 574 772	4 253 623
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук	39 609 130 249	39 609 130 249	39 609 130 249
<b>Базовая прибыль на акцию, рублей</b>	<b>0,2622</b>	<b>0,1912</b>	<b>0,1074</b>

В 2011, 2010 и в 2009 годах Общество не производило дополнительную эмиссию обыкновенных акций. Общество также не имело ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенных акций, и не было какого-либо события, связанного с увеличением количества обыкновенных акций. Поэтому Общество не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию.



## 22. Дочерние и зависимые общества

### Крупнейшие дочерние общества ОАО «Мосэнерго»

Наименование и организационно-правовая форма	Доля участия на 31 декабря 2011 года, %	Доля участия на 31 декабря 2010 года, %	Место нахождения	Основной вид деятельности	Чистые активы на 31 декабря 2011 года, тыс. рублей	Чистая прибыль за 2011 год, тыс. рублей	Доходы от участия за 2010 год, тыс. рублей
ЗАО «Энергоинвест-МЭ»	90	90	г. Москва, Рязанский проспект, 10	Инв. конс., брок. дея-ть	-	-	-
ООО «Центральный ремонтно-механический завод»	100	100	г. Москва, Рязанский проспект, 10	Ремонт, монтаж, техобслужив. энергооборудования	-	-	1 269
ЗАО «Энерго-консалт»	-	100	г. Москва, Монтажная ул, 1/4	Консалт. услуги	-	-	-
ООО «Теплоснабжающая компания Мосэнерго»	100	-	г. Москва, пр. Вернадского, д. 101, корп. 3	Производство, передача и распределение т/э	10	-	-

### Крупнейшие зависимые общества ОАО «Мосэнерго»

Наименование и организационно-правовая форма	Доля участия на 31 декабря 2011 года, %	Доля участия на 31 декабря 2010 года, %	Место нахождения	Основной вид деятельности	Чистые активы на 31 декабря 2011 года, тыс. рублей	Чистая прибыль за 2011 год, тыс. рублей	Доходы от участия за 2010 год, тыс. рублей
ООО Совместное предприятие Себа Энерго	-	44	г. Москва, Кожуховский 2-й проезд, д. 29, 2, 16	разработка приборов	-	-	-
ОАО «ШАТУРТОРФ»	-	34	г. Шатура, Черноозерский проезд, д. 2	добыча торфа	-	-	-

На момент подписания бухгалтерской отчетности Общества дочерние и зависимые компании не сформировали свою отчетность за 2011 год.

Дополнительная информация по дочерним и зависимым компаниям Общества представлена в разделе 3 «Долгосрочные финансовые вложения».

## 23. Связанные стороны

По состоянию на 31 декабря 2008 года Общество контролировалось ОАО «Газпром», которому принадлежит 53,47% обыкновенных акций Общества. Остальные 46,53% обыкновенных акций размещены среди большого числа акционеров, наибольшую долю среди которых имеет г. Москва в лице Департамента имущества города Москвы (26,45% обыкновенных акций). В апреле 2009 года ОАО «Газпром» передало свою долю (53,47%) в Обществе своему 100% дочернему обществу ООО «Газпром энергохолдинг». Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2011 года Общество контролируется ООО «Газпром энергохолдинг» и входит в Группу Газпром, состоящую из ОАО «Газпром» и его дочерних обществ.





Прочими связанными сторонами Общества в течение 2011 года являются члены Совета директоров, члены Правления и следующие юридические лица:

Организационно-правовая форма, наименование организации	Характер отношений (контроль или значительное влияние)
ЗАО «Энергоинвест-МЭ»	ОАО «Мосэнерго» имеет права распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на акции (вклады, доли), составляющие уставный капитал данного лица
ООО «Центральный ремонтно-механический завод»	ОАО «Мосэнерго» имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на акции (вклады, доли), составляющие уставный капитал данного лица
ООО «Теплоснабжающая компания Мосэнерго»	ОАО «Мосэнерго» имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на акции (вклады, доли), составляющие уставный капитал данного лица

Продажа продукции связанным сторонам осуществлялась на обычных коммерческих условиях по рыночным ценам, кроме цен на товары и услуги, которые подлежат регулированию тарифным законодательством.

