

Предварительно утвержден  
Советом директоров ПАО «Мосэнерго»  
Протокол заседания № 84  
от 27 мая 2020 года

# Годовой отчет ПАО «Мосэнерго» за 2019 год

Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»  
Управляющей организации ПАО «Мосэнерго»

Д.В. Федоров

## Оглавление

<b>1</b>	<b>Инвесторам и акционерам</b> .....	<b>4</b>
1.1	Обращение заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром», Председателя Совета директоров ПАО «Мосэнерго».....	4
1.2	Обращение Управляющего директора ПАО «Мосэнерго» .....	5
1.3	Портрет Мосэнерго.....	7
1.4	Инвестиционная привлекательность .....	8
1.5	Рынок акций в 2019 году.....	10
<b>2</b>	<b>Основные корпоративные события 2019 года</b> .....	<b>12</b>
<b>3</b>	<b>Операционная деятельность</b> .....	<b>14</b>
3.1	Развитие компании .....	14
3.2	Производство.....	17
3.3	Сбыт .....	20
3.4	Топливообеспечение.....	23
3.5	Инвестиционная и ремонтная деятельность .....	24
3.5.1	Инвестиции .....	24
3.5.2	Ремонт.....	26
3.6	Анализ финансовых результатов .....	28
3.7	Управление рисками.....	30
3.7.1	Система управления рисками.....	30
3.7.2	Ключевые рисковые события отчетного периода .....	32
3.7.3	Самооценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. ....	36
3.7.4	Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства в области противодействия коррупции и неправомерному использованию инсайдерской информации, и манипулированию рынком.....	36
<b>4</b>	<b>Экология</b> .....	<b>37</b>
4.1	Экологическая политика .....	37
4.2	Экологический отчет .....	38
4.3	Экологические проекты .....	41
<b>5</b>	<b>Социальная ответственность</b> .....	<b>41</b>
5.1	Корпоративная культура .....	41
5.2	Численность и структура персонала .....	42
5.3	Обучение и развитие персонала .....	44
5.4	Мотивация и социальные программы.....	46
5.5	Охрана труда .....	47
<b>6</b>	<b>Корпоративное управление</b> .....	<b>51</b>
6.1	Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1».....	51
6.2	Основные принципы.....	51
6.3	Общее собрание акционеров .....	53
6.4	Совет директоров.....	54
6.4.1	Состав Совета директоров .....	57
6.4.2	Комитеты Совета директоров .....	60
6.5	Исполнительные органы .....	63
6.6	Ревизионная комиссия.....	63
6.7	Вознаграждение .....	64

<b>7</b>	<b>Дополнительная информация и приложения.....</b>	<b>65</b>
7.1	Информационная политика .....	65
7.2	История ПАО «Мосэнерго».....	66
7.3	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления .....	69
7.4	Информация о сделках с заинтересованностью .....	114
7.5	Финансовая отчетность по РСБУ .....	156
7.6	Финансовая отчетность по МСФО.....	156
7.7	Глоссарий.....	156
7.8	Контактная информация .....	157

## **1 Инвесторам и акционерам**

### **1.1 Обращение заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром», Председателя Совета директоров ПАО «Мосэнерго»**

Уважаемые акционеры!

ПАО «Мосэнерго» продолжает следовать Стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике на 2018-2027 годы, ключевой целью которой является обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении высокого уровня надежности энергоснабжения потребителей. Для её достижения, в частности, предусматривается продолжение реализации проектов обновления генерирующих мощностей и повышение операционной эффективности.

Группа «Газпром» в 2019 году полностью выполнила свои обязательства в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ) – с вводом в эксплуатацию Грозненской ТЭС ПАО «ОГК-2». Всего в Группе с 2007 года реализовано 36 проектов строительства и модернизации общей электрической мощностью порядка 9 ГВт, почти треть из которых – в «Мосэнерго». Последний объект этой программы Компании – парогазовый энергоблок ТЭЦ-20 мощностью 420 МВт Москве введен в конце 2015 года. С учетом последовательного завершения действия финансовых условий по ДПМ объектам «Мосэнерго» столкнулось с необходимостью эффективного ответа на соответствующие вызовы.

Вызовы – это всегда не только неблагоприятные обстоятельства, но и новые стимулы, новые возможности.

Сдерживающими факторами, оказавшими влияние на финансовые результаты «Мосэнерго» в 2019 году, стали завершение в предыдущий период сроков ДПМ в отношении одного парогазового энергоблока ТЭЦ-21 и двух на ТЭЦ-27, и теплая погода в ходе отопительного периода, которая привела к снижению отпуска тепловой энергии.

Положительное влияние на финансовые показатели оказали рост объемов реализации электроэнергии, эффект от мероприятий по переключению тепловых нагрузок с котельных на ТЭЦ, а также внедрение концепции гибких межсервисных интервалов на парогазовом энергоблоке ТЭЦ-20, что позволило оптимизировать затраты на сервисное обслуживание, увеличить оплачиваемую мощность до 445 МВт и маржинальную прибыль.

Кроме того, в 2019 году Правительство Российской Федерации одобрило программу конкурентного отбора мощности на модернизацию, в которую уже вошли и первые объекты «Мосэнерго» – энергоблок № 10 мощностью 250 МВт на ТЭЦ-22 и турбоагрегат ТГ-4 мощностью 110 МВт на ТЭЦ-23 – с вводом в эксплуатацию в 2024 году.

Надежность и финансовая устойчивость «Мосэнерго» под управлением «Газпрома» подтверждена ведущими международными и российскими рейтинговыми агентствами. 6 августа 2019 года агентство Fitch Ratings подтвердило рейтинг ПАО «Мосэнерго» на уровне «BBB-», повысив прогноз со стабильного до позитивного, а уже 15 августа повысило рейтинг Общества до «BBB» со стабильным прогнозом. Рейтинговое агентство «Эксперт РА» в ноябре подтвердило «Мосэнерго» рейтинг кредитоспособности нефинансовой компании на уровне ruAAA, прогноз по рейтингу – стабильный.

Производственные объекты «Мосэнерго» расположены в самом населенном городе России – крупнейшем северном мегаполисе мира. В связи с этим компания уделяет особое внимание вопросам экологии, последовательно минимизирует воздействие на окружающую среду.

Реализация совместной программы мероприятий с ПАО «МОЭК» по оптимизации загрузки энергоисточников позволила по итогам 2019 года снизить выбросы парниковых газов на 1 млн тонн, оксидов азота – на 867 тонн, что составляет около 2,5% от общего

объема. Программа предусматривает перевод тепловых нагрузок на теплоэлектроцентрали «Мосэнерго», работающие в комбинированном режиме выработки электроэнергии и тепла. Сокращение выбросов в атмосферу достигается за счет вариативной загрузки более эффективного оборудования ТЭЦ в различные периоды года и увеличения доли выработки электроэнергии на тепловом потреблении.

В 2019 году «Мосэнерго» признано одной из лучших компаний России в области снижения выбросов парниковых газов, заняв призовое место в III Всероссийском конкурсе «Климат и ответственность–2019».

«Газпром» заинтересован в росте прибыльности и акционерной стоимости электроэнергетических компаний Группы. Уверен, что совместные усилия Совета директоров и менеджмента «Мосэнерго» будут способствовать динамичному развитию компании в интересах всех акционеров, повышению ее операционных и финансовых показателей. Мы рассчитываем на вашу поддержку в реализации стратегических планов компании!

**Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»,  
Председатель Совета директоров ПАО «Мосэнерго»**

**Виталий Маркелов**

## **1.2 Обращение Управляющего директора ПАО «Мосэнерго»**

Уважаемые акционеры!

В 2019 году обеспечено надежное и эффективное функционирование производственных объектов «Мосэнерго», вырабатывающих электрическую и тепловую энергию для потребителей Московского региона.

Прделана большая работа по оптимизации состава генерирующего оборудования с приоритетом загрузки современных парогазовых энергоблоков, эксплуатации мощностей в отопительный период в наиболее эффективном режиме теплофикационной выработки.

Электростанции «Мосэнерго» в прошедшем году увеличили выработку электроэнергии на 3,1% по сравнению с показателем 2018 года – до 60,1 млрд кВт·ч. В том числе, производство электроэнергии энергоблоками ПГУ выросло на 10,3%, составив 18,8 млрд кВт·ч. Доля парогазовых мощностей в общей структуре выработки компании достигла 31,2%. Отпуск тепла с коллекторов ТЭЦ, районных и квартальных тепловых станций из-за более теплой погоды снизился на 8,4% – до 75,4 млн Гкал.

Коллектив «Мосэнерго» в 2019 году подтвердил свой профессионализм, целеустремленность, способность успешно решать сложные производственные задачи. В числе достижений наших сотрудников – второе место, занятое сборной «Мосэнерго» в соревнованиях ремонтного персонала, третье место команды ТЭЦ-16 в соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями, серебряные награды специалистов по охране окружающей среды, завоеванные в конкурсе профессионального мастерства «Лучший эколог» Группы «Газпром энергохолдинг». Трое сотрудников «Мосэнерго» стали лауреатами Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, который проводится при поддержке Минэнерго России.

Компания традиционно уделяет большое внимание повышению энергетической эффективности, экономии природных ресурсов, охране окружающей среды. В 2019 году «Мосэнерго» внедрило Систему энергетического менеджмента, соответствующую международному стандарту ISO 50001:2011. Также подтверждено соответствие действующей в «Мосэнерго» Системе экологического менеджмента стандарту ISO 14001:2015.

По итогам 2019 года на фоне увеличения выработки электроэнергии компания снизила выбросы загрязняющих веществ на рекордные 14,7%. Добиться столь

существенного результата удалось благодаря снижению расхода топлива – в первую очередь угля, который используется только на ТЭЦ-22. Его доля в топливном балансе станции планомерно снижается. «Мосэнерго» ведет работу по модернизации оборудования ТЭЦ-22, итогом которой станет полный отказ от сжигания угля. Также на ТЭЦ-22 продолжается реконструкция энергоблока № 9, по завершении которой в 2021 году планируется ввод в эксплуатацию головного образца самой мощной отечественной теплофикационной турбины Т-295.

Действия менеджмента «Мосэнерго» в настоящее время направлены на укрепление финансовой стабильности и операционной эффективности Общества в условиях снижения выручки от реализации мощности, обусловленной завершением срока действия договоров о предоставлении мощности.

Компания участвует в конкурентных отборах проектов в рамках программы модернизации ТЭС, утвержденной Правительством Российской Федерации. На электростанциях с энергоблоками ПГУ реализуются мероприятия по увеличению межсервисных интервалов и нормативного срока эксплуатации газовых турбин, увеличению оплачиваемой мощности энергоблоков.

На повышение операционной эффективности направлены программы по улучшению первичных технико-экономических показателей ТЭЦ, выводу неэффективных мощностей, оптимизации водно-химического режима ТЭЦ-21, ТЭЦ-23, ТЭЦ-25.

Положительный эффект ожидается от переключения котельных «МОЭК» на источники «Мосэнерго», а также мероприятий по увеличению сбыта тепловой энергии за счет подключения новых территорий, перспективных районов застройки.

Менеджмент и сотрудники «Мосэнерго» приложат все необходимые усилия для того, чтобы решить поставленные перед компанией амбициозные задачи и укрепить ее лидирующие позиции в отрасли.

**Управляющий директор ПАО «Мосэнерго»**

**Александр Бутко**

### 1.3 Портрет Мосэнерго

- В составе ПАО «Мосэнерго» работают 15 электростанций установленной электрической мощностью 12,8 ГВт.
- Установленная тепловая мощность компании — 43,2 тыс. Гкал/ч.
- Электростанции ПАО «Мосэнерго» поставляют свыше 60% электрической энергии, потребляемой в Московском регионе, и обеспечивают около 90% потребностей Москвы в тепловой энергии.

Станция	Выработка ээ	Доля в выработке Мосэнерго	Отпуск гэ	Доля в отпуске Мосэнерго
ГЭС-1	183	0,3%	1 177	1,6%
ГРЭС-3	82	0,1%	261	0,3%
ТЭЦ-8	1 930	3,2%	2 536	3,4%
ТЭЦ-9	988	1,6%	1 091	1,4%
ТЭЦ-11	1 644	2,7%	2 205	2,9%
ТЭЦ-12	2 843	4,7%	3 368	4,5%
ТЭЦ-16	3 643	6,1%	3 457	4,6%
ТЭЦ-17	189	0,3%	495	0,7%
ТЭЦ-20	5 692	9,5%	4 422	5,9%
ТЭЦ-21	7 954	13,2%	10 698	14,2%
ТЭЦ-22	5 101	8,5%	8 317	11,0%
ТЭЦ-23	7 313	12,2%	8 506	11,3%
ТЭЦ-25	6 705	11,2%	7 547	10,0%
ТЭЦ-26	9 890	16,5%	8 558	11,4%
ТЭЦ-27	5 953	9,9%	3 297	4,4%
<b>Итого ТЭЦ</b>	<b>60 110</b>	<b>100,0%</b>	<b>65 934</b>	<b>87,5%</b>
<b>РТЭС, РТС, КТС</b>	-		<b>9 432</b>	12,5%
<b>ПАО «Мосэнерго»</b>	<b>60 110</b>	<b>100,0%</b>	<b>75 366</b>	<b>100,0%</b>

#### Акционерный капитал<sup>1</sup>

Уставный капитал ПАО «Мосэнерго» составляет 39 749 359 700 руб. и разделен на 39 749 359 700 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.



Акции ПАО «Мосэнерго» имеют первый уровень листинга на Московской бирже.

<sup>1</sup> на 31 декабря 2019 года

Депозитарные расписки ПАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке США и Европы.

Тикеры:

- Код на Московской бирже – MSNG
- Код Bloomberg – MSNG
- Код АДР Level 1 на внебиржевом рынке (Нью-Йорк) – АОМОУ
- Код (WKN) АДР Level 1 на внебиржевом рынке (Франкфурт) – 899416

#### Кредитные рейтинги

Рейтинговое агентство	Уровень рейтинга	Дата присвоения
Fitch Ratings	BBB/прогноз «Стабильный»	15.08.2019
Standard&Poor's	BBB-/прогноз «Стабильный»	18.06.2019
Эксперт РА	ruAAA/прогноз «Стабильный»	01.11.2019

#### Основные производственные показатели

	2017	2018	2019	Изм. 2019/ 2018
Установленная электрическая мощность на конец периода, МВт	12 873	12 798	12 825	+0,2%
Установленная тепловая мощность на конец периода, Гкал/час	42 761	43 136	43 211	+0,2%
Выработка э/э, млн кВт•ч	57 864	58 316	60 110	+3,1%
Отпуск э/э с шин, млн кВт•ч	52 999	53 456	55 204	+3,3%
Объем реализации э/э, млн кВт•ч	60 251	60 195	62 096	+3,2%
Отпуск т/э, тыс. Гкал	79 447	82 291	75 366	-8,4%
Удельный расход топлива на э/э, гут/кВт•ч	226,3	227,0	228,0	+0,4%
Удельный расход топлива на т/э <sup>2</sup> , кг/Гкал	163,6	163,4	163,3	-0,1%

#### Основные финансовые показатели<sup>3</sup>, млн руб.

	2017	2018	2019	Изм. 2019/2018
Выручка	196 825	199 047	189 782	-4,7%
Себестоимость	(163 191)	(170 705)	(172 256)	+0,9%
Прибыль от продаж	33 634	28 341	17 525	-38,2%
Чистая прибыль	25 282	23 770	16 465	-30,7%
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	Изм. 2019/2018
Внеоборотные активы	191 270	203 934	224 980	+10,3%
Оборотные активы	88 471	88 872	96 487	+8,6%
Долгосрочные обязательства	23 476	19 489	40 762	+109,2%
Краткосрочные обязательства	28 130	16 810	15 721	-6,5%

## 1.4 Инвестиционная привлекательность<sup>4</sup>

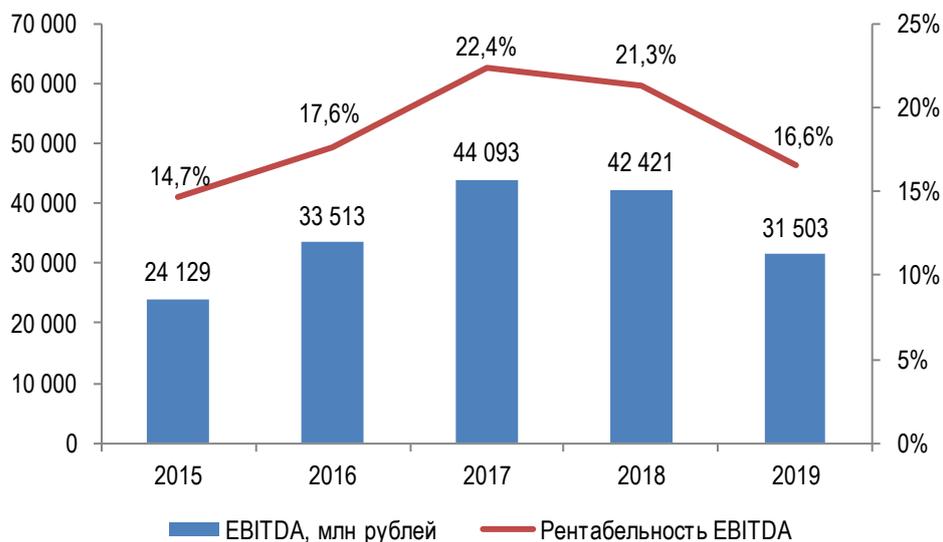
### Финансовые результаты

ЕВИТДА (млн руб.) и рентабельность ЕВИТДА (%)

<sup>2</sup> С учетом котельных

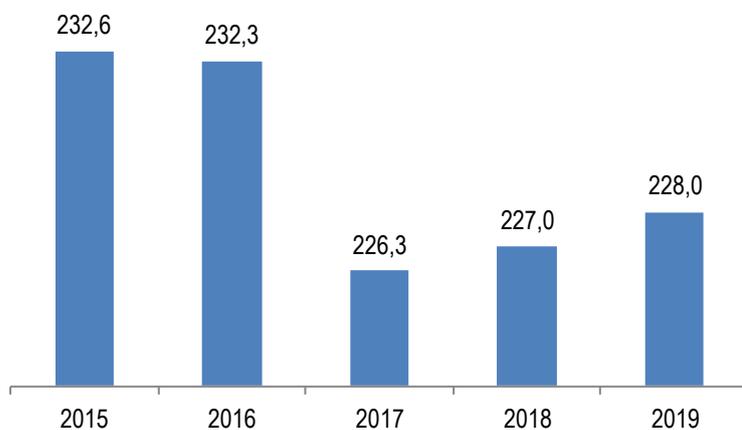
<sup>3</sup> В соответствии с РСБУ

<sup>4</sup> Данные в соответствии с РСБУ и управленческой отчетностью Общества

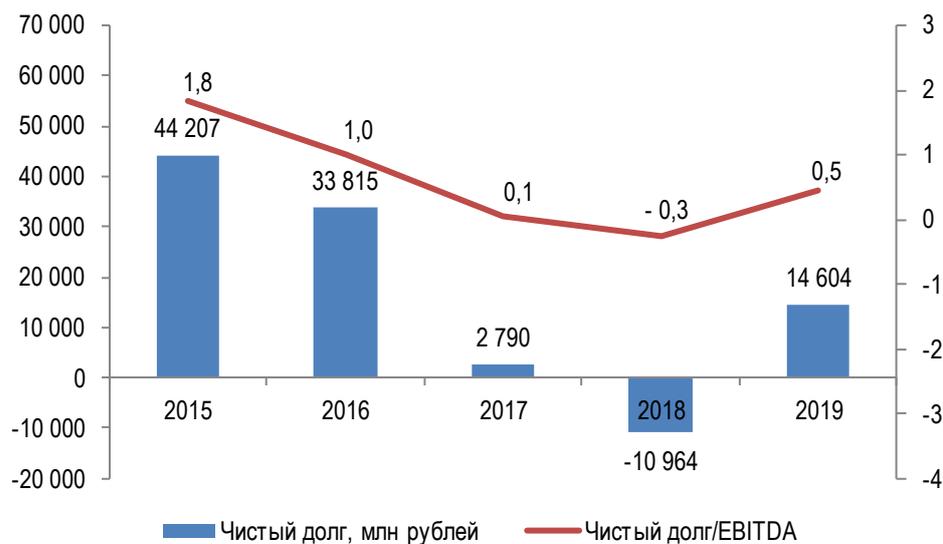


### Высокая топливная эффективность

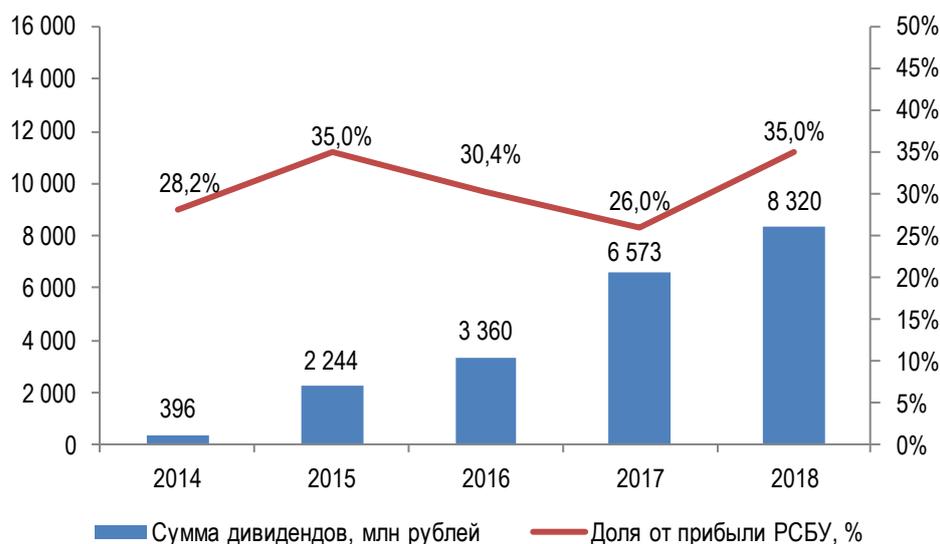
Расход условного топлива на производство электроэнергии, гут/кВтч



### Низкий уровень долга



## Выплаты дивидендов (за указанный год)



### 1.5 Рынок акций в 2019 году

2019 год стал годом роста для российского фондового рынка, который обеспечил один из наиболее высоких уровней доходности в мире. Интерес российскому рынку обеспечили снижение процентных ставок в экономиках мира, а также довольно высокие дивидендные выплаты отечественных компаний (средняя совокупная дивидендная доходность составила 6,7%<sup>5</sup>).

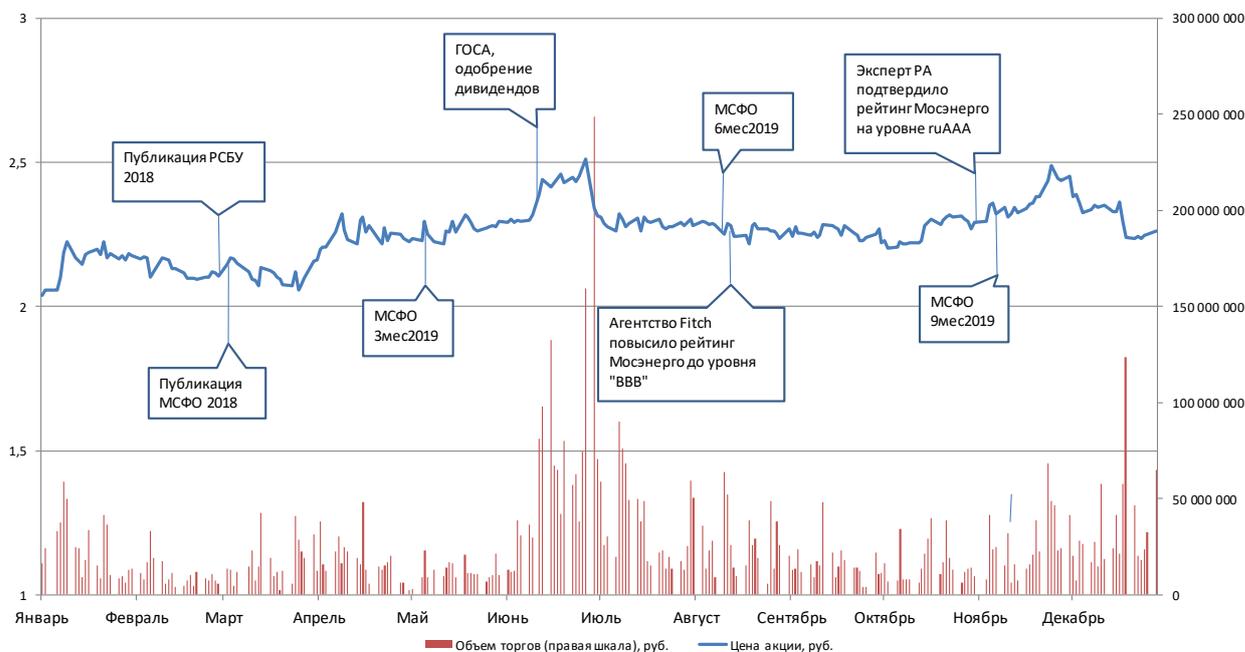
По итогам 2019 года индекс Московской биржи вырос на 28,6%, а отраслевой индекс предприятий электроэнергетики прибавил 25%<sup>6</sup>. Несмотря на некоторое отставание динамики отраслевого индекса от основного, в секторе энергетики были акции эмитентов, которые значительно опережали рынок благодаря увеличению денежных поступлений от реализации мощности, введенной в рамках программы ДПМ. Такой период в динамике акции Мосэнерго уже прошли в 2016 году, поэтому в 2019-м показали спокойный рост на 9% и такую же дивидендную доходность<sup>7</sup>, что существенно выше доходности по банковским депозитам, государственным, муниципальным или корпоративным облигациям.

Максимум цены акции ПАО «Мосэнерго» в 2019 году составил 2,51 рубля, а максимальный дневной объем торгов – 248,7 млн рублей.

<sup>5</sup> по данным Сбербанк КИБ

<sup>6</sup> данные Московской биржи

<sup>7</sup> рассчитана на дату фиксации реестра акционеров ПАО «Мосэнерго», имеющих право на получение дивидендов по итогам 2018 года



### Программы депозитарных расписок ПАО «Мосэнерго»

	<b>Level 1</b>	<b>Reg.S</b>	<b>Правило 144-A</b>
Коэффициент	1:50 акций	1:50 акций	1:50 акций
Краткая характеристика	Расписка дает возможность свободно торговаться на внебиржевом рынке США и Европы.	Расписки предназначены для более широкого, чем 144А, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США.	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего, в США.
Дата выпуска	1997 год	2008 год	2008 год
ISIN	US0373763087	US61954Q2093	US61954Q1004
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon		

### Депозитарные расписки в обращении

		<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>2019/2018</b>
Level 1	шт.	11 565 022	8 175 213	7 727 302	-5,5%
Reg.S	шт.	149 507	145 946	144 046	-1,3%
Правило 144-A	шт.	14 349	14 349	14 349	0,0%
<b>Всего</b>	<b>шт.</b>	<b>11 728 878</b>	<b>8 335 508</b>	<b>7 885 697</b>	<b>-5,4%</b>

### Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» была утверждена решением Совета директоров 12 сентября 2017 года.

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению ЦБ России, Уставом ПАО «Мосэнерго», а также внутренними документами ПАО «Мосэнерго».

Расчет размера дивидендов производится исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- Прозрачность механизма определения размера дивидендов;

- Сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров;
- Нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

- Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.
- Часть чистой прибыли в размере, рекомендованном решением Совета директоров Общества, направляется на выплату дивидендов;
- Часть чистой прибыли, оставшаяся после всех отчислений, остается в распоряжении Общества.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

Общая сумма объявленных дивидендов ПАО «Мосэнерго» по итогам 2018 года составила 8 319 501 718 рублей или 35% от чистой прибыли. По состоянию на 31.12.2019 Обществом выплачено дивидендов по итогам 2018 года на сумму 8 277 850 136 рубля или более 99,5% от общей суммы объявленных дивидендов.

## **2 Основные корпоративные события 2019 года**

### **Февраль**

#### **1 февраля**

По итогам согласования Системным оператором результатов аттестационных испытаний установленная электрическая мощность энергоблока ПГУ ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» увеличилась с 418 МВт до 445 МВт.

### **Март**

#### **4 марта**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за 2018 год.

#### **7 марта**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 2018 год.

### **Апрель**

ПАО «Мосэнерго» заняло четвертое место в рейтинге «Результаты функционирования генерирующего оборудования на оптовом рынке» за 2018 год, опубликованном Ассоциацией «НП Совет рынка».

#### **30 апреля**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за I квартал 2019 года.

### **Май**

#### **8 мая**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за I квартал 2019 года.

### **Июнь**

Команда ТЭЦ-16 ПАО «Мосэнерго» заняла третье место в соревнованиях оперативного персонала теплоэлектростанций с поперечными связями Группы «Газпром энергохолдинг».

Сотрудники «Мосэнерго» стали лауреатами Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей (Конкурс ТЭК-2019).

### **13 июня**

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго».

## **Июль**

### **2 июля**

ПАО «Мосэнерго» получило сертификат соответствия единому международному стандарту энергетического менеджмента ISO 50001:2011.

### **10 июля**

Совет директоров ПАО «Мосэнерго» одобрил приобретение котельных ПАО «МОЭК» и сделки с акциями ПАО «Мосэнерго» и ПАО «ОГК-2».

## **Август**

### **1 августа**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за I полугодие 2019 года.

### **6 августа**

Рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило рейтинг ПАО «Мосэнерго» на уровне «BBB—» и улучшило прогноз со «Стабильного» до «Позитивного».

### **12 августа**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за I полугодие 2019 года.

### **15 августа**

Рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило рейтинг ПАО «Мосэнерго» до «BBB», прогноз «Стабильный» с уровня «BBB—», прогноз «Позитивный».

### **16 августа**

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго».

## **Сентябрь**

### **5 сентября**

ПАО «Мосэнерго» заняло третье место в номинации «Лучшая организация Российской Федерации в области снижения выбросов парниковых газов среди организаций, выбрасывающих более 150 тыс. т CO<sup>2</sup>-эквивалента в год» III Всероссийского конкурса «Климат и ответственность — 2019».

## **Октябрь**

### **2 октября**

В рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя» состоялось награждение победителей федерального тура Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК-2019». Награды за победу в двух номинациях конкурса управляющему директору ПАО «Мосэнерго» Александру Бутко вручили глава Минэнерго России Александр Новак и пресс-секретарь Президента России Дмитрий Песков.

На ТЭЦ-9 введен в эксплуатацию новый газорегуляторный пункт (ГРП-2), предназначенный для снижения давления газа, поддержания его на заданных значениях и обеспечения надежного бесперебойного снабжения газом газопотребляющего оборудования станции.

## **Ноябрь**

### **1 ноября**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за 9 месяцев 2019 года.

### **1 ноября**

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило ПАО «Мосэнерго» рейтинг кредитоспособности нефинансовой компании на уровне ruAAA. Прогноз по рейтингу — стабильный.

### **8 ноября**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 9 месяцев 2019 года.

### **15 ноября**

В соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации ПАО «Мосэнерго» получило паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2019–2020 годов.

## **Декабрь**

ПАО «Мосэнерго» подтвердило соответствие Системы экологического менеджмента (СЭМ) международному стандарту ISO 14001:2015.

Команда ПАО «Мосэнерго» заняла второе место в III соревнованиях ремонтного персонала Группы «Газпром энергохолдинг».

Совет директоров ПАО «Мосэнерго» принял решение о присоединении компаний к системе централизованного управления денежными потоками и ликвидностью Группы «Газпром» (cash pooling). Лидер системы денежных пулов — ПАО «Газпром».

---

## **3 Операционная деятельность**

### **3.1 Развитие компании**

В октябре 2018 года сформирована программа развития ПАО «Мосэнерго» до 2027 года, определяющая четыре приоритетных направления деятельности:

1. Модернизация генерирующих мощностей в рамках программы КОММод;
2. Повышение операционной эффективности;
3. Технология (импортозамещение, автоматизация и цифровизация, инновации);
4. Расширение бизнеса.

