

Предварительно утвержден

Решением Совета директоров

ОАО «ТГК-1»

от «29» апреля 2014 г.

(Протокол №15)

УТВЕРЖДЕН

Решением Общего собрания
акционеров ОАО «ТГК-1»

от «__» _____ 2014 г.

(Протокол №__)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
открытого акционерного общества
«Территориальная генерирующая компания №1»
по результатам работы за 2013 год

Главный бухгалтер
ОАО «ТГК-1»



/Р.В. Станишевская/

28 апреля 2014 г.

Генеральный директор
ОАО «ТГК-1»



/А.Н. Филиппов/

28 апреля 2014 г.

Санкт-Петербург

2014 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ	4
2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	4
2.1. Ключевые показатели Компании	6
2.2. Общие сведения о Компании	7
2.3. Организационная структура Компании на 01.01.2014 г.	8
2.4. Основные события Компании 2013 года	9
3. ТГК-1 в экономике и отрасли	13
3.1. Ситуация в экономике и энергетической отрасли	13
3.1.1. Основные итоги социально-экономического развития России в 2013 году	13
3.1.2. Электроэнергетика России в 2013 году	13
3.2. Конкурентное окружение	16
3.2.1. Рынок теплоэнергии	16
3.2.2. Рынок электроэнергетики	17
3.3. Основные направления развития в 2014 году	19
3.4. Риски связанные с деятельностью Компании	21
4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	29
4.1. Производственные мощности	29
4.2. Производство электрической энергии	31
4.3. Производство тепловой энергии	33
4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ОАО «ТГК-1»	34
4.5. Энергосбережение и энергоэффективность	35
4.6. Ремонтная программа	36
5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	38
5.1. Реализация электроэнергии и мощности	38
5.1.1. Покупка электроэнергии и мощности	44
5.1.2. Экспорт электроэнергии	44
5.2. Реализация теплоэнергии	47
6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ	51
6.1. Топливообеспечение	51
6.2. Закупочная деятельность	126
7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «ТГК-1»	129
7.1. Обзор реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» в 2013 году	129
7.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2013 году	132
7.3. Новые системы и технологии	138
7.4. Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2014 году	139
8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ	141
8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании	141
8.2. Принципы учетной политики	142
8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ	145
8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО	158
9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	161
9.1. Структура акционерного капитала	161
9.2. Обращение ценных бумаг	161
9.3. Принципы и практика корпоративного управления	166
9.4. Органы управления и контроля	167
9.4.1. Общее собрание акционеров	167
9.4.2. Совет директоров	170
9.4.3. Комитеты Совета директоров	174
9.4.4. Ревизионная комиссия	178
9.4.5. Правление и Генеральный директор	179
9.5. Дочерние и зависимые общества ОАО «ТГК-1»	182
9.5.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами	182

9.5.2. Деятельность дочерних и зависимых обществ в 2013 году	183
10. ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	186
10.1. Основные принципы и цели кадровой политики.....	186
10.2. Численность и структура персонала	187
10.3. Система развития и мотивации персонала	189
10.4. Социальная программа ОАО «ТГК-1»	192
10.5. Спонсорство и благотворительность	193
11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	194
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.....	197
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ТГК-1» ЗА 2013 ГОД ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ.....	126
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ТГК-1» ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2013 ГОД.....	144
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ТГК-1» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО ФСФР.....	151
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТГК-1» В 2013 ГОДУ.....	160

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Уважаемые акционеры!

В 2013 году Группа «Газпром» значительно укрепила стратегическое лидерство в российской электроэнергетике. Как и в предыдущие годы, ориентируясь на безусловный приоритет нашей деятельности – надежное обеспечение потребителей электрической и тепловой энергией, Группа продолжала реализацию инвестиционных проектов и совершила ряд шагов, позволивших сократить затраты, укрепить финансовое положение и усовершенствовать механизмы управления.

В начале прошлого года Группа «Газпром» ввела в эксплуатацию «новое энергетическое сердце Сочи» — Адлерскую ТЭС. Эта новейшая теплоэлектростанция стала ключевым объектом электро- и теплоснабжения основной инфраструктуры XII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр в Сочи, прошедших с успехом для нашей страны в 2014 году.

Важным событием 2013 года стало вхождение в состав Группы «Газпром» Московской объединенной энергетической компании (МОЭК) – ведущей инфраструктурной компании российской столицы, обеспечивающей отопление и горячее водоснабжение Москвы и ряда городов ближнего Подмосковья. С присоединением МОЭК «Газпром» стал самой крупной российской Группой и по показателю установленной тепловой мощности — в дополнение к лидерству в стране по электрической мощности.

Повышение энергетической эффективности и улучшение экологических характеристик производства — это важнейшая составляющая деятельности Группы «Газпром», которая руководствуется принципами необходимости сбережения ресурсов и максимально возможного снижения влияния на окружающую среду. Так, в ОАО «Газпром» 2013 год прошел как Год экологии, а 2014 стал Годом экологической культуры.

В ОАО «ТГК-1» закончилась многолетняя масштабная реконструкция Каскада Вуоксинских ГЭС – крупнейшего источника экологически чистой электроэнергии на Карельском перешейке.

Существенный вклад в улучшение экологических характеристик, производственных и финансово-экономических показателей вносят новые генерирующие мощности, построенные в ОАО «ТГК-1». Так, по итогам 2013 года общая доля новых мощностей в выручке генерирующих компаний Группы достигла 15,9% (11,1% — в 2012 г.) и продолжает расти, и именно ТГК-1 является безусловным лидером с долей в 21,2%.

Новейшие парогазовые блоки Южной, Правобережной и Первомайской ТЭЦ в Санкт-Петербурге позволили снизить объем производства на старых неэффективных мощностях и обеспечили ОАО «ТГК-1» рост выручки от реализации мощности, введенной в рамках договоров о предоставлении мощности, в полтора раза в сравнении с 2012 годом.

Дальнейшая реализация программы оптимизации затрат, улучшение корпоративного управления, внедрение энергосберегающих технологий, модернизация оборудования — вот ключевые задачи, которые ставятся перед ОАО «ТГК-1».

Я уверен, что они будут успешно решены, в том числе благодаря эффективному взаимодействию акционеров, Совета директоров и руководства Компании.

*Член Правления ОАО «Газпром»,
Председатель Совета директоров ОАО «ТГК-1»*

Кирилл Селезнев

Уважаемые акционеры!

Прошедший 2013 год выдался для нашей Компании насыщенным важными событиями. ТГК-1 показала высокие результаты, закрепив за собой место одного из лидеров генерации Северо-Запада.