При реализации электрической энергии (мощности) Общество не осуществляет операции по ценам выше установленных регулируемых тарифов (их предельных уровней) в случаях их наличия, а также действует в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.02. 2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации».

За 2011 год Общество реализовало электрическую энергию на «рынок на сутки вперед» и на «балансирующий рынок» на сумму 56 241 538 тыс. рублей (35 564 039 тыс. рублей за 2010 год). За 2011 год реализация мощности составила 22 197 168 тыс. рублей (25 263 207 тыс. рублей за 2010 год). Основная часть этих продаж была осуществлена по ценам, определяемым путем конкурентного отбора ценовых заявок покупателей и поставщиков, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 24.10.2003 № 643 «О правилах оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода».

Закупки продукции в связанных сторон осуществлялись на обычных коммерческих условиях по рыночным ценам, кроме цен на товары и услуги, которые подлежат регулированию тарифным законодательством.

В 2010 году и 2011 году Общество не производило взаиморасчеты со связанными сторонами в неденежной форме.

Услуги по передаче теплоты приобретались у ОАО «Московская теплосетевая компания» в соответствии с тарифами, утвержденными Постановлением РЭК г. Москвы от 19.12.2007 № 87 и Протоколом ТЭК МО от 26.12.2007 № 17.

#### Операции с организациями Группы Газпром и ее зависимыми компаниями

В отчетном году Общество продало электро- и теплоту, оказало услуги по сдаче имущества в аренду, услугам связи, а также реализовало векселя следующим организациям Группы Газпром (тыс. рублей):

Наименование контрагента	Выручка от продаж		
	За 2011 год	За 2010 год	За 2009 год
ОАО «Газпромнефть-МНПЗ»	489 402	-	-
ОАО «Межрегионэнергосбыт»	305 130	-	-
ОАО «ТГК-1»	55 388	-	7 981
ОАО «Газпром»	37 381	29 889	20 604
ОАО «Сочигоргаз»	17 335	6 067	-
ОАО «ОГК-6»	17 128	-	4 180
ОАО «Нефтяной дом»	11 174	-	-
ОАО «ОГК-2»	5 312	-	4 717
ОАО «Газпромбанк»	3 251	7 370	208 221



Наименование контрагента	Выручка от продаж		
	За 2011 год	За 2010 год	За 2009 год
ООО «Газпром межрегионгаз Москва»	2 066	2 024	-
ОАО «Газпром промгаз»	1 936	2 159	1 556
ОАО «Газпром автоматизация»	1 072	1 026	878
ЗАО «Газпром телеком»	234	257	184
<b>Итого</b>	<b>946 809</b>	<b>48 792</b>	<b>248 321</b>

В отчетном году Обществу осуществляли поставки газа, оказали услуги по поставке продукции, а также прочие услуги следующие организации Группы Газпром (тыс. рублей):

Наименование контрагента	Стоимость полученных товаров, работ, услуг		
	За 2011 год	За 2010 год	За 2009 год
ООО «Газпром межрегионгаз Москва»	77 229 108	68 754 533	49 978 200
ООО «Газпромнефть-Центр»	574 915	408 161	394
ОАО «Нефтяной дом»	267 063	209 649	62 789
ОАО «Газпром газэнергосеть»	74 123	1 794 895	-
ООО «Газпром энергохолдинг»	32 327	51 701	-
ООО «Газпром межрегионгаз Калуга»	27 570	-	-
ОАО «Газпром промгаз»	24 752	-	-
ОАО «Газпроектинжиниринг»	8 475	-	-
ЗАО «Газпром телеком»	6 896	10 865	-
ООО «ЧОП «Газпромобхрана»	6 891	5 832	-
ОАО «ОГК-6»	2 319	-	2 925
ОАО «ТГК-1»	2 175	-	-
ОАО «ОГК-2»	1 888	-	-
ОАО «Дружба»	357	472	1 081
ОАО «Газпром»	291	155	-
ОАО «Газпромбанк»	206	1 286	91 609
ООО «Газпром торгсервис»	184	551	-
ОАО «Межрегионэнергосбыт»	146	-	-
ООО «Газпром связь»	6	11	-
<b>Итого</b>	<b>78 259 692</b>	<b>71 238 111</b>	<b>50 136 998</b>

Данные по выручке и стоимости полученных товаров, работ, услуг приведены без НДС, акцизов и экспортных пошлин.

