

ЭФФЕКТИВНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ ТЕПЛОВОГО ХОЗЯЙСТВА МОСКВЫ

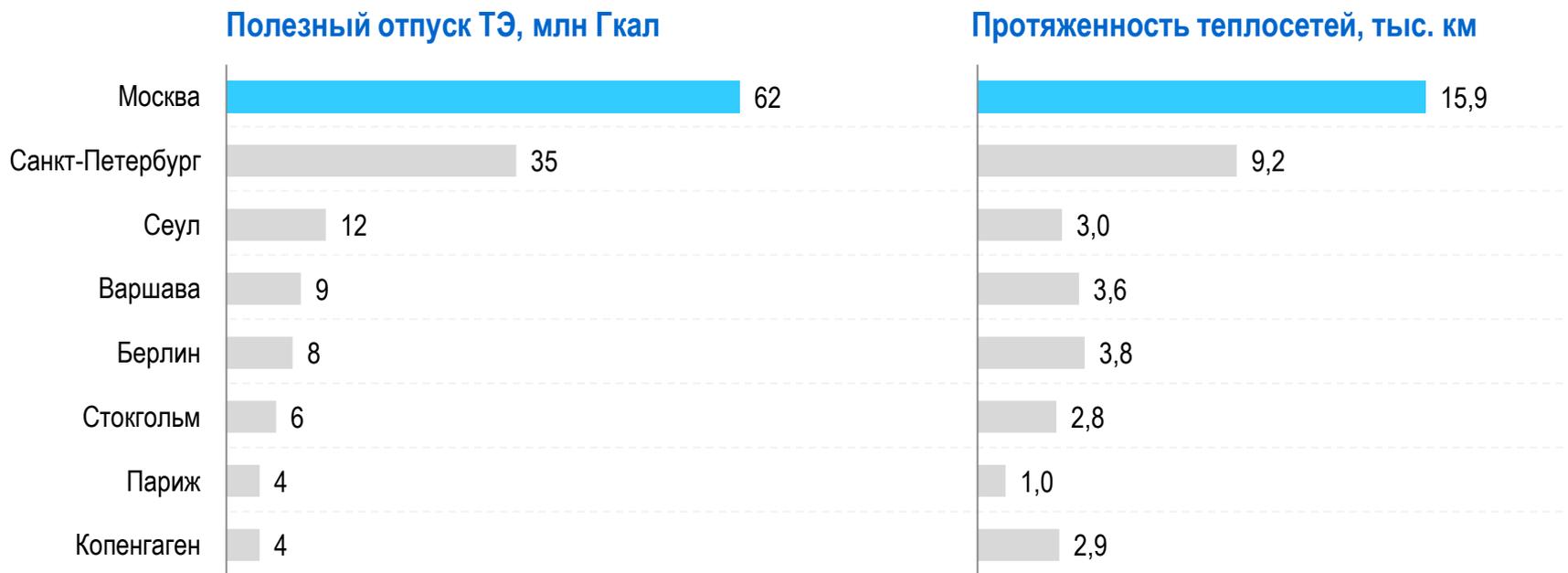
Денис Федоров

Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

Москва – город с самой крупной в мире системой централизованного теплоснабжения

– Москва является абсолютным лидером в мире по протяженности тепловых сетей и объему отпускаемой тепловой энергии в централизованной системе теплоснабжения

Сравнение Москвы с другими крупными городами



Протяженность теплосетей МОЭК в однотрубном выражении составляет 15,9 тыс. км, что больше диаметра Земли (12,7 тыс. км)

Объединение энергетических компаний в рамках Группы «Газпром энергохолдинг»

- В настоящее время компании Группы «Газпром энергохолдинг» обеспечивают полный цикл от производства тепловой энергии до ее поставки потребителю
- После приобретения МОЭК была произведено реформирование теплового бизнеса с выделением центров компетенций:
 - ✓ генерация - ПАО «Мосэнерго»
 - ✓ транспортировка и сбыт - ПАО «МОЭК»