Экологичность и эффективность по-прежнему остаются основными принципами нашей повседневной работы. На них базируются и наши стратегические проекты — от строительства новых мощностей до внедрения программ оптимизации на производствах. География реализованных проектов впечатляет.

Самым знаменательным событием, к которому Компания шла почти семь лет, стало завершение реконструкции Каскада Вуоксинских ГЭС — масштабный проект по комплексной модернизации оборудования двух станций на границе Ленинградской области и Финляндии. Были обновлены восемь гидроагрегатов, увеличена мощность каскада до 240 МВт, значительно улучшена экологическая безопасность оборудования.

В Мурманской области был заменен первый гидроагрегат Иовской ГЭС. Подготовили Апатитскую ТЭЦ к работе на два города — Кировск и Апатиты. Здесь были закрыты городские котельные, что позволило области не только снизить мазутозависимость, но и обеспечить надежную поставку тепла.

В Санкт-Петербурге построено новое закрытое распределительное устройство на Электростанции №2 Центральной ТЭЦ для обеспечения стабильности электроснабжения исторического центра города. Подготовлена площадка для строительства ГТУ-ТЭЦ на территории Электростанции №1. Началось строительство водогрейного корпуса и хозяйства дизельно-мазутного топлива на Первомайской ТЭЦ.

В 2013 году в результате реализации программы повышения эффективности операционной деятельности снизился удельный расход топлива на производство электрической и тепловой энергии, сократилась длительность выполнения ремонтов, была оптимизирована система закупок. В итоге консолидированная выручка ТГК-1 составила 69,9 млрд рублей, что на 12,4% выше показателя предыдущего года. Прибыль увеличилась на 8,2% до 6,8 млрд рублей.

Мы продолжили работу по налаживанию платежной дисциплины и снижению дебиторской задолженности. При поддержке органов региональной и местной власти фактически полностью завершен переход на прямые расчеты в Мурманской и Ленинградской областях. Аналогичная работа проходит в Санкт-Петербурге. В Петрозаводске при участии специалистов Компании и муниципального управления разработан проект генеральной схемы городского теплоснабжения.

ТГК-1 всецело содействует повышению качества жизни в регионах своего присутствия. Компания традиционно поддерживает спортивные, научные и культурные мероприятия и проекты для молодежи. Но приоритетное место в нашей благотворительной деятельности занимает адресная помощь детям, пожилым людям и ветеранам-энергетикам.

Мы понимаем, что все достижения прошедшего периода, равно как и реализация будущих планов, невозможны без слаженной работы. Нацеленность менеджмента, акционеров и работников ТГК-1 на общий результат, стремление к оптимальным решениям сложных задач, эффективное управление отличают Компанию от многих и позволяют сохранить позиции лидера в регионе.

*Генеральный директор,
Председатель Правления ОАО «ТГК-1»*

Андрей Филиппов

2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

2.1. Ключевые показатели Компании

Ключевые операционные показатели ОАО «ТГК-1»*

	2012	2013	Δ, %
Установленная электрическая мощность, МВт	6 870	7 238	5,4
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	14 497	14 234	-1,8
Выработка электроэнергии, млн кВтч	30 388	29 303	-3,6
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВтч	35 018	33 660	-3,9
Отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	26 438	25 315	-4,2
Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	26 668	25 715	-3,6

* данные представлены с учетом показателей ОАО «Мурманская ТЭЦ» (МТЭЦ).

Ключевые финансовые показатели ОАО «ТГК-1», РСБУ* (млн руб.)

	2012	2013	Δ, %
Выручка	60 145	67 472	12,2
Себестоимость	(55 243)	(61 057)	10,5
Валовая прибыль	4 902	6 415	30,9
Прибыль до налогообложения	4 406	4 194	-4,8
ЕБИТДА	11 595	13 484	16,3
Чистая прибыль	3 353	3 218	-4,0
Итого активов	121 673	121 372	-0,2
Прибыль на акцию, руб.	0,00087	0,00083	-4,6

* отчетность ОАО «ТГК-1» по РСБУ не консолидирует финансовые результаты дочерних обществ.

Ключевые финансовые показатели ОАО «ТГК-1», МСФО (млн руб.)

	2012	2013	Δ, %
	С учетом корректировки финансовой отчетности за 2012 год		
Выручка	62 168	69 853	12,4
Операционные расходы	(52 286)	(59 962)	14,7
Операционная прибыль	9 882	9 891	0,1
ЕБИТДА*	15 468	16 298	5,4
Скорректированная ЕБИТДА**	15 274	17 435	14,2
Прибыль до налогообложения	8 134	7 897	-2,9
Прибыль	6 255	6 768	8,2
Скорректированная прибыль**	6 099	7 678	25,9
Итого активов	147 937	150 602	1,8

* ЕБИТДА = операционная прибыль + амортизация основных средств, нематериальных активов и инвестиционной собственности.

** Для скорректированных значений исключено влияние статьи «Резерв / (восстановление резерва) под обесценение дебиторской задолженности».

2.2. Общие сведения о Компании

ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» (ОАО «ТГК-1») является ведущим производителем электрической и тепловой энергии в Северо-Западном регионе России.

ОАО «ТГК-1» было создано в 2005 г. в ходе реформирования электроэнергетической отрасли России, и сегодня Компания объединяет генерирующие предприятия от Балтики до Баренцева моря. Генерирующие активы Компании включают в себя 55 электростанций различных типов в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Выработанная электроэнергия поставляется на внутренний оптовый рынок электроэнергии и мощности, а также экспортируется в Финляндию и Норвегию. ОАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, городах Кировск Ленинградской области и Апатиты Мурманской области.

В структуру ОАО «ТГК-1» входят следующие дочерние общества: ОАО «Мурманская ТЭЦ» (энергоснабжение Мурманска и близлежащих районов, доля в уставном капитале – 90,34%), ОАО «Хибинская тепловая компания» (реформирование теплоснабжения Апатитско-Кировского региона, доля в УК – 50%), ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (объединение тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ Компании, доля в уставном капитале 74,99%), а также зависимое общество ООО «ТГК - Сервис» (специализированное ремонтное предприятие, доля в УК - 26%).

В свою очередь, ОАО «ТГК-1» входит в Группу «Газпром». Генерирующие активы «Газпрома» консолидируются на балансе специализированной дочерней компании – ООО «Газпром энергохолдинг», созданной в рамках реализации Стратегии ОАО «Газпром» в электроэнергетике, что позволяет создать эффективную систему управления по единым корпоративным стандартам. Через ООО «Газпром энергохолдинг» в Группе консолидированы контрольные пакеты акций ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2», ОАО «ТГК-1» и ОАО «МОЭК». «Газпром» является крупнейшим собственником генерирующих активов в России и входит в десятку ведущих европейских производителей электроэнергии.