Займы, предоставленные организациям Группы Газпром (тыс. рублей):

	2011 год	2010 год	2009 год
<b>Задолженность на 1 января</b>	-	-	-
Выдано в отчетном году	1 445	-	-
Возвращено в отчетном году	1 445	-	-
<b>Задолженность на 31 декабря</b>	-	-	-

По состоянию на 31 декабря 2011 года задолженность Общества по расчетам с организациями Группы Газпром составила (тыс. рублей):





Наименование контрагента	Дебиторская задолженность			Кредиторская задолженность		
	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
ОАО «Газпромбанк»	95 529	49 914	66	533	287	5 518
ООО «Газпром межрегионгаз Москва»	69 040	-	3 954 305	735 441	2 484 459	2 504
ОАО «Межрегионэнергообеспечение»	28 926	-	-	6	-	-
ООО «Газпром энергохолдинг»	28 459	18 210	-	707	22 878	-
ОАО «Газпромнефть-МНПЗ»	25 870	-	-	-	-	-
ОАО «Газпром»	6 985	4 535	4 952	35	534	-
ОАО «ТГК-1»	5 748	3 249	9 925	98	-	2 122
ОАО «ОГК-2»	1 588	17 137	-	169	-	-
ОАО «Сочиэнерго»	1 427	1 625	-	-	-	-
ОАО «ОГК-6»	482	482	471	-	-	-
ОАО «Газпром промгаз»	272	-	-	-	-	-
ОАО «Нефтяной дом»	85	-	10 927	-	35 860	360
ООО «Газпром связь»	2	-	-	1	1	-
НПФ «Газфонд»	-	-	-	368	349	-
ООО «ЧОП «Газпромохрана»	-	-	-	678	618	-
ДООАО «Газпроектинжиниринг»	-	-	-	10 000	-	-
ООО «Газпром межрегионгаз Калуга»	-	-	-	740	-	-
ОАО «Газпром автоматизация»	-	31	-	63	-	-
ООО «Газпромнефть-Центр»	-	-	-	500	-	2 642
ЗАО «Газпром телеком»	-	-	-	724	-	-
ОАО «Газпром газэнергосеть»	-	-	-	-	72 824	-
ООО «Газпром торгсервис»	-	12	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>264 413</b>	<b>95 195</b>	<b>3 980 646</b>	<b>750 063</b>	<b>2 617 810</b>	<b>13 146</b>

#### Операции с дочерними компаниями Общества

В отчетном году Общество продавало электро- и теплоэнергию, оказывало услуги прочим связанным сторонам, указанным ниже (тыс. рублей):

	Выручка от продаж		
	За 2011 год	За 2010 год	За 2009 год
ОАО «Теплоэнергетическая компания Мосэнерго»	-	56 898	177 693
ООО «Центральный ремонтно-механический завод»	94 000	-	-
<b>Итого</b>	<b>94 000</b>	<b>56 898</b>	<b>177 693</b>

Обществу осуществляли поставки товаров, выполнили работы и оказали услуги прочие связанные стороны, указанные ниже (тыс. рублей):

	Стоимость полученных товаров, работ, услуг		
	За 2011 год	За 2010 год	За 2009 год
ОАО «Теплоэнергетическая компания Мосэнерго»	-	455 019	7615
ООО «Центральный ремонтно-механический завод»	543 013	217 433	-
<b>Итого</b>	<b>543 013</b>	<b>672 452</b>	<b>7 615</b>



Данные по выручке и стоимости полученных товаров, работ, услуг приведены без НДС, акцизов и экспортных пошлин. Задолженность по расчетам с прочими связанными сторонами Общества составляет (тыс. рублей):