**Модернизация генерирующих мощностей в рамках программы КОММод** (утверждена постановлением Правительства РФ от 25.01.2019 № 43 «О модернизации генерирующих объектов ТЭС»), является одним из необходимых условий долгосрочного развития ПАО «Мосэнерго» и обеспечения надежного бесперебойного энергоснабжения потребителей. В рамках квоты на 2022-2024 годы успешно прошли конкурентный отбор 2 востребованных генерирующих объекта компании с высокой наработкой и износом суммарной мощностью 350 МВт: энергоблок №10 Т-250 ТЭЦ-22, турбина №4 Т-100 на ТЭЦ-23. Ожидается, что более эффективная генерация позволит увеличить доходы модернизированных станций и повысит энергоэффективность и надежность энергоснабжения потребителей.

**Повышение операционной эффективности** является одним из основных приоритетов развития ПАО «Мосэнерго» в рассматриваемой перспективе и включает проекты, нацеленные на:

- рост КПД;
- снижение УРУТ;
- надежность;
- безопасность;
- экологичность.

Среди ключевых проектов можно выделить:

- Завершение программы вывода неэффективных электрогенерирующих мощностей: ГРЭС-3, ТЭЦ-17 с переводом в режим котельной, а также вывод изношенного и низкоэффективного оборудования очереди 90 ата на ТЭЦ-16 и ТЭЦ-20.

- Ввод из модернизации головного образца самой мощной отечественной теплофикационной турбины Т-295 на ТЭЦ-22 (блок 9). Данный проект предполагает замену турбины с увеличением мощности, а также вспомогательного оборудования в существующей ячейке главного корпуса.

- Повышение оплачиваемой мощности ПГУ, увеличение межсервисных интервалов и нормативного срока эксплуатации. К настоящему моменту менеджментом ПАО «Мосэнерго» уже были реализованы технические мероприятия, которые привели к увеличению межсервисных интервалов и оплачиваемой мощности в отношении газовых турбин ПГУ на ТЭЦ-26, ТЭЦ-20, ТЭЦ-16. Запланировано также поэтапное усовершенствование оставшихся газовых турбин ПГУ-450 ТЭЦ-21, двух ПГУ-450 ТЭЦ-27 и ПГУ-220 ТЭЦ-12.

- Реконструкция энергетических котельных установок ТЭЦ-22 для перевода всех агрегатов станции со сжигания угля на газ и мазут. В результате реализации проекта ожидается повышение маржинальной прибыли, сокращение значительных условно-постоянных затрат станции на содержание угольного хозяйства. Отказ от угольного хозяйства на ТЭЦ-22 позволит сократить выбросы от стационарных источников г. Москвы на 20%, значительно улучшить экологическую обстановку в ЮВАО и повысить уровень здоровья и комфорта проживания более 1 млн. граждан и сотрудников ТЭЦ-22.

- Реализация программы по улучшению первичных технико-экономических показателей ТЭЦ. Мероприятия программы должны обеспечить снижение удельного расхода топлива за счет приведения первичных ТЭП к нормативным и, где возможно, изначальным проектным значениям, оптимизации включенных составов оборудования, снижения собственных нужд электростанций.

- Продолжение мероприятий по переключению тепловых нагрузок с котельных ПАО «МОЭК» на источники ПАО «Мосэнерго» в границах Старой Москвы. Эффекты от реализации программы достигаются за счет сокращения расхода топлива на производство тепло- и электроэнергии в системе «ТЭЦ + котельная» при замещении конденсационной выработки электроэнергии выработкой по теплофикационному циклу (топливный эффект), сокращения условно-постоянных затрат на эксплуатацию, реализации имущества выведенных из эксплуатации котельных.

- Оптимизация и автоматизация водно-химического режима ТЭЦ-21, ТЭЦ-23, ТЭЦ-25, что позволит существенно сократить расходы на водопотребление и водоотведение.

#### **Технология:**

##### **Использование новых технологий и инноваций**

В первую очередь под развитием технологий понимается переход к современному уровню цифровизации, включая вычислительные средства, средства коммуникации, обеспечения хранения, обработки и представления информации, которые объединяются термином «Цифровое предприятие». Цифровые технологии должны стать для ПАО «Мосэнерго» конкурентным преимуществом во всех сферах деятельности: производстве, сбыте, вспомогательных процессах.

Дополнительно в рамках развития новых технологий и автоматизации производится модернизация выработавших ресурс и устаревших систем управления и контроля с внедрением современных АСУ ТП. В результате к 2027 году процент оснащения современными системами АСУ ТП основного технологического оборудования достигнет 100%. При выборе технических и программных средств автоматизации приоритет будет отдаваться полнофункциональным программно-техническим комплексам отечественного производства.

**Импортозамещение** является ключевым направлением применения современных технологий, нацеленным на снижение рисков увеличения стоимости/непоставок критически важных запчастей и материалов, и невозможности сервисного обслуживания оборудования иностранного производства. ПАО «Мосэнерго» действует в этом направлении в соответствии с единым подходом Группы ООО «Газпром энергохолдинг». Помимо внедрения отечественных инжиниринговых решений в сфере АСУ ТП, Компания ведет работу по снижению зависимости сервисного и ремонтного обслуживания генерирующих компаний от иностранных поставщиков газотурбинного оборудования.

##### **Расширение бизнеса**

На горизонте до 2027 года продолжается движение в направлении расширения и диверсификация бизнеса:

- В рамках оптимизации схемы теплоснабжения планируется дальнейшая реализация мероприятий по консолидации теплогенерирующих источников Группы ООО «Газпром энергохолдинг» в Старой Москве на базе ПАО «Мосэнерго». Проектом планируется осуществить передачу нескольких котельных ПАО «МОЭК» в пользу ПАО «Мосэнерго». В рамках реализации данного направления в 2019 году ПАО «Мосэнерго» уже приобрело 2 котельные ПАО «МОЭК» - РТС «Тушино-5» и РТС «Терешково».

- Присоединение дополнительных котельных и подключение новых зон теплоснабжения (при условии обеспечения экономической целесообразности для ПАО «Мосэнерго» за счет увеличения тепловой нагрузки действующих ТЭЦ).

- Развитие ДЗО Мосэнерго – ООО «Мосэнергопроект» и ООО «Центральный ремонтно-механический завод». Проектами предполагается повышение внутренней эффективности ДЗО, увеличение выручки по действующим направлениям деятельности, а также освоение новых видов деятельности.

- Создание инфраструктуры для развития рынка электротранспорта.

Осуществление контроля реализации программы развития планируется за счет использования комплексного подхода к проектному управлению и системы мотивации менеджмента, которые внедрены и действуют в ПАО «Мосэнерго».

В результате реализации перечисленных инициатив, в 2027 году компания должна стать самой эффективной территориальной генерирующей компанией России, обеспечивающей надежное энергоснабжение потребителей, при сохранении финансовой устойчивости и высоких показателей рентабельности EBITDA.

## 3.2 Производство

В 2019 году ПАО «Мосэнерго» работало без серьезных сбоев, обеспечив устойчивую работу оборудования электростанций и надежное снабжение теплом и электрической энергией потребителей г. Москвы и Московского региона.

Среднегодовая установленная мощность за 2019 год по ПАО «Мосэнерго» составила 12 822,6 МВт и 43 130,4 Гкал/ч, в том числе по ТЭС Общества – 12 822,3 МВт и 33 790,5 Гкал/ч, по РТС и КТС соответственно – 0,3 МВт и 9 339,9 Гкал/ч.

Среднегодовая установленная электрическая мощность ПАО «Мосэнерго» увеличилась на 24,7 МВт, и тепловая мощность увеличилась на 113,9 Гкал/ч по сравнению с прошлым годом. Основными причинами изменений послужило выполнение ряда мероприятий:

- Модернизация ГТ ПГУ ТЭЦ-20 позволила увеличить установленную электрическую мощность блока с 418,0 МВт до 445,0 МВт с 01.02.2019 г.;
- С 19.07.2019г перевод из МОЭК РТС Тушино и РТС Терешково по 240 Гкал/ч;
- Ввод в эксплуатацию АБМК на ГТУ ТЭЦ ПП (ТЭЦ-30) с 01.09.2019г 5,5 Гкал/ч;
- Вывод из эксплуатации КТС-24 и КТС-26 с 16.09.2019г по 120 Гкал/ч.

В результате установленная мощность Общества на конец 2019 года составила 12 824,9 МВт и 43 211,0 Гкал/час, в том числе по РТС и КТС 0,3 МВт и 9 431,3 Гкал/ч.

Объем производства электроэнергии ПАО «Мосэнерго» за 2019 год составил 60,1 млрд кВт\*ч, что выше уровня прошлого года на 3,1%.

Динамика производства электроэнергии по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» носила разнонаправленный характер:

- в отопительный период снижение на 0,7 млрд кВт\*ч или -1,8%;
- в летний период – рост на 2,5 млрд кВт\*ч или +15,1 %.

Причиной роста объемов электроэнергии в летний период стала работа увеличенным составом оборудования по требованию СО для обеспечения надежности энергосистемы.

Снижение объемов производства электроэнергии в отопительный период связано с оптимизацией составов оборудования с целью сокращения конденсационной выработки паросилового оборудования, путем останова паросилового оборудования и передачи мощности на группу ПГУ. Рост конденсационной выработки в отопительный период вызван снижением тепловых нагрузок в связи с высокими температурами наружного воздуха в 4 квартале 2019 г.

В сложившихся условиях на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» производилась оптимизация составов работавшего оборудования, с точки зрения улучшения структуры выработки – увеличение доли, в объеме производства, от группы ПГУ с одновременным улучшением ТЭП группы ПГУ, за счет повышения теплофикации.

Объем производства электроэнергии группы ПСО в 2019 году составил 41,3 млрд кВт\*ч, что сопоставимо с уровнем 2018 года.

Объем производства электроэнергии группой ПГУ составил 18,8 млрд кВт\*ч, что на 10,3% выше, чем в 2018 году. Доля группы ПГУ в структуре выработки электроэнергии за 2018 год достигла 31,2%, что на 2,0% выше значения предыдущего года.

Выработка электроэнергии группой ПГУ в 2019 г по теплофикационному циклу составила 9,3 млрд кВт\*ч и увеличилась на 25,9% к 2018 г. Доля выработки электроэнергии по теплофикационному циклу объектами ПГУ составила 49,3%, и выросла на 6,1% относительно прошлого года.

Доля группы ПГУ в структуре теплофикационной выработки составила 24,8% и увеличилась по сравнению с 2018 годом на 4,6%.

Выработка электроэнергии по конденсационному циклу в 2019 г. на ТЭЦ ПАО Мосэнерго увеличилась на 0,9 млрд кВт\*ч или на 4,1%.

Структура конденсационной выработки претерпела значительное изменение: по группе ПСО рост составил 1,0 млрд кВт\*ч (+8,3%), по объектам ПГУ снижение на – 0,1 млрд кВт\*ч (-1,4%).

#### Выработка электроэнергии, млн кВт\*ч

Станция	2018	2019	Изм.
ГЭС-1	229	183	-20,1%
ГРЭС-3	109	82	-25,2%
ТЭЦ-8	2060	1930	-6,3%
ТЭЦ-9	1052	988	-6,1%
ТЭЦ-11	1611	1644	+2,1%
ТЭЦ-12	2813	2843	+1,1%
ТЭЦ-16	3832	3643	-4,9%
ТЭЦ-17	209	189	-9,4%
ТЭЦ-20	5099	5692	+11,6%
ТЭЦ-21	7950	7954	0,0%
ТЭЦ-22	4851	5101	+5,2%
ТЭЦ-23	6705	7313	+9,1%
ТЭЦ-25	6740	6705	-0,5%
ТЭЦ-26	9455	9890	+4,6%
ТЭЦ-27	5601	5953	+6,3%
<b>Итого</b>	<b>58316</b>	<b>60110</b>	<b>+3,1%</b>

Объем отпущенного тепла, в целом по Обществу, составил 75,4 млн. Гкал, что ниже на 8,4 % чем за аналогичный период 2018 г.

От ТЭЦ Общества отпущено тепла потребителям в объеме 65,9 млн Гкал, что на 7,9% ниже уровня 2018 года.

Объем отпущенного тепла от РТС и КТС составил 9,4 млн. Гкал, что ниже уровня прошлого года на 11,9%.

Разница в объемах отпуска тепла, по сравнению с 2018 годом объясняется более высокими температурами наружного воздуха в 2019 г.

Отпуск тепла группой ПГУ составил 7,6 млн Гкал, что на 20,2% выше уровня прошлого года. Доля ПГУ в структуре отпуска тепла от ТЭЦ составила 11,5% (+2,7%).

Отпуск тепла по группе ПСО составил 58,3 млн. Гкал, что ниже на 10,6% прошлого года.

Отличие от прошлогодних значений и разнонаправленная динамика обусловлены перераспределением тепловых нагрузок в сторону блоков ПГУ от группы ПСО с целью оптимизации составов оборудования.

В 2019 году получила продолжение кампания по передаче тепловых нагрузок от РТС и КТС на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго»: общий объем переданного тепла составил 5 090,0 тыс. Гкал (7,7% от всего отпущенного тепла ТЭЦ).

#### Температура наружного воздуха<sup>8</sup>

Т <sub>нв</sub> , °С			
год		период	
		отопительный	летний
2018	+6,6	-1,2	+17,9
2019	+7,8	2,1	+19,1

<sup>8</sup> по датам отопительного периода

### Отпуск тепловой энергии с коллекторов, тыс. Гкал

Станция	2018	2019	Изм.
ГЭС-1	1 449	1177	-18,8%
ГРЭС-3	309	261	-15,5%
ТЭЦ-8	2 833	2536	-10,5%
ТЭЦ-9	1 229	1091	-11,2%
ТЭЦ-11	2 426	2205	-9,1%
ТЭЦ-12	3 491	3368	-3,5%
ТЭЦ-16	3 525	3457	-1,9%
ТЭЦ-17	539	495	-8,2%
ТЭЦ-20	4 988	4422	-11,3%
ТЭЦ-21	11 167	10698	-4,2%
ТЭЦ-22	9 189	8317	-9,5%
ТЭЦ-23	9 208	8506	-7,6%
ТЭЦ-25	8 506	7547	-11,3%
ТЭЦ-26	9 031	8558	-5,2%
ТЭЦ-27	3 696	3297	-10,8%
<b>Итого ТЭЦ</b>	<b>71 586</b>	<b>65934</b>	<b>-7,9%</b>
<b>РТЭС, РТС, КТС</b>	<b>10 705</b>	<b>9432</b>	<b>-11,9%</b>
<b>ПАО «Мосэнерго»</b>	<b>82 291</b>	<b>75366</b>	<b>-8,4%</b>

Коэффициент использования среднегодовой установленной электрической мощности турбин электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2019 году составил 53,5%, что выше уровня прошлого года на 1,5%. По группе ПСО КИУМ остался неизменным – 47,5%, по группе ПГУ увеличился на 6,7%.

Факторами роста КИУМ стало увеличение выработки электроэнергии из-за снижения числа часов простоя оборудования в холодном резерве, уменьшения ночных разгрузок и реконструкция газовой турбины ПГУ ТЭЦ-20 с увеличением установленной мощности на 27,0 МВт.

### Коэффициент использования установленной мощности, %

Наименование	КИУМ ээ, %			КИУМ тэ, %		
	2018	2019	Изм.	2018	2019	Изм.
Всего по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго», в том числе	52,0	53,5	1,5	38,2	37,7	-0,5
Действующее оборудование (ПСО)	47,5	47,5	0,0	38,3	36,3	-2,0
Объекты ДПМ <sup>9</sup>	67,5	74,2	6,7	37,1	51,7	14,6

Коэффициент использования среднегодовой установленной тепловой мощности отборов турбин ТЭС ПАО «Мосэнерго» снизился на 0,5%, в том числе по действующему оборудованию снижение составило 2,0%, а по объектам ДПМ рост на 14,6%.

Расход условного топлива на производство электроэнергии и тепла в 2019 году составил по Обществу 24 898 919 туг, в том числе по котельным – 1 463 760 туг.

Расход условного топлива в отчетном году по электростанциям ПАО «Мосэнерго» составил 23 435 159 туг, что ниже на 2,0% по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

<sup>9</sup> Объекты ДПМ включают блоки ГТУ ТЭЦ-30 г. Павловский Посад

### Расход топлива, тут

Наименование	2018	2019	Изм.
ГЭС-1	281 139	223 540	-20,5%
ГРЭС-3	81 946	65 889	-19,6%
ТЭЦ-8	975 725	907 309	-7,0%
ТЭЦ-9	418 624	420 584	0,5%
ТЭЦ-11	755 306	734 989	-2,7%
ТЭЦ-12	1 160 376	1 136 906	-2,0%
ТЭЦ-16	1 246 073	1 160 613	-6,9%
ТЭЦ-17	147 428	135 106	-8,4%
ТЭЦ-20	1 897 827	1 910 445	0,7%
ТЭЦ-21	3 362 350	3 184 090	-5,3%
ТЭЦ-22	2 579 232	2 560 622	-0,7%
ТЭЦ-23	3 024 919	3 061 723	1,2%
ТЭЦ-25	2 848 016	2 718 116	-4,6%
ТЭЦ-26	3 463 545	3 523 252	1,7%
ТЭЦ-27	1 669 682	1 691 975	1,3%
<b>Итого ТЭЦ</b>	<b>23 912 188</b>	<b>23 435 159</b>	<b>-2,0%</b>
<b>РГЭС, РТС, КТС</b>	<b>1 668 255</b>	<b>1 463 760</b>	<b>-12,3%</b>
<b>ПАО «Мосэнерго»</b>	<b>25 580 443</b>	<b>24 898 919</b>	<b>-2,7%</b>

Уменьшение потребления топлива в 2019 году обусловлено снижением объемов производства тепловой энергии на электростанциях и котельных ПАО «Мосэнерго».

В целом по Обществу УРУТ составили 228,0 г/кВт\*ч и 163,3 кг/Гкал, в т.ч. по переданным котельным (РТС/КТС) – 0,0 г/кВт\*ч и 155,2 кг/Гкал.

Вклад котельных составляет 0,0 г/кВт\*ч и –1,2 кг/Гкал.

За двенадцать месяцев 2019 г. удельный расход топлива по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» на отпуск электроэнергии выше, чем в аналогичном периоде 2018 г. на 1,0 г/кВт\*ч, при этом динамика изменения УРУТ на электроэнергию по группам оборудования имеет разнонаправленный характер, а именно:

По объектам ПГУ и ГТУ – 201,0 г/кВт\*ч, что ниже прошлогоднего уровня на 5,1 г/кВт\*ч;

По объектам ПСО – 241,0 г/кВт\*ч, что выше прошлогодних значений на 4,9 г/кВт\*ч.

Основным фактором ухудшения показателей экономичности, по сравнению с 2018 годом стало увеличение на 3,3% доли неэкономичных летних режимов в структуре выработки электроэнергии. Рост выработки электрической энергии связан с работой увеличенным составом оборудования в летний период по требованию СО для обеспечения надежности энергосистемы.

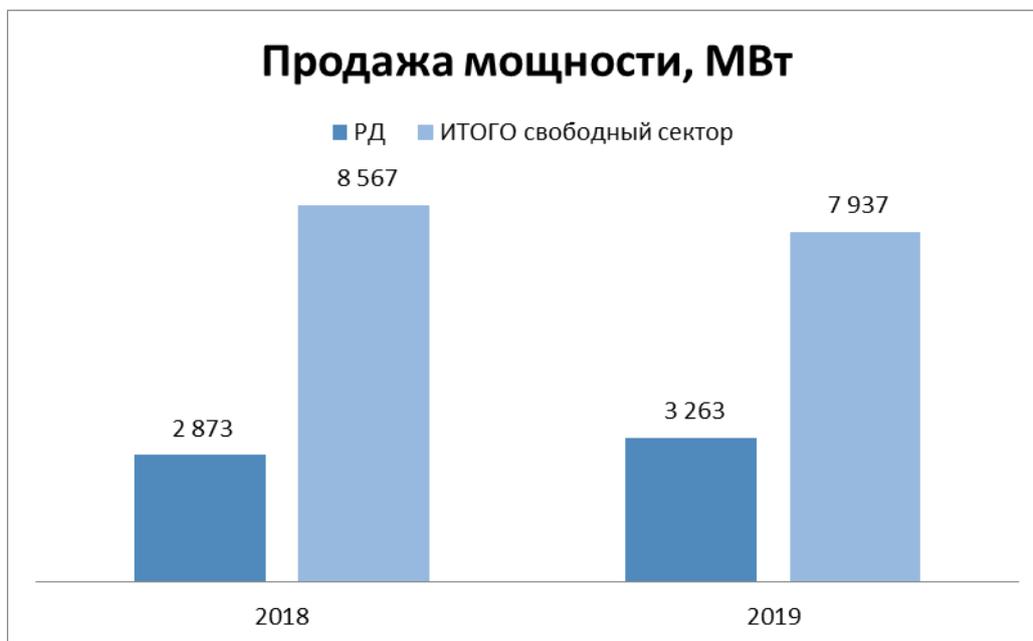
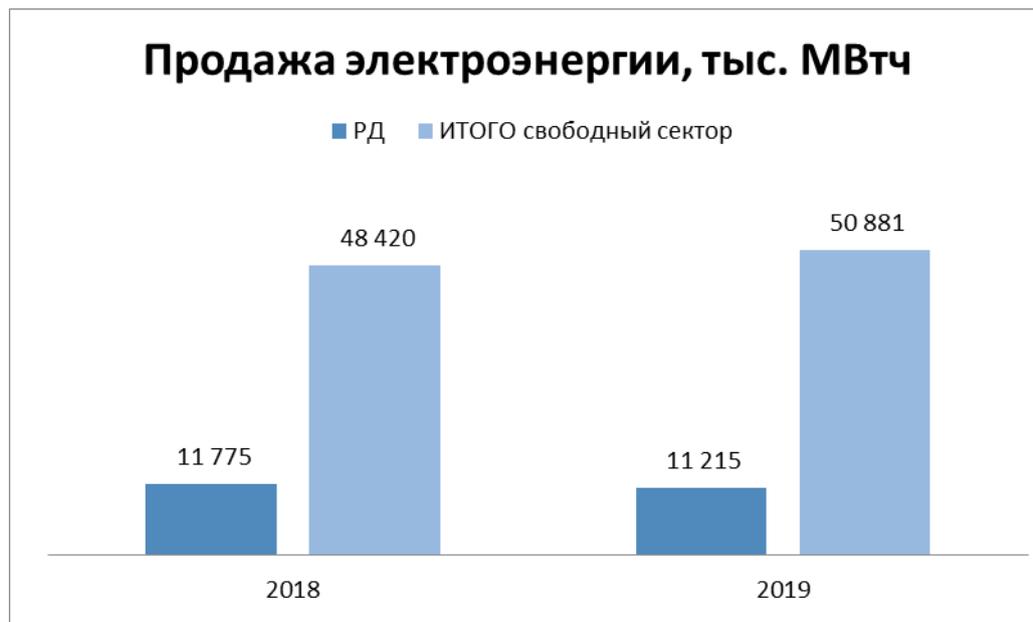
Основные факторы, положительно влиявшие на экономичность работы оборудования:

- Увеличение доли выработки электроэнергии блоками ДПМ при повышении экономичности группы ПГУ;
- Улучшение теплофикации оборудования за счет оптимизации составов и режимов работы теплосети в отопительный период.

### 3.3 Сбыт

Объем продажи электроэнергии в 2019 году на 1 900,6 тыс. МВт·ч (3,2%) выше предыдущего отчетного периода и составил 62 096,0 тыс. МВт·ч в связи с увеличением

выработки электростанций компании на 3,1%. Объем продаж мощности за 2019 год составил 11 199,9 МВт, что ниже объема продаж прошлого года на 239,8 МВт или 2,1%.



Снижение объема продаж мощности в 2019 году в основном обусловлено ростом объема недопоставки в секторе КОМ.

**Выручка от реализации электроэнергии и мощности** за 2019 год составила 111 504 млн. руб., что ниже значения 2018 года на 4 940 млн. руб. или 4,2%.

**Цены и тарифы.** Реализация электрической энергии, произведенной ПАО «Мосэнерго» в 2019 году, осуществлялась на оптовом рынке электроэнергии и мощности (далее - ОРЭМ) по свободным ценам и регулируемым тарифам.

Реализация электрической энергии (мощности) по регулируемым ценам (тарифам) осуществлялась:

- по регулируемым договорам в целях поставки населению и приравненных к нему категорий потребителей (сектор РД);
- электрической энергии (мощности), поставляемой электростанциями, которым присвоен статус «вынужденный генератор».

Наименование	2018	2019	Изм.
Средневзвешенная цена реализации э/э, руб./МВт·ч, в т.ч.:	1 246,06	1 293,12	+3,8%
Средневзвешенная тарифная ставка РД, руб./МВт·ч	880,07	900,72	+2,3%
Средневзвешенная цена реализации в свободном секторе, руб./МВт·ч	1 335,07	1 379,62	+3,3%
Средневзвешенная цена реализации новой мощности, руб./МВт мес.	1 001 502,02	874 792,93	-12,7%
Средневзвешенная цена реализации старой мощности, руб./МВт мес.	138 364,89	143 270,84	+3,5%

Среди факторов, оказавших влияние на цену электрической энергии и мощности, следует отметить:

- рост цен на топливо;
- ИПЦ, учитываемые при индексации цены КОМ. Цена КОМ в 2019 году с учетом индексации составила 124 047,77 руб./МВт;
- уточнение с января 2019 года для объекта ДПМ ТЭЦ-9 значения доли компенсируемых затрат, отражающей прогнозную прибыль от продажи электрической энергии;
- уточнение с января 2019 по объектам ДПМ ТЭЦ-30, ТЭЦ-9, ТЭЦ-26 значений доли компенсируемых затрат, отражающей прогнозную прибыль от продажи электрической энергии, за периоды после истечения периода поставки по ДПМ (уточнение порядка расчета доли в нормативной базе в соответствии с ПП РФ №1065 от 02.09.2017).
- Окончание сроков поставки по ДПМ и переход в КОМ объектов ДПМ ТЭЦ-21 (425 МВт), ТЭЦ-27 Бл.3 (450 МВт), Бл.4 (450 МВт), ТЭЦ-30 с октября 2019 (16 МВт).

#### Объем продаж и выручка от реализации тепловой энергии

Наименование показателя	2018	2019	Изм.
Выручка от продажи тепловой энергии, млн руб.	<b>79 971</b>	<b>75 752</b>	<b>-5,3%</b>
объем продаж, тыс. Гкал.	81 928	75 004	-8,56%
средний тариф, руб./Гкал.	976,11	1 009,97	+3,5%

Снижение выручки от продаж тепловой энергии Общества на 5,3% и объема продаж на 8,5% обусловлено более теплыми погодными условиями, сложившимися в 2019 году.

#### Тарифы

Вся тепловая энергия в теплоносителе вода поставляется потребителям города Москвы и Московской области по регулируемым тарифам.

В соответствии со статьей 8 Федерального закона от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» с 1 января 2018 года цены на тепловую энергию (мощность), производимую и (или) поставляемую с использованием теплоносителя в виде пара не подлежат регулированию и определяются соглашением сторон договора теплоснабжения и (или) договора поставки тепловой энергии (мощности) и (или) теплоносителя.

Наименование	2018	2019	Изм.
Средневзвешенный тариф на тепловую энергию, руб./Гкал, в т.ч.:	976,11	1 009,97	+3,5%
Средневзвешенный тариф генерации + сбыт, руб./Гкал	966,63	1 002,92	+3,8%

Так как тепловая энергия относится к регулируемым видам деятельности, основной причиной роста средневзвешенного тарифа на тепловую энергию ПАО «Мосэнерго» является ежегодный пересмотр тарифов ДЭПиР г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области потребителям с учетом индексов прогноза социально-экономического развития на 2019 год. Кроме того, на средневзвешенный тариф повлияло наделение ПАО «МОЭК» статусом единой теплоснабжающей организации и постепенное перезаключение договоров теплоснабжения с этой организацией, а также перераспределение структуры потребителей, покупающих тепловую энергию на коллекторах и через сети ПАО «МОЭК» на энергоисточниках г. Москвы и Московской области дифференцированно по видам теплоносителя пар и горячая вода.

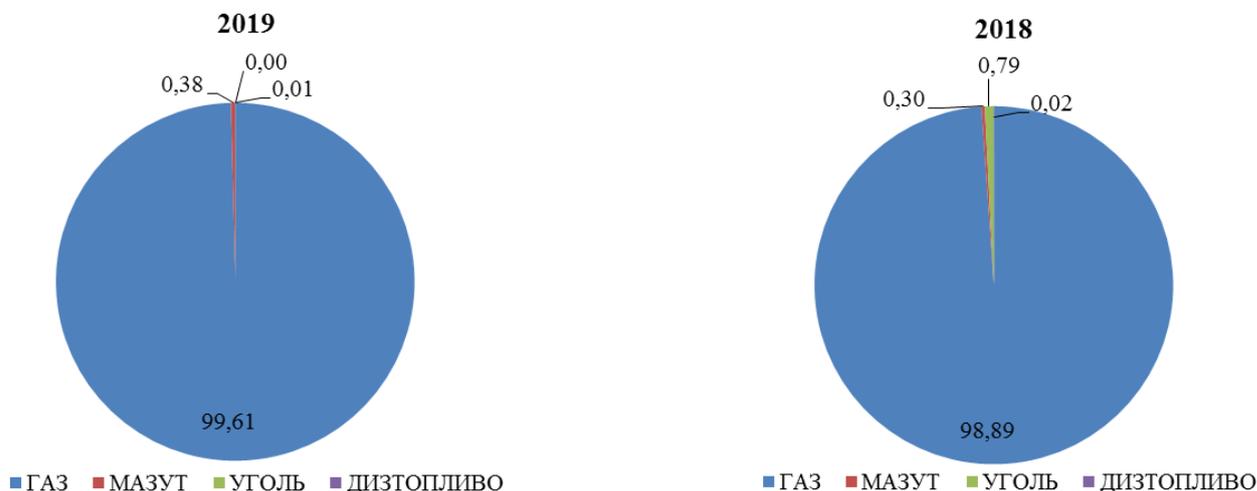
### Клиентская база сбыта тепловой энергии

Клиент (категория клиентов)	на 31.12.2018		на 31.12.2019	
	Доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/час	Доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/час
ПАО «МОЭК» (оптовый перепродавец):	94,6%	42 017	95,3%	43 341
В том числе от котельных, переданных в ПАО «Мосэнерго»	13,0%	6 072	12,5%	6 509
ТСК Мосэнерго (ТЭЦ) (оптовый перепродавец)	2,0%	999	1,9%	1 018
Промышленные предприятия (розница)	1,4%	1 002	1,2%	871
Бюджетные организации (розница)	0,1%	35	0,1%	33
Прочие юридические лица (розница)	1,1%	938	0,8%	813
Население, ТСЖ, ЖСК и проч. (розница)	0,8%	108	0,7%	84
<b>Всего</b>	<b>100%</b>	<b>45 099</b>	<b>100%</b>	<b>46 160</b>

Увеличение доли ПАО «МОЭК» в структуре потребления обусловлено сокращением клиентской базы ПАО «Мосэнерго», которое объясняется постепенным перезаключением договоров от имени ПАО «МОЭК», в связи с наделением его статусом единой теплоснабжающей организации (ЕТО) в г. Москве.

### 3.4 Топливообеспечение

В топливном балансе 2019 года природный газ по-прежнему остается основным видом топлива. В структуре топливного баланса Общества на газ пришлось 99,61%. Уголь практически не использовался, а мазут (0,38%), являющийся резервным видом топлива, использовался электростанциями ПАО «Мосэнерго» в связи с программой освежения запасов. Доля дизельного топлива составила в 2019 году 0,01%.



Структура топливного баланса за 12 месяцев 2019 года изменилась в сравнении с аналогичным периодом 2018 года следующим образом:

- доля сжигания газа выросла на 0,72%;
- доля сжигания угля снизилась на 0,79%;
- доля сжигания мазута выросла на 0,08%;
- доля сжигания дизтоплива снизилась на 0,01%.