Основными акционерами ОАО «ТГК-1» являются:

- ООО «Газпром энергохолдинг» – 51,79% акций,
- Fortum Power and Heat Oy – 25,66% акций.

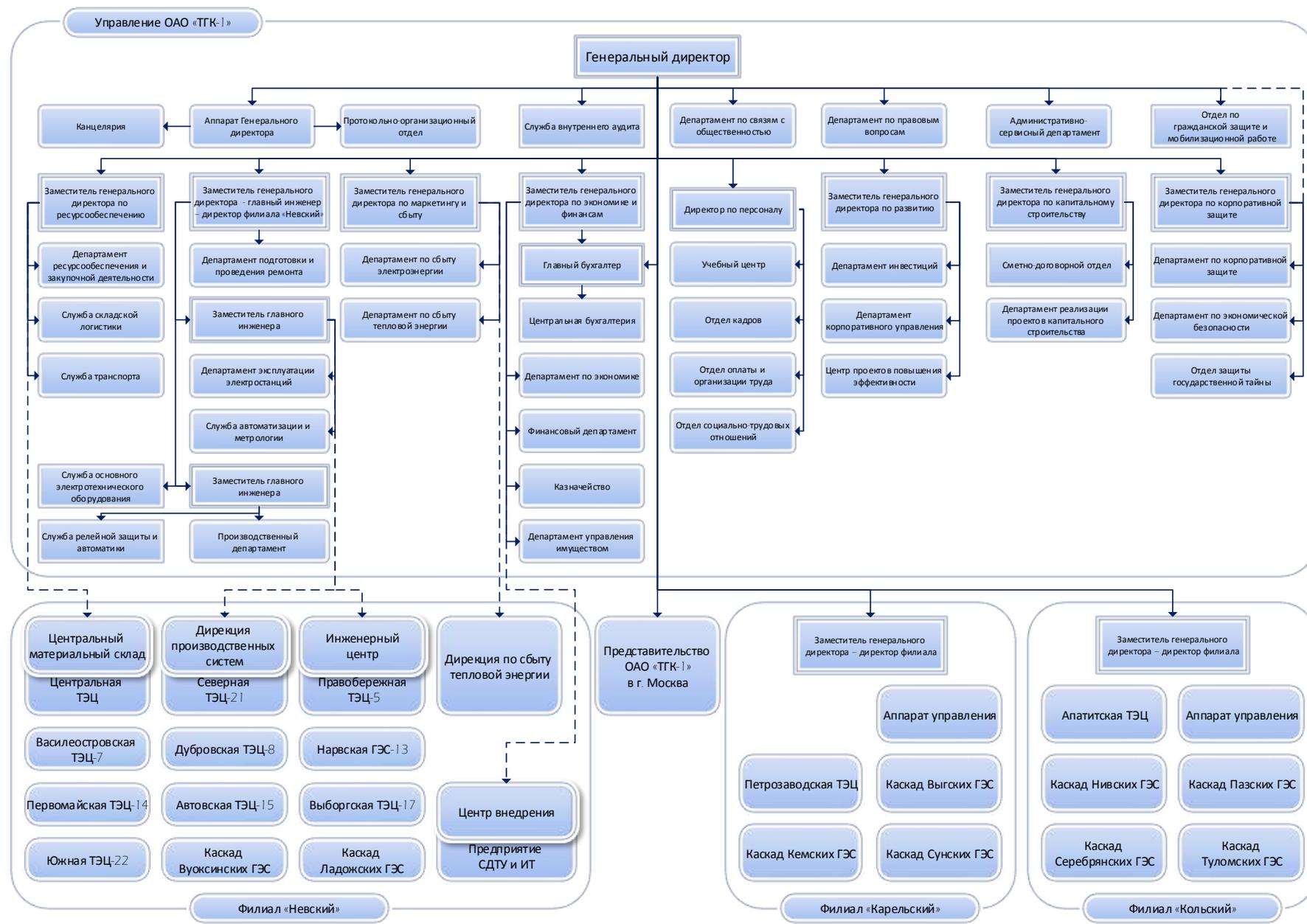
Акции ОАО «ТГК-1» обращаются на фондовой бирже ОАО «Московская Биржа».

Второй по величине акционер – Fortum Power and Heat Oy - ведущий энергетический концерн Скандинавии с высочайшими стандартами ведения бизнеса, вносит ценный вклад в повышение эффективности управления Компанией.

Таким образом, опираясь на международные стандарты ведения бизнеса, осуществляя экологически ответственную эксплуатацию мощностей и реализуя инновационную социальную политику, ОАО «ТГК-1» стремится занять лидирующие позиции на энергетическом рынке, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.



2.3. Организационная структура Компании на 01.01.2014 г.



2.4. Основные события Компании 2013 года

Январь

Маткожненская ГЭС ОАО «ТГК-1» отметила 60-летие.

В Апатитах стартовали детско-юношеские лыжные гонки на Кубок ОАО «ТГК-1».

В Мурманске прошла встреча представителей России, Норвегии и Финляндии, посвященная вопросам управления водным режимом озера Инари, гидроресурсы которого используются на пограничных гидростанциях ОАО «ТГК-1».

Февраль

В Санкт-Петербурге начался второй этап масштабной реконструкции Первомайской ТЭЦ ОАО «ТГК-1» — строительство объединенного вспомогательного корпуса (ОВК)

Южная ТЭЦ отметила 35-летие.

ОАО «ТГК-1» приняло участие в традиционной Ярмарке вакансий Санкт-Петербургского государственного политехнического университета.

На Каскаде Серебрянских ГЭС в промышленную эксплуатацию принята СОТИ АССО.

На Нива ГЭС-3 Каскада Нивских ГЭС ОАО «ТГК-1» завершился капитальный ремонт гидроагрегата.

На Апатитской ТЭЦ ОАО «ТГК-1» завершился капитальный ремонт котла № 10.

Март

Старейшая ТЭЦ Ленинградской области Дубровская ГРЭС отметила 80 лет.

В поселке Раякоски Печенгского района Мурманской области прошла традиционная «Лыжня дружбы» стран Баренцева региона – уникальный массовый лыжный пробег по территории трех сопредельных государств – России, Финляндии и Норвегии. Организатором и официальным партнером международного пробега выступила ОАО «ТГК-1».

На Нива ГЭС-2 Каскада Нивских ГЭС ОАО «ТГК-1» завершился капитальный ремонт гидроагрегата.

Преподаватели и руководители Лаппеенрантского технологического университета побывали в головном офисе ОАО «ТГК-1» и на ТЭЦ компании в Санкт-Петербурге.