	Дебиторская задолженность			Кредиторская задолженность		
	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
ООО «Центральный ремонтно-механический завод»	55 916	45 931	-	126 097	100 285	-
ООО «Теплоснабжающая компания Мосэнерго»	-	-	-	10	-	-
<b>Итого</b>	<b>55 916</b>	<b>45 931</b>	<b>-</b>	<b>126 107</b>	<b>100 285</b>	<b>-</b>

Информация о денежных потоках организации с обществами Группы Газпром и ее зависимыми обществами (тыс. рублей)

№	Название строки	За отчетный период	в том числе, по внутри-групповым	За аналогичный период предыдущего года	в том числе, по внутри-групповым
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>					
4110	Поступления – всего	156 367 284	627 340	139 732 021	85 414
4111	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	149 207 420	620 800	135 024 822	85 414
4119	прочие поступления	7 159 864	6 540	4 707 199	-
4120	Платежи – всего	(139 678 367)	(816 086)	(118 469 646)	(93 996)
4121	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(124 334 045)	(790 469)	(103 130 141)	(93 996)
4122	в связи с оплатой труда работников	(5 789 987)	-	(6 421 196)	-
4123	на выплату процентов по долговым обязательствам	(1 455 465)	-	(1 681 488)	-
4124	на оплату налога на прибыль организаций	(2 799 438)	-	(1 470 724)	-
4129	прочие платежи	(5 299 432)	(25 617)	(5 766 097)	-
<b>4100</b>	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>16 688 917</b>	<b>(188 746)</b>	<b>21 262 375</b>	<b>(8 582)</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>					
4210	Поступления – всего	2 593 156	1 269	14 503 827	-
4211	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	1 354 900	-	296 426	-
4212	от продажи акций (долей участия) в других организациях	5 842	-	1 250 069	-
4213	от возврата выд. займов, от продажи долг. ценных бумаг (прав треб. ден. средств другим лицам)		-	12 768 875	-
4214	дивиденды, проценты по финансовым вложениям и аналог. поступления от участия в др. орг-ях	1 136 758	1 269	188 457	-
4219	прочие поступления:	95 656	-	-	-
4220	Платежи – всего	(19 117 243)	-	(6 922 998)	-
4221	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к исп-ю внеобор. активов	(10 358 110)	-	(3 954 579)	-
4224	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	(150 866)	-	(72 402)	-





№	Название строки	За отчетный период	в том числе, по внутри-групповым	За аналогичный период предыдущего года	в том числе, по внутри-групповым
4229	прочие платежи	(8 608 267)	-	(2 896 017)	-
<b>4200</b>	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>(16 524 087)</b>	<b>1 269</b>	<b>7 580 829</b>	<b>-</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>					
4310	Поступления – всего	3 020 504	-	231 127	-
4311	получение кредитов и займов	3 020 504	-	231 127	-
4320	Платежи – всего	(5 927 107)	(425 302)	(2 827 553)	(268 437)
4322	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	(776 341)	(425 302)	(490 757)	(268 437)
4323	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	(4 997 443)	-	(2 000 000)	-
4329	прочие выплаты, перечисления:	(153 323)	-	(336 796)	-
<b>4300</b>	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>(2 906 603)</b>	<b>(425 302)</b>	<b>(2 596 426)</b>	<b>(268 437)</b>
<b>4400</b>	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>(2 741 773)</b>	<b>(612 779)</b>	<b>26 246 778</b>	<b>(277 019)</b>
<b>4450</b>	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>28 313 816</b>	<b>-</b>	<b>2 068 176</b>	<b>-</b>
<b>4500</b>	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>25 572 082</b>	<b>(612 779)</b>	<b>28 313 816</b>	<b>(277 019)</b>
<b>4490</b>	<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>(1 138)</b>	<b>-</b>

На протяжении 2011 года Общество осуществляло платежи в размере 78 769 675 тыс. рублей компании ООО «Газпром межрегионгаз Москва» в связи с поставкой газа (в 2010 году 63 299 699 тыс. рублей). Суммы представлены за вычетом косвенных налогов.