Ситуация до приобретения МОЭК



Целевая модель



С этой целью была проведена **передача активов:**

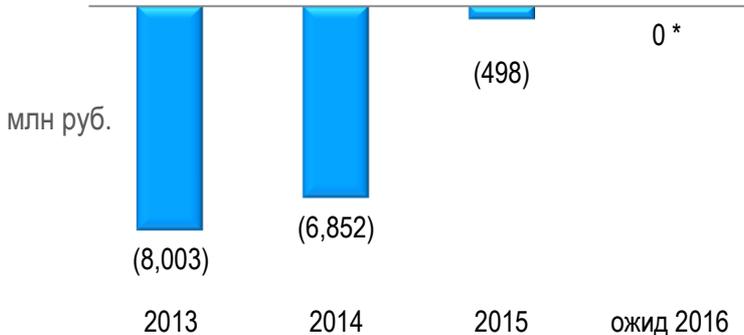
- ✓ 44 котельных переданы из МОЭК в Мосэнерго (в 3 этапа)
- ✓ 550 км сетей переданы от Мосэнерго на баланс МОЭК
- ✓ Сбытовые функции полностью переданы к МОЭК

Целевая модель позволяет формировать инвестиционные программы МОЭК и Мосэнерго в рамках общей стратегии развития и исключить дублирующие мероприятия

Улучшение финансовых результатов МОЭК несмотря на тарифные ограничения

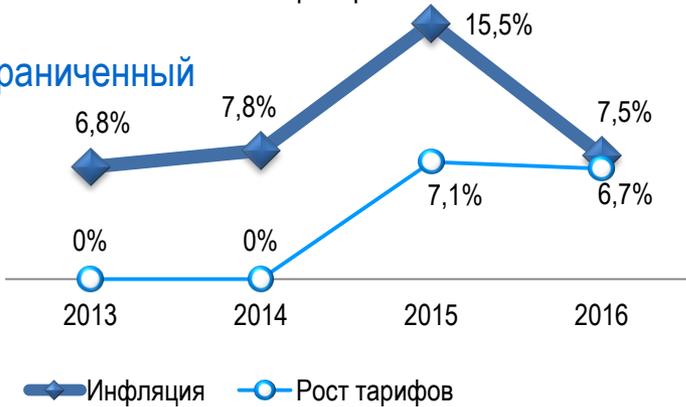
— За последние 3 года в компании значительно улучшились экономические показатели

Планомерное снижение
убытков компании ...



* Ожидаемый размер чистой прибыли может скорректироваться в зависимости от величины резервов

... несмотря на ограниченный
рост тарифов



Основные факторы по улучшению результатов:

- ✓ Оптимизация расходов компании
- ✓ Выручка по технологическому присоединению
- ✓ Реализация активов, в том числе продажа котельных в Мосэнерго
- ✓ Сокращение расходов, связанных с обслуживанием непрофильных и неэффективных активов

Тарифные ограничения:

- 1) Нулевой прирост тарифа на тепло в 2013 и 2014 году и ограниченный рост в 2015 и 2016 году
- 2) Размер тарифа на технологическое присоединение снизился с 13,4 млн руб. за 1 Гкал в 2013 году до 8,2 млн руб. в 2016 году

- Консолидация активов привела к повышению эффективности топливоиспользования и улучшению экологической ситуации в Москве

За 3 года Группа сэкономила 560 млн куб. м газа

- ✓ Экономия топлива – 2,5 млрд руб.
- ✓ Эквивалентно ежегодному выбросу 650 000 автомобилей
- ✓ Сокращение расходов, связанных с сохранением кислорода, выделяемого парками Москвы за 50 лет

Перераспределение тепловых нагрузок на ТЭЦ повышает энергетическую безопасность, потому что на ТЭЦ:

- ✓ Имеется резервное топливо
- ✓ Имеются резервные водогрейные котлы (в случае останова турбин)
- ✓ Большая надежность электроснабжения основного оборудования