Рост доли сжигания газа обусловлен прекращением расхода угля в связи с ростом его рыночных цен и сокращением рентабельности его использования по сравнению с природным газом при одновременном снижении расхода условного топлива. Рост доли расхода мазута обусловлен его плановым сжиганием в соответствии с графиком сработки для проведения освежения запасов в ОЗП 2018/2019 и 2019/2020 годов.

Стабильность и надежность топливоснабжения всех электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2019 году были достигнуты за счет:

- поставки газа в полном объеме в соответствии с действующими договорами;
- создания достаточных запасов резервных видов топлива в соответствии с приказами Минэнерго России и постановлениями Правительства Москвы.

### Расход топлива электростанциями ПАО «Мосэнерго»

	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Изм. 2019/2018
Газ	млн куб. м.	20 407	19 516	21 693	21 063	21 693	21 240	-2,09%
Уголь	тыс. тнт	543	755	700	441	238	1	-99,71%
Мазут	тыс. тнт	4	7	2	11	55	69	24,94%

## 3.5 Инвестиционная и ремонтная деятельность

### 3.5.1 Инвестиции

В рамках Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» реализовывает стратегические цели Общества, направленные на повышение эффективности, поддержание высокого уровня безопасности, экономичности и надежности производства тепловой и электрической энергии.

На 2019 год объем финансирования по инвестиционной программе запланирован в размере 19 799,13 млн руб. с НДС, фактически профинансировано 19 714,13 млн руб. с НДС, план выполнен на 99,57%.

Ключевыми инвестиционными направлениями для Общества являются:

- повышение безопасности производства за счет соответствия оборудования действующим правилам и нормам;

- повышение эффективности работы за счет замены оборудования на высокоэффективное со сниженными удельными расходами топлива на производство электрической и тепловой энергии;
- повышение надежности работы оборудования за счет модернизации энергоустановок с приближающимся окончанием срока эксплуатации и повышения уровня автоматизации процесса производства;
- снижение негативного воздействия электростанций на окружающую среду путем технологического перевооружения и вывода из эксплуатации устаревшего оборудования;
- увеличение объема природоохранных мероприятий на электростанциях.

Достаточный объем средств направлен на развитие информационных, коммуникационных технологий, систем контроля и повышения безопасности.

### **Итоги реализации наиболее значимых инвестиционных проектов по классам.**

#### **По классу «Стратегические»:**

К наиболее крупным проектам класса «Стратегические» относится:

- «Полный комплекс работ по реконструкции оборудования энергоблока № 9» на ТЭЦ-22, включающий в себя замену выработавшей свой ресурс паровой турбины типа Т-250/300-240 бл.ст.№9 на современную теплофикационную турбину нового поколения Т-295/335-23,5 Уральского турбинного завода. Новая серия уральских машин придет на смену достигшим предельной наработки турбинам Т-250. Для Общества реализация данного проекта имеет особое значение – турбины Т-250 производства Уральского турбинного завода являются основными источниками теплоснабжения г. Москвы, их суммарная мощность составляет 40% от общей установленной генерирующей мощности Общества.

К значимым стратегическим проектам относятся проекты по модернизации генерирующего оборудования тепловых электростанций:

- Реконструкция энергоблока ст.№10 на ТЭЦ-22 повысит надёжность снабжения потребителей городов Москвы и Дзержинского электрической и тепловой энергией.
- Реконструкция турбоагрегата Т-100-130 ст.№4 на ТЭЦ-23 повысит надёжность снабжения потребителей города Москвы электрической и тепловой энергией.

#### **По классу «Эффективность»:**

1. Проекты, направленные на повышение эффективности процесса производства:

- ТЭЦ-9, ТЭЦ-11, ТЭЦ-12, ТЭЦ-25, ТЭЦ-26 Техническое перевооружение системы коммерческого учета тепловой энергии и теплоносителя.
- ТЭЦ-21 Оптимизация водно-химического режима циркуляционных систем с применением ингибиторов накипеобразования и коррозии.
- ТЭЦ-12, ТЭЦ-21, ТЭЦ-22, ТЭЦ-23, ТЭЦ-26 Установка узла коммерческого учёта природного газа с ультразвуковыми расходомерами.
- ТЭЦ-16, ТЭЦ-20 Техническое перевооружение комплексного воздухоочистительного устройства с монтажом испарительной установки с естественным испарением

2. Проекты, направленные на приведение к нормативному состоянию теплотехнического оборудования:

- ГЭС-1 Замена конвективных частей поверхности нагрева пикового водогрейного котла-4В.

3. Проекты, направленные на повышение топливной эффективности оборудования (снижение удельного расхода топлива):

- ТЭЦ-26 Техническое перевооружение общестанционной компрессорной в

части замены поршневых компрессоров ст. № 1,4,5 на винтовые.

**По классу «Обязательные»:**

1. Проекты, направленные на техническое перевооружение схем газопотребления и газораспределения:
  - ТЭЦ-22 Техническое перевооружение автоматики безопасности, систем газоснабжения пикового водогрейного котла типа ПТВМ-100 ст. №1 на РТС «Перово».
2. Проекты по обеспечению пожарной безопасности на филиалах ПАО «Мосэнерго»:
  - ТЭЦ-12, ТЭЦ-25 Нанесение огнестойкого покрытия на несущие конструкции.
3. Проекты, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду:
  - ТЭЦ-25 Установка узлов учета ливневых стоков.
4. Проекты, направленные на приведение оборудования в соответствие с нормативными требованиями надзорных органов (не относящиеся к газопотреблению, пожарной безопасности и экологии):
  - ТЭЦ-21 Внедрение комплекса автоматики выделения на собственные нужды оборудования.
  - ТЭЦ-26 Замена 4-х Na-катионитных фильтров № 8, 9, 11,12.

**По классу «Надежность»:**

1. Проекты, направленные на повышение надежности работы схемы выдачи электрической мощности станции:
  - ТЭЦ-8, ТЭЦ-20, ТЭЦ-21, ТЭЦ-23, ТЭЦ-26 Замена трансформаторов.
  - ТЭЦ-26 Замена воздушного выключателя турбогенератора ТГ-7 на элегазовый с заменой РЗА.
2. Проекты, направленные на повышение надежности работы котельной установки:
  - ТЭЦ-22 Замена поверхностей нагрева пикового водогрейного котла типа ПТВМ-180 ст.№ 5.
  - ТЭЦ-22 Реконструкция градирни №6.
3. Проекты, направленные на повышение надежности системы управления технологическим процессом, снижение рисков технологических отказов устаревшего оборудования системы АСУ ТП и экономия топлива за счет более точного ведения режима работы оборудования:
  - ТЭЦ-21 Модернизация систем контроля и управления турбогенератора ст.№10.
  - ТЭЦ-27 Техническое перевооружение системы контроля и управления пикового водогрейного котла -1,2,3,5 с внедрением АСУ ТП.

**По классу «Прочие»:**

1. Проекты службы тепловых сетей:
  - Сеть тепловая магистральная № 8 (Реконструкция участка сети тепловой магистрали от ТЭЦ-26 м/к к 827-к.828 ул. Миклухо-Маклая; Замена запорной арматуры кам.830А, 827,829 по адресу: ул. Миклухо-Маклая).
  - ТЭЦ-27 Осташковская тепломагистраль от ТЭЦ-27 от Северной ТЭЦ ПАО «Мосэнерго».
2. Проекты, направленные на обеспечение систем корпоративной защиты:
  - ТЭЦ-27, ГРЭС-3 Создание интегрированного комплекса инженерно-технических средств охраны.
  - ТЭЦ-16, ТЭЦ-23, ТЭЦ-25, ТЭЦ-26 Создание интегрированных комплексов инженерно-технических средств охраны РТС, КТС.

3. Проекты по модернизации в сфере информационных технологий, телекоммуникаций и связи направленных на повышение качества по обеспечению хранения и передачи информации:

- Техническое перевооружение структурированной кабельной системы с расширением сети для новых блоков парогазовой установки на филиалах ТЭЦ-12, ТЭЦ-16, ТЭЦ-20.

### 3.5.2 Ремонт

В 2019 году, согласно утвержденному графику ремонтов выполнены все программы обслуживания тепломеханического и электротехнического оборудования в полном объеме, в установленные сроки в рамках выделенного финансирования:

#### Количество ремонтов оборудования, шт.

Оборудование	Капитальный	Средний	Текущий
Блоки	3	5	10
Котлы	14	14	51
Турбины	11	8	60
ГТУ	0	0	8
ПВК	1	0	106
КУ (ПГУ)	0	1	13
ГТ (ПГУ)	0	1	14
ТГ (ПГУ)	0	1	9
ВК (РТС/КТС)	13	-	108
Генераторы	16	11	64
Трансформаторы	3	-	143
Выключатели 110-500 кВ	6	0	-

#### Ремонты зданий и сооружений, шт.

Объект ремонта	Всего в ПАО «Мосэнерго»	Вид работ	2018	2019
Градирни	59 шт.	Ремонт	14	38
		Обследование	7	12
Дымовые трубы	198 шт.	Ремонт	26	19
		Обследование с ЭПБ	18	39
Резервуары жидкого топлива	84 шт.	Ремонт	-	5
		Обследование с ЭПБ	10	17
Здания и сооружения	1267 шт.	Освидетельствование, обследование, ЭПБ	293	329

#### Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на тепломеханическом оборудовании, шт.

Работы	2018	2019
Индустриальный ремонт роторов турбин	36	28
Замена комплектов рабочих лопаток / дисков турбин	11/1	11/3
Замена ротора	2	2
Замена элементов проточной части цилиндров турбин	8	4
Замена трубной системы подогревателей и конденсаторов	13	1
Замена подшипников нижних опор РВП	5	-

#### Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на электротехническом оборудовании, шт.

Работы	2018	2019
Ремонт роторов генераторов со съемом бандажных колец и их	11	9

дефектоскопией		
Замена контактных колец генераторов	4	7
Переклиновка статоров	1	1
Замена верхнего стержня обмотки статора	3	2
Замена высоковольтных вводов	10	4

### Информация по сервисному обслуживанию блоков ПГУ

Филиал	2018	2019
ТЭЦ-9	МИ	
ТЭЦ-12	МИ	ИГТ
ТЭЦ-16	МИ	МИ
ТЭЦ-20	ГИ	
ТЭЦ-21 (ГТ-11Б)	ГИ	МИ
ТЭЦ-21 (ГТ-11В)	ГИ	МИ
ТЭЦ-26		АР
ТЭЦ-27 (ГТ-31)	МИ	МИ
ТЭЦ-27 (ГТ-32)	МИ	МИ
ТЭЦ-27 (ГТ-41)	МИ	МИ
ТЭЦ-27 (ГТ-42)		МИ

## 3.6 Анализ финансовых результатов<sup>10</sup>

### Выручка

Выручка ПАО «Мосэнерго» от реализации продукции за 12 месяцев 2019 года снизилась на 5% по сравнению с 12 месяцами 2018 года и составила 189,8 млрд руб. Выручка от реализации электроэнергии увеличилась на 5,3 млрд руб. (+7%) за счет увеличения средневзвешенной цены на 4% и объема реализации на 3% и составила 80,3 млрд руб. Выручка от продажи мощности за 12 месяцев 2019 года составила 31,2 млрд руб., что ниже значения прошлого года на 10,2 млрд руб. или 25% из-за снижения выручки сектора ДПМ, что обусловлено окончанием срока действия договоров о предоставлении мощности в отношении двух объектов ДПМ. Выручка от реализации тепловой энергии составила 75,8 млрд руб., что ниже значения прошлого года на 4,2 млрд руб. (-5%) за счет снижения объема продаж тепловой энергии на 8%, что связано с аномально теплыми условиями, сложившимися в отопительный период 2019 года.

### Себестоимость

Себестоимость товарной продукции в 2019 году выросла на 1,6 млрд руб. (+1%) относительно 2018 года и составила 172,3 млрд руб. (в том числе себестоимость электроэнергии и мощности составила 91 млрд руб., теплоэнергии – 78,4 млрд руб., прочей продукции – 2,8 млрд руб.).

Увеличение затрат в 2019 году по сравнению с предыдущим периодом произошло в основном за счет:

- увеличения затрат по сервисному обслуживанию и ремонту на 0,5 млрд руб.;
- увеличения стоимости услуг производственного характера на 0,4 млрд руб.;
- увеличения расходов на оплату труда на 0,3 млрд руб. в связи с проведением ежегодного пересмотра заработных плат;
- увеличения амортизации на 0,7 млрд руб. в связи с переоценкой основных средств на 31.12.2018;
- снижения расходов по налогу на имущество на 0,6 млрд руб. за счет изменения законодательства в части налогообложения с 01.01.2019 года;
- увеличения прочих расходов на 0,3 млрд руб.

<sup>10</sup> В соответствии с РСБУ

### **Прочие доходы и расходы**

Снижение прочих доходов на 2,1 млрд руб. объясняется следующими основными факторами:

- снижение суммы восстановления резервов на 1 млрд руб.;
- снижение суммы дооценки восстановительной стоимости ОС на 1 млрд руб.;
- снижение доходов от курсовых и суммовых разниц на 0,4 млрд руб.;
- увеличение других прочих доходов на 0,3 млрд руб.

Снижение прочих расходов на 2,2 млрд руб. по отношению к 12 месяцам 2018 года произошло за счет следующих факторов:

- уменьшение расходов от курсовых и суммовых разниц на 2,5 млрд руб.;
- уменьшение суммы уценки активов/ТМЦ на 0,6 млрд руб.;
- уменьшение оценочного обязательства по налогу на имущество на 0,6 млрд руб.;
- уменьшение процентов к уплате на 0,3 млрд руб.;
- увеличение резерва под обесценение финансовых вложений на 1,3 млрд руб.;
- увеличение других прочих расходов на 0,5 млрд руб.

### **Чистая прибыль**

Чистая прибыль Общества составила 16,5 млрд руб., что на 31% ниже аналогичного показателя 2018 года. Снижение чистой прибыли в основном связано со снижением выручки от реализации Общества.

### **Управление ликвидностью и кредитным портфелем**

В декабре 2019 года произошло внеплановое привлечение займа ГПБ на 22,7 млрд руб. в рамках исполнения решения о выкупе доли ООО «ГЭХ-Индустриальные активы». На 31.12.2019 задолженность по кредитам и займам Общества составила 26 млрд руб.

Средневзвешенная процентная ставка за пользование заемными средствами за 12 месяцев 2019 года составила по рублевым кредитам – 6,2500%; по валютным кредитам – 1,7460%.

Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует.

### **Анализ структуры баланса**

Внеоборотные активы по состоянию на 31.12.2019 относительно 31.12.2018 увеличились на 21 млрд руб. (с 204 млрд руб. до 225 млрд руб.), вследствие роста долгосрочных финансовых вложений за счет приобретения доли (43%) в ООО «ГЭХ Индустриальные активы».

Оборотные активы имеют следующую структуру: дебиторская задолженность – 38%, краткосрочные финансовые вложения - 31%, запасы – 16%, денежные средства – 12%, прочие оборотные активы - 3%. На 31.12.2019 произошел рост краткосрочных финансовых вложений в связи с подключением ПАО «Мосэнерго» с декабря 2019 года к кэш-пулу ПАО «Газпром».

Долгосрочные обязательства на 31.12.2019 увеличились по сравнению с 31.12.2018 на 21 млрд руб. за счет увеличения задолженности по займам и кредитам.

### **Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние**

Коэффициент текущей ликвидности составил 7,64 что выше уровня 2018 года на 0,64 пункта в связи с ростом оборотных активов.

Оборачиваемость дебиторской задолженности выросла по сравнению с 2018 годом и составила 59 дней (-8 дней). Это обусловлено более высоким снижением уровня

выручки (-9,3 млрд руб.) относительно снижения уровня дебиторской задолженности (-6,4 млрд руб.).

Рентабельность продаж снизилась с 14,24% в 2018 году до 9,24% в 2019 году в связи с более высоким уровнем снижения прибыли от продаж (-10,8 млрд руб.) относительно снижения уровня выручки (-9,3 млрд руб.).

### **3.7 Управление рисками**

#### **3.7.1 Система управления рисками**

В целях приведения в соответствие с принципами, закрепленными Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению ЦБ России, и методическими документами в области управления рисками и внутреннего контроля Группы Газпром, доведенными до Общества управляющей организацией ООО «Газпром энергохолдинг», в Обществе решением Совета директоров Общества от 30.07.2019 (выписка из протокола Совета директоров от 05.08.2019 №70) утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля (далее УРиВК) ПАО «Мосэнерго» и отменено действие Положения о системе внутреннего контроля ПАО «Мосэнерго», утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол №23 от 30.09.2016).

ПАО «Мосэнерго» рассматривает систему управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) как один из важнейших элементов корпоративного управления и проводит политику управления рисками, и внутреннего контроля охватывающую все уровни управления. Целями СУРиВК Общества, определенными в Политике УРиВК, являются:

- обеспечение достаточной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей;
- обеспечение надлежащего контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Участниками СУРиВК Общества в соответствии с Политикой УРиВК являются: Совет директоров Общества, Комитет Совета директоров по аудиту, единоличный исполнительный орган, Управляющий директор, Коллегиальный орган, центр ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля (ЦО УРиВК), структурные подразделения и работники Общества, единоличного исполнительного органа, владельцы бизнес-процессов, владельцы (совладельцы) рисков, ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками, владельцы (совладельцы) процедур внутреннего контроля.

Полномочия Коллегиального органа в части рассмотрения и согласования вопросов, связанных с организацией и повышением эффективности функционирования СУРиВК Общества, осуществляет Операционный комитет.

Функции ЦО УРиВК возложены на руководителя направления по управлению рисками Общества. С целью обеспечения независимости и объективности деятельность руководителя направления по управлению рисками структурно разграничена от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита, контрольно-ревизионных подразделений.

Внутренняя оценка эффективности СУРиВК осуществляется структурным подразделением Общества, к функциям которого отнесены организация и проведение в установленном порядке внутренних аудиторских проверок, на периодической основе.

Распределение основных функций ключевых участников СУРиВК:

1. Совет директоров Общества утверждает внутренние документы Общества, определяющие политику Общества в области организации управления рисками и внутреннего контроля, включая принципы и подходы к организации,

- функционированию и развитию СУРиВК, устанавливает предельно допустимые и пороговые уровни рисков для Общества, рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности СУРиВК, в том числе результаты оценки и самооценки СУРиВК, при необходимости даёт рекомендации по улучшению СУРиВК.
2. Комитет Совета директоров по аудиту осуществляет контроль за надёжностью и эффективностью функционирования СУРиВК, осуществляет предварительное рассмотрение и выдачу рекомендаций по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров Общества в области УРиВК, рассматривает сводную отчетность по рискам и процедурам внутреннего контроля, результаты выполнения процедур внутреннего контроля и оценки эффективности управления рисками.
  3. Единоличный исполнительный орган обеспечивает функционирование СУРиВК, рассматривает информацию о критических рисках Общества и мероприятиях по управлению рисками, при необходимости дает рекомендации по совершенствованию мероприятий по управлению рисками и их мониторингу, процедур внутреннего контроля, утверждает пороговые уровни, лимиты на финансовые риски для Общества.
  4. Управляющий директор обеспечивает выполнение решений Совета директоров Общества в области организации СУРиВК, поддержание функционирования эффективной СУРиВК в Обществе и дочерних обществах в пределах своей компетенции, задает направления развития СУРиВК, утверждает локальные нормативные акты Общества в области управления рисками и внутреннего контроля, не требующие утверждения Советом директоров Общества, в том числе о назначении Владельцев (совладельцев) рисков, Владельцев бизнес-процессов, утверждает отчетность и целевые ориентиры СУРиВК.
  5. Коллегиальный орган рассматривает и согласовывает документы СУРиВК, ежегодную отчетность о функционировании СУРиВК и ежеквартальные результаты мониторинга СУР, предельно допустимые уровни рисков, пороговые уровни рисков, лимиты по отдельным рискам для Общества.
  6. ЦО УРиВК осуществляет формирование единой политики СУРиВК, координацию деятельности в области управления рисками и внутреннего контроля, формирует предложения по предельно допустимым уровням рисков, пороговым уровням рисков, лимитам по отдельным рискам, осуществляет методологическую поддержку процесса управления рисками и внутреннего контроля, разрабатывает документы СУРиВК, проводит проверки организации системы внутреннего контроля в структурных подразделениях Общества, осуществляет подготовку консолидированной отчетности по СУРиВК, информирование органов управления об организации и функционировании СУРиВК.
  7. Владельцы рисков принимают решения по вопросам в области управления рисками во вверенных функциональных областях деятельности, осуществляют контроль за надёжностью и эффективностью функционирования СУРиВК в рамках своей компетенции, осуществляют мониторинг мероприятий по управлению рисками и реализацию этапов цикла управления рисками в зоне ответственности курируемых направлений деятельности.
  8. Владельцы бизнес-процессов обеспечивают функционирование СУРиВК в рамках бизнес-процесса, обеспечивают интеграцию процессов управления рисками и процедур внутреннего контроля в реализуемые ими бизнес-процессы, разрабатывают процедуры внутреннего контроля, необходимые для снижения идентифицированных рисков.
  9. Ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками осуществляют реализацию мероприятий по управлению рисками.

10. Владельцы (совладельцы) процедур внутреннего контроля обеспечивают внедрение, исполнение и непрерывный мониторинг эффективности процедур внутреннего контроля.

### 3.7.2 Ключевые рисковые события отчетного периода

Карта наиболее существенных рисков ПАО «Мосэнерго» на 2019 год была рассмотрена на заседании Совета директоров Общества 11.06.2019 и включает в себя два критических рисковых события: валютный риск и риск аварий на оборудовании.

Управление критическими рисками осуществлялось в соответствии с Планом мероприятий по управлению наиболее существенными рисками, рассмотренным на заседании Совета директоров Общества 11.06.2019.

Перечень ключевых рисковых событий, которые Общество выделяет, как наиболее значимые в отчетном периоде, и меры реагирования приведены в таблице.

Ключевые рисковые события отчетного периода и их описание	Меры реагирования на рисковые события
<b>1. Отраслевые риски</b>	
<p>1.1. Риск снижения спроса на тепло/электроэнергию (либо замещение спроса конкурентами):</p> <p><i>снижение фактического объема полезного отпуска теплоэнергии относительно плановой величины, обусловленное неблагоприятным изменением температуры наружного воздуха в отопительный период</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– оптимизация состава оборудования</li> <li>– перераспределение тепловых нагрузок между источниками</li> <li>– повышение эффективности своих источников за счет переключения нагрузок котельных на источники генерации</li> </ul>
<p>1.2. Риск снижения цен РСВ: <i>снижение рентабельности реализации электроэнергии на оптовом рынке из-за неблагоприятного изменения ценовой конъюнктуры на ОРЭМ</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– оптимизация графика поставки в зависимости от формирующихся цен на ОРЭМ в различные часы суток</li> <li>– работа по снижению Pmin</li> <li>– реализация мероприятий по улучшению ТЭП</li> </ul>
<b>2. Производственно-технические риски</b>	
<p><i>Риски, связанные с внеплановым изменением режима работы генерирующего оборудования, отказами технологического оборудования и вызванными этим перебоями в поставках электрической и тепловой энергии:</i></p> <p>2.1. Риск аварий на оборудовании 2.2 Риск аварийных ситуаций при теплоснабжении 2.3 Риск перебоев технологического процесса 2.4 Риск проведения внеплановых ремонтов оборудования 2.5 Риск превышения длительности/стоимости плановых</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– реализация ремонтной программы, контроль качества ее исполнения</li> <li>– реализация программы повышения надежности эксплуатации оборудования, выполнение программы ТПИР</li> <li>– реализация программы замены трубопроводов, непрерывного мониторинга и диагностики состояния трубопроводов теплосети, а также основного оборудования в схемах теплофикационных установок, котлов и турбин</li> <li>– заключение договора с поставщиками МТР и наличие специализированного инструмента, запасных частей на филиалах для проведения срочного аварийного ремонта</li> <li>– проведение работы с ПАО «МОЭК» в части</li> </ul>

<p>ремонт</p> <p>2.6 Риск несоответствия критериям при участии генерирующего оборудования в НПРЧ (нормированном первичном регулировании частоты) и в ОПРЧ (общем первичном регулировании частоты электрического тока)</p> <p>2.7 Риск снижения располагаемой мощности и работы неэффективным составом оборудования</p>	<p>совместного ведения режимов для недопущения возникновения режимов, способствующих ухудшению состояния оборудования</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечение наличия нормативных запасов топлива, работоспособности состояния хозяйств приема, хранения и транспортировки резервного и аварийного топлива, текущих потребностей в реагентах, эксплуатационных материалах, заключение многолетних рамочных договоров на поставку МТР</li> <li>– проведение современных плановых ремонтов и контроль качества ремонтов, обеспечение должного уровня эксплуатации оборудования сменным персоналом, своевременное проведение необходимых экспертиз, технического освидетельствования и диагностического обследования оборудования</li> <li>– надзор и входной контроль оборудования, запасных частей, материалов на всех этапах реконструкции, ремонта и ввода производственных объектов, обеспечивает своевременные поставки давальческих материалов для выполнения ремонтных работ подрядным способом, обеспечивает постоянный контроль за ходом ремонтных работ, создание графиков по каждому капитальному ремонту турбины, котла, турбогенератора, трансформатора, блока</li> <li>– поддержание уровня и повышение квалификации персонала: проведение семинаров, курсов повышения квалификации, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний, противоаварийные тренировки, отработку ситуаций на тренажерах, доведение до персонала филиалов причин и предпосылок аварий с целью предотвращения повторения подобных событий, проведение внеочередного инструктаж персонала и внеочередной проверки знаний персонала, допустившего аварию, участие в корпоративных и всероссийских соревнованиях оперативного персонала</li> <li>– обеспечение готовности оборудования и требуемых параметров для соответствия требованиям участия в НПРЧ/ОПРЧ</li> <li>– при подаче ценовых заявок на ВСВГО, РСВ и БР учитывается работа оборудования оптимальным составом на оптимальной нагрузке, осуществляется поддержание нормативных параметров работы оборудования для обеспечения возможности несения номинальных нагрузок с минимальным удельным расходом топлива</li> </ul>
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– модернизацию оборудования, управление топливообеспечением, страхование имущества</li> </ul>
<p><i>К рискам, связанными с производственной деятельностью, в части охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды Общество относит следующие:</i></p> <p>2.8 Риск выявления несоответствия экологическим нормативам, обязательным требованиям промышленной, пожарной безопасности и охраны труда в ходе проверок регулирующих органов</p> <p>2.9 Риск пожара на объектах компании</p> <p>2.10 Риск производственного травматизма</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах</li> <li>– организация нештатных аварийно-спасательных формирований, заключение договора на обслуживание с профессиональным аварийно-спасательным формированием</li> <li>– размещение на крупных электростанциях ведомственных пожарных депо, оснащенные необходимыми техникой, снаряжением и персоналом</li> <li>– привлечение специализированных экспертных организаций для осуществления мониторинга и экспертизы состояния технических устройств, зданий и сооружений</li> <li>– проведение обучения и повышения квалификации персонала в специализированных учебных центрах и непосредственно на ТЭС</li> <li>– подготовка и аттестация работников в области промышленной, энергетической безопасности, безопасности гидротехнических сооружений</li> <li>– разработка, тестирование и регулярный пересмотр планов предупреждения и ликвидации аварийных ситуаций, планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах</li> <li>– коммерческое страхование имущества и средств транспорта, страхование гражданской ответственности, владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте</li> <li>– страхование персонала от несчастных случаев и болезней, а также медицинское страхование</li> <li>– проведение специальной оценки условий труда, минимизация вредных и опасных факторов производства</li> <li>– обеспечение персонала необходимыми средствами индивидуальной и коллективной защиты, проведение работы по развитию культуры безопасного поведения персонала</li> <li>– внедрение системы управления промышленной безопасностью, системы управления охраной труда, системы управления защитой окружающей среды, проведение регулярных внутренних и внешних аудитов эффективности этих систем</li> <li>– внедрение автоматизированной системы экологического мониторинга</li> </ul>
<p><b>3. Финансовые риски</b></p>	

<p>3.1 Валютный риск: <i>Риск неблагоприятного изменения справедливой стоимости обязательств, номинированных в иностранной валюте, под воздействием изменения обменных курсов и риск изменения расходов, номинированных в иностранной валюте, под воздействием изменения обменных курсов</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– оценка и мониторинг валютного риска</li> <li>– управление структурой долга, а также планирование денежных потоков с целью минимизации потребности в привлечении заемных средств</li> <li>– в случае резкого увеличения подверженности валютному риску корректировка мер управления валютным риском, в том числе рассмотрение вопрос о необходимости реструктуризации валютного займа</li> </ul>
<p>3.2 Кредитный риск/Ухудшение платежеспособности потребителей: <i>риск возникновения у Общества убытков вследствие неисполнения, несвоевременного или неполного исполнения контрагентом (потребителями теплоэнергии, потребителями электроэнергетики и мощности) финансовых обязательств перед Обществом</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– мониторинг уровня просроченной дебиторской задолженности</li> <li>– реализация мероприятий, направленные на снижение уровня просроченной дебиторской задолженности</li> <li>– анализ контрагентов на предмет платежеспособности и финансовой устойчивости</li> <li>– при осуществлении закупочной деятельности применение механизмов, способствующих снижению кредитных рисков (использование банковских гарантий)</li> </ul>
<p><b>4. Риски, связанные с деятельностью ПАО «Мосэнерго»</b></p>	
<p>4.1 Риск несоответствия кадрового состава штатной численности персонала: <i>отсутствие на рынке труда персонала необходимой специализации/квалификации, либо несоответствия заработных плат Общества рыночным, могут приводить к нехватке персонала, увеличению длительности и затрат на подготовку персонала, увеличению длительности заполнения вакансий Общества и росту затрат на стимулирование персонала.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– реализация программы подготовки и повышения квалификации оперативного персонала</li> <li>– формирование кадрового резерва для Производственного блока</li> <li>– реализация программ, направленных на повышение удовлетворенности персонала</li> <li>– мониторинг рыночных заработных плат</li> </ul>
<p>4.2 Риск вынесения судебного акта, приводящего к возникновению обязательств у Общества: <i>сложившаяся судебная практика по делам по оспариванию арбитражным управляющим оплаты со стороны должника за поставленные ресурсы, оказанные услуги/выполненные работы, которые были произведены должником в течение 1 месяца до принятия судом заявления о признании его банкротом и после - судами признаются такие сделки</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– мониторинг хода рассмотрения законодательной инициативы по внесению изменений в ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)"</li> <li>– предоставление заключения куратору договоров о причинах взыскания с Общества задолженности/неосновательного обогащения/убытков и предложения по минимизации неблагоприятного исхода в будущем</li> </ul>

<p><i>по оплате недействительными, что может привести к возвращению в конкурсную массу полученных денежных средств и включение этой задолженности в реестр кредиторов; ненадлежащее исполнение условий договора со стороны Общества</i></p>	
<p>4.3 Риск выявления несоответствия требованиям законодательства в области ГО и защиты от ЧС в ходе проверок регулирующих органов</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– капитальный ремонт защитного сооружения для устранения недостатков</li> <li>– комплексная оценка защитного сооружения ГО, для устранения недостатков</li> <li>– ремонт защитных сооружений ГО, для устранения недостатков</li> <li>– закупка инженерного оборудования для защитных сооружений ГО, для устранения недостатков</li> </ul>

### **3.7.3 Самооценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.**

В 2019 году Советом Директоров Общества утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля, объединившая в единую две системы: систему управления рисками и систему внутреннего контроля (СУРиВК).

В целях реализации функций и задач ЦО УРиВК в Обществе в 2019 году проведены мероприятия, направленные на создание выделенного структурного подразделения, к функциям которого в том числе отнесен контроль за организацией и функционированием системы внутреннего контроля в структурных подразделениях Общества.

Информация о наиболее существенных рисках Общества отчетного периода была рассмотрена на заседании Совета директоров Общества 11.06.2019.