Апрель

На Российском Международном энергетическом форуме ОАО «ТГК-1» представила уникальную обучающую игру «Моя энергия» – первое тематическое образовательное приложение на русском языке, выполненное в игровом формате для планшетов.

Энергетики ОАО «ТГК-1» приняли участие во Всероссийских учениях по ликвидации крупных чрезвычайных ситуаций.

В рамках Всероссийского урока по основам безопасности жизнедеятельности проведена серия мероприятий «Энергия без опасности» в городах работы компании.

ОАО «ТГК-1» получила приз «Большая медведица» за возрождение традиций благотворительности и меценатства. Компания получила диплом X юбилейного фестиваля театрального искусства для детей «Арлекин» за весомый вклад в развитие детского искусства и фестиваля.

В головном офисе ТГК-1 прошла ставшая уже традиционной благотворительная Пасхальная ярмарка-продажа лепных и керамических игрушек, выполненных воспитанниками Дневного центра безнадзорных детей.

Май

Начались первые испытания внутростанционного теплофикационного оборудования и участка теплотрассы в город Кировск от Апатитской ТЭЦ.

ОАО «ТГК-1» приступило к монтажным работам на Лесогорской ГЭС Вуоксинского Каскада в Ленинградской области — оборудование статора последнего из модернизируемых гидроагрегатов Каскада прибыло на станцию.

Электростанции №3 Центральной ТЭЦ исполнилось 115 лет.

В Петербурге прошли соревнования оперативного персонала ТЭС с поперечными связями Группы «Газпром энергохолдинг». Команда Петрозаводской ТЭЦ заняла третье место.

Дом культуры «Энергетик» в поселке Мурмаши открылся после реконструкции, проведенной при поддержке ОАО «ТГК-1»

Июнь

На Нижне-Тулумской ГЭС открылся рыбоход – уникальное гидротехническое сооружение, непревзойденное в мире по простоте и удобству.

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Мурманская ТЭЦ».

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ТГК-1».

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Газпром».

На Петрозаводской ТЭЦ прошла внеочередная антитеррористическая тренировка сотрудников станции совместно с правоохранительными органами.

В Москве на I летней Спартакиаде ООО «Газпром энергохолдинг» сборная ОАО «ТГК-1» заняла второе место.

Июль

В Мурманскую область на Иовскую ГЭС доставлено рабочее колесо первого модернизируемого агрегата.

В головном офисе ТГК-1 прошло торжественное награждение победителей Конкурса на лучший дипломный проект студентов высших учебных заведений Петербурга, Мурманска, Петрозаводска.

Август

В Леви (Финляндия) прошла внеочередная встреча гидроэнергетиков России, Норвегии и экологов Финляндии по вопросам регулирования озера Инари, гидроресурсы которого используются тремя странами.

Южная котельная Мурманской ТЭЦ отметила 40 лет с момента пуска в эксплуатацию.

Состоялась премьера документального фильма «Маткожненская ГЭС: Битва со стихией» известного карельского кинематографиста Константина Ленчицкого, посвященного событиям 8 августа 2012 года. На Маткожненской ГЭС установлен памятный знак. —

Сентябрь

ОАО «ТГК-1» вошло в топ-10 рейтинга «Генерирующие компании: выполнение инвестиционных программ по ДПМ», опубликованном некоммерческим партнерством «Совет рынка».

ОАО «ТГК-1» приняло участие в Днях Газпрома в опорных ВУЗах Санкт-Петербурга – Национальном минерально-сырьевом университете «Горный» и Санкт-Петербургском государственном экономическом университете.

В Санкт-Петербурге начался новый сезон мероприятий «Час энергетики» по безопасному и бережному отношению к электричеству и теплу.

Управление Каскада Серебрянских ГЭС переехало в город Кола из поселка Туманный. Это стало очередным этапом перехода Каскада на вахтовый метод работы.

В поселке Мурмаши состоялись Соревнования оперативного персонала ГЭС ОАО «ТГК-1». Первое место заняла команда Кемских ГЭС.

Октябрь

ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» объявили о начале конкурса детского рисунка «Лишним тратам скажем «Нет» – сэкономим тепло и свет!».

На городском смотре-конкурсе на лучшее защитное сооружение гражданской обороны убежище Правобережной ТЭЦ получило 250 баллов из 250 возможных и заняло первое место среди промышленных предприятий Петербурга, категорированных по гражданской обороне.

ОАО «ТГК-1» приняло участие в традиционной выставке «Энергетика Карелии» (Петрозаводск).

На VII Санкт-Петербургском конкурсе корпоративных сайтов и Годовых отчетов лучшим признан PR-раздел сайта ТГК-1, а раздел «Акционерам и инвесторам» вошел в группу компаний-лидеров в номинации «Лучший IR-раздел корпоративного сайта-2013».

Ноябрь

На Лесогорской ГЭС успешно проведены комплексные испытания последнего из восьми реконструируемых гидроагрегатов Каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области.

В Мурманской области на Иовской ГЭС завершились комплексные испытания первого модернизированного гидроагрегата.

По результатам работы комиссии Министерства энергетики России ОАО «ТГК-1» вручен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2013–2014 годов.

ОАО «ТГК-1» представила проект по разработке схемы теплоснабжения Петрозаводска в администрации Петрозаводского городского округа.

Электростанции №1 Центральной ТЭЦ исполнилось 115 лет.

Нижне-Свирской ГЭС ОАО «ТГК-1» исполнилось 80 лет.

В ОАО «ТГК-1» прошел финал Конкурса молодых специалистов и рационализаторов ООО «Газпром энергохолдинг».

ОАО «ТГК-1» назвало лучший PR-проект в номинации «Живая энергия» X ежегодного международного конкурса студенческих проектов «Масс-Медиа Перспектива».

Декабрь

Завершилась масштабная реконструкция Каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области.

В Мурманской области на Иовской ГЭС закончились пуско-наладочные испытания первого модернизированного гидроагрегата.

В День энергетика состоялось подведение итогов конкурса детского рисунка «Лишним тратам скажем "нет" — сэкономим тепло и свет!», который проводился при поддержке Правительства Санкт-Петербурга и по инициативе ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

ОАО «ТГК-1» приняло участие в традиционной благотворительной «Елке желаний» на Рождественской ярмарке в Санкт-Петербурге.

3. ТГК-1 В ЭКОНОМИКЕ И ОТРАСЛИ

3.1. Ситуация в экономике и энергетической отрасли

3.1.1. Основные итоги социально-экономического развития России в 2013 году¹

В целом в 2013 г. динамика экономического роста резко замедлилась. По оценке Росстата, рост ВВП составил 1,3% против 3,4% в 2012 г. Со стороны производства, это замедление, прежде всего, было связано с динамикой промышленного производства, оптовой и розничной торговли, строительства, операций с недвижимым имуществом и чистых налогов на продукты. Со стороны использования ВВП замедление роста было обеспечено динамикой потребительской активности населения и динамикой накопления основного капитала.