– МОЭК является единой теплоснабжающей организацией (ЕТО) для 96% потребителей Москвы

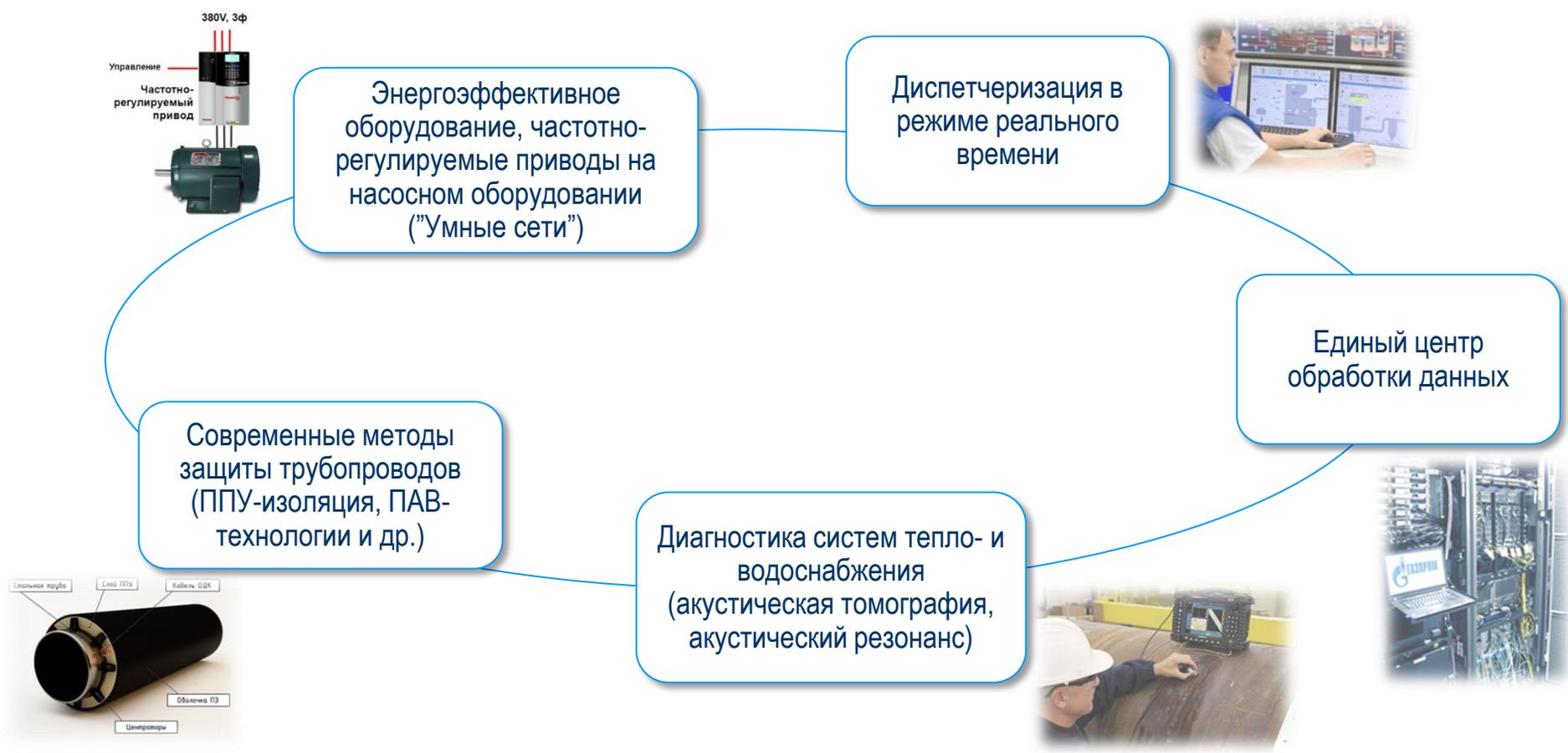


Компания переходит к качественно новому уровню взаимодействия с клиентом:

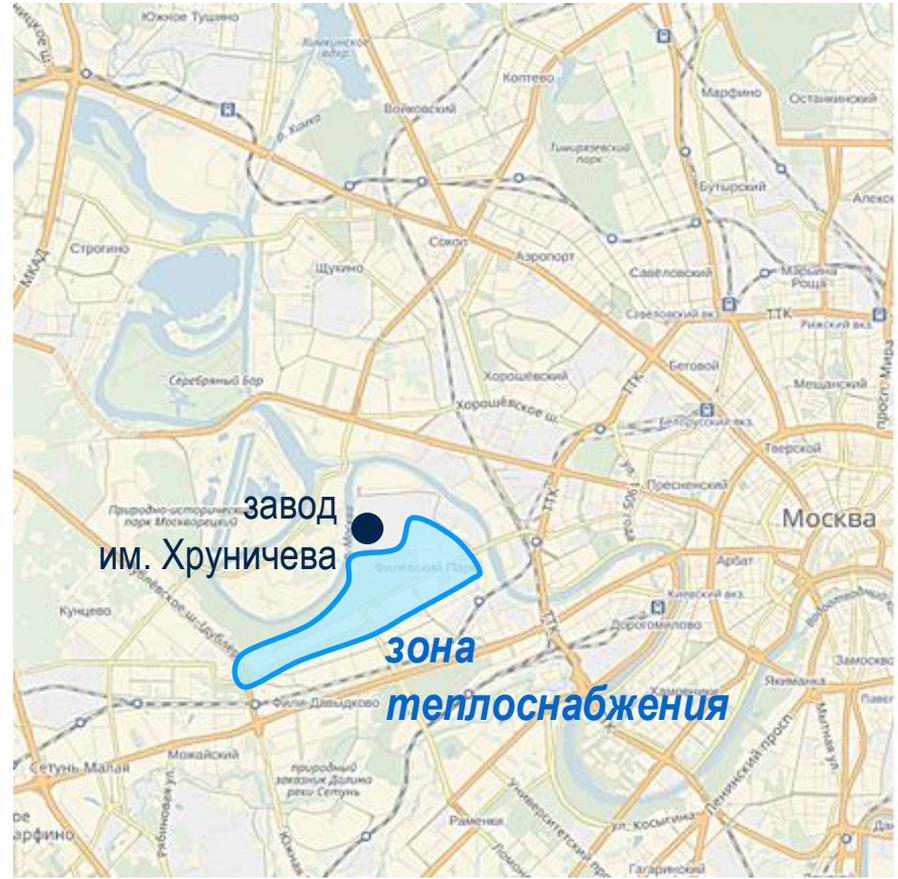
- ✓ «Единое окно» по всем вопросам теплоснабжения
- ✓ Интеграция с федеральными и городскими IT-системами (ГИС ЖКХ, Городской портал)
- ✓ Увеличивается количество офисов обслуживания
- ✓ Развитие услуг через интерактивные сервисы (без посещения офисов обслуживания)

Использование инновационных технологий в производственной деятельности

— При поставке тепловой энергии потребителям для нужд отопления и ГВС МОЭК использует инновационные и современные технологии:



Пример проблемной зоны теплоснабжения - потребители завода им. М.В. Хруничева



- ✓ Полную ответственность за теплоснабжение перед потребителем несет завод Хруничева
- ✓ Несмотря на получение тарифной выручки ФГУП «ГКНПЦ им. М.В. Хруничева», качество теплоснабжения потребителей данной зоны существенно ниже среднего уровня по причине наличия существенных недостатков в эксплуатации
- ✓ Количество инцидентов на 1 км сетей в зоне Хруничева в несколько раз выше, чем на сетям МОЭК
- ✓ Ликвидацией инцидентов занимается городские службы и МОЭК

МОЭК несет высокую ответственность за качество теплоснабжения потребителей

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

ООО «Газпром энергохолдинг»

Тел.: +7 812 646-13-00

www.energoholding.gazprom.ru