В целях развития системы управления рисками в отчетном периоде утвержден План мероприятий по развитию системы управления рисками на 2019 год (приказ от 25.03.2019 №Пр-091/19), разработаны и актуализированы 14 локальных нормативных актов, регламентирующих СУРиВК.

В отчетном периоде представители от Общества и дочерних Обществ прошли программу повышения квалификации по теме «Профессиональный риск-менеджмент в нефтегазовом бизнесе - эффективные методы управления» на базе филиала «Газпром Корпоративный институт».

По результатам самооценки СУРиВК, проведенной ЦО УРиВК, сформирован Отчет о функционировании СУРиВК Общества за 2019 год, включающий направления развития СУРиВК Общества на 2020 год.

### **3.7.4 Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства в области противодействия коррупции и неправомерному использованию инсайдерской информации, и манипулированию рынком**

Внутренний контроль за соблюдением законодательства в ПАО «Мосэнерго» осуществляется в рамках системы внутреннего контроля. Основные локальные нормативные акты ПАО «Мосэнерго», разработанные с учетом требований законодательства и лучших практик в области комплаенс:

- Положение о закупках, товаров, работ, услуг ПАО «Мосэнерго», устанавливающее единые правила и порядок закупок товаров, работ, услуг, позволяющие обеспечить отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки, информационной открытости закупок, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг. Утвержден порядок проведения закупочных процедур в целях снижения рисков обжалования в антимонопольных органах закупочных процедур, проводимых для нужд ПАО «Мосэнерго»;
- Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Мосэнерго», устанавливающее механизмы предотвращения, выявления и пресечения злоупотреблений на организованных торгах в форме неправомерного использования инсайдерской информации (или) манипулирования рынком. Утвержден перечень информации, относящийся к инсайдерской информации ПАО «Мосэнерго»;
- Кодекс деловой этики, закрепляющий наиболее важные правила делового поведения руководителей и работников, принятые в ПАО «Мосэнерго» и его дочерних обществах, исключаяющие случаи конфликта интересов и коррупции, а также совместной работы родственников, находящихся в прямом или опосредованном подчинении.

В ПАО «Мосэнерго» действуют процедуры, обеспечивающие соблюдение требований антикоррупционного законодательства:

- Разработаны и приняты локальные акты, направленные на обеспечение добросовестной работы Общества, предотвращение и урегулирование конфликтов интересов: Положение о договорной работе; распоряжение «О соблюдении ПАО «Мосэнерго» порядка заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность»; Приказ «Об утверждении Критериев существенности нарушений в закупочной деятельности»; приказ «Об установлении предельной суммы договора, заключаемого с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком)» и прочие документы;
- Организовано сотрудничество с правоохранительными органами, при наличии оснований для вывода о совершении работником Общества (иным лицом) действий коррупционного характера, имеющих признаки противоправного уголовно-наказуемого деяния, материалы установленным порядком направляются в правоохранительные органы;
- Локальными нормативными актами Общества определены подразделения и должностные лица, ответственные за профилактику коррупционных нарушений. В планы работы подразделений корпоративной защиты предусмотрены пункты о проведении мероприятий по противодействию коррупции;
- В целях совершенствования порядка использования печатей утверждено положение о порядке учета печатей;
- Определён порядок и проводится работа по получению информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе, конечных), и/или о составе исполнительных органов контрагентов.

Действует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям, ведется постоянная работа по совершенствованию и развитию системы по противодействию коррупции.

## 4 Экология

### 4.1 Экологическая политика

ПАО «Мосэнерго» уделяет пристальное внимание вопросам охраны окружающей среды.

В своей деятельности компания руководствуется экологической политикой, в которой отражены основные принципы и намерения Компании в области охраны окружающей среды.

Экологическая политика доводится до сведения персонала Компании, вновь вводимых сотрудников, а также персонала подрядных организаций. Она является ориентиром при принятии управленческих решений и выполнении ежедневных производственных задач.

ПАО «Мосэнерго» сертифицировано на соответствие международному стандарту ISO 14001 «Системы экологического менеджмента» с 2006 года и продолжает поддерживать высокий уровень природоохранной деятельности, постоянно совершенствует систему экологического менеджмента. Мосэнерго ежегодно подтверждает соответствие системы экологического менеджмента стандарту.

В 2019 году Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» проведен надзорный аудит, в результате которого подтверждено соответствие системы экологического менеджмента критериям аудита, результативность системы, статус действующего сертификата соответствия требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 сохранен.

ПАО «Мосэнерго» принимает участие в различных мероприятиях, посвященных вопросам охраны окружающей среды, обеспечению экологической безопасности и решению актуальных проблем природопользования, организует мероприятия, направленные на повышение уровня экологической грамотности сотрудников и населения.

В 2019 году для студентов организованы ознакомительные экскурсии на филиалы ПАО «Мосэнерго».

В ПАО «Мосэнерго» функционирует музей истории Мосэнерго. Главные темы экспозиции — история «Мосэнерго», ее взаимосвязь с развитием города, технологии производства электроэнергии и тепла. Вопросам охраны окружающей среды в музее посвящен отдельный интерактивный стенд, на котором освещены различные аспекты воздействия ТЭЦ на окружающую среду и описаны природоохранные мероприятия, направленные на снижения воздействия ТЭЦ на окружающую среду.

ПАО «Мосэнерго» приняло участие в IX Московском гражданском форуме «Мой город мой район. Перспективы развития», в рамках которого состоялся круглый стол на тему: «Безопасность окружающей среды города, экологический мониторинг, информирование населения». На круглом столе был представлен доклад ПАО «Мосэнерго» по теме: «Основные источники загрязнения атмосферного воздуха и пути дальнейшего улучшения его состояния».

ПАО «Мосэнерго» вошло в число победителей III Всероссийского конкурса «Климат и ответственность-2019». Награждение победителей состоялось в рамках III Климатического форума городов, который проходил в Москве 4-5 сентября 2019 года.

ПАО «Мосэнерго» заняло третье место в номинации «Лучшая организация Российской Федерации в области снижения выбросов парниковых газов среди организаций, выбрасывающих более 150 тыс. т CO<sub>2</sub>-эквивалента в год».

В апреле 2019 года сотрудники ПАО «Мосэнерго» провели традиционные весенние мероприятия по уборке и благоустройству территории производственных объектов на территории города Москвы и Московской области.

## **4.2 Экологический отчет**

### **Выбросы**

#### **Динамика выбросов загрязняющих веществ по ПАО «Мосэнерго», тыс. тонн**

Наименование/год	2015	2016	2017	2018	2019
Всего:	49,2	48,6	42,1	42,08	35,9
В том числе:					
Оксиды азота (NO <sub>x</sub> )	40,0	41,5	36,7	35,6	30,8
Оксиды серы (SO <sub>x</sub> )	6,7	4,8	3,2	4,2	3,6
твердые	1,2	0,9	0,8	0,5	0,1

За 12 месяцев 2019 г. выбросы загрязняющих веществ по ПАО «Мосэнерго» в целом снизились по сравнению с аналогичным периодом 2018 г. на 14,7 % или на 6,2 тыс. тонн и составили 35,9 тыс. тонн. Динамика выбросов по основным ингредиентам:

- выбросы оксидов азота снизились на 13,4% или на 4,8 тыс. тонн и составили 30,8 тыс. тонн;
- выбросы диоксида серы снизились на 14,6% или на 0,6 тыс. тонн и составили 3,6 тыс. тонн;
- выбросы твердых веществ снизились на 0,4 тыс. тонн или на 75,7% и составили 0,1 тыс. тонн;

в том числе:

- выбросы мазутной золы возросли в 1,5 раза или на 0,004 тыс. тонн и составили 0,012 тыс. тонн;
- выбросы золы угля снизились на 99,3% или 0,429 тыс. тонн и составили 0,003 тыс. тонн.

Снижение общего количества выбросов загрязняющих веществ связано со снижением расхода топлива, в том числе расхода природного газа и угля. Благодаря снижению количества сожжённого угля, который является менее экологически чистым топливом, чем природный газ, снизились выбросы диоксида серы, золы, а также выбросы оксидов азота. Рост выбросов мазутной золы связан с ростом расхода мазута.

Энергетические котлы электростанций оснащены автоматизированной системой экологического мониторинга, которая позволяет в режиме реального времени отслеживать концентрацию загрязняющих веществ в уходящих газах и при необходимости оперативно производить режимные мероприятия для снижения выбросов. В результате проводимой работы нормативы выбросов по котлам не превышены ни по одному из ингредиентов.

В рамках производственного экологического контроля центральная лаборатория охраны окружающей среды (ЦЛООС) Службы экологии ПАО «Мосэнерго» выполнила 492 измерения на работающем котельном оборудовании ТЭС, в том числе: 344 измерения на энергетических котлах, 48 измерений на котлах-утилизаторах и 100 измерений на водогрейных котлах, для определения концентраций оксида азота, диоксида азота, оксида углерода в уходящих дымовых газах и контроля температуры уходящих газов.

В течение года также производился контроль состояния атмосферного воздуха на территории жилой застройки в зоне влияния ТЭС. За 2019 год в зоне влияния ТЭС было отобрано и проанализировано 11 040 проб атмосферного воздуха на оксид азота, оксид углерода, диоксид азота, диоксид серы и пыль.

В 2019 году ЦЛООС получила лицензию Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды на осуществление деятельности в области гидрометеорологии и в смежных с ней областях (за исключением указанной деятельности, осуществляемой в ходе инженерных изысканий, выполняемых для подготовки проектной документации, строительства, реконструкции объектов капитального строительства)».

Силами подрядной организации проводился производственный контроль за соблюдением нормативов предельно-допустимых выбросов на котельных.

#### **Динамика выбросов парниковых газов по ПАО «Мосэнерго», млн тонн**

Наименование/год	2015	2016	2017	2018	2019
Парниковые газы	39,1	42,0	40,2	40,9	39,6

Количество выбросов парниковых газов (СО<sub>2</sub>-экв.) в 2019 году сократилось на 3 % относительно 2018 года, за счет снижения расхода топлива, в том числе снижения расхода угля.

При этом экономия топлива за счет реализованных мероприятий по энергосбережению (перевод тепловых нагрузок РТС и КТС на ТЭЦ, эксплуатационно-технические мероприятия) позволила сократить выбросы на 0,8 млн. тонн СО<sub>2</sub>.

### Водопользование

#### Объем водозабора ПАО «Мосэнерго», млн м<sup>3</sup>/год

	2015	2016	2017	2018	2019
Объем водозабора, в том числе:	502,7	509,1	433,1	393,4	402,33
из поверхностных водных объектов	447,6	455,0	383,2	343,5	352
из промводовода	45,7	45,8	42,0	42,5	43,1
из горводопровода	7,6	8,2	7,8	7,3	7,1
из подземных источников	1,8	0,126	0,123	0,130	0,13

Увеличение расхода воды произошло в связи с увеличением числа часов работы оборудования в конденсационном режиме;

Уменьшение расхода воды из промводовода МГУП «Мосводоканал» произошло в связи с уменьшением числа часов работы в конденсационном режиме на ТЭЦ-25.

Уменьшение расхода городской воды произошло в связи с уменьшением количества ремонтного персонала, заменой и ремонтом трубопроводов городской воды

#### Объем водоотведения ПАО «Мосэнерго» в водные объекты, млн м<sup>3</sup>/год

	2015	2016	2017	2018	2019
Всего	322,1	329,9	295,1	255,7	280,7
Нормативно чистые	283,2	297,2	264,8	227,7	241,9

Увеличение объема сбросов в водный объект произошло за счет увеличения расхода исходной воды на ТЭЦ-9, которая имеет прямоточную систему охлаждения оборудования. В 2018 г. ТЭЦ-9 не работала в летний период.

Разница между объемами водозабора и водоотведения в поверхностные водные объекты связана с расходами воды на подпитку теплосети (МОЭК), подпитку энергетических котлов, испарение, капельный унос и продувку в оборотных системах охлаждения с градирнями, а также в связи с тем, что сброс воды по некоторым ТЭС производится в сети водоканалов и Мосводосток.

### Сведения об образовании отходов

#### Динамика образования отходов, тыс. тонн

	2015	2016	2017	2018	2019
Образование отходов	173,4	145,7	122,6	78,7	28,18
В том числе ЗШО	156,9	126,5	87,5	50,0	0,14

За 12 месяцев 2019 года выход золошлаков снизился за счет снижения расхода угля. Размещенных отходов на собственных объектах ОРО снизился по сравнению с 2018 годом в связи с сокращением сжигания угля. Количество переданных отходов сторонним организациям сократилось в связи с уменьшением объемов реализации ЗШО по договорам.

В 2019 году на филиалах организован отдельный сбор макулатуры. На каждом объекте выделена площадка и установлены контейнеры, которые учитываются и вывозятся отдельно от остальных промышленных и строительных отходов, что подтверждается отдельными актами выполненных работ.

Лимиты отходов, направляемых на полигон, в отчетном периоде не были превышены.

### 4.3 Экологические проекты

#### Выполнение природоохранных мероприятий

В 2019 году затраты ПАО «Мосэнерго» на природоохранные мероприятия составили 374,548 млн руб.

#### Затраты на природоохранные мероприятия ПАО "Мосэнерго", тыс. руб<sup>11</sup>

	2015	2016	2017	2018	2019
Мероприятия некапитального характера (себестоимость)	71 350	42 574	32 015	55 356	72 603
Утилизация отходов (себестоимость)	31 194	35 441	41 046	62 129	59 759
Мероприятия инвестиционного характера, включая ПИР	178 500	104 608	29 161	90 709	242 186
<b>Всего</b>	<b>281 044</b>	<b>182 623</b>	<b>102 222</b>	<b>208 194</b>	<b>374548</b>

В рамках работ некапитального характера выполняются работы, направленные на выполнение требований природоохранного законодательства в части разработки и получения разрешительной документации, проведение производственного контроля за воздействием филиалов ПАО «Мосэнерго» на окружающую среду.

Среди работ капитального характера – замена горелок, установка водоизмерительной аппаратуры, установка устройств шумоглушения.

## 5 Социальная ответственность

### 5.1 Корпоративная культура

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Мосэнерго» направлена на создание эффективного механизма управления персоналом, в том числе за счет развития и укрепления корпоративной культуры, направленной на ясное, открытое, своевременное и имеющее обратную связь информирование работников по вопросам деятельности Общества.

С помощью основных каналов коммуникаций, таких как корпоративная газета «Вести Мосэнерго», интранет-портал, официальные группы в социальных сетях, массовые рассылки и корпоративные информационные стенды регулярно осуществляется информирование работников о значимых событиях.

Для обратной связи с персоналом работает круглосуточная телефонная Горячая линия и выделенный почтовый адрес [vopros@mosenergo.ru](mailto:vopros@mosenergo.ru), с 2019 года к имеющимся каналам для обратной связи добавлен WhatsApp. Во всех филиалах ПАО «Мосэнерго» директора регулярно проводят информационные встречи.

В рамках повышения вовлеченности молодых специалистов, их быстрой и эффективной адаптации, выявления и максимально эффективного использования творческого и производственного потенциала, с 2016 года в Обществе действует Совет молодых специалистов, который занимается реализацией следующих направлений деятельности:

- культурно-массовые мероприятия;
- технические идеи и рационализаторские предложения;
- социальные мероприятия;
- спортивные мероприятия;
- информационно-аналитическая деятельность.

В 2019 году Советом молодых специалистов реализовано 39 мероприятий разной направленности, в мероприятиях приняло участие порядка 985 человек. В числе мероприятий: посвящение молодых специалистов в энергетики и интеллектуальная игра «Борьба умов Мосэнерго» для сотрудников Компании и целевых студентов МЭИ, участие в Молодежном дне Российского Энергетического форума и в энергетической смене на сборах Тим Бирюса.

В 2019 году в филиалах ПАО «Мосэнерго» продолжен ежеквартальный конкурс «Лучший сотрудник». Лучшим сотрудником признается работник, показавший наиболее значимые и выдающиеся достижения, которые повлияли на результаты работы Общества. Список победителей конкурса и очерки о самых выдающихся победителях публикуются в корпоративной газете.

В 2019 году проведена Спартакиада ПАО «Мосэнерго» между филиалами по 10 видам спорта: лыжные гонки, легкая атлетика, волейбол, мини-футбол, плавание, стритбол, футбол, шахматы, настольный теннис и пулевая стрельба. В Спартакиаде приняли участие более 900 работников Общества.

В рамках укрепления традиций корпоративной культуры, организации патриотического воспитания молодых специалистов, обеспечения связи поколений в Обществе действует Совет ветеранов.

В 2019 году Советом ветеранов проведено 7 мероприятий, в том числе возложение цветов к памятнику создателям электрозаграждений в д. Нефедьево 9 мая в честь празднования Дня победы в ВОВ.

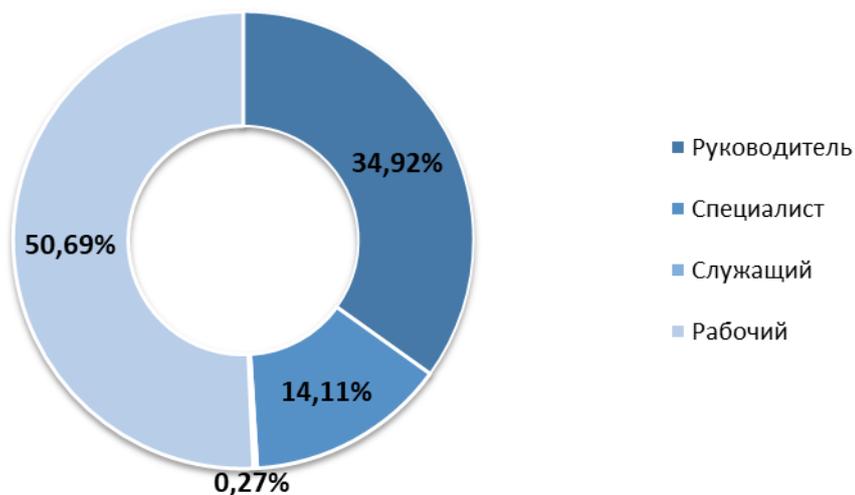
В 2019 году продолжено поздравление участников Великой Отечественной войны и тружеников тыла. Работники Общества, Совет Ветеранов и Совет молодых специалистов приняли активное участие в мероприятии и лично поздравили 20 ветеранов и 115 тружеников тыла.

В 2019 году в ПАО «Мосэнерго» был проведен опрос вовлеченности персонала, в ходе которого сотрудники высказали мнение о работе в Мосэнерго, сообщили, насколько удовлетворены работой в Компании, что хотели бы изменить и какие перспективы развития видят в будущем. В исследовании приняли участие 5 484 человека – это 68,5% сотрудников ПАО «Мосэнерго». На данный момент реализуются мероприятия, направленные на повышение удовлетворенности сотрудников ключевыми аспектами работы в Компании (повышение информированности сотрудников, улучшение бытовых условий труда и т.д.).

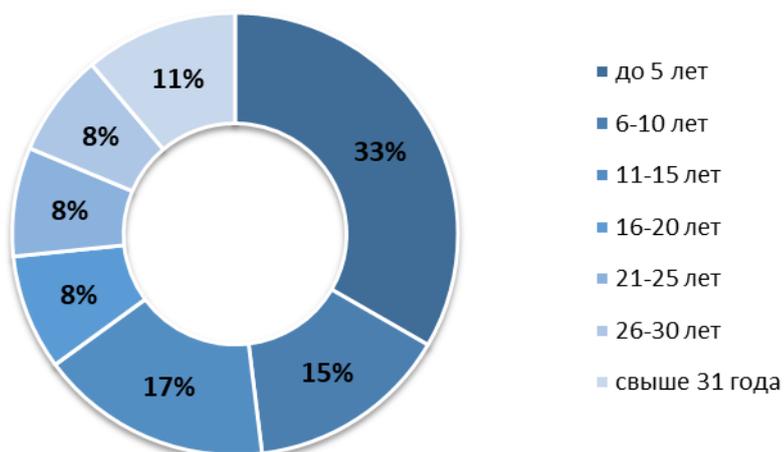
## **5.2 Численность и структура персонала**

По состоянию на 31 декабря 2019 года в ПАО «Мосэнерго» списочная численность персонала составила 8 043 человек.

**Структура кадрового состава ПАО "Мосэнерго" на 31.12.2019**

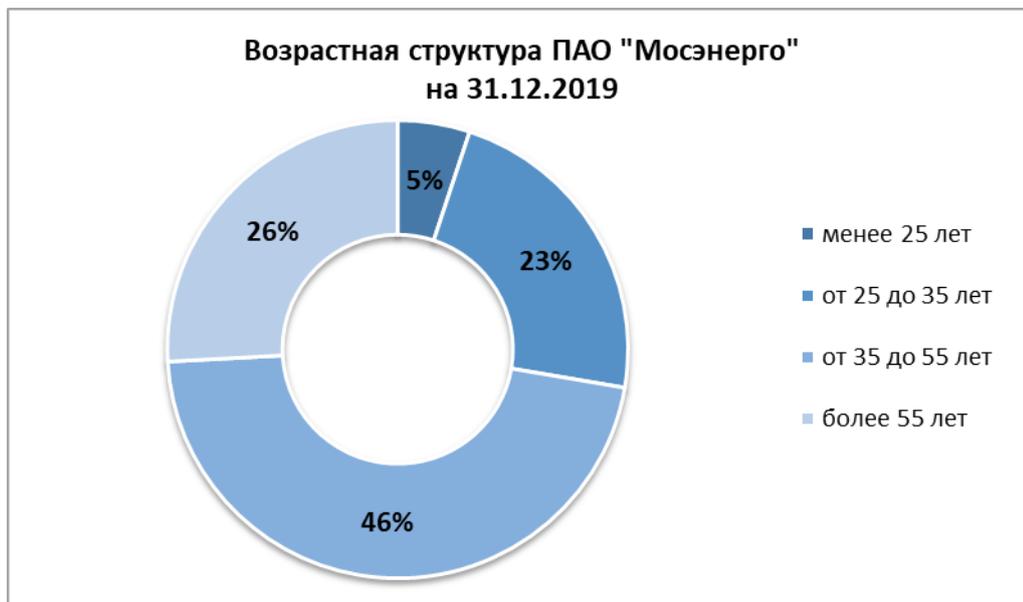


**Стаж работы в ПАО "Мосэнерго" на 31.12.2019**



**Образовательный уровень работников ПАО "Мосэнерго" на 31.12.2019**





### Динамика текучести

В 2019 году текучесть кадров составила 7,48%. За данный период времени было:

- принято 1140 человек,
- уволено 1042 человек, из них:
  - по собственному желанию - 590 человек,
  - по соглашению сторон – 39 человек,
  - в связи с сокращением штата или численности работников организации - 0 человек;
  - по прочим причинам - 413 человек.

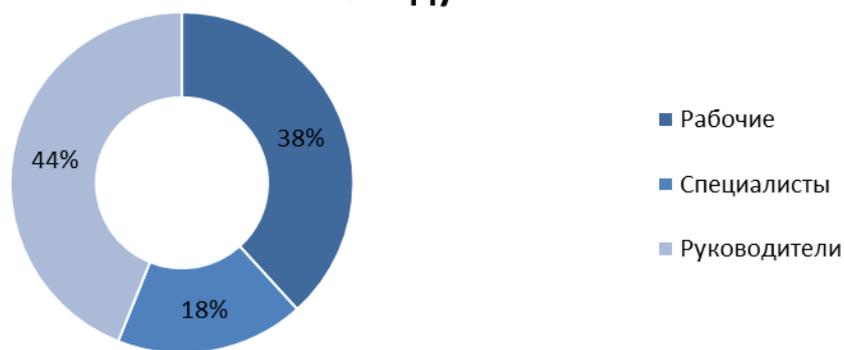
### 5.3 Обучение и развитие персонала

ПАО «Мосэнерго» уделяет ключевое внимание развитию персонала Общества в соответствии с задачами бизнеса и обязательными требованиями законодательства Российской Федерации.

Комплексная система развития сотрудников имеет два основных направления. Прежде всего, она обеспечивает соответствие квалификации персонала решению текущих задач, стоящих перед Обществом. Другим ключевым направлением является подготовка кадров для реализации стратегических планов Общества, что подразумевает развитие навыков и компетенций, которые будут востребованы в перспективе.

В 2019 году в соответствии с установленной периодичностью обучения, текущими и перспективными планами развития подготовку и повышение квалификации с отрывом от производства прошли 6165 человек, в том числе 2360 рабочих, 3805 руководителей и специалистов.

## Обучение персонала ПАО "Мосэнерго" в 2019 году



Рабочие, специалисты и руководители Общества проходят обучение в корпоративном Учебном центре, в котором разработаны и реализованы целевые программы подготовки персонала по ключевым направлениям деятельности Общества.

В центре тренажерной подготовки Учебного центра проводится тренажерная подготовка оперативного персонала ПАО «Мосэнерго». В 2019 году тренажерную подготовку прошли 995 сотрудников из числа оперативного персонала.

В рамках проекта Культура безопасного поведения работников ПАО «Мосэнерго» в Корпоративной школе безопасности по курсу «Энергия безопасности» прошли обучение 662 сотрудника, по курсу «Нарядно-допускная система» – 795.

В Обществе действует система дистанционного обучения, в которой предусмотрена возможность прохождения дистанционной части обязательного обучения, а также курсов по развитию личностных и профессиональных компетенций. За 2019 год сотрудниками ПАО «Мосэнерго» изучено более 10 000 электронных курсов.

В Обществе применяются утверждённые профессиональные стандарты. Эксперты ПАО «Мосэнерго» в рамках рабочей группы ООО «Газпром энергохолдинг» совместно с Союзом «Общероссийское отраслевое объединение работодателей поставщиков энергии «РаПЭ» (Союз «РаПЭ») участвовали в разработке профессиональных стандартов «Работник по химическому анализу тепловой электростанции» и «Работник по водоподготовке тепловой электростанции». Проекты профессиональных стандартов разработаны в течение 2019 года, получили одобрение от Совета по профессиональным квалификациям в энергетике и переданы для дальнейшего согласования в Минтруда России.

Количество применяемых профессиональных стандартов – 28, из них 6 стандартов, в отношении которых установлена обязательность применения, и 22 стандарта, в отношении которых не установлена обязательность применения.

При штатной численности работников, на которых распространяется действие профессиональных стандартов, в отношении которых установлена обязательность к применению 265.90 человек, списочная численность составляет 240 человек.

При штатной численности работников, на которых распространяется действие профессиональных стандартов, в отношении которых не установлена обязательность к применению 3526 человек, списочная численность составляет 3407 человек.

В 2019 году получили профессиональное образование или дополнительное профессиональное образование или прошли профессиональное обучение для обеспечения соответствия требованиям к образованию и обучению, указанным в обязательных к применению профессиональных стандартов – 11 человек.

В 2019 году разработаны и актуализированы образовательные программы в соответствии с требованиями профессиональных стандартов:

- в отношении которых установлена обязательность применения – 5.

– в отношении которых не установлена обязательность к применению – 2.

В целях повышения уровня профессиональной подготовки оперативного персонала ТЭС проведены внутростанционные и межстанционные соревнования оперативного персонала ТЭС с поперечными связями. В июне 2019 года команда ТЭЦ-16 заняла 3 место в соревнованиях Группы «Газпром энергохолдинг».

В декабре 2019 года проведены Соревнования ремонтного персонала среди Группы «Газпром энергохолдинг», команда ПАО «Мосэнерго» заняла 2 место.

В рамках развития сотрудничества с вузами и сузами ПАО «Мосэнерго» взаимодействует с:

- ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»,
- Филиалом ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Конаково,
- ГБПОУ МО «Шатурским энергетическим техникумом»,
- ФГБОУ ВО «Ивановским государственным энергетическим университетом им. В.И. Ленина»,
- ОГБПОУ «Ивановским энергетическим колледжем»,
- Филиалом ГБОУ ВО МО «Университет «Дубна» - Лыткаринским промышленно-гуманитарным колледжем,
- ГБПОУ «Колледжем железнодорожного и городского транспорта» по следующим направлениям:

- целевая подготовка кадров;
- производственная практика студентов;
- получение первого высшего образования работниками Общества;
- профессиональная переподготовка для работников, не имеющих профильного высшего образования.

В 2019 году программу прикладного бакалавриата НИУ «МЭИ» по направлению «Теплоэнергетика и теплотехника» окончили 11 студентов. Продолжают обучение 10 студентов по направлению «Теплоэнергетика и теплотехника» и 11 студентов по направлению «Электроэнергетика и электротехника». 50 студентов Шатурского энергетического техникума и 26 студентов Лыткаринского промышленно-гуманитарного колледжа заключили целевой договор с ПАО «Мосэнерго».

Производственную практику в Обществе в 2019 году прошли 453 студента, из них 268 с оформлением на рабочие места.

Первое высшее образование в НИУ «МЭИ» получают 5 работников Общества.

В 2019 году обучение и профессиональную переподготовку в «МЭИ» прошли 39 работников Общества.

В 2019 году проведен Чемпионат по решению инженерного кейса, в котором приняли участие 30 молодых работников Общества.

В июне 2019 года состоялся выпуск 2-го потока «Школы главного инженера». В программе приняли участие 9 технических руководителей компании.

В августе 2019 года завершена обучающая программа «Академия управления», в которой приняли участие управляющий директор и его заместители, начальники управлений генеральной дирекции и директора ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» - всего 62 участника.

## **5.4 Мотивация и социальные программы**

Система стимулирования работников ПАО «Мосэнерго», основанная на ключевых показателях эффективности, создает условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала посредством предоставления конкурентоспособного материального вознаграждения.

На ежегодной основе проведен очередной пересмотр окладов, охвативший 1 525 работников, что составило 18% от списочной численности персонала. В 2019 году средняя заработная плата по Обществу выросла относительно уровня прошлого года на 3,5%.

Социальное обеспечение работников — один из инструментов устойчивого развития, способствующий упрочнению репутации ПАО «Мосэнерго» как надежного и ответственного работодателя и партнера. Выплаты социального характера осуществляются на основании коллективного договора и локальных нормативных актов, действующих в Обществе.

Общая сумма средств, направленных на социальное обеспечение работников Общества в 2019 году составила 241,56 млн рублей.



#### **Компенсация расходов на путевки для детей работников ПАО «Мосэнерго».**

В 2019 году 239 работников ПАО «Мосэнерго» получили компенсацию за приобретение путевки для детей в лагерь с целью отдыха, лечения, занятий спортом или обучения ребенка.

#### **Добровольное медицинское страхование работников ПАО «Мосэнерго».**

В 2019 году предоставлено добровольное медицинское страхование 7 786 работникам ПАО «Мосэнерго».

#### **Организация работы с ветеранами ВОВ и труженниками тыла.**

В 2019 году ПАО «Мосэнерго» была оказана материальная помощь 51 ветерану Великой Отечественной Войны и 246 труженникам тыла, в общей сумме 11 167 тыс.руб.

#### **Профсоюз.**

В 2019 году совместно с профсоюзом проведен ряд физкультурно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий, таких как: юбилей станции (ТЭЦ-26), Спартакиада Мосэнерго, День здоровья Мосэнерго, мероприятия молодых специалистов, мероприятия Совета ветеранов, День победы – 9 мая. Затрачено более 30 млн. руб.

#### **Нематериальная мотивация работников.**

В Обществе придают большое значение нематериальной мотивации персонала, направленной на повышение личной результативности и достижение высоких производственных результатов. Действенным инструментом морального стимулирования работников Общества является представление наиболее отличившихся из них к государственным, ведомственным и отраслевым наградам.

## **5.5 Охрана труда**

В 2019 году на финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда, предупреждению профессиональных заболеваний (в целом по Обществу) затрачено более 732 млн руб., что составляет более 0,2% от суммы затрат на производство продукции.