По итогам 2013 г. индекс промышленного производства в целом составил 100,3%. Добыча полезных ископаемых выросла на 1,2%, производство и распределение электроэнергии, газа и воды снизилось на 1,8%. Развитие промышленного комплекса в 2013 г. характеризовалось следующими факторами: стагнация объемов производства, низкий рост производительности труда, замедление прироста объемов инвестиций в основной капитал, существенное ухудшение финансового положения предприятий, в том числе платежеспособности.

Наиболее высокие темпы роста по итогам года наблюдались в ряде обрабатывающих секторов промышленности. Так высокими темпами росло химическое производство (104,9%), производство резиновых и пластмассовых изделий (105,2%), пищевая промышленность (102,3%). Благодаря дополнительному спросу на отечественные текстильные изделия высокие темпы роста зафиксированы в текстильном и швейном производстве (104,9%).

Вместе с тем, вопреки ожиданиям, негативные тенденции проявились в отраслях инвестиционного спроса, что связано со снижением инвестиций в основной капитал и ухудшением ожиданий предпринимательского сообщества во II-ом полугодии 2013 г. Так, по итогам года индекс производства прочих неметаллических минеральных продуктов составил 100,3%, индекс металлургического производства и производства готовых металлических изделий – 97,7%, индекс производства машин и оборудования – 92,4%.

В 2013 г. инфляция на потребительском рынке составила 6,5%, сохранившись в диапазоне последних трех лет – 6,1-6,6%.

3.1.2. Электроэнергетика России в 2013 году

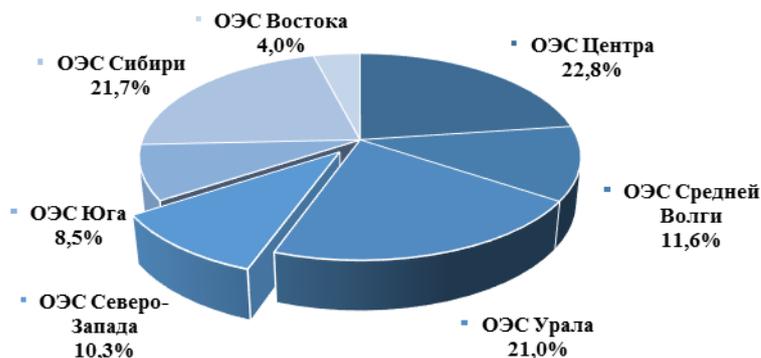
Установленная мощность электростанций ЕЭС России на конец 2013 г. составила 226 470,18 МВт. Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России за счет вводов нового, а также модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций составило 3 991,97 МВт, в том числе:

- ввод новой мощности в 2013 г. на электростанциях ЕЭС России с учетом электростанций промышленных предприятий составил 3 738,37 МВт;
- увеличение установленной мощности действующего генерирующего оборудования за счёт его модернизации – 253,6 МВт.

Выведено из эксплуатации генерирующее оборудование электростанций ЕЭС России суммарной мощностью 684,0 МВт.

¹ По данным «Мониторинг об итогах социально-экономического развития Российской Федерации в 2012 году», опубликованном на сайте Минэкономразвития России 6 февраля 2013 г. (http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/macro/monitoring/doc20130206_004)

Рис. 1. Установленная мощность ОЭС в ЕЭС России в 2013 г.



Установленная мощность ОЭС Северо-Запада на 01.01.2014 г. составила 23 386,3 МВт, что незначительно меньше аналогичного показателя 2012 г. В общей величине установленной мощности ЕЭС России доля ОЭС Северо-Запада – 10,3%. Структура генерирующих мощностей ОЭС Северо-Запада следующая: ТЭС – 62,8%, ГЭС – 12,6%, АЭС – 24,6%, тогда как для ЕЭС России: ТЭС – 68,2%, ГЭС – 20,6%, АЭС – 11,2%.

В 2013 г. выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России, включая производство электроэнергии на электростанциях промышленных предприятий, составила 1 023,5 млрд. кВтч (снижение к объему производства электроэнергии в 2012 г. составило 0,8%), в том числе:

- ТЭС – 676,4 млрд. кВтч (снижение на 3,3%);
- ГЭС – 174,7 млрд. кВтч (увеличение на 12,5%);
- АЭС – 172,4 млрд. кВтч (снижение на 2,9%).

Выработка электроэнергии электростанциями оптовых и территориальных генерирующих компаний составила:

- электростанции ОГК – 269,5 млрд. кВтч (снижение к 2012 г. 2,2%);
- электростанции Федеральной гидрогенерирующей компании (ФГГК) 91,2 млрд. кВтч (увеличение производства электроэнергии относительно 2012 г. на 16,5%);
- электростанции ТГК – 243,3 млрд. кВтч (снижение на 4,7%).

Объем выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2013 г. – 101 076,3 млн. кВтч, что составляет 9,9% от всей выработки ЕЭС России. Снижение выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2013 г. по сравнению с 2012 г. зафиксировано на уровне 3,7%: выработка ТЭС увеличилась на 5,5%, выработка ГЭС и АЭС снизилась на 11,2% и 13,8% соответственно, выработка электростанциями промышленных предприятий упала на 2,9%.

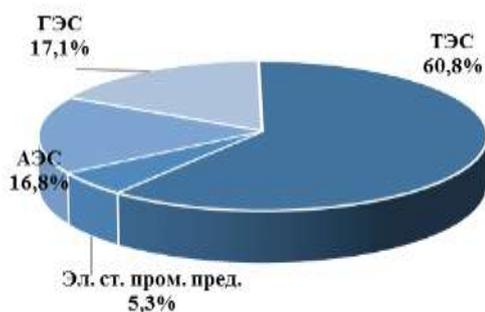


Рис. 2. Структура выработки электроэнергии ЕЭС России в 2013 г.

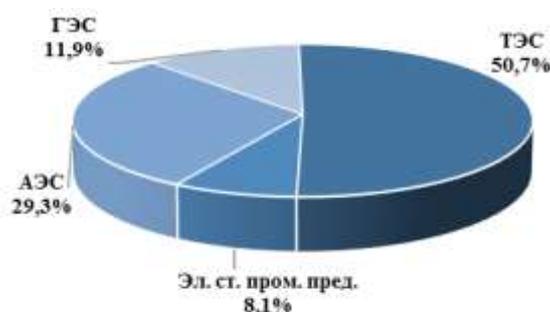


Рис. 3. Структура выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2013 г.