#### Информация по операциям с основным управленческим персоналом

К основному управленческому персоналу Общество относит: членов Совета директоров, Правления. Список членов Совета директоров, Правления Общества приведен в разделе «Общие сведения» пояснительной записки.

Вознаграждение генеральному директору утверждается Председателем Совета Директоров ОАО «Мосэнерго».

Суммы вознаграждений, выплаченные основному управленческому персоналу, классифицируются следующим образом (тыс. рублей):

	За 2011 год	За 2010 год	За 2009 год	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
Краткосрочные вознаграждения (зарботная плата, премии и бонусы)	146 270	97 914	77 324	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>146 270</b>	<b>97 914</b>	<b>77 324</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Данные в таблице выше отображены без учета начислений во внебюджетные фонды.



## 24. Информация о косвенных налогах

Информация приведена в дополнение к форме «Отчет о движении денежных средств» (тыс. рублей):

	2011 год	2010 год
Косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков	27 519 248	24 751 970
Косвенные налоги в составе платежей поставщикам и подрядчикам	24 798 537	19 576 889
Косвенные налоги в составе платежей в бюджетную систему РФ	5 371 932	4 427 361
Возмещения по косвенным налогам из бюджетной системы РФ	2 439 465	-

## 25. Условные обязательства, оценочные обязательства и факты хозяйственной деятельности

Информация об оценочных обязательствах приведена в разделе 7 табличной формы пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.

### Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что в отношении каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующих отчетных периодах, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с п.28 Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010 подробная информация о таких операциях в отчете не раскрывается.

Налоговые органы при проведении контрольной работы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства, и, возможно, ими будут оспорен примененный Обществом порядок налогообложения, ранее который не оспаривался. Как следствие, могут быть начислены дополнительные суммы налогов, пени и штрафов. Кроме того, налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки.

Так во второй половине 2009 года – начале 2010 года налоговыми органами была произведена выездная налоговая проверка Общества за налоговые периоды с 2006 года по 2008 год. По результатам данной проверки Обществу были доначислены налоговые обязательства в сумме 95 млн. рублей. По состоянию на текущий момент решение налогового органа арбитражными судами трех инстанций признано недействительным в части 89 млн. рублей.

## 26. Выданные поручительства

Общество выступает поручителем за третьих лиц по договорам ипотеки на общую сумму:

- на 31 декабря 2011 года – 148 435 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2010 года – 208 249 тыс. рублей;
- на 31 декабря 2009 года – 296 165 тыс. рублей.

Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

## 27. Судебные и досудебные разбирательства

На балансе Общества учтены тепловые сети, протяженность которых составляет 154,147 км и право собственности на которые не зарегистрировано в установленном порядке.

По состоянию на отчетную дату в Арбитражный суд города Москвы Обществом были поданы иски о признании права собственности на незарегистрированные ранее теплосети в части 0,5 км.

Также по состоянию на 31 декабря 2011 года Общество является ответчиком в ряде арбитражных процессов, в том числе с налоговыми органами. По мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенное влияние на финансовое положение Общества.







## 28. Прочая информация

### Дивиденды

Величина годовых дивидендов, приходящегося на одну акцию, будет утверждена Общим собранием акционеров Общества в мае-июне 2012 года. Заседание Совета директоров Общества, на котором будет рассмотрен вопрос о размере дивидендов за 2011 год, рекомендуемом к утверждению Общим собранием акционеров Общества, состоится в апреле 2012 года.

### Непрофильные активы

Согласно решениям основного акционера Общества и Совета директоров Общества, ОАО «Мосэнерго» планирует реализовать в 2012 году некоторые принадлежащие ему непрофильные объекты. Данные активы отражены в составе строки 120 «Основные средства» бухгалтерского баланса.

## 29. Текущая экономическая ситуация

Глобальный финансовый кризис 2008–2009 года оказал существенное влияние на российскую экономику. В 2010 и 2011 годах наблюдались признаки улучшения российской экономики, выраженные в умеренном экономическом росте. Восстановление сопровождалось ростом доходов населения, снижением ставок кредитования, стабилизацией курса российского рубля по отношению к мировым валютам, а также повышением уровня рыночной ликвидности.