**Затраты на охрану труда за 2019 год, тыс. руб.**

№п/п	Наименование затрат	Сумма, тыс. руб.
1.	Добровольное медицинское страхование, обеспечение молоком	201 719
2	Специальная оценка рабочих мест, производственный контроль, обучение по ОТ	3 799
3	Обеспечение работы здравпунктов, проведение медосмотров, сезонная вакцинация	77 455
4	Обеспечение средствами защиты (СИЗ, коллективные средства защиты, и пр.), стирка и ремонт спецодежды	161 727
5	Уборка помещений и территорий	288 161
	<b>ИТОГО:</b>	<b>732 861</b>

**Наличие служб, специалистов по охране труда и промышленной безопасности в Исполнительных аппаратах, на электростанциях (филиалах) Общества.**

В штате службы охраны труда и аудита производственных систем - 28 человек. Каждую электростанцию (филиал) курирует один из 15 главных специалистов по охране труда. Кроме того, для выявления нарушений требований охраны труда со стороны подрядных организаций на территориях филиалов, в том числе - выделенных под строительство объектов капитального строительства, а также для выявления работников с признаками алкогольного опьянения привлечены 6 независимых инспекторов по договорам гражданско-правового характера.

**Состояние работ по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований)**

Работы по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований) в Обществе организованы в соответствии с требованиями ст.213 ТК РФ, Приказа Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 N 302н "Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда".

Обязательные предварительные осмотры в Обществе проводятся при поступлении на работу. Периодические осмотры проводятся на основании поименных списков работников, подлежащих периодическому осмотру, указанные списки направляются в территориальные органы Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). Обществом заключен договор на оказание услуг по проведению медицинских осмотров с ООО «СОГАЗ-Медсервис».

В рамках сезонной профилактики и иммунизации против вируса гриппа в 2019 году проведена бесплатная вакцинация персонала «Мосэнерго», в которой приняли участие около 1 000 работников Общества.

**Проведение Специальной оценки условий труда.**

В соответствии с федеральным законом от 28 декабря 2013г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2019 году в ПАО «Мосэнерго» проведена специальная оценка условий труда на **846** рабочих местах.

**Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, лечебно-профилактическим питанием, молоком или иными равноценными продуктами.**

- Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью в Обществе осуществляется в соответствии с Типовыми нормами выдачи специальной одежды, специальной обуви, и другими средствами индивидуальной защиты (далее СИЗ) (приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 25 апреля 2011г. N340н) и Приложением к Коллективному договору ПАО «Мосэнерго». Все выдаваемые СИЗ имеют сертификат соответствия, закупаются у ведущих Российских производителей. Организована централизованная стирка специальной одежды работников.
- Обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами в Обществе осуществляется в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 17 декабря 2010 года № 1122н «Об утверждении типовых норм бесплатной выдачи работникам смывающих и обезвреживающих средств» и стандарта безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами» и Приложением к Коллективному договору ПАО «Мосэнерго».
- Обеспечение работников Общества молоком производится в соответствии со статьей 222 ТК РФ, Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 16 февраля 2009 года №45н «Об утверждении норм и условий бесплатной выдачи работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, молока или других равноценных пищевых продуктов, порядка осуществления компенсационной выплаты в размере, эквивалентной стоимости молока или других равноценных пищевых продуктов, и перечня вредных производственных факторов, при воздействии которых в профилактических целях, рекомендуется употребление молока или других равноценных пищевых продуктов ".
- В 2019 году поставка и выдача молока на филиалы Общества осуществлялась централизованно по договорам оказания услуг с ООО «Продукты деревни» (АПК «Шатурский») и ООО «Компас Групп рус».

**Осуществление санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников. Наличие и оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнат для отдыха.**

В соответствии со ст.223 ТК РФ в Обществе на каждом филиале оборудованы санитарно-бытовые помещения (гардеробные, раздевалки, душевые, умывальные, уборные, помещения для хранения и выдачи спецодежды), помещения для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнаты для отдыха. Все помещения подвергаются уборке и проветриванию. Соблюдаются нормы площади на одного человека. В подразделениях укомплектованы санитарные посты с аптечками первой помощи, установлены кулеры с питьевой водой.

**Проведение инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый).**

В Обществе организовано проведение всех видов инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый) в соответствии с требованиями законодательства РФ. Составлены и утверждены, своевременно актуализируются программы проведения инструктажей, ведутся журналы учета инструктажей установленного образца.

## Анализ несчастных случаев

	2018	2019
количество пострадавших (чел.) на производстве всего, в том числе:	1	1
легких (чел.)	0	1
тяжелых (чел.)	1	0
со смертельным исходом (чел.)	0	0
число пострадавших при групповых несчастных случаях	0	0
коэффициент частоты (Кч) <sup>12</sup>	0,07	0,07

В 2019 году в ПАО «Мосэнерго» не было зафиксировано ни одного случая производственного травматизма с персоналом Общества.

Вместе с тем, 12 февраля 2020 года работник ТЭЦ-16 обратился с заявлением о том, что 19 ноября 2019 года он ошибочно оформил больничный лист по бытовой травме, а на самом деле получил травму на производстве. В результате расследования комиссией Общества установлено, что работник, являясь стажером на должность машиниста-обходчика, при передвижении по производственному помещению ударился левой бровью о конструктивный элемент здания, получив травму легкой степени тяжести.

Причинами произошедшего, по заключению комиссии, явились недостаточная освещенность помещения из-за перегоревшей лампы, отсутствие контроля за действиями стажера со стороны наставника и халатность должностного лица, ответственного за обеспечение исправного состояния освещения в указанном помещении.

По итогам расследования инициированы следующие мероприятия. Обстоятельства произошедшего обсуждены на совещании Производственного блока и в рамках часов безопасности в каждом филиале Общества. Проведен целевой инструктаж оперативного и ремонтного персонала о необходимости своевременного информирования ответственных лиц обо всех дефектах освещения, выявленных при обходах и осмотрах оборудования и рабочих мест. Усилен контроль за исправностью освещения при проведении внутренних проверок и аудитов.

### **Организация расследования несчастных случаев на производстве (порядок, сроки проведения)**

Расследование несчастных случаев на производстве в ПАО «Мосэнерго» проводятся в соответствии с требованиями ст.227-231 Трудового Кодекса Российской Федерации и Постановления Минтруда РФ от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

### **Мероприятия по контролю состояния охраны труда**

На регулярной основе проводился «День охраны труда» и «Час безопасности», проведено 180 Дней охраны труда и 720 Часов безопасности на всех филиалах Общества. К участию в работах комиссий на ТЭЦ привлекались руководители и специалисты ГД.

В 2019 году проведено 52 аудита по охране труда в подразделениях филиалов Общества.

Реализованы мероприятия по контролю выполнения требований охраны труда подрядными организациями при выполнении работ на объектах ПАО «Мосэнерго», в результате которых выявлено и устранено около 8000 нарушений. Обеспечивается усиленное инспектирование площадок капитального строительства.

<sup>12</sup> Коэффициент частоты (Кч) рассчитывается как количество травмированных на 1 миллион отработанных часов по компании (согласно табельного учета).

В рамках действующей в Обществе системы по выявлению, оценке и устранению рисков в области охраны труда и пожарной безопасности по итогам 2019 года выявлено и устранено более 18 тысяч рисков.

В рамках реализации проекта по развитию культуры безопасного поведения, направленного на достижение стратегической цели «0 травматизма», в Обществе разработан, и введен в действие стандарт организации Поведенческих аудитов безопасности (ПАБ). Методике проведения ПАБ обучено более 800 работников Мосэнерго и подрядных организаций, в том числе руководители котельных, сотрудники Генеральной дирекции и представители руководства ООО «ТЭР». В 2019 году обученным персоналом проведено более 15 тысяч поведенческих аудитов, по итогам которых выявлено и устранено более 20 тысяч опасных условий и опасных действий работников филиалов и подрядных организаций.

Изготовлены и размещены информационные плакаты о «Золотых правилах безопасного поведения» и методике проведения Поведенческих аудитов безопасности на всех филиалах Общества и присоединенных котельных.

В Обществе на постоянной основе действует Комитет по охране труда, а также Комиссии по охране труда филиалов.

С апреля по декабрь 2019 г. на ТЭЦ-25 – филиале ПАО «Мосэнерго» – реализован пилотный проект «Профилактика сердечно-сосудистых заболеваний на рабочем месте», направленный на снижение риска смертности персонала на рабочем месте по причине обострения сердечно-сосудистых заболеваний и повышение мотивации персонала к ведению здорового образа жизни; по итогам анализа результатов проекта будет рассмотрен вопрос о возможности его развертывания на остальных филиалах Компании.

## **6 Корпоративное управление**

### **6.1 Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»**

Электроэнергетика — стратегически важная область деятельности Группы Газпром. За последние 10 лет в структуре ПАО «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах.

Электроэнергетические активы консолидированы в 100% дочернем обществе

ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК» - единой теплоснабжающей организации Москвы. Контрольный пакет акций ПАО «ОГК-2» принадлежит ПАО «Центрэнергохолдинг», дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг».

ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК» являются неотъемлемой частью бизнеса Группы Газпром, отчуждение указанных активов не рассматривается.

Приоритетной задачей электроэнергетического направления ПАО «Газпром» считает поступательное развитие компаний, обеспечение стабильного роста их финансовых показателей при сохранении надежности энергоснабжения потребителей.

ПАО «Газпром» осуществляет управление компаниями по единым корпоративным стандартам, осознает важность совершенствования корпоративного управления подконтрольных хозяйственных обществ и стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности.

### **6.2 Основные принципы**

Корпоративное управление в Обществе базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также на признанных в международной практике принципах корпоративного управления.

**Основные принципы корпоративного управления** Общества сформулированы в Кодексе корпоративного управления ПАО «Мосэнерго», утвержденном Советом директоров 27 ноября 2006 года.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующем:

- подотчетность Совета директоров Общества акционерам, а также подотчетность исполнительных органов Общества органам управления Общества, доверительность в отношениях, возникающих между всеми участниками корпоративного управления;
- надежность и эффективность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций, возможность получения акционерами эффективной защиты в случае нарушения их прав;
- прозрачность деятельности, раскрытие достоверной информации о существенных фактах, информации, касающейся деятельности Общества, обеспечение необходимого доступа к информации, соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;
- социальная ответственность Общества, в том числе соблюдение Обществом стандартов качества, норм экологической безопасности, создание наиболее прогрессивных условий труда;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред, как самому Обществу, так и третьим лицам, в том числе путем незаконного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

Стратегия ПАО «Мосэнерго» в области совершенствования механизмов корпоративного управления заключается в систематической актуализации внутренних нормативных документов Общества, развитии деятельности комитетов Совета директоров Общества, повышении качества подготовки материалов к заседаниям Совета директоров, в том числе посредством предварительного обсуждения вопросов, рассматриваемых на заседаниях Совета директоров, в рамках работы комитетов, и путем взаимодействия подразделений Общества с представителями акционеров.

Наиболее важными задачами в сфере корпоративного управления Общества остаются:

- соблюдение баланса интересов всех акционеров Общества, а также иных лиц, заинтересованных в поступательном развитии Общества;
- поддержание необходимой прозрачности и информационной открытости Общества;
- организация работы комитетов Совета директоров с привлечением представителей акционеров, специалистов Общества и независимых экспертов;
- участие ПАО «Мосэнерго» в управлении своими дочерними обществами, участие представителей Общества в собраниях, заседаниях органов управления и других корпоративных мероприятиях, проводимых дочерними и зависимыми обществами, некоммерческими и другими организациями, в которых участвует Общество.

Одной из приоритетных задач, направленных на повышение общего уровня корпоративного управления, для ПАО «Мосэнерго» является внедрение новых электронных сервисов для своих акционеров.

В 2019 году важным шагом в данном направлении стало обеспечение возможности для акционеров бесплатного подключения к сервису «Личный кабинет акционера».

Указанный сервис позволяет зарегистрированным в реестре акционеров лицам получать в режиме он-лайн информацию:

- об Обществе и о размещенных им ценных бумагах;
- о корпоративных действиях Общества, в том числе информацию об общих собраниях акционеров;
- о политике выплаты Обществом дивидендов, порядке и истории выплаты дивидендов;
- о счетах в реестре акционеров Общества, в том числе анкетные данные, информацию о ценных бумагах по счетам.

Функционал сервиса «Личный кабинет акционера» также позволяет дистанционно участвовать в Общих собраниях акционеров, в том числе голосовать путем заполнения электронной формы бюллетеней. Подключение акционеров к сервису возможно с использованием подтвержденной учетной записи на портале Госуслуг без посещения офиса регистратора.

Информация о возможности электронного участия в Общем собрании доводится до сведения акционеров в сообщении о проведении собрания, в котором указывается сайт и перечень действий, которые должен совершить акционер для получения доступа к электронному участию в собрании.

Уже в 2019 году к сервису «Личный кабинет акционера» подключилось 177 акционеров Общества. По вопросам годового и внеочередного общих собраний акционеров, состоявшихся в отчетном году, дистанционно проголосовали несколько десятков участников.

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров и Совет директоров. Функции единоличного исполнительного органа Общества, который решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания и Совета директоров Общества, с 21.05.2015 осуществляет управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг» - по договору с Обществом. Коллегиальный исполнительный орган Уставом ПАО «Мосэнерго» не предусмотрен. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия ПАО «Мосэнерго».

### **6.3 Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Мосэнерго», предоставляющим акционерам возможность реализовать принадлежащее им право на участие в управлении Обществом, а также позволяющим получить информацию о деятельности Общества, его достижениях и планах. К компетенции Общего собрания акционеров относятся важнейшие вопросы функционирования Общества, такие как внесение изменений и дополнений в Устав и внутренние документы, регулирующие деятельность органов Общества, изменение уставного капитала, реорганизация Общества, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение аудитора Общества, распределение прибыли и выплата (объявление) дивидендов и другие. Также Общее собрание акционеров принимает решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров соответствует законодательству Российской Федерации, определен Уставом Общества, Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго» и соответствует оптимальной практике корпоративного управления. Установленный порядок обеспечивает равное отношение ко всем акционерам Общества.

Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго» по итогам работы Общества в 2018 году состоялось 13 июня 2019 года. На собрании были утверждены годовой отчет ПАО «Мосэнерго» за 2018 год и годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли Общества по результатам 2018 года. Принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2018 года в размере 0,21004 рубля на одну обыкновенную именную акцию Общества в денежной форме в сроки, установленные действующим законодательством.

Также акционерами ПАО «Мосэнерго» были избраны в новом составе Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества, утвержден аудитор Общества, принято решение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров.

На собрании был утвержден Устав ПАО «Мосэнерго» в новой редакции, утверждены новые редакции Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго», Положения о Совете директоров ПАО «Мосэнерго», Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго», а также приняты решения о согласовании сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, об участии ПАО «Мосэнерго» в саморегулируемых организациях.

На основании решения Совета директоров 16 августа 2019 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров. Участниками собрания были приняты решения о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества и избрании Совета директоров в новом составе. Кроме того, были рассмотрены вопросы утверждения Устава ПАО «Мосэнерго» в новой редакции, утверждения в новой редакции и отмены действия ряда внутренних документов, а также вопрос о досрочном прекращении полномочий членов Ревизионной комиссии Общества. Однако по вопросу об утверждении Устава ПАО «Мосэнерго» в новой редакции решение не было принято в связи с тем, что необходимое для принятия такого решения количество голосов не было набрано. Решения по прочим вопросам, связанным с утверждением внутренних документов ПАО «Мосэнерго», а также по вопросу о досрочном прекращении полномочий членов Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго», не были приняты в связи с отсутствием необходимого количества голосов ЗА по итогам голосования.

Число голосов, которыми обладали лица, принимавшие участие в общих собраниях акционеров ПАО «Мосэнерго» в 2019 году по различным вопросам в среднем составило около 90% от общего количества голосов по размещенным голосующим акциям Общества, что свидетельствует о высокой активности акционеров и их заинтересованности в участии в основных корпоративных событиях Общества.

## **6.4 Совет директоров**

Совет директоров ПАО «Мосэнерго» является органом управления Общества, который в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров обеспечивает реализацию Обществом его целей и задач, предусмотренных Уставом.

Совет директоров действует в соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров.

В соответствии со своей компетенцией Совет директоров определяет стратегию, политику и основные принципы деятельности Общества, в том числе в области инвестиций и заимствований, управления рисками и распоряжения имуществом и в других сферах деятельности, и осуществляет контроль за их реализацией.

Также Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров Общества в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом, в количестве 13 членов.

Состав Совета директоров ПАО «Мосэнерго» на 31 декабря 2018 года:

***Березин Андрей Юрьевич***  
***Бутко Александр Александрович***  
***Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович***  
***Голубев Валерий Александрович***  
***Иванников Александр Сергеевич***  
***Комиссаров Константин Васильевич***  
***Михайлова Елена Владимировна***  
***Погребенко Владимир Игоревич***  
***Селезнев Кирилл Геннадьевич (председатель)***  
***Серегин Андрей Игоревич***  
***Федоров Денис Владимирович***  
***Хорев Андрей Викторович***  
***Шацкий Павел Олегович***

13 июня 2019 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго», в ходе которого был избран новый состав Совета директоров Общества. В Совет директоров ПАО «Мосэнерго» вошли:

***Бутко Александр Александрович***  
***Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович***  
***Дмитриев Андрей Игоревич***  
***Иванников Александр Сергеевич***  
***Комиссаров Константин Васильевич***  
***Михайлова Елена Владимировна (председатель)***  
***Пуртов Кирилл Сергеевич***  
***Селезнев Кирилл Геннадьевич***  
***Табельский Андрей Николаевич***  
***Федоров Денис Владимирович***  
***Хорев Андрей Викторович***  
***Шацкий Павел Олегович***  
***Черников Алексей Владимирович.***

По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров были прекращены полномочия членов Совета директоров: Березина А.Ю., Голубева В.А., Погребенко В.И., Серегина А.И., вместо которых были избраны Дмитриев А.И., Пуртов К.С., Табельский А.Н., Черников А.В.

16 августа 2019 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором был избран новый состав Совета директоров, действующий до конца отчетного периода:

***Бутко Александр Александрович***  
***Дмитриев Андрей Игоревич***  
***Иванников Александр Сергеевич***  
***Комиссаров Константин Васильевич***  
***Маркелов Виталий Анатольевич (председатель)***  
***Михайлова Елена Владимировна***  
***Пуртов Кирилл Сергеевич***  
***Соловьев Александр Андреевич***  
***Сухов Геннадий Николаевич***  
***Табельский Андрей Николаевич***  
***Федоров Денис Владимирович***  
***Хорев Андрей Викторович***

### *Черников Алексей Владимирович*

По итогам голосования на внеочередном Общем собрании акционеров из состава Совета директоров вышли Гасангаджиев Г.Г., Селезнев К.Г., Шацкий П.О., вместо которых были избраны Маркелов В.А., Соловьев А.А., Сухов Г.Н.

В течение 2019 года состоялось 18 заседаний Совета директоров ПАО «Мосэнерго». В числе наиболее важных вопросов, рассмотренным Советом директоров, следующие:

- об утверждении бизнес-плана ПАО «Мосэнерго» на 2019 год и об утверждении скорректированного бизнес-плана на 2019 год;
- об определении закупочной политики, в т.ч. утверждение годовой комплексной программы закупок ПАО «Мосэнерго» (2 этап) на 2019 год и утверждение годовой комплексной программы закупок ПАО «Мосэнерго» на 2020 год (первоочередные закупки);
- об утверждении Программы страховой защиты на 2020 год и об утверждении Страховщика Общества;
- вопросы созыва и подготовки годового и внеочередного общих собраний акционеров Общества;
- об одобрении внесения изменений в Коллективный договор ПАО «Мосэнерго» на 2019-2021 гг.
- о формировании комитетов Совета директоров Общества;
- об определении статуса членов Совета директоров Общества;
- об определении размера оплаты услуг аудитора;
- об утверждении Политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Мосэнерго» и о рассмотрении информации о наиболее существенных рисках ПАО «Мосэнерго»;
- об участии Общества в других организациях;
- об утверждении отчетов ООО «Газпром энергохолдинг» об оказании услуг по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго»;
- о согласии на заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об одобрении сделок, предметом которых является имущество Общества;
- об утверждении Реестра непрофильных активов ПАО «Мосэнерго» в новой редакции;
- об утверждении Кодекса корпоративной этики ПАО «Мосэнерго».

В 2019 году наиболее важные вопросы, решения по которым относятся к компетенции Совета директоров Общества, были предварительно рассмотрены комитетами Совета директоров. В Обществе действуют четыре комитета Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности.

За прошедший год комитетами Совета директоров разработаны и представлены Совету директоров Общества рекомендации по следующим вопросам:

- рассмотрение бухгалтерской отчетности ПАО «Мосэнерго» за 2018 год и заключения, предоставленного аудитором Общества;
- рассмотрение кандидатуры аудитора ПАО «Мосэнерго» на 2019 год;
- о рекомендациях акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества;

- о ежегодной оценке деятельности корпоративного секретаря Общества;
- выработка рекомендаций по вопросу компетенции Совета директоров Общества: рекомендации годовому Общему собранию акционеров Общества по размеру выплаты дивидендов по акциям и порядку их выплаты;
- выработка рекомендаций по вопросу компетенции Совета директоров Общества: о вынесении на решение Общего собрания акционеров Общества вопроса об участии Общества в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу об утверждении скорректированного Бизнес-плана Общества на 2019 год и другим существенным для Общества вопросам.

Сделок по приобретению/отчуждению акций Общества членами Совета директоров в отчетном году не совершалось.

Займы членам Совета директоров Обществом в отчетном году не выдавались.

Иски членам Совета директоров, связанные с выполнением ими функций члена Совета директоров, в отчетном году не предъявлялись.

#### **6.4.1 Состав Совета директоров<sup>13</sup>**

С биографическими данными членов Совета директоров ПАО «Мосэнерго» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Мосэнерго» [www.mosenergo.ru](http://www.mosenergo.ru)

***Бутко Александр Александрович***

***Член Совета директоров***

**Год рождения: 1964**

**Образование: высшее**

***Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:***

**2014 – 2014 гг.:** ОАО «Межрегионэнергострой», генеральный директор.

**2014 – 2015 гг.:** ООО «Межрегионэнергострой», генеральный директор.

**2014- 2015 гг.:** ООО «ЦЭИ», генеральный директор.

**С 2015 г.:** ПАО «Мосэнерго», управляющий директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

***Дмитриев Андрей Игоревич***

**Год рождения: 1974**

**Образование: высшее**

***Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:***

**2014-2016 гг.:** ООО «Газпром газэнергосеть», генеральный директор.

**2016-2019 гг.:** ПАО «Газпром», первый заместитель начальника Департамента.

**С 2019 г.:** ООО «Газпром переработка», советник генерального директора.

**С 2019 г.:** ООО «Газпром газомоторное топливо», генеральный директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

***Иванников Александр Сергеевич***

***Член Совета директоров***

**Год рождения: 1966**

**Образование: высшее**

***Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:***

**С 2014 г.:** ПАО «Газпром», первый заместитель начальника финансово-экономического Департамента, начальник Департамента 816.

<sup>13</sup> по состоянию на 31.12.2018

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

**Комиссаров Константин Васильевич**  
**Независимый член Совета директоров**

**Год рождения: 1976**

**Образование: высшее**

**Сведения об основном месте работы за последние 5 лет :**

**2014-2016 гг.:** Коммерческий банк «ЛОКО-Банк» (АО), начальник информационно-аналитического управления департамента финансовых рынков, Советник председателя Совета директоров – начальник информационно-аналитического управления департамента финансовых рынков.

**С 2016 г.:** Акционерное общество «Инвестиционная компания «РЕГИОН», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

**Маркелов Виталий Анатольевич**  
**Председатель Совета директоров**

**Год рождения: 1963**

**Образование: высшее**

**Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:**

**С 2014 г.:** ПАО «Газпром», заместитель Председателя Правления, член Правления.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

**Михайлова Елена Владимировна**  
**Член Совета директоров**

**Год рождения: 1977**

**Образование: высшее**

**Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:**

**С 2014 г.:** ПАО «Газпром», член Правления, начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям, начальник Департамента.

**С 2014 - 2019 гг.:** ООО «Газпром межрегионгаз», заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям (по совместительству).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

**Пуртов Кирилл Сергеевич**  
**Член Совета директоров**

**Год рождения: 1979**

**Образование: высшее**

**Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:**

**С 2014 г.:** Департамент городского имущества города Москвы, начальник управления экономики, заместитель руководителя департамента, первый заместитель руководителя департамента.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

**Соловьев Александр Андреевич**  
**Член Совета директоров**

**Год рождения: 1984**

**Образование: высшее**

**Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:**

**2015 – 2017 гг.:** Фонд международного медицинского кластера, первый заместитель генерального директора.  
**2017-2017 г.:** ГУП г. Москвы «Мосремонт», заместитель генерального директора.  
**2017-2019 гг.:** Департамент капитального ремонта города Москвы, заместитель руководителя.  
**С 2019 г.:** Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы, руководитель.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

***Сухов Геннадий Николаевич***

***Член Совета директоров***

***Год рождения: 1961***

***Образование: высшее***

***Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:***

**С 2014 г.:** ПАО «Газпром», Заместитель начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов; заместитель начальника Департамента; член Правления, начальник Департамента.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

***Табельский Андрей Николаевич***

***Член Совета директоров***

***Год рождения: 1985***

***Образование: высшее***

***Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:***

**С 2014 г.:** Департамент городского имущества города Москвы, консультант, начальник отдела, заместитель начальника управления департамента.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

***Федоров Денис Владимирович***

***Член Совета директоров***

***Год рождения: 1978***

***Образование: высшее***

***Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:***

**С 2014 г.:** ПАО «Газпром», начальник управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике, начальник управления.

**С 2014 г.:** ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор.

**С 2014 г.:** ПАО «Центрэнергохолдинг», генеральный директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента составляет, %: **0,046456%**.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента составляет, %: **0,046456%**.

***Хорев Андрей Викторович***

***Независимый член Совета директоров до 19.12.2019\****

***Год рождения: 1972***

***Образование: высшее***

***Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:***

**С 2018 г.:** ООО «ТПС Групп», советник генерального директора.

**С 2019 г.:** Банк ГПБ (АО), советник Председателя Правления.

**С 2019 г.:** ООО «РусХимАльянс», заместитель генерального директора.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

\* В связи с появлением 19.12.2019 дополнительного критерия связанности с существенным контрагентом (ПАО «Газпром»), А.В. Хорев, являясь членом Совета директоров подконтрольной ПАО «Газпром» организации – ПАО «ТГК-1», утратил статус независимого директора в соответствии с критериями независимости Правил листинга ПАО Московская Биржа.

**Черников Алексей Владимирович**  
**Независимый член Совета директоров**

**Год рождения: 1990**

**Образование: высшее**

**Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:**

**2014-2017 гг.:** ООО «Славянское застолье», финансовый директор.

**2017-2017 г.:** ООО «АНКОР ФИНТЕК», старший аналитик.

**2017-2018 гг.:** АО «ЭЗСА, первый заместитель генерального директора.

**С 2019 г.:** ГБУ «ГАУИ», заместитель директора по инвестиционной деятельности.

Решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 30.09.2016 назначен Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»:

**Гусев Алексей Михайлович**  
**Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»**

**Год рождения: 1980**

**Образование: высшее**

**Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:**

**С 2014 г.:** ООО «Газпром энергохолдинг», заместитель начальника отдела, начальник отдела корпоративных отношений и контроля – корпоративный секретарь, заместитель начальника управления корпоративных отношений, начальник управления по корпоративной работе, заместитель директора по корпоративным и имущественным вопросам – начальник управления.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

## **6.4.2 Комитеты Совета директоров**

### **Комитет по аудиту**

Состав комитета по аудиту, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 10 июля 2019 года:

Председатель комитета:

Комиссаров Константин Васильевич – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям АО «ИК РЕГИОН»;

Члены комитета:

Иванников Александр Сергеевич – член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», начальник Департамента 816 ПАО «Газпром»;

Хорев Андрей Викторович – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», советник генерального директора ООО «ТПС Групп».

Черников Алексей Владимирович – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

Состав комитета по аудиту, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 03 октября 2019 года:

Председатель комитета:

Комиссаров Константин Васильевич – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям АО «ИК РЕГИОН»;

Члены комитета:

Дмитриев Андрей Игоревич - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

Иванников Александр Сергеевич – член Совета директоров

ПАО «Мосэнерго», начальник департамента 816 ПАО «Газпром» ;

Хорев Андрей Викторович – член Совета директоров

ПАО «Мосэнерго», советник генерального директора ООО «ТПС Груп», советник  
Председателя Правления Банк ГПБ (АО);

Черников Алексей Владимирович – независимый член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго», заместитель директора по инвестиционной деятельности ГБУ  
«ГАУИ».

Состав комитета, действовавший до 17 июня 2019 года: председатель комитета -  
Комиссаров К.В., члены комитета: Иванников А.С., Погребенко В.И., Хорев А.В.

### **Комитет по стратегии и инвестициям**

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 03  
октября 2019 года:

Председатель комитета:

Федоров Денис Владимирович - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»,  
начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром  
энергохолдинг».

Члены комитета:

Бутко Александр Александрович – член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»,  
управляющий директор ПАО «Мосэнерго»;

Грязнов Валентин Борисович – советник начальника Департамента ПАО «Газпром»;

Дмитриев Андрей Игоревич - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

Егорова Елена Павловна – заместитель управляющего директора - директор по  
эффективности и контролю ПАО «Мосэнерго»;

Земляной Евгений Николаевич – заместитель генерального директора по экономике  
и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»;

Комиссаров Константин Васильевич – независимый член Совета директоров

ПАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям  
АО «ИК РЕГИОН»;

Коробкина Ирина Юрьевна – заместитель начальника управления ПАО «Газпром»;

Шацкий Павел Олегович – первый заместитель генерального директора ООО  
«Газпром энергохолдинг».

Состав комитета, действовавший до 17 июня 2019 года: председатель комитета –  
Голубев В.А.; члены комитета: Березин А.Ю., Бутко А.А., Грязнов В.Б., Долин Ю.Е.,  
Егорова Е.П., Ефимова А.А., Земляной Е.Н., Комиссаров К.В., Коробкина И.Ю.,  
Погребенко В.И., Пятнищев В.Г., Федоров Д.В., Шацкий П.О.

### **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 10 июля 2019 года:

Председатель комитета:

Шацкий Павел Олегович – член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», первый  
заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

Члены комитета:

Иванников Александр Сергеевич - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»,  
начальник Департамента 816 ПАО «Газпром»;

Комиссаров Константин Васильевич – независимый член Совета директоров

ПАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям  
АО «ИК РЕГИОН»;

Хорев Андрей Викторович – независимый член Совета директоров

ПАО «Мосэнерго», советник генерального директора ООО «ТПС Групп»;  
Черников Алексей Владимирович – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 03 октября 2019 года:

Председатель комитета:

Бутко Александр Александрович – член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»,  
управляющий директор ПАО «Мосэнерго»;

Члены комитета:

Иванников Александр Сергеевич – член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго», начальник Департамента 816 ПАО «Газпром»;

Комиссаров Константин Васильевич – независимый член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям  
АО «ИК РЕГИОН»

Хорев Андрей Викторович – член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», советник  
генерального директора ООО «ТПС Групп», советник Председателя Правления Банк ГПБ  
(АО);

Черников Алексей Владимирович – член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»,  
заместитель директора по инвестиционной деятельности ГБУ «ГАУИ».

Состав комитета, действовавший до 17 июня 2019 года: председатель комитета –  
Шацкий П.О., члены комитета: А.С. Иванников, К.В. Комиссаров, В.И. Погребенко, А.В.  
Хорев.

#### **Комитет по надежности**

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 03 октября 2019 года:

Председатель комитета:

Федоров Михаил Владимирович – директор по производству ООО «Газпром  
энергохолдинг».

Члены комитета:

Калашников Андрей Викторович – заместитель директора по производству -  
начальник технического управления ООО «Газпром энергохолдинг»;

Кондратенко Александр Александрович – заместитель руководителя Департамента  
жилищно-коммунального хозяйства города Москвы;

Ленев Сергей Николаевич – заместитель управляющего директора - главный  
инженер ПАО «Мосэнерго»;

Литвинов Роман Викторович – заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»;

Москвин Константин Владимирович – заместитель главного инженера – начальник  
управления по работе с оборудованием ПАО «Мосэнерго»;

Петелин Сергей Александрович – заместитель директора по производству –  
начальник производственного управления ООО «Газпром энергохолдинг»;

Сорокин Михаил Владимирович - начальник отдела ПАО «Газпром».