Фактическое потребление электроэнергии по ЕЭС России в 2013 г. составило 1 009 815,7 млн. кВтч, что ниже факта 2012 г. на 0,6% и выше факта 2011 г. на 1,0%. Без учета влияния дополнительного дня високосного 2012 г. снижение потребления электроэнергии по ЕЭС России составило 2 773,2 млн. кВтч (-0,3%).

Потребление электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2013 г. – 90 289,6 млн. кВтч или 8,9% потребления по ЕЭС России, снижение потребления по отношению к 2012 г. составило 2,3%.

Повышенные значения температуры наружного воздуха относительно аналогичных периодов 2012 г. оказали наиболее значительное влияние на потребление электроэнергии в феврале и декабре 2013 г. Кроме влияния температурного фона на снижение уровня потребления электроэнергии в ЕЭС России в течение 2013 г. в значительной степени повлияло снижение объемов потребления электроэнергии рядом промышленных предприятий. Наибольшее снижение потребления электроэнергии относительно показателей 2012 г. зафиксировано на алюминиевых заводах.

Годовой максимум потребления мощности ЕЭС России зафиксирован 18.01.2013 г. в 10:00 при частоте электрического тока 50,01 Гц, среднесуточной температуре наружного воздуха -16,1°С и составил 147,046 ГВт, что на 6,6% ниже абсолютного годового максимума 2012 г.

Таблица 1. Динамика потребления электроэнергии по энергосистемам России, млн. кВтч

Наименование энергосистемы	2012	2013	2013/2012
ОЭС Центра	229 415,9	230 433,0	0,4 %
ОЭС Средней Волги	108 503,8	108 791,8	0,3 %
ОЭС Урала	257 001,2	257 788,6	0,3 %
<i>ОЭС Северо-Запада</i>	<i>92 455,9</i>	<i>90 289,6</i>	<i>-2,3 %</i>
ОЭС Юга	86 509,6	85 584,8	-1,1 %
ОЭС Сибири	210 184,1	205 320,1	-2,3 %
ОЭС Востока	31 673,7	31 607,8	-0,2 %
ЕЭС РОССИИ	1 015 744,2	1 009 815,7	-0,6 %

Таблица 2. Динамика потребления электроэнергии по ОЭС Северо-Запада, млн. кВтч

Наименование энергосистемы	2012	2013	2013/2012, %
Архангельская	7 673,4	7 462,8	-2,7 %
Калининградская	4 352,0	4 412,3	1,4 %
Карельская	8 731,7	7 645,0	-12,4 %
Кольская	12 519,9	12 295,2	-1,8 %
Коми	8 909,3	8 899,3	-0,1 %
Новгородская	4 294,7	4 169,9	-2,9 %
Псковская	2 226,5	2 221,7	-0,2 %
Ленинградская	43 748,4	43 183,4	-1,3 %
ОЭС Северо-Запада	92 455,9	90 289,6	-2,3 %

3.2. Конкурентное окружение

3.2.1. Рынок теплоэнергии

ОАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по сбыту тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга, Ленинградской области (филиал «Невский»), Мурманской области (филиал «Кольский»), ОАО «Мурманская ТЭЦ») и Республики Карелия (филиал «Карельский»).

Санкт-Петербург

На сегодняшний день основными производителями тепловой энергии Санкт-Петербурга являются:

- ОАО «ТГК-1»;
- ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»;
- ООО «Петербургтеплоэнерго»;
- филиал «Северо-Западная ТЭЦ» ОАО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация».

Таблица 3. Структура рынка тепловой энергии Санкт-Петербурга²

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ОАО «ТГК-1»	11 854	9 733	19 853	46
ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»	8 992	8 669	19 016	44
ООО «Петербургтеплоэнерго»	2 205	1 516	3 037	7
Северо-Западная ТЭЦ	700	240	1 215	3

Кроме того, в Санкт-Петербурге действует ряд производителей тепловой энергии с теплоотпуском менее 1 000 тыс. Гкал в год, суммарная доля которых в общем полезном отпуске не превышает 5%.

Ленинградская область

На территории Ленинградской области ОАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по реализации тепловой энергии в Кировском, Всеволожском и Лодейнопольском районах.

Дубровская ТЭЦ филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» является единственным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей г. Кировска Ленинградской области.

В Лодейнопольском районе вся тепловая энергия, вырабатываемая электробойлером, принадлежащим ОАО «ТГК-1», реализуется оптовому покупателю-перепродавцу ООО «Лодейнопольская Теплосеть» для теплоснабжения потребителей п. Свирьстрой.

Северная ТЭЦ филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» является единственным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей д. Новое Девяткино Ленинградской области.

Таким образом, можно говорить об отсутствии конкурентов ОАО «ТГК-1» в зоне ее теплоснабжения в Ленинградской области.

Мурманская область

Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1» является единственным источником теплоснабжения г. Апатиты и прилегающей промышленной зоны.

² ТСО с теплоотпуском более 1 000 тыс. Гкал (указаны данные, учтенные при формировании тарифов на тепловую энергию на 2013 г.).

С октября 2013 г. Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1» реализует тепловую энергию в г. Кировск Мурманской области единственному потребителю ОАО «Апатит», который в свою очередь перепродает тепловую энергии конечным потребителям.

Таблица 4. Структура рынка тепловой энергии г. Апатиты Мурманской области³

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ОАО «ТГК-1»	735	357	1 177	100

Помимо Апатитской ТЭЦ, в Мурманской области осуществляет отпуск тепла дочернее общество ОАО «ТГК-1» - ОАО «Мурманская ТЭЦ» - которое является основным поставщиком для потребителей Мурманска.

Конкурентом ОАО «Мурманская ТЭЦ» можно считать только ОАО «Мурманэнергосбыт».

Таблица 5. Структура рынка тепловой энергии г. Мурманск³

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	1 111	715	2 144	75
ОАО «Мурманэнергосбыт»	552	222	720	25

Республика Карелия

Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1» отпускается порядка 80% тепловой энергии, потребляемой потребителями г. Петрозаводска. При этом, 98% тепловой энергии продается оптовому покупателю-перепродавцу ОАО «Петрозаводские коммунальные системы» для дальнейшей реализации конечным потребителям.

3.2.2. Рынок электроэнергии

Основным сектором конкурентного взаимодействия оптового рынка электроэнергии для ОАО «ТГК-1» является рынок на сутки вперед (РСВ). В сложившейся ситуации наиболее близким конкурентом (с точки зрения основного производственного и технологического циклов) в свободном секторе оптового рынка «ОЭС Северо-Запада» можно назвать Киришскую ГРЭС (Ленинградская область), входящую в состав ОАО «ОГК-2».