В настоящее время руководство Общества не может оценить эффект возможного ухудшения процесса восстановления экономики, в том числе валютного рынка, рынков капитала. Будущее экономическое развитие Российской Федерации в значительной мере зависит от эффективности решений, принимаемых Правительством РФ, с учетом изменений в области налогообложения, права, а также политических изменений.

Руководство Общества не в состоянии предвидеть все возможные изменения, могущие оказать влияние на российскую экономику, и, соответственно, эффект такого влияния на будущее финансовое положение Общества. Руководство Общества предпринимает все возможные действия для поддержки финансового положения и дальнейшего развития деятельности Общества.

Руководитель организации

Главный бухгалтер

1 марта 2012 г.



В.Г. Яковлев



С.А. Сураев



 **6.11. Глоссарий**

АДР	Американская депозитарная расписка
АЭС	Атомная электростанция
ГДР	Глобальная депозитарная расписка
ГРЭС	Городская районная электростанция
ГТП	Группа точек поставки
ГТУ	Газотурбинная установка
ГЭС	Государственная электрическая станция
КИС	Корпоративная информационная система
КИУМ	Коэффициент использования установленной мощности
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МОЭК	Московская объединенная энергетическая компания
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭП	Московский проектный институт по проектированию энергетических объектов
МЭСР	Мосэнергоспецремонт
НП	Некоммерческое партнерство
ОГК	Генерирующая компания оптового рынка электроэнергии
ОРЭ	Оптовый рынок электроэнергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПГУ	Парогазовая установка
ПТ	Паровая турбина
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	Российская торговая система (фондовая биржа)
РТС	Распределительные тепловые сети
СД	Совет директоров
СО ЕЭС	Системный оператор единой энергетической системы
т/э	Тепловая энергия
ТА, ТБ и ООС	Служба по техническому аудиту, технике безопасности и охране окружающей среды
ТГК	Территориальная генерирующая компания
ТМО	Тепломеханическое оборудование
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ФКЦБ	Федеральная комиссия по ценным бумагам
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ЦДУ	Центральное диспетчерское управление
э/э	Электрическая энергия



**Единицы измерения**

Гкал – Гигакалория – единица измерения тепловой энергии

Гкал/ч (Гкал.ч) – Гигакалория в час – Единица измерения тепловой мощности

кВ – Киловольт – Единица измерения электрического напряжения

кВт.ч – Киловатт в час – Единица измерения электрической энергии

МВт – Мегаватт – Единица измерения электрической мощности

 **6.12. Контактная информация****Управление по работе с инвесторами:**

Павлова Екатерина Алексеевна  
*Начальник управления*  
Тел. (495) 957-1-957 (доб. 37-67)  
pavlovaea@mosenergo.ru

Ворончихин Денис Сергеевич  
*Ведущий эксперт*  
Тел. (495) 957-1-957 (доб. 34-57)  
voronchikhinds@mosenergo.ru

**Контакты для акционеров физических лиц:**

Сивова Татьяна Федоровна  
*Ведущий специалист управления по правовой работе*  
Тел. (495) 957-1-957 (доб. 32-10)

**Сайт ОАО «Мосэнерго»:** [www.mosenergo.ru](http://www.mosenergo.ru)

**Почтовый адрес:**

119526, Москва, пр. Вернадского, д. 101, корп. 3

**Информация об аудиторе:**

ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит»  
г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 5  
Тел.: (495) 967-60-00  
Факс: (495) 967-60-01  
Адрес электронной почты: [hotline@ru.pwc.com](mailto:hotline@ru.pwc.com)  
Сайт: [www.pwc.com](http://www.pwc.com)

**Информация о регистраторе:**

ЗАО «СР-ДРАГа»  
г. Москва, ул. Новочерёмушкинская, д. 71/32  
Тел. (495) 719-40-44, (495) 719-39-29,  
(495) 719-39-30  
Адрес электронной почты: [info@draga.ru](mailto:info@draga.ru)  
Сайт: [www.draga.ru](http://www.draga.ru)