Состав комитета, действовавший до 17 июня 2019 года: председатель комитета –  
Федоров М.В.; члены комитета: Ленев С.Н., Литвинов Р.В., Москвин К.В.,

Мухаметов С.Ф., Петелин С.А., Плешивцев В.Г., Сорокин М.В.

#### **Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров в 2019 году**

ФИО	Совет директоров <sup>14</sup>	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии и	Комитет по кадрам и
-----	--------------------------------	----------------------	---------------------------	------------------------

<sup>14</sup> указано соотношение количества заседаний, в которых директор принял участие к количеству проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета директоров и соответствующего комитета.

				инвестициям	вознаграждениям
Березин А.Ю	6/6	100%		100%	
Бутко А.А.	18/18	100%		100%	
Гасангаджиев Г.Г	6/11	55%			
Голубев В.А.	6/6	100%		100%	
Дмитриев А.И.	12/12	100%		100%	
Иванников А.С.	17/18	89%	100%		100%
Комиссаров К.В.	18/18	100%	100%	100%	100%
Маркелов В.А.	7/7	100%			
Михайлова Е.В.	18/18	100%			
Погребенко В.И	6/6	100%	100%	100%	100%
Пуртов К.С.	9/12	67%			
Селезнев К.Г.	11/11	100%			
Серегин А.И	6/6	100%			
Соловьев А.А.	3/7	29%			
Сухов Г.Н.	7/7	100%			
Табельский А.Н.	9/12	67%			
Федоров Д.В.	18/18	100%		100%	
Хорев А.В.	18/18	100%	100%		100%
Шацкий П.О.	11/11	100%		100%	100%
Черников А.В.	10/12	83%			100%

## 6.5 Исполнительные органы

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Мосэнерго» от 20.05.2015 полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации - Обществу с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг» (ИНН 7703323030, ОГРН 1037739465004).

Права и обязанности управляющей организации по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и договором, заключаемым с Обществом. Управляющая организация решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Доля участия ООО «Газпром энергохолдинг» в уставном капитале ПАО «Мосэнерго» - 53,50%.

Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» - 53,50%.

## 6.6 Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 членов.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Состав Ревизионной комиссии избран 13 июня 2019 года годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мосэнерго»:

- Калтурин Павел Владимирович – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы;

- Котляр Анатолий Анатольевич – начальник Управления Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром»
- Линовицкий Юрий Андреевич - начальник управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» проекта внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»;
- Миронова Маргарита Ивановна - первый заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром»;
- Салехов Марат Хасанович - заместитель начальника Департамента - начальник управления Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром».

## 6.7 Вознаграждение

В соответствии с Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества.

Размер, виды и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго» определены Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров 13 июня 2019 года. Членам Совета директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

В соответствии с указанным Положением вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. Вознаграждение выплачивается в размере суммы, эквивалентной четырем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать пять процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Общая сумма вознаграждения членам Совета директоров по итогам 2019 года составила 73 651 232 рубля, в том числе: вознаграждение за участие в работе органа управления 37 892 856 рублей, заработная плата 23 515 666 рублей, премии 12 242 710 рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 10 июня 2015 года.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Членам Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общая сумма вознаграждения за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества по итогам 2019 года составила 909 790,88 рублей.

Вознаграждение управляющей организации определено договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации и составило в 2019 году 135 528 233,25 рубля, кроме того НДС 27 105 646,65 рубля, всего с учетом НДС вознаграждение составило 162 633 879,90 рубля.

## **7 Дополнительная информация и приложения**

### **7.1 Информационная политика**

ПАО «Мосэнерго» – информационно открытая компания, которая в своей деятельности руководствуется принципами корпоративного управления, принятыми в цивилизованном бизнесе, принципами социальной ответственности перед обществом и надежного партнерства в отношениях с органами государственной власти.

Информационная политика ПАО «Мосэнерго» направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т. д.

Кроме того, ПАО «Мосэнерго» принимает участие в крупных отраслевых выставках и международных форумах.

PR-проекты ПАО «Мосэнерго» регулярно становятся лауреатами престижных конкурсов и премий. Среди последних достижений компании – победы в двух номинациях Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК-2019» и три серебряных награды X Корпоративного конкурса служб по связям с общественностью и СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».

Важнейшим информационным ресурсом Общества является официальный сайт ПАО «Мосэнерго» (<http://www.mosenergo.ru>). С 1 апреля 2016 года ПАО «Мосэнерго» перешло на новую версию официального сайта в соответствии с единым фирменным стилем Группы ПАО «Газпром». Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Общества и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ. На сайте размещаются квартальные и годовые отчеты Общества для акционеров, ежеквартальные отчеты эмитента, бухгалтерская отчетность по РСБУ и МСФО; сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг.

ПАО «Мосэнерго» представлено и в социальных медиа. Общество ведет корпоративные страницы в Facebook: <https://www.facebook.com/MosenergoNews/>, Instagram: <https://www.instagram.com/mosenergo.official>, ВКонтakte: [https://vk.com/mosenergo\\_official](https://vk.com/mosenergo_official).

## 7.2 История ПАО «Мосэнерго»

История ПАО «Мосэнерго» тесно переплетена с историей развития экономики, общества и культуры России.

- Акционерное «Общество электрического освещения» учреждено в 1886 году петербургским купцом 1 гильдии Карлом Сименсом, главой представительства фирмы Siemens&Halske. Общество было создано в Петербурге, и на первом же заседании его правления был поднят вопрос о необходимости подготовить почву для деятельности Общества в Москве.
- 31 июля 1887 года правление «Общества электрического освещения» одобрило контракт на устройство электрического освещения пассажа Постниковой на Тверской улице. Эта дата считается днем рождения Мосэнерго.
- В конце 1888 года была успешно реализована задача строительства первой центральной электростанции: дала ток станция Георгиевская. 28 ноября 1897 года торжественно открылась новая Московская городская электростанция (МГЭС-1) Раушская (сейчас – ГЭС-1), а 15 февраля 1907 года – МГЭС-2, Трамвайная.
- Следующим важным этапом развития московской энергосистемы стало решение о сооружении вблизи Москвы мощной электростанции на местном топливе, осуществленное директором-распорядителем Московского отделения «Общества электрического освещения 1886 года» Робертом Классоном. Строительство электростанции, предназначенной для работы на новом виде топлива, превращалось в масштабный проект с разработкой и использованием новейших технологий и устройством целого торфяного хозяйства.
- В 1912 году было начато строительство первой в мире районной электростанции на торфе в Богородском районе, а в апреле 1913 года учреждено акционерное общество «Электропередача» для эксплуатации мощности новой станции. Сама станция была введена в строй в 1914 году, а в 1915 году ее перевели на параллельную работу со станцией Раушская.
- «Общество электрического освещения» и «Электропередача» успешно функционировали до октября 1917 года. После революции они были национализированы и в декабре 1917 года закончили свою деятельность в прежнем качестве.
- Управление государственными электростанциями было возложено на Электроотдел Высшего Совета Народного Хозяйства. Тогда же, в декабре 1917 года, впервые были озвучены предложения по дальнейшему развитию московской энергетики, разработанные Иваном Радченко и Александром Винтером. Эти предложения и легли в основу первого государственного плана электрификации всей страны – плана ГОЭЛРО.
- В декабре 1920 года план ГОЭЛРО был принят VIII Всероссийским съездом Советов. Согласно этому плану за 10-15 лет объем мощности московской энергосистемы намечалось увеличить почти в четыре раза. Установленная мощность должна была возрасти с 93 до 340 тыс. кВт.
- В Московском регионе по плану ГОЭЛРО были построены Каширская ГРЭС (ГРЭС-4) и Шатурская ГРЭС (ГРЭС-5), введены в эксплуатацию Краснопресненская ТЭЦ, ТЭЦ-6 и ТЭЦ-8. Одним из значимых событий этого периода стало завершение строительства первой в стране линии электропередачи напряжением 110 кВ на участке Кашира-Москва и двухцепного кольца линий электропередачи и подстанций вокруг Москвы напряжением 115 кВ – с его вводом столица получила надежную схему электроснабжения.
- В 1930-х годах работники Московской энергосистемы, до 1932 года называвшейся МОГЭС (Объединенное управление электростанциями Московского региона), начали работы по централизованной теплофикации столицы. В марте 1931 года была введена в работу первая теплофикационная магистраль горячей воды от

МГЭС-1 и создано специализированное предприятие по эксплуатации и развитию московской теплосети.

- Развитие энергосистемы было прервано начавшейся Великой Отечественной войной. Часть оборудования была разрушена, часть эвакуирована, установленная мощность Мосэнерго упала в два раза. Тем не менее, московские энергетики бесперебойно обеспечивали оборонные объекты столицы энергией, возводили электрозаграждения высокого напряжения на пути войск противника, монтировали энергопоезда для освобожденных районов страны. А сразу же после успешного контрнаступления советских войск зимой 1941-1942 годов началось восстановление энергохозяйства. Уже в 1945 году Мосэнерго восстановило довоенный уровень установленной мощности.
- В 1946 году в Мосэнерго началось использование нового вида топлива: на сжигание природного газа перешла ГЭС-1. В этом же году была осуществлена связь Московской энергосистемы с Ивановской, Ярославской и Горьковской энергосистемами.
- В 1950 году введена ТЭЦ-17 в подмосковном городе Ступино, в 1952 году — ТЭЦ-20 на юго-западе Москвы, а в 1955 году – ТЭЦ-16 на северо-западе столицы. В 1956 году, с введением высоковольтной линии из Куйбышева в Москву, было создано первое звено Единой энергосистемы Европейской части страны.
- Начиная с 1960-х годов, активно велось проектирование и строительство новой группы мощных ТЭЦ, расположенных рядом с Московской кольцевой автомобильной дорогой. В 1960 году введены в строй первые агрегаты ТЭЦ-22, в 1963 году – ТЭЦ-21, в 1966 году – ТЭЦ-23. Во второй половине 1970-х годов введены в эксплуатацию ТЭЦ-25 и ТЭЦ-26. Начиная с 1970-х годов на вышеперечисленных электростанциях «Мосэнерго» устанавливались теплофикационные турбины Т-250, ставшие основными источниками в структуре теплоснабжения столицы.
- По-прежнему актуальными для Мосэнерго оставались вопросы развития теплофикации, особенно важные в период массовой жилой застройки города, когда от новых мощных ТЭЦ стали прокладываться тепловые магистрали протяженностью 20-30 км и диаметром труб 1200-1400 мм. Одновременно велось интенсивное сетевое строительство, причем в эксплуатацию были введены ЛЭП напряжением 750 кВ. Общая длина высоковольтных линий многократно возросла. Вокруг Москвы были замкнуты два высоковольтных кольца на 220 кВ, а затем и на 500 кВ.
- 30 декабря 1987 года был введен первый гидроагрегат Загорской гидроаккумулирующей электростанции (ЗаГАЭС) – уникального, единственного в России энергетического объекта, регулирующего пиковые нагрузки в энергосистеме. В 1990 году в состав московской энергосистемы вошла Рязанская ГРЭС-24, а в 1992 году - ТЭЦ-28 в Москве.
- В 1993 году производственное объединение «Мосэнерго» было преобразовано в акционерное общество открытого типа.
- 1 апреля 2005 года в ходе реформирования российской электроэнергетики ОАО «Мосэнерго» было разделено на 14 самостоятельных компаний по видам деятельности: генерация, передача электроэнергии, сбыт, энергоремонт и т. д. Бренд «Мосэнерго» сохранила за собой генерирующая Общество, которая объединила все генерирующие активы, за исключением ГРЭС-4, ГРЭС-5, ГРЭС-24 и Загорской ГАЭС.
- В 2005 году Мосэнерго разработало и приступило к реализации первой в современной российской энергетике Программы технического развития и ввода новых генерирующих мощностей.

- В 2007 году стратегическим инвестором «Мосэнерго» становится «Газпром», консолидировавший контрольный пакет акций (53,5% уставного капитала) Общества. Собственником блокирующего пакета акций (26,45%) «Мосэнерго» стало Правительство Москвы.
- 22 ноября 2007 года, менее чем через два года после начала строительства, на ТЭЦ-27 был введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 450 МВт и тепловой мощностью 300 Гкал. В июне 2008 года аналогичный блок был введен в эксплуатацию на ТЭЦ-21, а в декабре того же года – очередной парогазовый энергоблок мощностью 450 МВт введен на ТЭЦ-27.
- 30 июня 2011 года на ТЭЦ-26 введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 420 МВт с рекордным для российской энергетики КПД – до 59%. Генеральным подрядчиком строительства выступил консорциум компаний Alstom (Франция) и ОАО «ЭМАльянс».
- В апреле 2014 года на ТЭЦ-9 введена газотурбинная установка ГТУ-65 с газовой турбиной АЕ64.3А производства Ansaldo Energia, а в декабре 2014 года – парогазовый энергоблок ПГУ-420 на ТЭЦ-16 (производитель и поставщик основного оборудования – концерн Siemens).
- После вхождения в 2013 году в состав Группы «Газпром» Московской объединенной энергетической компании, в «Мосэнерго» в 2014-2015 годах было передано свыше 40 теплогенерирующих объектов «МОЭК». Общая установленная тепловая мощность присоединенных котельных составляет свыше 9,4 тыс. Гкал/ч — более 20% общей установленной тепловой мощности «Мосэнерго».
- 1 мая 2015 года введен в эксплуатацию новый парогазовый энергоблок ПГУ-220 на ТЭЦ-12. Основное оборудование нового энергоблока произведено в России. С вводом ПГУ-220 установленная электрическая мощность ТЭЦ-12 увеличилась более чем 50%.
- Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» 20 мая 2015 года приняло решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ООО «Газпром энергохолдинг». Данное решение принято в целях повышения эффективности управления, исключения дублирования функций, сокращения управленческих расходов и других затрат.
- 22 декабря 2015 года введены в эксплуатацию два современных парогазовых энергоблока — ПГУ-420 на ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» в Москве и Серовской ГРЭС ПАО «ОГК-2» в Свердловской области. В мероприятии по видеосвязи принял участие Президент Российской Федерации Владимир Путин.
- В январе 2017 года ПАО «Мосэнерго» приобрело 100-процентную долю в уставном капитале ООО «Мосэнергопроект» (МЭП) – ведущего энергетического проектного института России, до 2010 года входившего в структуру Общества.
- 10 февраля 2017 году в Екатеринбурге состоялась сдача заказчику – ПАО «Мосэнерго» – первой теплофикационной турбины Т-295 производства Уральского турбинного завода. Она будет установлена на ТЭЦ-22 взамен турбины Т-250, работавшей в составе энергоблока № 9 и выведенной в эксплуатацию в 2016 году. Ввод модернизированного энергоблока № 9 ТЭЦ-22 в эксплуатацию планируется в 2021 году.
- 22 декабря 2017 года на ТЭЦ-20 открылась новая экспозиция Музея Мосэнерго и энергетики Москвы.
- В конце 2018 года на энергоблоке ПГУ-420 ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» проведена расширенная инспекция горячего тракта газовой турбины. Энергоблок стал пилотным проектом концепции гибких межсервисных интервалов, благодаря внедрению которой Общество сможет сократить расходы на сервисное обслуживание оборудования и увеличить доходы от поставки электроэнергии и мощности.

### 7.3 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Корпоративное управление в ПАО «Мосэнерго» базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Для проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, ПАО «Мосэнерго» использовало форму отчета, разработанную и рекомендованную к применению Банком России информационным письмом от 17.02.2016 №ИН-06-52/8 о раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «Мосэнерго» на заседании \_\_\_\_.\_\_\_\_.2020 (протокол от \_\_\_\_.\_\_\_\_.2020 №\_\_).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 год.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>				
1.1.	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.	

	<p>общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.</p>	<p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>		
1.1.3.	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>3. Соблюдается.</p>	<p>2. В отчетном году состоялось два общих собрания акционеров Общества. В состав материалов к общим собраниям акционеров была включена позиция (рекомендации) Совета директоров по всем вопросам повестки дня, за исключением вопросов избрания и досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, а также о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. Устав и внутренние документы Общества в настоящее время не относят к компетенции Совета директоров выработку рекомендаций Общему собранию акционеров по указанным вопросам. При этом в состав материалов к общим собраниям была включена информация о кандидатах в Совет директоров и в Ревизионную комиссию Общества, а также сведения о соответствии кандидатов в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам; сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества и другая информация, необходимая акционерам для формирования позиции при голосовании.</p>

			<p>Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества установлен Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров Общества.</p> <p>Положением об Общем собрании акционеров Общества установлено, что решением Совета директоров Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров может быть определена дополнительная информация, предоставляемая лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества.</p> <p>В 2019 году управляющей организацией ПАО «Мосэнерго» - ООО «Газпром энергохолдинг» в целях совершенствования системы корпоративного управления в компаниях группы ООО «Газпром энергохолдинг» сформирована постоянно действующая рабочая группа, с участием представителей Общества (далее – Рабочая группа). Одним из направлений деятельности Рабочей группы является подготовка и осуществление мероприятий, направленных на внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления, в т.ч. рассматриваемых в настоящем подпункте. На рассмотрение годового Общего собрания акционеров в 2020 году планируется вынести вопрос о внесении в Устав Общества соответствующих дополнений.</p>
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания,	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p>

	<p>выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>		
1.1.5.	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.</p>	<p>1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.</p>	1. Соблюдается.	
1.1.6.	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>3. Соблюдается.</p>	<p>2. На состоявшихся в отчетном году общих собраниях акционеров присутствовали не все кандидаты, выдвинутые для избрания в состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества. У Общества отсутствует возможность обеспечить обязательное присутствие всех кандидатов. При этом в соответствии с Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго» на Общем собрании акционеров Общества вправе присутствовать в качестве приглашенных лиц кандидаты, выдвинутые для избрания в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества, а также представители внешнего аудитора. Приглашение на Общее собрание акционеров направляется указанным лицам не позднее, чем за 20 дней до даты его проведения. Также в составе материалов к собранию Общество раскрывает необходимую информацию о квалификации и опыте работы кандидатов, которая позволяет акционерам принять обоснованное решение..</p>
1.2	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>			

1.2.1.	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p>	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Не соблюдается.</p>	<p>2. В соответствии с утвержденным Советом директоров Положением о дивидендной политике Обществом источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества) за отчетный период, определенная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ). Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, не является консолидированной. Консолидированная финансовая отчетность Общества формируется по МСФО.</p> <p>При этом Положением о дивидендной политике определены следующие принципы, которые соблюдаются при расчете размера дивидендов: прозрачность механизма определения размера дивидендов; сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров; нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества. При подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям Советом директоров принимаются во внимание показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по РСБУ и МСФО.</p> <p>Общество рассматривает возможность совершенствования дивидендной политики, в том числе с внедрением порядка определения расчета дивидендов с использованием консолидированных показателей</p>
--------	--	---	--	---

				финансовой отчетности.
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	1. Соблюдается.	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	1. Соблюдается.	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	1. Частично соблюдается.	Внутренние документы Общества не предусматривают специальных механизмов контроля, которые направлены на выявление и одобрение сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами, в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. Уставом Общества определено, что решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимаются Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества в соответствии с требованиями глав X и XI Федерального закона «Об акционерных обществах». Общество считает достаточно детализированным перечень оснований, по которым акционеры и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Кроме того, Устав Общества содержит

				<p>широкий перечень сделок, согласие на совершение которых относится к компетенции Совета директоров. В рамках установленной в Обществе процедуры предварительного рассмотрения различными подразделениями проектов договоров проводится всесторонний анализ их соответствия законодательству и внутренним нормативным актам, осуществляется работа с контрагентами с целью получения информации о цепочке их собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), что в совокупности позволяет должностным лицам принимать обоснованные решения о целесообразности совершения сделок. Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления являются направлениями деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).</p>
<b>1.3.</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	1. Соблюдается.	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	1. Соблюдается.	

	корпоративного контроля.			
<b>1.4.</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	1. Соблюдается.	
<b>2.1</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	1. Соблюдается.	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается.	2. В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Мосэнерго», утвержденной решением Совета

	обществе.	рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.		директоров Общества 31.07.2019, оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля проводится путем самооценок, внутренних оценок и внешних оценок в порядке, определенном локальными нормативными актами Общества. Обобщение результатов самооценки осуществляется в Отчете о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля. Отчет о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2019 год планируется вынести на рассмотрение Совета директоров Общества в первом полугодии 2020 года.
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается.	2. В отчетном периоде Советом директоров вопросы, связанные с указанной политикой (политиками) не рассматривались. Вопрос о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций рассмотрен Общим собранием акционеров 13.06.2019. Приняты решения об определении общей суммы дополнительной части вознаграждения членов Совета директоров и утверждено Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в новой редакции.
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
2.1.6.	Совет директоров играет	1. Совет директоров утвердил положение об	1. Соблюдается.	

	ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	2. Соблюдается.	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	1. Частично соблюдается.	1. В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. Менеджментом Общества на регулярной основе проводится анализ практики корпоративного управления Общества. Результатом указанной работы является ежегодная актуализация Устава и внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления Общества, в соответствии с действующим законодательством и лучшими корпоративными практиками в рамках годового Общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров предварительно рассматривает предложения менеджмента по актуализации Устава и внутренних документов Общества и по итогам рассмотрения дает рекомендации Общему собранию акционеров для принятия решения. Общество планирует внедрить практику рассмотрения Советом директоров специализированного вопроса о корпоративном управлении в Обществе.
<b>2.2.</b>	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>			
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается.	2. Оценка работы Совета директоров Общества в отчетном периоде и ранее не проводилась, соответственно в годовом отчете отсутствует информация о результатах оценки работы Совета

		отчетном периоде.		<p>директоров.</p> <p>Совет директоров Общества избирается в составе 13 человек, что соответствует российской и международной практике, масштабам деятельности Общества и структуре акционерного капитала. Члены Совета директоров Общества обладают существенным опытом работы на руководящих должностях, в т.ч. в электроэнергетике, широкими профессиональными компетенциями и знаниями. В отчетном периоде проводилась детальная оценка работы всех членов Совета директоров в рамках рассмотрения вопросов о признании независимыми членов Совета директоров Общества. Годовой отчет содержит информацию о количестве заседаний, в которых принимал участие каждый член Совета директоров, об основных вопросах, рассмотренных на заседаниях Совета директоров, а также сведения о результатах работы Общества по основным направлениям деятельности, что может служить косвенной оценкой работы Совета директоров.</p> <p>Общество планирует внедрить практику оценки работы Совета директоров в краткосрочной перспективе, как с привлечением внешней организации (консультанта), так и методами самооценки.</p>
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	1. Соблюдается.	
<b>2.3.</b>	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>			
2.3.1.	Только лица, имеющие	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности	1. Не соблюдается.	1. См. пояснения к п. 2.2.1.

	<p>безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.</p>	<p>работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчётном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	<p>2. Частично соблюдается.</p>	<p>2. Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов.</p> <p>Менеджментом Общества осуществляется анализ соответствия каждого кандидата в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам, в целях предоставления соответствующей информации акционерам в материалах к Общему собранию. Кроме того, в отчетном году Советом директоров неоднократно рассматривался вопрос об определении статуса членов Совета директоров Общества.</p> <p>Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде дважды рассмотрел вопрос о рекомендациях акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества, с учетом информации о соответствии кандидатов требованиям, предъявляемым к независимым директорам.</p> <p>Общество планирует развивать деятельность комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, в том числе для проведения оценки кандидатов и предоставления акционерам максимально полной информации о кандидатах в члены Совета директоров.</p>
2.3.2.	Члены совета директоров общества	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в	1. Частично	1. В отчетном году состоялось два

	<p>избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.</p>	<p>отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.</p>	<p>соблюдается.</p>	<p>общих собрания акционеров Общества, повестка дня которых включала вопрос об избрании Совета директоров. В составе материалов к общим собраниям Общество представило акционерам краткие биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, информацию о соответствии кандидатов критериям независимости, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата в Совет директоров, и о наличии письменного согласия кандидата на избрание в состав Совета директоров.</p> <p>Дополнительно в соответствии с внутренними документами Общества акционеры в ходе проведения Общего собрания акционеров имеют право задавать вопросы и получать информацию от кандидатов в члены Совета директоров Общества, присутствующих на собрании.</p> <p>Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде дважды рассмотрел вопрос о рекомендациях акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества, с учетом информации о соответствии кандидатов требованиям, предъявляемым к независимым директорам.</p> <p>Общество планирует развивать деятельность комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, в том числе для проведения оценки кандидатов и предоставления акционерам максимально полной информации о кандидатах в члены Совета директоров.</p>
--	--	---	---------------------	---

2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	1. Не соблюдается.	1. См. пояснения к п. 2.2.1. В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров не рассматривался вопрос анализа собственной потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. В соответствии с Положением о комитете Совета директоров ПАО «Мосэнерго» по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов. Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Положительные результаты работы Общества свидетельствуют, в числе прочего, об эффективной работе его Совета директоров. В дальнейшем, с сохранением сложившихся лучших практик, Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров.
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	1. Не соблюдается.	1. См. пояснения к п. 2.2.1. В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров Общества не рассматривался о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.

	<p>директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.</p>			<p>В соот. с абз. 2 п. 3 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для акционерного общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч количественный состав совета директоров общества не может быть менее девяти членов. В соот. с п. 19.5. ст. 19 Устава ПАО «Мосэнерго» Совет директоров Общества избирается в количестве 13 членов. Многолетняя успешная практика работы Совета директоров Общества в таком количественном составе свидетельствует о его соответствии потребностям Общества и интересам акционеров. Состав Совета директоров формируется из представителей мажоритарного и существенных миноритарных акционеров, а также независимых директоров. В дальнейшем, с сохранением сложившихся лучших практик, Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров.</p>
<b>2.4.</b>	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>			
2.4.1.	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	<p>1. Частично соблюдается.</p>	<p>1. Совет директоров Общества избирается в количестве 13 членов. В состав Совета директоров, избранного годовым Общим собранием акционеров 13.06.2019, вошли 3 директора, которые отвечали всем критериям независимости или были признаны независимыми решением Совета директоров Общества. В состав Совета директоров, избранного внеочередным Общим собранием акционеров 16.08.2019, вошли 3 директора, которые отвечали всем критериям независимости или были признаны независимыми решением</p>

	<p>обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>			<p>Совета директоров Общества. При этом в декабре 2019 года один из указанных директоров утратил статус независимого директора в связи с появлением дополнительного критерия связанности с существенным контрагентом Общества.</p> <p>В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, правом избрания членов Совета директоров обладают акционеры Общества. В составе материалов к собранию акционерам предоставляется информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, о требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг, на которых обращаются ценные бумаги Общества, и последствия их несоблюдения, а также сведения о кандидатах для избрания в Совет директоров, что позволяет акционерам Общества принять обоснованные решения.</p> <p>Общество планирует продолжать работу, направленную на избрание в состав Совета директоров оптимального количества независимых директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и сложившейся структуры акционерного капитала.</p>
2.4.2.	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p>	<p>1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.</p>	

	преобладать над формой.	3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	1. Частично соблюдается.	1. В составы Совета директоров, действовавшие в отчетном году, входили 3 директора, полностью соответствовавших критериям независимости или признанных независимыми отдельными решениями Совета директоров, что составляет немногим менее одной трети состава Совета директоров. В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества правом выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избрания обладают акционеры Общества. При подготовке к Общему собранию акционерами и менеджментом Общества проводится совместная работа в целях выдвижения и избрания в Совет директоров достаточного количества независимых директоров. В состав материалов к Общему собранию включается информация о соответствии кандидатов в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов, информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, а также требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг и Правил листинга ПАО Московская Биржа и последствия их несоблюдения, и другая информация, необходимая акционерам для

				<p>формирования позиции при голосовании. Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде дважды рассмотрел вопрос о рекомендациях акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества, с учетом информации о соответствии кандидатов требованиям, предъявляемым к независимым директорам.</p> <p>Общество планирует продолжать работу, направленную на избрание в состав Совета директоров оптимального количества независимых директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и сложившейся структуры акционерного капитала.</p>
2.4.4.	<p>Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.</p>	<p>1. Не соблюдается.</p>	<p>1. Процедура предварительной оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимыми директорами внутренними документами Общества не установлена. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по рассматриваемым вопросам путем голосования. Каждый член Совета директоров Общества обладает одним голосом. Решения принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества не установлено иное. В целях принятия объективных решений менеджментом Общества формируются материалы для членов Совета директоров по каждому</p>

				<p>рассматриваемому вопросу, в том числе включающие информацию о лицах, заинтересованных в совершении сделок, и основаниях их заинтересованности.</p> <p>Положением о Совете директоров Общества установлена обязанность членом Совета директоров принимать обоснованные решения, для чего изучать всю необходимую информацию (материалы); при принятии решений оценивать риски и неблагоприятные последствия; уведомить Общество:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• о юридических лицах, в отношении которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;</li> <li>• о юридических лицах, в органах управления которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;</li> <li>• об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом.</li> </ul> <p>Учитывая количество независимых директоров в составе Совета директоров, Общество считает сложившуюся практику оптимальной в среднесрочной перспективе.</p>
<b>2.5.</b>	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	1. Не соблюдается. 2. Соблюдается.	1. Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором, а также среди независимых

	<p>независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.</p>	<p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>		<p>директоров не определен старший независимый директор. Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества по принципу обладания достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции. Действующий Председатель Совета директоров Общества В.А. Маркелов избран на эту должность единогласно всеми членами Совета директоров, включая всех независимых директоров, что характеризует его деловую репутацию, опыт и профессиональные компетенции. Учитывая сложившуюся структуру акционерного капитала и принимая во внимание количество независимых директоров в составе Совета директоров, Общество считает указанную практику оптимальной в настоящее время.</p>
<p>2.5.2.</p>	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.</p>	<p>1.Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.</p>	<p>1. Не соблюдается.</p>	<p>1. См. пояснения к п. 2.2.1. и 2.5.1. В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась. Общие положения о проведении процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов закреплено в Положении о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям. В дальнейшем, с сохранением сложившихся лучших практик, Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров и его членов.</p>

2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	1. Соблюдается.	
2.6.	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	<p>1. Частично соблюдается.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p> <p>3. Соблюдается.</p>	<p>1, 2. Внутренними документами Общества не установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки, а также что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. При этом в соответствии с Положением о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан уведомить Общество в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• о юридических лицах, в отношении которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;</li> <li>• о юридических лицах, в органах управления которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры,</li> </ul>

				<p>усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом.</li> </ul> <p>Получение указанной информации позволяет менеджменту Общества выявить конфликт интересов конкретного члена Совета директоров при принятии решения по определенному вопросу и включить соответствующие сведения в материалы по вопросам повестки дня заседания для формирования членами Совета директоров объективной позиции при голосовании.</p> <p>В соответствии с Положением о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан быть лояльным к Обществу, не использовать свое положение в Обществе в личных целях; действовать в пределах своих прав в соответствии с целями и принципами деятельности Совета директоров; действовать разумно, добросовестно в отношении Общества; принимать обоснованные решения, для чего изучать всю необходимую информацию (материалы); при принятии решений оценивать риски и неблагоприятные последствия.</p> <p>На рассмотрение годового Общего собрания акционеров в 2020 году планируется вынести вопрос о внесении в Положение о Совете директоров Общества дополнений, определяющих действия членов Совета директоров в случае наличия конфликта интересов.</p>
--	--	--	--	--

2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	1. Соблюдается.	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	1. Не соблюдается. 2. Частично соблюдается.	1. В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась. См. пояснения к п. 2.2.1. В Обществе сложилась практика участия большинства директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров во всех проводимых заседаниях. Для обеспечения достаточного времени членам Совета директоров для выполнения своих обязанностей Уставом Общества закреплено, что уведомление о созыве заседания Совета директоров Общества, а также все необходимые документы должны быть направлены членам Совета директоров не позднее, чем за 5 рабочих дней до даты его проведения. Материалы и проекты решений по всем вопросам повестки для проходят всестороннюю проработку менеджментом Общества и управляющей организации Общества, а также предварительно рассматриваются комитетами Совета директоров по соответствующему направлению деятельности. При возникновении дополнительных вопросов со стороны членов Совета директоров в ходе рассмотрения материалов, менеджментом Общества оперативно предоставляется дополнительная необходимая информация и материалы. Обществом проводится анализ посещаемости членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров,

				<p>который приводится в годовом отчете Общества. Также посещаемость заседаний членов Совета директоров учитывается при определении размера вознаграждения членов Совета директоров, что регламентировано Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров не обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), но обязаны сообщать о факте такого назначения. Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.)</p>
2.6.4.	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Частично соблюдается.</p>	<p>2. В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. Вновь избранные члены Совета директоров наряду с другими членами Совета директоров имеют право запросить всю необходимую информацию о деятельности Общества. Корпоративный секретарь Общества, а также должностные лица и работники Общества обеспечивают доступ членов Совета директоров к запрашиваемым документам и информации.</p> <p>В соответствии с п.4.7. Положения о Совете директоров Общество стремится на регулярной основе (не реже одного</p>

				<p>раза в год) проводить обучающие мероприятия для членов Совета директоров Общества в целях содействия развитию компетенций и расширению знаний в отдельных областях членов Совета директоров Общества. При необходимости организуются ознакомительные мероприятия для членов Совета директоров на производственных объектах Общества. Также может быть разработана вводная ознакомительная программа для впервые избранных членов Совета директоров Общества, предусматривающая в т.ч. материалы по ключевым вопросам деятельности, таким как стратегия Общества, система корпоративного управления, система управления рисками и внутреннего контроля, описание регуляторной среды деятельности Общества и иной существенной информации о деятельности Общества. В среднесрочной перспективе Общество планирует разработать формализованную программу ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p> <p>На рассмотрение годового Общего собрания акционеров в 2020 году планируется вынести вопрос о внесении в Устав Общества соответствующих дополнений в компетенцию Совета директоров.</p>
<b>2.7.</b>	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	1. Соблюдается.	