Для повышения конкурентоспособности на рынке электроэнергии ОАО «ТГК-1» проводит мероприятия, направленные на решение проблемы запертых мощностей, оптимизацию структуры выработки на ТЭС и ГЭС, внедрения новых технологий и проведения производственного переоснащения. Регионы присутствия ОАО «ТГК-1» характеризуются растущим промышленным потенциалом, что способствует увеличению полезного отпуска электроэнергии Компании.

Основными конкурентными преимуществами ОАО «ТГК-1» являются:

- ценовое преимущество ТЭЦ Компании в области комбинированной выработки (по сравнению с ГРЭС);
- большая доля выработки ГЭС в общем объеме производства электроэнергии и ценовое преимущество ГЭС по сравнению с тепловыми станциями;
- возможность быстрого изменения на ГЭС активной нагрузки, и поставка электроэнергии в заданных «Системным оператором» условиях;

³ Указаны данные, учтенные при формировании тарифов на тепловую энергию на 2013 г.

– территориальное расположение станций Компании, обуславливающее возможность экспорта электроэнергии.

Деятельность по выработке электрической энергии и мощности на территории Санкт-Петербурга, Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей помимо ОАО «ТГК-1» осуществляет ОАО «Концерн Росэнергоатом» (представлен Ленинградской и Кольской атомными станциями), ОАО «ОГК-2» (представлена Киришской ГРЭС), а также ОАО «Интер РАО - Электрогенерация» (филиал «Северо-Западная ТЭЦ»), которая осуществляет поставки электроэнергии на экспорт.

Ленинградская АЭС и Ленинградская АЭС-2

Ленинградская АЭС расположена в 80 км западнее Санкт-Петербурга на южном берегу Финского залива Балтийского моря. Станция включает в себя 4 энергоблока электрической мощностью 1000 МВт каждый, 1-ый и 2-ой энергоблоки (первая очередь) расположены приблизительно в 5 км к юго-западу от города Сосновый Бор, 3-ий и 4-ый энергоблоки (вторая очередь) находятся на два километра западнее.

На ЛАЭС установлены водо-графитовые реакторы РБМК-1000. Проектная годовая выработка электроэнергии - 28 млрд. кВт/ч. В распределительной системе ОАО «Ленэнерго», охватывающей территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, ЛАЭС обеспечивает около 50 % энергопотребления.

В настоящее время ОАО «Концерн Росэнергоатом» ведет строительство замещающих мощностей ЛАЭС – ЛАЭС-2 в городе Сосновый Бор. Ввод в действие первого энергоблока ЛАЭС-2 запланирован на 2015 г., второго – на 2017 г., . Также ведется проектирование третьего и четвертого энергоблоков. Электрическая мощность каждого блока составит 1198,8 МВт, теплофикационная мощность – 250-300 Гкал/час.

Кольская АЭС

Кольская АЭС расположена в 200 км к югу от Мурманска и 12 км от города Полярные Зори на берегу озера Имандра. Кольская АЭС является основным поставщиком электроэнергии для потребителей Мурманской области и Карелии. В эксплуатации станции находятся 4 энергоблока типа ВВЭР мощностью 440 МВт каждый, что составляет около 50% установленной мощности региона. В настоящее время станция имеет избыточную установленную мощность в размере около 400–500 МВт, возникшую в связи со спадом потребления электроэнергии в Мурманской области и Карелии после 1991 г.

Киришская ГРЭС

ГРЭС расположена в Киришском районе Ленинградской области в 150 км на Юго-Восток от Санкт-Петербурга, и является крупнейшей тепловой электростанцией ОЭС Северо-Запада. Установленная электрическая мощность Киришской ГРЭС составляет 2,6 тыс. МВт, в том числе 1,5 тыс. МВт на КЭС (конденсационная часть) и 300 МВт на ТЭЦ (теплофикационная часть) и 800 МВт на ПГУ-800. Установленная тепловая мощность станции составляет 1,2 тыс. Гкал/час. Преимущество Киришской ГРЭС заключается в способности регулировать частоту и мощность в энергосистеме. По сути, Киришская ГРЭС, являясь главным регулятором в центральной части объединенной энергетической системы, обеспечивает ее надежную работу.

Северо-Западная ТЭЦ

Северо-Западная ТЭЦ, расположенная в Приморском районе Санкт-Петербурга на берегу Финского залива, является первой в России электростанцией с парогазовым бинарным циклом. На станции установлено два энергоблока электрической мощностью по 450 МВт и тепловой мощностью по 350 Гкал/час каждый. 1 января 2012 г. филиал «Северо-Западная ТЭЦ» ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» присоединен к ОАО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация». Станция сохранила за собой название и приобрела статус филиала «Северо-Западная ТЭЦ» ОАО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация».

3.3. Основные направления развития в 2014 году

Перевооружение генерации

Основными направлениями развития Компании в рамках инвестиционной деятельности являются:

- завершение реализуемых приоритетных инвестиционных проектов;
- сохранение баланса подключенной нагрузки и установленной мощности ТЭЦ после вывода из состава действующего выработавшего свой ресурс оборудования;
- обеспечение перспективной тепловой нагрузки районов, прилегающих к ТЭЦ ОАО «ТГК-1»;
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, предусматривающей модернизацию устаревших генерирующих мощностей и использование оборудования, имеющего более высокий коэффициент полезного действия и принципиально иной уровень надежности, соотносимый с принятыми международными стандартами;
- замена энергетического оборудования, достигшего предельного технического состояния;
- проекты, направленные на защиту окружающей среды, повышение экономичности и экологической безопасности энергетических объектов.

В перспективе до 2016 г. прирост новых мощностей, а, следовательно, и предложение электроэнергии участниками оптового рынка электроэнергии, ограничены договорами предоставления мощности (ДПМ). В Санкт-Петербурге ОАО «ТГК-1» осуществлено строительство высокоэффективных современных парогазовых установок (ПГУ) суммарной мощностью 1 280 МВт. В 2010-2012 гг. введены в эксплуатацию 2 ПГУ-180 на Первомайской ТЭЦ, ПГУ-450 на Южной ТЭЦ, ПГУ-450 на Правобережной ТЭЦ. Кроме того, ОАО «ТГК-1» проводит работы по техническому перевооружению и реконструкции основного оборудования гидроэлектростанций Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей, вводу в эксплуатацию современных автоматизированных систем управления технологическими процессами, телемеханики и связи. К 2016 г. ОАО «ТГК-1» планирует ввести в эксплуатацию более 1 600 МВт новой электрической мощности.