	стоящих перед обществом в определенный период времени задач.			
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	1. Соблюдается.	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учётом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	1. Частично соблюдается.	В соответствии с внутренними документами Общества форму проведения заседания Совета директоров определяет Председатель Совета директоров (в отсутствие Председателя - Заместитель Председателя Совета директоров) с учётом важности вопросов повестки дня. Дополнительно (при наличии технической возможности) Обществом также может быть организована отсутствующим в месте проведения заседания членам Совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи. Положением о Совете директоров Общества (п. 9.16) установлено, что Совет директоров стремится рассматривать наиболее важные вопросы на заседаниях, проводимых в очной форме (при наличии возможности), в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>• определение приоритетных направлений деятельности Общества;</li> <li>• созыв годового общего собрания акционеров, рекомендации Общему собранию акционеров по вопросам,</li> </ul>

				<p>связанным с распределением прибыли и убытков Общества по результатам отчетного года, рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, предварительное утверждение годового отчета Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• вынесение на рассмотрение Общего собрания акционеров вопросов о реорганизации или ликвидации Общества;</li> <li>• одобрение существенных сделок Общества;</li> <li>• вопросы, связанные с листингом и делистингом акций Общества и другие.</li> </ul> <p>Учитывая современный уровень развития средств связи и возможности удаленного взаимодействия членов Совета директоров, Общество считает указанные положения внутренних документов оптимальными.</p>
2.7.4.	<p>Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Частично соблюдается.</p>	<p>1. Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не установлено иное, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров Общества. Указанный порядок принятия решений является для Общества сложившейся многолетней практикой. Решения Совета директоров принимаются единогласно, без учета голосов выбывших членов Совета директоров, по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость</p>

				<p>которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества.</p> <p>Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).</p>
<b>2.8.</b>	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1.	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.</p>	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<p>1. Частично соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Соблюдается.</p> <p>4. Частично соблюдается.</p>	<p>1. В состав Комитета Совета директоров по аудиту в отчетном периоде входили все три независимых директора действующего состава Совета директоров Общества, которые составляли численное большинство состава Комитета. Председатель Комитета является независимым директором.</p> <p>В состав Комитета также входили неисполнительные директора, не являющиеся независимыми, но обладающие необходимыми профильными знаниями. Состав Комитета избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета директоров с учетом их опыта и профессиональных знаний, занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей. Дополнительные пояснения см. в п. 2.4.3.</p> <p>4. В отчетном периоде состоялось два заседания Комитета Совета директоров Общества по аудиту. Общество планирует развивать деятельность комитетов Совета директоров, в т.ч. Комитета по аудиту.</p>
2.8.2.	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p>	<p>1. Частично соблюдается.</p>	<p>1. В состав Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям в</p>

	<p>с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p>2. Не соблюдается.</p> <p>3. Частично соблюдается.</p>	<p>отчетном периоде входили все три независимых директора действующего состава Совета директоров Общества, которые составляли численное большинство состава Комитета. В состав Комитета также входили неисполнительные директора, не являющиеся независимыми, но обладающие необходимыми профильными знаниями.</p> <p>Состав комитета по кадрам и вознаграждениям избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета директоров, с учетом их опыта и профессиональных знаний, занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей. Дополнительные пояснения см. в п. 2.4.3.</p> <p>2. Председатель Комитета не является председателем Совета директоров и не является независимым директором.</p> <p>3. Функции Комитета, закрепленные во внутренних документах Общества, определены с учетом задач, содержащихся в рекомендациях 180 и 186 Кодекса, а также существующей структуры корпоративного управления Общества, в том числе передачи функций единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации.</p> <p>Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).</p>
2.8.3.	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса,</p>	<p>1. Частично соблюдается.</p>	<p>См. п. 2.8.2.</p>

	с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	2. Частично соблюдается.	
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчётном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	1. Соблюдается.	
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	1. Частично соблюдается. 2. Соблюдается.	1. Комитет Совета директоров по аудиту в отчетном периоде возглавлялся независимым директором. Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по надежности в отчетном периоде возглавлялись директорами, не являющимися независимыми. Председатели указанных комитетов избраны членами Совета директоров с учетом их занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей, а также наличия

				специальных профессиональных знаний и опыта, в том числе в сфере электроэнергетики. Дополнительные пояснения см. в п. 2.4.3., 2.8.1., 2.8.2.
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	1. Частично соблюдается.	<p>1. В Обществе не установлена формализованная процедура отчета председателей комитетов перед Советом директоров. Информация о результатах рассмотрения соответствующим комитетом вопросов повестки дня заседания Совета директоров направляется при рассылке материалов по вопросам повестки дня всем членам Совета директоров Общества.</p> <p>Совет директоров имеет право в любое время потребовать у комитетов отчет о текущей деятельности. Сроки подготовки и представления такого отчета определяются решением Совета директоров Общества.</p> <p>Председатели комитетов вправе предоставить Совету директоров Общества отдельные отчеты по вопросам, входящим в компетенцию Комитета.</p> <p>Дополнительно информация о работе комитетов в течение отчетного года, в том числе о количестве проведенных заседаний и наиболее важных рассмотренных вопросах, включается в состав годового отчета Общества, утверждаемого Советом директоров и Общим собранием акционеров Общества.</p> <p>На рассмотрение годового Общего собрания акционеров в 2020 году планируется вынести вопрос о внесении в Устав Общества соответствующих дополнений в компетенцию Совета директоров.</p>

<b>2.9.</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	1. Не соблюдается. 2. Не соблюдается.	1, 2. В отчетном периоде самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, включая работу его комитетов, не проводилась. См. пояснения к п. 2.2.1. Общество планирует внедрить практику оценки работы Совета директоров в краткосрочной перспективе, как с привлечением внешней организации (консультанта), так и методами самооценки.
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	1. Не соблюдается.	1. В рамках реализации инициативы по совершенствованию стандартов корпоративного управления в 2014 году осуществлен проект по проведению диагностики корпоративного управления и подготовке плана мероприятий по его совершенствованию в ПАО «Мосэнерго». Целью диагностики являлась независимая оценка соответствия практики корпоративного управления Общества акционерному законодательству Российской Федерации, международным стандартам и лучшей практике корпоративного управления, а также разработка рекомендаций и плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в Обществе. В соответствии с разработанным планом в Обществе осуществляется работа по внедрению лучших практик корпоративного управления. Общество рассматривает возможность привлечения внешней организации для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в

				среднесрочной перспективе.
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	1. Соблюдается.	
<b>4.1.</b>	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	1. Соблюдается.	
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и	1. Не соблюдается.	1. В течение отчетного периода Комитет Совета директоров по кадрам и

	<p>комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>		<p>вознаграждениям не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения.</p> <p>Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям к основным функциям Комитета отнесена разработка и периодический пересмотр политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, управляющей организации Общества, надзор за ее внедрением и реализацией.</p> <p>В настоящее время в Обществе действует утвержденное Общим собранием акционеров Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров. Утверждение условий заключаемого с управляющей организацией договора осуществляется Советом директоров.</p> <p>См. пояснения к п. 2.1.4.</p> <p>Общество планирует развивать деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям, в т.ч. для соответствия рассматриваемому принципу Кодекса корпоративного управления.</p>
4.1.3.	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	1. Соблюдается.	

4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. Соблюдается.	
<b>4.2.</b>	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	1. Не соблюдается.	1. В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, утвержденным Общим собранием акционеров, вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения. Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета

				<p>директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Таким образом, решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения и его размере относится к компетенции высшего органа управления Общества и зависит от результатов работы Общества в отчетном году. Сложившаяся практика определения вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров Общества может быть пересмотрена в связи с изменениями требований законодательства и лучшими практиками.</p>
4.2.2.	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<p>1. Не соблюдается.</p>	<p>1. В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, утвержденным Общим собранием акционеров Общества, порядок и условия передачи акций Общества определяются условиями договора, заключаемого между членами Совета директоров и Обществом. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения путем передачи акций указывается количество акций, передаваемых каждому члену Совета директоров, либо общее количество передаваемых акций членам Совета директоров. До настоящего времени решений о выплате членам Совета директоров</p>

				дополнительной части вознаграждения путем передачи акций в Обществе не принималось. В случае принятия такого решения условия договора, заключаемого между членами Совета директоров и Обществом, будут разрабатываться с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса. Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. Соблюдается.	
<b>4.3.</b>	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается.	3. В Обществе не предусмотрена формализованная процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. При возникновении указанных случаев Общество будет осуществлять возвращение выплат в соответствии с действующим законодательством.
4.3.2.	Общество внедрило программу	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации	1. Не соблюдается.	1, 2. В настоящее время в Обществе не

	долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	2. Не соблюдается.	принята программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества. Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации, вознаграждение которой выплачивается в соответствии с условиями договора в денежной форме. В случае принятия программы долгосрочной мотивации для ключевых руководящих сотрудников Общества с использованием акций Общества, условия такой программы, будут разрабатываться с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса.
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Соблюдается.	
<b>5.1.</b>	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах /	1. Соблюдается.	

	рисками и внутреннего контроля в обществе	соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.		
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	1. Соблюдается.	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	1. Частично соблюдается. 2. Соблюдается.	1. Отдельным внутренним документом не регламентирована антикоррупционная политика Общества. Частично антикоррупционная политика в Обществе регламентируется следующими документами: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Положение об управлении корпоративной защиты Общества;</li> <li>• Кодекс корпоративной этики Общества;</li> <li>• Положение о закупках товаров, работ и услуг Общества;</li> <li>• Положение о комиссии по урегулированию конфликта интересов Общества;</li> <li>• Регламент по проведению аудита поставщиков ТМЦ.</li> </ul> Действует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе «Газпром». В Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию и развитию системы по противодействию коррупции.
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	1. Не соблюдается.	1. В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Мосэнерго», утвержденной решением Совета директоров Общества 31.07.2019, оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля

	<p>принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.</p>			<p>проводится путем самооценок, внутренних оценок и внешних оценок в порядке, определенном локальными нормативными актами Общества. Обобщение результатов самооценки осуществляется в Отчете о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля. Отчет о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2019 год планируется вынести на рассмотрение Совета директоров Общества в первом полугодии 2020 года. В состав годового отчета Общества за 2019 год включена информация о рассмотрении Карты наиболее существенных рисков и Плана мероприятий по управлению наиболее существенными рисками ПАО «Мосэнерго» на 2019 год Советом директоров Общества.</p>
<b>5.2.</b>	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1.	<p>Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.</p>	<p>1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.</p>	1. Соблюдается.	
5.2.2.	<p>Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы</p>	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	<p>1. Частично соблюдается. 2. Соблюдается.</p>	<p>1. В отчетном периоде в рамках осуществления внутреннего аудита проводилась выборочная оценка эффективности системы внутреннего контроля объектов проверки. Оценка</p>

	управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.			эффективности системы управления рисками планируется к проведению после построения общей структуры управления рисками в Обществе.
<b>6.1.</b>	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	<p>1. Частично соблюдается.</p> <p>2. Не соблюдается.</p>	<p>1. В Обществе утверждено Положение об информационной политике, которое не в полной мере соответствует рекомендациям Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (комитеты Совета директоров) не рассматривал за отчетный период вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики.</p> <p>На практике информационная политика Общества направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т.д.</p> <p>Общество принимает участие в крупных отраслевых выставках и международных форумах.</p> <p>Важнейшим информационным ресурсом Общества является официальный сайт ПАО «Мосэнерго» (<a href="http://www.mosenergo.ru">http://www.mosenergo.ru</a>). Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Общества и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ.</p> <p>Совершенствование внутренних документов Общества и развитие</p>

				практик корпоративного управления является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Соблюдается.</p>	
<b>6.2.</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Соблюдается.</p>	
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре</p>	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p>	

		капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчёте и на сайте общества в сети Интернет.		
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
<b>6.3.</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	1. Соблюдается.	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
<b>7.1.</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	

	<p>или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>		
7.1.2.	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<p>1. Частично соблюдается.</p>	<p>1. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. В связи с тем, что независимые члены Совета директоров входят в состав комитетов Совета директоров, они имеют возможность высказать письменное мнение в рамках работы комитетов до проведения Совета директоров. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования. Члены Совета директоров имеют право требовать внесения в протокол заседания Совета директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям. В ходе подготовки и во время проведения заседаний члены Совета директоров имеют возможность обмениваться мнениями, в том числе при взаимодействии с Корпоративным</p>

				секретарем Общества. Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
7.2.	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	1. Соблюдается.	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается.	3. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные

	внутренних документах общества.	<p>заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>		<p>предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>Уставом Общества определено, что решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимаются Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества в соответствии с требованиями глав X и XI Федерального закона «Об акционерных обществах.</p> <p>Общество считает достаточно детализированным перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления являются направлениями деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).</p>
--	---------------------------------	--	--	---

## 7.4 Информация о сделках с заинтересованностью

### Отчет о заключенных ПАО «Мосэнерго» в 2019 году сделках, в совершении которых имела заинтересованность

№	Сделка	Стороны сделки		Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, № протокола	Дополнительная информация (комментарии)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11

1.	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-12 - филиале ПАО «Мосэнерго».	598 438 378,62 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019
2.	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-21 – филиале ПАО «Мосэнерго».	1 115 846 907,39 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019

3.	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-8-филиале ПАО «Мосэнерго».	710 598 433,31 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019
4.	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-25-филиале ПАО «Мосэнерго».	1 077 414 972,00 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019

5.	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-27 - филиале ПАО «Мосэнерго» в 2019-2021гг.	445 715 693,63 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019
6.	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-23 - филиале ПАО «Мосэнерго».	1 300 279 323,79 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019

7.	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-20-филиале ПАО «Мосэнерго».	911 753 573,44 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019
8.	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-11 - филиале ПАО «Мосэнерго».	381 279 624,74 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019

9.	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-9 - филиале ПАО «Мосэнерго».	350 092 983,46 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019
10	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-16 - филиале ПАО «Мосэнерго».	511 558 456,84 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019

11	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-22-филиале ПАО «Мосэнерго».	1 516 869 870,48 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019
12	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-26 -филиале ПАО «Мосэнерго».	1 034 090 393,79 руб.	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019

13	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, оборудования разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные на ГРЭС-3-филиале ПАО «Мосэнерго».	295 606 485,46 рублей	01.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 24.12.2018.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2019
14	Договор на выполнение работ по техническому перевооружению схемы теплосети на филиале ПАО «Мосэнерго» - ТЭЦ-20», г. Москва, ул. Вавилова д.13	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: заказчик поручает, а подрядчик обязуется выполнить на свой риск, собственными и привлеченными силами работы (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) и поставку оборудования по объекту «Техническое перевооружение схемы теплосети на филиале ПАО «Мосэнерго» - ТЭЦ-20» в соответствии с техническим заданием и проектной документацией, представленными заказчиком подрядчику.	636 000 000,00 руб.	01.02.2019	31.03.2020	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 29.12.2018 №59.	

15	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по приобретению и поддержанию аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора:исполнитель принимает на себя обязательство по поручению и за счет заказчика за вознаграждение оказать услуги по приобретению аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2 и его поддержанию до момента передачи заказчику. Предмет дополнительного соглашения: приобретение и поддержание аварийного комплекта запасных частей	1 170 607 695,31 руб.	30.12.2014	Действует до 31.12.2019. Если ни одна из сторон в течение 30 дней до истечения срока действия договора не заявит о его прекращении, то договор автоматическ и пролонгирует ся сроком на пять лет в части поддержания аварийного запаса запасных частей и передачи его заказчику.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 24.12.2018 №58.	Дополнительно е соглашение увеличивает цену договора на 48 940 800,00 руб. с НДС
16	Дополнительное соглашение к договору поставки и транспортировки газа	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ООО «Газпром межрегионгаз Москва», поставщик	Предмет договора: поставщик обязуется поставлять и транспортировать газ горючий природный и /или газ горючий отбензиненный. Предмет дополнительного соглашения: поставка и транспортировка поставщиком в марте 2019 газа горючего природного и/или газа горючего отбензиненного для нужд филиалов ПАО «Мосэнерго».	Цена договора формируется из цены за 1000 куб м. и объемов фактически поставленног о газа по заявке покупателя.	01.01.2019	31.12.2019	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Газпром межрегионгаз Москва», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 29.12.2018 №59.	Цена дополнительно го соглашения 756 737 280,00 руб. с НДС

17	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-420 ст.№11 ТЭЦ-20 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание энергоблока ПГУ-420 ст.№11 ТЭЦ-20 – филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: оказание дополнительных услуг в период 1-й Главной инспекции с реализацией концепции гибких межсервисных интервалов	814 903 387,38 руб. 57 753 331,77 евро.	09.01.2017	Срок действия договора завершается при наступлении наиболее позднего из следующих событий: - наработка в совокупности 175 000 ЭЧЭ газовой турбины с начала первого розжига, или - по завершении оказания услуг, связанных с последней запланированной малой инспекцией. В любом случае срок действия договора не может превышать 22 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 29.12.2018 №59.	Дополнительное соглашение распространяет своё действие на отношения Сторон, возникшие с 01.11.2018. Цена дополнительного соглашения увеличивает цену договора на 1 648 652,14 евро с НДС. Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованному ЦБ РФ на день оплаты.
18	Дополнительное соглашение к договору аренды транспортных средств с экипажем	ПАО "Мосэнерго" - арендатор	ООО "Спецавтотранс" - арендодатель	Предмет договора: арендодатель обязуется оказать услуги по аренде автотранспорта с экипажем для нужд ПАО «Мосэнерго», а также оказать услуги своими силами по управлению им и его технической эксплуатации, а арендатор обязуется своевременно производить оплату. Предмет дополнительного соглашения: дополнительным	284 763 107,51 руб.	01.12.2015	31.12.2019	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Спецавтотранс», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром	Согласована. Протокол Совета директоров от 29.12.2018 №59.	Условия дополнительного соглашения распространяются на правоотношения, возникшие между Сторонами с 01.01.2019. Цена дополнительного соглашения

				соглашением стороны устанавливаются перечень автотранспорта, тарифы на предоставление услуг, а также сроки аренды автотранспорта по договору до 31.12.2019, а также корректируют общую стоимость оказываемых услуг по договору.				энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Спецавтотранс». Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Шацкий П.О. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ООО «Спецавтотранс»).		увеличивает цену договора на 72 590 074,56 руб. с НДС
19	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27-филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27-филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: в соответствии с условиями договора цена подлежит изменению по формуле эскалации.	5 076 336 440,78 руб.	08.06.2015	До наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 13 лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 166 000 ЭЧЭ на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Согласована. Протокол Совета директоров от 24.07.2014 №3.	Условия дополнительного соглашения распространяются на правоотношения, возникшие между Сторонами с 01.10.2018. Цена дополнительного соглашения увеличивает цену договора на 165 998 974,8 руб. с НДС

							при 166 000 ЭЧЭ.			
20	Договор на выполнение ремонтных работ	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание оборудования подготовки и очистки воды ТЭЦ - филиалов ПАО «Мосэнерго» и присоединенных котельных.	676 925 833,14 руб.	28.01.2019	31.12.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 31.01.2019	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 28.01.2019

21	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по аренде легкового и пассажирского автотранспорта	ПАО "Мосэнерго" - арендатор	ООО "Спецавтотранс" - арендодатель	Предмет договора:арендодатель обязуется предоставить арендатору во временное владение и пользование легковой пассажирский транспорт, а так же оказать услуги своими силами по управлению им и его технической эксплуатации, а арендатор обязуется своевременно производить оплату. Предмет дополнительного соглашения: дополнительным соглашением стороны устанавливается перечень автотранспорта, тарифы на предоставление услуг, а также сроки аренды автотранспорта по договору на 2019-2024 гг. , а также корректируется общая стоимость оказываемых услуг по договору.	2 430 341 826,08 руб.	13.03.2015	31.03.2024	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Спецавтотранс», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Спецавтотранс». Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Шацкий П.О. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ООО «Спецавтотранс»).	Согласована. Протокол Совета директоров от 29.12.2018 №59.	Условия дополнительно го соглашения распространяются на правоотношения, возникшие между сторонами с 01.01.2019 и пролонгируют действие договора до 31.03.2024. Цена дополнительно го соглашения увеличивает цену договора на 1 355 124 884,00 руб. с НДС
22	Дополнительное соглашение к договору на выполнение работ по реконструкции энергоблока № 9 ТЭЦ-22 (филиала ПАО «Мосэнерго»)	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: подрядчик обязан выполнить работы по реконструкции энергоблока с турбиной типа Т-250/300-240 ст. № 9 ТЭЦ-22 - филиала заказчика, а именно собственными силами или обеспечить выполнение силами субподрядчиков всего объема работ, поставить необходимое оборудование, обеспечить необходимыми материалами и передать заказчику завершенный строительством,	12 780 351 085,05 руб.	13.11.2017	31.03.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся	Согласована.Протокол Совета директоров от 29.12.2018 №59.	Цена дополнительно го соглашения увеличивает цену договора на 2 641 160 451,40 руб с НДС.

				полностью оборудованный, смонтированный, прошедший испытания, подключенный к внешней инфраструктуре, готовый к вводу в эксплуатацию объект, вместе со всей относящейся к нему документацией, выполнить гарантийные обязательства, предусмотренные договором, организовать обучение эксплуатационного персонала, а заказчик обязуется принять результат работ и уплатить договорную цену. Предмет дополнительного соглашения: увеличение договорной цены в связи с увеличением объемов поставки котельной установки, объемов поставки трубопроводов турбины, стоимости и объемов арматуры, стоимости строительно-монтажных работ и пуско-наладочных работ в связи с дополнительным объемом поставки оборудования и переходом на метод сметного нормирования с применением индексов «по статьям затрат».				контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не владеет долями в ООО «ТЭР». Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» - 53,5%. ООО «Газпром энергохолдинг» прямо не владеет долями в ООО «ТЭР».		
23	Дополнительное соглашение к договору поставки и транспортировки газа	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ООО «Газпром межрегионгаз Москва», поставщик	Предмет договора: поставщик обязуется поставлять и транспортировать газ горючий природный и /или газ горючий отбензиненный. Предмет дополнительного соглашения: поставка и транспортировка поставщиком в апреле 2019 газа горючего природного и/или газа горючего отбензиненного для нужд филиалов ПАО «Мосэнерго».	Цена договора формируется из цены за 1000 куб м. и объемов фактически поставленного газа по заявке покупателя.	01.01.2019	31.12.2019	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Газпром межрегионгаз Москва», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 29.12.2018 №59.	Цена дополнительно го соглашения 567 552 960,00 руб. с НДС.
24	Дополнительное соглашение к договору поставки и транспортировки газа	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ООО «Газпром межрегионгаз Москва», поставщик	Предмет договора: поставщик обязуется поставлять и транспортировать газ горючий природный и /или газ горючий природный сухой	Цена договора формируется из цены за 1000 куб м. и	01.01.2019	31.12.2019	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается	Согласована. Протокол Совета директоров от 29.12.2018 №59.	Цена дополнительно го соглашения 315 057 000,00 руб. с НДС.

				отбензиненный. Предмет дополнительного соглашения: поставка и транспортировка поставщиком в мае 2019 газа горючего природного и/или газа горючего природного сухого отбензиненного для нужд филиалов ПАО «Мосэнерго».	объемов фактически поставленного о газа по заявке покупателя.			заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Газпром межрегионгаз Москва», являющегося стороной сделки.		
25	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание основного оборудования ГТЭ-65 ТЭЦ-9 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать Заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ТЭЦ-9 - филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении газовой турбины ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ст. №1 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-65.	320 783 040,11 руб. 13 553 210,24 евро	05.05.2017	Договор действует до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 14 лет с даты подписания, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 25.03.2019 № 60.	Дополнительное соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 10.12.2018 Цена дополнительно увеличивает цену договора на 1 069 870,07 руб. с НДС.

26	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	<p>Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по сервисному/техническому обслуживанию основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 - филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении двух газовых турбин ГТЭ-160 ст. № 11В и 11В малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций с продлением ресурса, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: выделение услуг по удаленному мониторингу и диагностике включенного оборудования</p>	2 215 409 752,72 руб.	13.04.2015	<p>Договор действует до наступления наиболее позднего из следующих событий:  - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 ЭЧЭ на обеих газовых турбинах с момента их первого розжига.  - дата досрочного расторжения Договора.  В любом случае срок действия Договора не может превышать 14 лет после вступления Договора в силу.</p>	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.</p>	Согласована. Протокол Совета директоров от 25.03.2019 № 60.
----	---	---------------------------	-------------------------------	---	-----------------------	------------	---	---	---

27	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-420 ТЭЦ-16 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	<p>Предмет договора: исполнитель обязуется оказывать услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей газовой турбины, поставлять программные детали, различные малые детали и другие детали и оказывать услуги по плановому техническому обслуживанию в отношении включенного оборудования блока ПГУ-420 ТЭЦ-16 - филиала ПАО «Мосэнерго» на условиях, предусмотренных договором и приложениями к нему. Услуги при внеплановых остановках и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений. Предмет дополнительного соглашения: оказание дополнительных услуг по техническому обслуживанию, услуг по реализации пакета Turn Up в период МИ ПГУ-420, поставка дополнительных деталей</p>	686 773 926,36 руб. 49 625 589,73 евро	25.11.2016	<p>Договор завершается при наступлении наиболее позднего из следующих событий: - наработка в совокупности 124 000 ЭЧЭ газовой турбины с начала первого розжига, или - по завершении работ, связанных с четырнадцатым плановым остановом соответствующей газовой турбины, начиная с первого розжига, в соответствии с руководством по эксплуатации и техническому обслуживанию. В любом случае срок действия договора не может превышать 16 лет после вступления договора в силу.</p>	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.</p>	<p>Согласована. Протокол Совета директоров от 25.03.2019 № 60.</p>	<p>Цена дополнительно го соглашения увеличивает цену договора на 443 196,80 евро с НДС. Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованному ЦБ РФ на день оплаты.</p>
----	---	---------------------------	-------------------------------	--	--	------------	--	--	--	--

28	Дополнительное соглашение к договору поставки и транспортировки газа	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ООО «Газпром межрегионгаз Москва», поставщик	Предмет договора: поставщик обязуется поставлять и транспортировать газ горючий природный и /или газ горючий отбензиненный. Предмет дополнительного соглашения: поставка и транспортировка поставщиком в июне 2019 газа горючего природного и/или газа горючего отбензиненного для нужд филиалов ПАО «Мосэнерго».	Цена договора формируется из цены за 1000 куб. м. и объемов фактически поставленного газа по заявке покупателя.	01.01.2019	31.12.2019	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Газпром межрегионгаз Москва», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 29.12.2018 №59.	Цена дополнительно го соглашения 45 368 208,00 руб. с НДС.
29	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по сервисному/техническому обслуживанию основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 - филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении двух газовых турбин ГТЭ-160 ст. № 11Б и 11В малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций с продлением ресурса, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины и поставка дополнительных запасных частей	2 235 748 738,61 руб.	13.04.2015	Договор действует до наступления наиболее позднего из следующих событий: - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 ЭЧЭ на обеих газовых турбинах с момента их первого розжига. - дата досрочного расторжения договора. В любом случае срок действия договора не может превышать 14 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 25.03.2019 № 60.	Дополнительно е соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 08.02.2019 г. Дополнительно е соглашение увеличивает цену договора на 20 338 985,89 руб. с НДС.

30	Дополнительное соглашение к договору долгосрочного технического обслуживания основного оборудования ГТ ПГУ-420 на ТЭЦ-20 – филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель обязуется оказывать услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей газовой турбины, поставлять программные детали, различные малые детали и другие детали и оказывать услуги по плановому техническому обслуживанию в отношении включенного оборудования блока ПГУ-420 ТЭЦ-20 - филиала ПАО «Мосэнерго» на условиях, предусмотренных договором и приложениями к нему. Услуги при внеплановых остановках и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг по поддержке аттестационных испытаний блока, по ремонту вала и подшипника валоповоротного устройства ГТ, по замене насоса гидроподъема ротора ГТ.	814 903 387,38 руб. 57 831 425,18 евро.	09.01.2017	Срок действия Договора завершается при наступлении наиболее позднего из следующих событий: - наработка в совокупности 175 000 ЭЧЭ газовой турбины с начала первого розжига, или - по завершении оказания услуг, связанных с последней запланированной малой инспекцией. В любом случае срок действия договора не может превышать 22 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 25.03.2019 №60.	Дополнительно е соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 12.12.2018 г. Дополнительно е соглашение увеличивает цену договора на 78 093,41 евро с НДС. Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованно му ЦБ РФ на день оплаты.
----	--	---------------------------	-------------------------------	--	---	------------	--	--	--	--

31	Дополнительное соглашение к договору долгосрочного технического обслуживания основного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ТЭЦ-9 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ТЭЦ-9 - филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении газовой турбины ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ст. №1 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем услуги по устранению дефектов клапанов пилотного и основного газа, включая поставку запасных частей и материалов ГТУ ТЭЦ-9 – филиала ПАО «Мосэнерго»	324 520 751,15 руб. 13 614 646,64 евро	05.05.2017	Договор действует до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 14 лет с даты подписания, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 25.03.2019 №60.	Дополнительно е соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 09.02.2019 г. Дополнительно е соглашение увеличивает цену договора на 3 737 711,04 руб. с НДС, 61 436,4 евро с НДС. Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованно му ЦБ РФ на день оплаты.
32	Дополнительное соглашение к договору займа	ПАО «Мосэнерго», займодавец	ООО «ТЭР», заемщик	Предмет договора: займодавец передает заемщику денежные средства (далее – Сумма займа), а заемщик обязуется вернуть займодавцу Сумму займа и уплатить проценты за пользование заемными средствами в сроки и в порядке, предусмотренные Договором. Предмет дополнительного соглашения: Стороны устанавливают предельную сумму займа не более чем 790 453 886,04 руб. предельный срок, на который предоставляется сумма займа, до 10.06.2021 включительно.	790 453 886,04 руб. НДС не облагается.	10.06.2019	10.06.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в	Согласована. Протокол Совета директоров от 13.06.2019 № 65.	Дополнительно е соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 10.06.2019 г.

								связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ГЭР», являющегося стороной сделки.		
33	Договор купли-продажи имущества	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ПАО «МОЭК», продавец	Предмет договора: продавец обязуется передать в собственность покупателю имущество РТС «Тушино-5», а покупатель обязуется принять имущество и уплатить за него денежную сумму (цену).	1 244 861 449,20 руб.	19.07.2019	до полного исполнения Сторонами своих обязательств	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки.</p> <p>ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», а также осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки.</p> <p>Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МОЭК»), а также в связи с тем, что является единоличным исполнительным органом ООО «Газпром</p>	Согласована. Протокол Совета директоров от 15.07.2019 №68.	

								энергохолдинг» - управляющей организации ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки. Члены Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И., Шацкий П.О. признаются заинтересованными в совершении сделки лицами в связи с тем, что занимают должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимают должности членов Совета директоров ПАО «МОЭК»).	
34	Договор купли-продажи имущества	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ПАО «МОЭК», продавец	Предмет договора: продавец обязуется передать в собственность покупателю имущество РТС «Терешково», а покупатель обязуется принять имущество и уплатить за него денежную сумму (цену).	1 175 529 931,20 руб.	19.07.2019	до полного исполнения Сторонами своих обязательств	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки; ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», а также осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров	Согласована. Протокол Совета директоров от 15.07.2019 №68.

								<p>Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МОЭК»), а также в связи с тем, что является единоличным исполнительным органом ООО «Газпром энергохолдинг» - управляющей организации ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки.</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И., Шацкий П.О. признаются заинтересованными в совершении сделки лицами в связи с тем, что занимают должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимают должности членов Совета директоров ПАО «МОЭК»).</p>	
35	Договор купли-продажи акций	ПАО «Мосэнерго», продавец	ПАО «ОГК-2», покупатель	<p>Предмет договора: продавец обязуется передать, а покупатель обязуется принять и оплатить следующие ценные бумаги:</p> <p>- обыкновенные именные бездокументарные акции ПАО «Мосэнерго», государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00085-А, дата государственной регистрации 27.04.1993, в количестве 140 229 451 штука, номинальной стоимостью 1,00 (один) рубль за 1 акцию.</p>	318 951 886,30 руб. НДС не облагается	13.08.2019	до полного исполнения Сторонами своих обязательств	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки.</p> <p>ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО</p>	Согласована. Протокол Совета директоров от 15.07.2019 №68.

«Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки.

Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»), а также в связи с тем, что является единоличным исполнительным органом ООО "Газпром энергохолдинг" - управляющей организации ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки.

Члены Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И., Шацкий П.О. признаются заинтересованными в совершении сделки лицами в связи с тем, что занимают должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимают должности членов Совета директоров ПАО «ОГК-2»).

36	Договор купли-продажи акций	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ПАО «ОГК-2», продавец	<p>Предмет договора: продавец обязуется передать, а покупатель обязуется принять и оплатить следующие ценные бумаги:</p> <p>- обыкновенные именные бездокументарные акции ПАО «ОГК-2», государственный регистрационный номер выпуска 1-02-65105-D, дата государственной регистрации 19.04.2007, в количестве 4 295 819 438 штук, номинальной стоимостью 0,3627 рубля за 1 акцию.</p>	2 137 170 170,41 руб. НДС не облагается	13.08.2019	до полного исполнения Сторонами своих обязательств	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки.</p> <p>ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки.</p> <p>Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»), а также в связи с тем, что является единоличным исполнительным органом ООО "Газпром энергохолдинг" - управляющей организации ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки.</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И., Шацкий</p>	Согласована. Протокол Совета директоров от 15.07.2019 №68.
----	-----------------------------	-----------------------------	-----------------------	--	--	------------	--	--	--

								П.О. признаются заинтересованными в совершении сделки лицами в связи с тем, что занимают должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимают должности членов Совета директоров ПАО «ОГК-2»).		
37	Долгосрочный договор на техническое обслуживание энергоблока №3 ПГУ-450 ТЭЦ-27 - филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель обязуется оказывать услуги по плановому техническому обслуживанию в отношении включенного оборудования энергоблока №3 ПГУ-450 ТЭЦ-27 - филиала ПАО «Мосэнерго» на условиях, предусмотренных договором и приложениями к нему, а также услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей и других деталей газовой турбины, поставлять программные детали, малые детали, другие детали. Услуги при внеплановых остановках и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений.	1 622 502 996,82 руб. 40 796 832,00 евро.	23.08.2019	срок действия Договора завершается при наступлении наиболее раннего из следующих событий: - наработка в совокупности 223 000 ЭЧЭ газовой турбины с начала первого розжига, или - 18 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 05.08.2019 № 70.	
38	Дополнительное соглашение к договору долгосрочного обслуживания ПГУ-450 на ТЭЦ-27- филиале ПАО "Мосэнерго"	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования блоков ПГУ-450 ст.№3 и 4 ТЭЦ-27 - филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении четырех газовых турбин ГТЭ-160 ст. № 31, 32, 41, 42 малых инспекций,	5 181 647 459,46 руб.	08.06.2015	Действует до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 13 лет после даты начала, или - по наработке включенным	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг»,	Согласована. Протокол Совета директоров от 25.03.2019 №60.	Дополнительно е соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.02.2019 г. Дополнительно е соглашение увеличивает цену договора на 165 674 214,29

				инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций с продлением ресурса, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовых турбин ГТЭ-160 ст.№41 и ст.№42 в составе блока ПГУ-450 ст.№4 и поставке дополнительных запасных частей.			оборудование в совокупности 166 000 ЭЧЭ на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 166 000 ЭЧЭ.	являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.		руб. с НДС.
39	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по приобретению и поддержанию аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель принимает на себя обязательство по поручению и за счет заказчика за вознаграждение оказать услуги по приобретению аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2 и его поддержанию до момента передачи заказчику. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем услуг по восполнению/поставке товаров.	1 177 310 520,91 руб.	30.12.2014	Действует до 31.12.2019. Если ни одна из Сторон в течение 30 дней до истечения срока действия договора не заявит о его прекращении, то договор автоматическ и пролонгируется сроком на пять лет в части поддержания аварийного запаса запасных частей и передачи его заказчику.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 05.08.2019 № 70.	Дополнительным соглашением корректируются пункты 1.2. и 1.3. дополнительно соглашения №5. Дополнительно соглашение увеличивает цену договора на 6 702 825,60 руб. с НДС.

40	Дополнительное соглашение к договору долгосрочного обслуживания ПГУ-450 на ТЭЦ-21 - филиале ПАО "Мосэнерго"	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет Договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по сервисному/техническому обслуживанию основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 - филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении двух газовых турбин ГТЭ-160 ст. № 11Б и 11В малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций с продлением ресурса, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № ГТ-11Б в составе блока ПГУ-450 ст. № 11 ТЭЦ-21 и поставке дополнительных запасных частей.	2 219 373 898,37 руб.	13.04.2015	Действует до наступления наиболее позднего из следующих событий: - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 ЭЧЭ на обеих газовых турбинах с момента их первого розжига. - дата досрочного расторжения договора. В любом случае срок действия договора не может превышать 14 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделок лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделок. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделок лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделок.	Согласована. Протокол Совета директоров от 25.03.2019 №60.	Дополнительно е соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 05.04.2019. Дополнительно е соглашение увеличивает цену договора на 3 059 463,36 руб. с НДС.
41	Дополнительное соглашение к договору поставки газа	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ПАО «Газпром нефть», поставщик	Предмет договора: поставщик обязуется поставлять газ в точках передачи газа в количестве согласно графику поставки, а покупатель обязуется принимать газ и своевременно его оплачивать. Срок поставки - с 2020 г. по 2029 г. Ежегодные объемы поставки - от 5,4 до 8,1 млрд. м <sup>3</sup> , общий объем - 68,4 млрд. м <sup>3</sup> . Предельная стоимость договора определена в размере 410 млрд.	в пределах 492 000 000 000,00 руб.	24.10.2014	Договор действует в части поставок газа по 31 декабря 2029 года, а в части иных обязанностей – до полного их выполнения. Если за 90 (девятьюсто)	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «Газпром нефть», являющегося стороной сделки. Члены Совета директоров	Извещение направлено 31.07.2019.	

				руб. без учета НДС.  Предмет дополнительного соглашения: корректировка годовых объемов поставки газа по договору. При этом, общий объем поставки газа за весь период действия договора не изменяется и составит 68,4 млрд.м <sup>3</sup> , предельная цена по договору останется в пределах 410 млрд. руб. без учета НДС. Также дополнительным соглашением внесены изменения в части порядка уведомлений контрагента о корректировках годовых объемов поставки газа.			дней до истечения срока действия договора ни одна из сторон не заявит в письменной форме о нежелании продлить срок действия договора, договор считается продленным на один календарный год на тех же условиях, включая условие о продлении.	ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И., Михайлова Е.В. признаются заинтересованными в сделке лицами в связи с тем, что занимают должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (являются членами Совета директоров ПАО «Газпром нефть»). ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» принадлежит 95,679% акций ПАО «Газпром нефть». Дмитриев А.И. не владеет акциями ПАО «Мосэнерго» и не владеет акциями ПАО «Газпром нефть». Михайлова Е.В. не владеет акциями ПАО «Мосэнерго» и не владеет акциями ПАО «Газпром нефть».		
42	Договор займа	ПАО «Мосэнерго», Займодавец	ООО "ТСК Мосэнерго", Заемщик	Предмет договора: займодавец передаёт заемщику денежные средства в размере не более чем 1 240 000 000 руб. 00 копеек в сроки и в порядке, предусмотренные договором, а заемщик обязуется вернуть/возвращать займову сумму займа и уплатить/уплачивать проценты, начисляемые на нее, в сроки и в порядке, предусмотренные договором. Займ является возобновляемым.	1 240 000 000,00 руб. НДС не облагается	06.09.2019	Предельный срок, на который предоставляется сумма займа – пять лет с момента подписания договора займа.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТСК Мосэнерго», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом	Согласована. Протокол Совета директоров от 13.06.2019 №65.	Займы в рамках договора не предоставлялись.

								ООО «ТСК Мосэнерго», являющегося стороной сделки.		
43	Соглашение о зачёте встречных однородных требований	ПАО «Мосэнерго», Сторона 1	ПАО «ОГК-2», Сторона 2	Предмет соглашения: зачет взаимных обязательств сторон соглашения путем проведения зачета встречных однородных требований по договору купли-продажи акций ПАО «ОГК-2» от 13 августа 2019 г. № 2G-00/19-1454, договору купли-продажи акций ПАО «Мосэнерго» от 13 августа 2019 г. № 2G-00/19-1453, договору купли-продажи части доли в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект» от 11.12. 2015.	2 137 170 170,41 руб. НДС не облагается	30.09.2019	До полного исполнения Сторонами своих обязательств	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»), а также в связи с тем, что является единоличным исполнительным органом ООО «Газпром энергохолдинг» - управляющей организации ПАО «ОГК-2», являющегося стороной	Согласована. Протокол Совета директоров от 15.07.2019 №68.	

							сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»).			
44	Дополнительное соглашение к договору долгосрочного технического обслуживания ПГУ- 450 на ТЭЦ-27- филиале ПАО "Мосэнерго"	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР- Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования блоков ПГУ-450 ст.№3 и 4 ТЭЦ-27 - филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении четырех газовых турбин ГТЭ-160 ст. № 31, 32, 41, 42 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций с продлением ресурса, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: стороны пришли к соглашению об исключении из Договора и всех его приложений следующего оборудования (в том числе услуги, детали и запасные части для данного оборудования): - газовая турбина ГТЭ-160 ст. № 31 в составе блока ПГУ-450 ст. № 3 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго»;	4 143 692 374,31 руб.	08.06.2015	Действует до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 13 лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудование м в совокупности 166 000 эквивалентны х часов эксплуатации (далее - ЭЧЭ) на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 166 000 ЭЧЭ.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 05.08.2019 № 70.	.Дополнительное соглашение уменьшает цену договора на 1 037 955 085,15 руб. с НДС.

				- газовая турбина ГТЭ-160 ст. № 32 в составе блока ПГУ-450 ст. № 3 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго». Также условиями дополнительного соглашения изменена общая цена Договора, стоимость отдельных услуг и включены услуги по удаленному мониторингу включенного оборудования и технической поддержке.						
45	Договор на выполнение работ на объекте «Оптимизация водно-химического режима циркуляционных систем с применением ингибиторов накипеобразования и коррозии» на ТЭЦ-23 - филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: выполнение подрядчиком собственными и привлеченными силами строительно-монтажных работ (включая подготовительные работы и шеф-монтаж, и пусконаладочные работы, включая шеф-наладку), авторского надзора и поставки оборудования на Объект: – «Оптимизация водно-химического режима циркуляционных систем с применением ингибиторов накипеобразования и коррозии» на ТЭЦ-23 - филиале ПАО «Мосэнерго»	542 760 000,00 руб.	05.11.2019	30.11.2022	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 03.10.2019 №72.	
46	Дополнительное соглашение к договору об оказании агентских услуг	ПАО «Мосэнерго», принципал	ООО «ППТК», агент	Предмет договора: агент обязуется за вознаграждение совершать от своего имени и за счет принципала юридические и иные действия, связанные с обеспечением потребностей принципала в МТР, работах и/или услугах. Предмет дополнительного соглашения: стороны пришли к взаимному соглашению о размере агентского вознаграждения за период	847 665 757,32 руб.	28.12.2015	Сроком действия не ограничивается	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ППТК», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг»,	Согласована. Протокол Совета директоров от 08.11.2019 №73.	Дополнительно е соглашение увеличивает цену договора на 180 649 416, 73 руб. с НДС.

				оказания агентских услуг с 01 января 2020 года по 31 декабря 2020 года.				являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ППТК», являющегося стороной сделки.		
47	Дополнительное соглашение к договору аренды имущества с последующим выкупом	ПАО «Мосэнерго», арендодатель	ПАО "МОЭК", арендатор	<p>Предмет договора: арендодатель обязуется передать арендатору за плату во временное владение и пользование, а арендатор обязуется принять недвижимое имущество (тепловые сети). Арендатор обязан выкупить имущество в собственность. Арендная плата, уплачиваемая по договору, засчитывается в счет уплаты выкупной цены. Арендатор имеет право в любой момент в течение срока аренды выкупить имущество в собственность.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: стороны изменяют выкупную цену части имущества, выкупаемого досрочно, и по которому проведена переоценка рыночной стоимости, также вводится возможный дополнительный вариант оплаты выкупаемого имущества.</p>	арендная плата - 223 908 372 в год; выкупная цена имущества - 1 636 208 280 руб. за вычетом арендной платы за пользование выкупаемым имуществом за период с 01.07.2014 по дату оформления Акта выкупа.	01.07.2014	30.06.2021	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки; ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», а также осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной</p>	Согласована. Протокол Совета директоров от 08.11.2019 №73.	<p>Дополнительным соглашением устанавливается цена части имущества, выкупаемого досрочно, в размере 450 949 476 руб. с НДС за вычетом арендной платы за пользование выкупаемым имуществом за период с 01.07.2014 по дату оформления акта выкупа, с увеличением указанной цены на 140 015 305,85 руб. с НДС. Уменьшается размер арендной платы на 42 054 708 руб. с НДС в год.</p>

								<p>сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МОЭК»), а также в связи с тем, что является единоличным исполнительным органом ООО «Газпром энергохолдинг» - управляющей организации ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки.</p> <p>Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МОЭК»).</p>	
48	Дополнительное соглашение к договору аренды имущества с последующим выкупом	ПАО «Мосэнерго», арендодатель	ПАО "МОЭК", арендатор	<p>Предмет договора: арендодатель обязуется передать арендатору за плату во временное владение и пользование, а арендатор обязуется принять недвижимое имущество (тепловые сети). Арендатор обязан выкупить имущество в собственность. Арендная плата, уплачиваемая по договору, засчитывается в счет уплаты выкупной цены. Арендатор имеет право в любой момент в течение срока аренды выкупить имущество в собственность.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: стороны изменяют выкупную цену части имущества, выкупаемого досрочно, и по которому проведена переоценка рыночной стоимости, также вводится возможный дополнительный вариант оплаты выкупаемого</p>	арендная плата - 308 619 768 руб. в год; выкупная цена имущества - 2 255 236 044 руб. за вычетом арендной платы за пользование выкупаемым имуществом за период с 01.07.2014 по дату оформления акта выкупа.	01.07.2014	30.06.2021	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки;</p> <p>ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», а также осуществляет функции единоличного</p>	<p>Дополнительным соглашением устанавливается цена части имущества, выкупаемого досрочно, в размере 750 567 240 руб. с НДС за вычетом арендной платы за пользование выкупаемым имуществом за период с 01.07.2014 по дату оформления акта выкупа, с увеличением указанной цены на 477 921 429,29 руб.</p>

				имущества.				исполнительного органа ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МОЭК»), а также в связи с тем, что является единоличным исполнительным органом ООО «Газпром энергохолдинг» - управляющей организации ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МОЭК»).		с НДС. Уменьшается размер арендной платы на 38 503 488 руб. с НДС в год.
49	Дополнительное соглашение к договору аренды имущества с последующим выкупом	ПАО «Мосэнерго», арендодатель	ПАО "МОЭК", арендатор	Предмет договора: арендодатель обязуется передать арендатору за плату во временное владение и пользование, а арендатор обязуется принять недвижимое имущество (тепловые сети). Арендатор обязан выкупить имущество в собственность. Арендная плата, уплачиваемая по договору, засчитывается в счет уплаты выкупной цены. Арендатор имеет право в любой	арендная плата - 137 765 232 руб. в год; выкупная цена имущества - 1 006 718 196 руб. за вычетом арендной платы за пользование	01.07.2014	30.06.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки; ООО «Газпром	Согласована. Протокол Совета директоров от 08.11.2019 №73.	Дополнительным соглашением устанавливается цена части имущества, выкупаемого досрочно, в размере 114 391 920 руб. с НДС за вычетом арендной

				<p>момент в течение срока аренды выкупить имущество в собственность. Предмет дополнительного соглашения: стороны изменяют выкупную цену части имущества, выкупаемого досрочно, и по которому проведена переоценка рыночной стоимости, также вводится возможный дополнительный вариант оплаты выкупаемого имущества.</p>	<p>выкупаемым имуществом за период с 01.07.2014 по дату оформления акта выкупа.</p>		<p>энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЭК», а также осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МОЭК»), а также в связи с тем, что является единоличным исполнительным органом ООО «Газпром энергохолдинг» - управляющей организации ПАО «МОЭК», являющегося стороной сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МОЭК»).</p>	<p>платы за пользование выкупаемым имуществом за период с 01.07.2014 по дату оформления акта выкупа, с увеличением указанной цены на 83 503 449,11 руб. с НДС. Уменьшается размер арендной платы на 965 088 руб. с НДС в год.</p>
--	--	--	--	---	---	--	---	---

50	<p>Договор на выполнение работ по объектам «Техническое перевооружение схемы выдачи мощности» Этап 2: Техническое перевооружение ГРУ-6, 10кВ и «Замена существующих трансформаторов связи Т-1 и Т-3 на трансформаторы мощностью 125 МВА» на ТЭЦ-20 – филиале ПАО «Мосэнерго»</p>	<p>ПАО «Мосэнерго», заказчик</p>	<p>ООО «ТЭР», подрядчик</p>	<p>Предмет договора: выполнение подрядчиком собственными и привлеченными силами работ (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы,) работы по шефмонтажу, шефналадке, а также обучение персонала и поставки оборудования на объект в соответствии с техническим заданием и проектной документацией, представленными заказчиком. подрядчику на момент подписания договора.</p>	<p>324 815 340,00 руб.</p>	<p>01.11.2019</p>	<p>31.12.2020</p>	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки.</p>	<p>Согласована. Протокол Совета директоров от 08.11.2019 №73.</p>	<p>Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.11.2019 г.</p>
51	<p>Дополнительное соглашение к договору на оказание клининговых услуг</p>	<p>ПАО «Мосэнерго», заказчик</p>	<p>ООО «Энергодом сервис», исполнитель</p>	<p>Предмет договора: заказчик поручает, а исполнитель принимает на себя обязательства оказать в соответствии с техническим заданием заказчика клининговые услуги на объектах ПАО «Мосэнерго» (филиалы и котельные), а заказчик обязуется принять и оплатить услуги исполнителя в сроки и в порядке, установленные договором. Предмет дополнительного соглашения: стороны определяют оказываемые исполнителем дополнительные услуги по уборке помещений и территорий на объектах заказчика..</p>	<p>930 505 168,72 руб.</p>	<p>01.01.2017</p>	<p>31.12.2019</p>	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Энергодом сервис», являющегося стороной сделки.</p>	<p>Согласована. Протокол Совета директоров от 08.11.2019 №73.</p>	<p>Дополнительное соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.07.2019. Дополнительно увеличивает цену договора на 2 867 772,98 руб руб. с НДС.</p>

52	Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения	ПАО «Мосэнерго», потребитель	<p>ОАО «Мосгорэнерго», энергосбытовая организация</p> <p>Предмет договора: энергосбытовая организация обязуется осуществлять продажу электрической энергии (мощности) потребителю, а также путем заключения договоров с третьими лицами урегулировать отношения по оказанию услуг по передаче электрической энергии потребителю и иных услуг, являющихся неотъемлемой частью процесса поставки электрической энергии потребителю, а потребитель обязуется принимать и оплачивать приобретаемую электрическую энергию (мощность), а также возмещать расходы, понесенные энергосбытовой организацией в интересах потребителя, на оплату указанных услуг в порядке и размере, определенном договором и изменениями, вносимыми дополнительными соглашениями.</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: дополнительным соглашением стороны определяют договорные величины потребления электроэнергии (мощности) в 2020 году. В течение срока действия дополнительного соглашения осуществляется приобретение не более 224 058,79 тыс. кВт*ч. электрической энергии.</p>	5 575 553 523,71 руб	15.05.2014	31.12.2014. Договор считается продленным на следующий календарный год, если за 30 дней до окончания срока его действия ни одна из сторон не заявит о его прекращении или изменении либо о заключении нового договора.	<p>ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ОАО «Мосгорэнерго», являющегося стороной сделки.</p> <p>ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ОАО «Мосгорэнерго», являющегося стороной сделки.</p>	Согласована. Протокол Совета директоров от 08.11.2019 №73.	<p>Дополнительное соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.01.2020. Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 1 182 956 946,77 руб. с НДС.</p>
----	--	------------------------------	---	----------------------	------------	--	---	--	--

53	Приобретение доли путем внесения вклада в уставный капитал ООО «ГЭХ Индустриальные активы» на основании заявления о приеме ПАО «Мосэнерго» в ООО «ГЭХ Индустриальные активы» и внесении вклада	ПАО «Мосэнерго», участник	«ГЭХ Индустриальные активы», общество	Приобретение доли путем внесения вклада в уставный капитал ООО «ГЭХ Индустриальные активы» на основании заявления о приеме ПАО «Мосэнерго» в ООО «ГЭХ Индустриальные активы» и внесении вклада	22 700 000 000 руб. НДС не облагается	18.12.2019	Не позднее 08.06.2020	ПАО «Газпром» являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ГЭХ Индустриальные активы», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ГЭХ Индустриальные активы», являющегося стороной сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не владеет долями в ООО «ГЭХ Индустриальные активы». Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» - 53,5%. ООО «Газпром энергохолдинг» прямо не владеет долями в ООО «ГЭХ Индустриальные активы».	Согласована. Протокол Совета директоров от 05.12.2019 №74.
54	Договор займа	ПАО «Мосэнерго», займодавец	ПАО «Газпром», заемщик	Предмет договора: займодавец предоставляет заемщику денежные средства в размере 27 000 000 000,00, а заемщик обязуется возвратить займодавцу предоставленную сумму займа и уплатить за нее проценты в размере и в порядке,	27 000 000 000, 00 руб. НДС не облагается	19.12.2019	Заем предоставляется сроком по 31.12.2019. Если за 10 (десять) рабочих дней до окончания	ПАО «Газпром» являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является	Согласована. Протокол Совета директоров от 05.12.2019 №74.

				<p>обусловленных договором. Заем может быть предоставлен займодавцем в полном объеме или частями в соответствии с письменной(-ыми) заявкой(-ами) заемщика. В случае исчерпания суммы займа заемщик вправе после досрочного возврата предоставленной суммы займа или ее части обратиться к займодавцу за выдачей займа по договору в сумме, не превышающей возвращенную (погашенную) часть займа.</p>		<p>срока займа ни одна из сторон не заявит письменно об ином, срок займа продлевается на один год (по 31 декабря следующего года). Данное правило применяется к сроку займа в каждом последующем году.</p>	<p>стороной сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Маркелов В.А. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должности члена Совета директоров ПАО «Газпром», члена Правления ПАО «Газпром»). Члены Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Михайлова Е.В., Сухов Г.Н. признаются заинтересованными в совершении сделки лицами в связи с тем, что занимают должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должности членов Правления ПАО «Газпром»). ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». В.А. Маркелов не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». Доля принадлежащих В.А. Маркелову обыкновенных акций ПАО «Газпром» составляет 0,00620285%. Е.В. Михайлова не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». Доля принадлежащих Е.В. Михайловой обыкновенных акций ПАО «Газпром» составляет 0,000217%. Г.Н. Сухов не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». Доля принадлежащих Г.Н. Сухову обыкновенных акций ПАО «Газпром» составляет 0,000169%.</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--	--

55	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по приобретению и поддержанию аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель принимает на себя обязательство по поручению и за счет заказчика за вознаграждение оказать услуги по приобретению аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2 и его поддержанию до момента передачи заказчику. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем услуг по восполнению/поставке товаров.	1 240 667 616,16 руб.	30.12.2014	Действует до 31.12.2019. Если ни одна из Сторон в течение 30 дней до истечения срока действия договора не заявит о его прекращении, то договор автоматическ и пролонгирует ся сроком на пять лет в части поддержания аварийного запаса запасных частей и передачи его заказчику.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров от 08.11.2019 №73.	Дополнительно е соглашение увеличивает цену договора на 63 357 095,65 руб. с НДС.
----	---	---------------------------	-------------------------------	---	-----------------------	------------	--	--	--	---

Аналитическая информация	
<b>Количество заключенных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (далее-Сделки), из них</b>	<b>55</b>
1. Количество сделок, в совершении которых Общество извещало членов Совета директоров (при наличии в Обществе совета директоров), акционеров Общества в порядке, предусмотренном пунктом 1.1. ст. 81 "Об акционерных обществах"	<b>15</b>
2. Количество сделок, в отношении которых в случаях, предусмотренных п. 1 ст. 83 ФЗ "Об акционерных обществах", Советом директоров Общества были приняты решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении (при наличии совета директоров в О	<b>40</b>
3. Количество сделок, в отношении которых в случаях, предусмотренных пп.1, 4 ст.83 ФЗ "Об акционерных обществах" были приняты решения Общего собрания акционеров о согласии на их совершение или об их последующем одобрении	-

4. Количество сделок, по которым требовалось одобрение, но не были одобрены	-
---	---

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

## 7.5 Финансовая отчетность по РСБУ<sup>15</sup>

[https://mosenergo.gazprom.ru/d/textpage/cd/205/mosehnergo\\_az\\_rsbu\\_2019\\_chb.pdf](https://mosenergo.gazprom.ru/d/textpage/cd/205/mosehnergo_az_rsbu_2019_chb.pdf) (формы)

## 7.6 Финансовая отчетность по МСФО

[https://mosenergo.gazprom.ru/d/textpage/ce/206/fs\\_me\\_201912ru.pdf](https://mosenergo.gazprom.ru/d/textpage/ce/206/fs_me_201912ru.pdf) (формы)

## 7.7 Глоссарий

АДР - Американская депозитарная расписка

АР – Аварийный ремонт

АЭС - Атомная электростанция

ВК – Водогрейный котел

ГАЭС - Гидроаккумулирующая электростанция

ГДР - Глобальная депозитарная расписка

ГИ – Главная инспекция

ГРЭС - Городская районная электростанция

ГТ – Газовая турбина

ГТУ - Газотурбинная установка

ГЭС - Государственная электростанция

ДМС - добровольное медицинское страхование

ДПМ / объекты ДПМ – договора о предоставлении мощности / генерирующие объекты, введенные в рамках реализации инвестиционной программы ДПМ

ЗСП - Зона свободного перетока

КИУМ - Коэффициент использования установленной мощности

КН-режим – Конденсационный режим

КО – Комплексное опробование

КОММОД – Конкурсный отбор проектов реализации мероприятий по модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций

КПД - Коэффициент полезного действия

КПЭ - Ключевой показатель эффективности

КТС – Квартальная тепловая станция

КУ – Котел утилизатор

МИ – Малая инспекция

МОЭК - Московская объединенная энергетическая компания

МСФО - Международные стандарты финансовой отчетности

НПО - негосударственное пенсионное обеспечение

НПФ - негосударственный пенсионный фонд

НС - страхование от несчастных случаев

ОГК - Генерирующая компания оптового рынка электроэнергии

ОРЭМ - Оптовый рынок электроэнергии и мощности

ПВК – Пиковый водогрейный котел

ПГУ - Парогазовая установка

ПНИ – Пуско-наладочные испытания

ПНР – Пуско-наладочные работы

ПСО – Паросиловое оборудование

ПТ - Паровая турбина

РСБУ - Российские стандарты бухгалтерского учета

РСВ - Рынок на сутки вперед - Сектор рынка электроэнергии

РТС – Районная тепловая станция

---

<sup>15</sup> С полной версией отчетности по российским и международным стандартам можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Мосэнерго»

РЭК - Региональная энергетическая комиссия  
СД - Совет директоров  
СО ЕЭС - Системный оператор единой энергетической системы  
т/э - Тепловая энергия  
ТА, ТБ и ООС - Служба по техническому аудиту, технике безопасности и охране окружающей среды  
ТГ - Турбогенератор  
ТЭЦ - Теплоэлектроцентраль  
ФАС – Федеральная антимонопольная служба  
ФСТ - Федеральная служба по тарифам  
ФСФР - Федеральная служба по финансовым рынкам  
ЦБ РФ – Центральный банк Российской Федерации  
ЭК – Энергетический котел  
э/э - Электрическая энергия

Единицы измерения

Гкал – Гигакалория – единица измерения тепловой энергии  
Гкал/ч (Гкал•ч) – Гигакалория в час – Единица измерения тепловой мощности  
кВ – Киловольт – Единица измерения электрического напряжения  
кВт•ч – Киловатт в час – Единица измерения электрической энергии  
МВт – Мегаватт – Единица измерения электрической мощности  
тнт – тонны натурального топлива  
тут – тонны условного топлива

## **7.8 Контактная информация**

### **Управление по работе с инвесторами:**

Ворончихин Денис Сергеевич  
Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 34-57)  
[voronchikhinds@mosenergo.ru](mailto:voronchikhinds@mosenergo.ru)

### **Контакты для акционеров физических лиц:**

Сивова Татьяна Федоровна  
Главный специалист управления по корпоративной работе  
Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 32-10)

Сайт ПАО «Мосэнерго»: [www.mosenergo.ru](http://www.mosenergo.ru)

### **Почтовый адрес:**

119526, Москва, пр. Вернадского, д. 101, корп. 3

### **Информация об аудиторе:**

ООО «ФБК»  
г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ  
Тел.: (495) 737-53-53  
Факс: (495) 737-53-47  
Адрес электронной почты: [fbk@fbk.ru](mailto:fbk@fbk.ru)  
Сайт: [www.fbk.ru](http://www.fbk.ru)

### **Информация о регистраторе:**

АО «ДРАГА»  
г. Москва, ул. Новочерёмушкинская, д. 71/32

Тел. +7 (495) 719-40-44, 719-39-29, 719-39-30

Адрес электронной почты: [info@draga.ru](mailto:info@draga.ru)

Сайт: [www.draga.ru](http://www.draga.ru)