Одновременно с пуском новых мощностей ОАО «ТГК-1» начала последовательный вывод из состава действующего оборудования не просто отдельных устаревших агрегатов, а целых станций. Завершилась история первой ТЭЦ, построенной по плану ГОЭЛРО, - электростанции «Красный Октябрь» в Санкт-Петербурге. На очереди - выработавшие ресурс энергоблоки Первомайской и Центральной ТЭЦ. С целью покрытия существующих и перспективных тепловых нагрузок в случае вывода из эксплуатации выработавшего свой ресурс действующего оборудования ТЭЦ Компания рассматривает возможность строительства водогрейных котельных (по аналогии со строительством объединенного вспомогательного корпуса на Первомайской ТЭЦ).

Модернизация сетевого бизнеса

В ближайшие годы изменения коснутся теплосетевого бизнеса Компании. Тепловые мощности остро нуждаются в модернизации. Несмотря на подключение новых потребителей к энергоисточникам ОАО «ТГК-1», увеличение потребления тепла не прогнозируется вследствие развития городских программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности. С целью обеспечения надежного и качественного теплоснабжения потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области с учетом перспективных тепловых нагрузок, Компания намерена оптимизировать издержки, привлечь внешних инвесторов и повысить эффективность работы теплосетей.

Реорганизация теплового бизнеса в Петербурге должна стать бенчмарком для тепловых активов в других регионах присутствия Компании. В 2011 г. закончилось формирование структуры акционерного капитала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которую помимо ОАО «ТГК-1» вошло ГУП «ТЭК СПб». Новая бизнес-единица занимается поставками тепла конечным

потребителям во всех районах присутствия Компании в Петербурге. Основным направлением деятельности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» является повышение надежности системы теплоснабжения и расширение зоны теплоснабжения ОАО «ТГК-1» за счет строительства новых теплопроводов с целью подключения объектов новых кварталов массовой жилой застройки и перевода на централизованное теплоснабжение от энергоисточников ОАО «ТГК-1» потребителей других источников тепла, выработавших свой эксплуатационный ресурс.

В 2013 г. было закончено начатое еще в 2011 г. строительство тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировск Мурманской области. Завершены начатые одновременно со строительством тепломагистрали работы по реконструкции Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский». В 2013 г. были начаты первые поставки тепловой энергии от Апатитской ТЭЦ до потребителей г. Кировск по новой тепломагистрали. Проект реализуется ОАО «ХТК», принадлежащим в равных долях ОАО «ТГК-1» и ОАО «Апатит», за счет вложений в уставный капитал и заемных средств ОАО «ХТК». Ежегодная дополнительная выработка теплоэнергии Апатитской ТЭЦ планируется в размере более 600 тыс. Гкал.

Повышение эффективности операционной деятельности

Основным направлением программы повышения эффективности операционной деятельности ОАО «ТГК-1» на 2014 г. является оптимизация работы тепловых электростанций с увеличением их валовой прибыли. Для решения этой задачи в программу повышения эффективности операционной деятельности 2014 г. включены две новые инициативы:

- Повышение эффективности выработки электрической энергии на ТЭЦ;
- Снижение валового убытка отдельных ТЭЦ.

Инициатива повышения эффективности выработки электрической энергии на ТЭЦ направлена на построение режимов работы тепловых электростанций с достижением максимального маржинального дохода от производства тепловой и электрической энергии. Выработка электрической энергии на неэффективных генераторах в 2014 г. будет сведена к минимуму.

Реализация программы повышения эффективности операционной деятельности, млн. руб.



Традиционно, как и в 2012-2013 гг., в 2014 г. будет продолжена реализация уже начатых инициатив:

- экономия топливно-энергетических и природных ресурсов, сокращение длительности и стоимости ремонтов, повышение производительности труда эксплуатационного и ремонтного персонала;
- увеличение доли конкурентных закупок, повышение их эффективности за счет максимального использования рыночной конъюнктуры;
- снижение и исключение неэффективных запасов товарно-материальных ценностей;
- повышение уровня собираемости за отпущенную потребителям тепловую энергию за счет перевода их на прямые расчеты с ОАО «ТГК-1»;
- продажа неэффективных и непрофильных активов.

Эффект от реализации инициатив программы повышения эффективности операционной деятельности за 2012 г. составил 1 358 млн руб., за 2013 г. – 1 822 млн руб. Планируемый эффект на 2014 г. составляет 781 млн. руб.

Снижение общего эффекта от реализации инициатив программы в 2014 г. связано с максимальным снижением постоянных расходов, учтенных в бизнес-плане компании и не выделенных в отдельную инициативу программы повышения эффективности операционной деятельности.

В 2014 г. разработка программы повышения эффективности операционной деятельности ОАО «ТГК-1» на 2015-2017 гг. будет проведена совместно с внешним консультантом. Планируемый на данный момент эффект от реализации программы в 2015-2017 гг. составит не менее 3 млрд руб.

3.4. Риски связанные с деятельностью компании

Принципы построения системы управления рисками ОАО «ТГК-1»

Общие принципы построения системы управления рисками ОАО «ТГК-1» (далее – Общество) определяет Совет директоров Общества.

Политика Общества в области управления рисками заключается в эффективном сочетании мер по ограничению тех рисков, которые компания принимает на себя, и мер по минимизации (сокращению), уклонению и перераспределению тех рисков, позиция по которым рассматривается Обществом как неприемлемо высокая. Целевой задачей функционирования системы управления рисками Общества является снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и ограничение возможных потерь Общества в случае реализации рисков.

Политика в области управления отдельными рисками определяется Советом директоров ОАО «ТГК-1». Подготовка рекомендаций по определению стратегической позиции Совета директоров Общества в отношении отдельных видов рисков входит в компетенцию Комитетов Совета директоров.

Координация работы по построению системы управления рисками возложена решением Совета директоров Общества на Службу внутреннего аудита. Служба внутреннего аудита подотчетна Совету директоров и входит в состав Блока генерального директора Общества. Это обеспечивает независимость и оперативность выявления рисков Общества и позволяет координировать действия отдельных уполномоченных руководителей и структурных подразделений Общества по управлению рисками. В 2013 году в целях выполнения указанных функций в структуре Службы внутреннего аудита создана группа внутреннего контроля и оценки рисков.

Текущее (на уровне отдельных подразделений) управление рисками в Обществе организовано на следующих принципах:

- регулярное осуществление каждым подразделением Общества, ответственным за управление определенным видом рисков, полного цикла действий, связанных с управлением рисками: выявление новых рисков и мониторинг ситуации по ранее выявленным рискам, оценка общего уровня рисков, в случае признания уровня риска неприемлемо высоким (подлежащим

минимизации) — всесторонняя оценка возможного воздействия на риск, оценка соотношения затрат и выгод для всех возможных способов реагирования, выбор и реализация способа реагирования на риск (в рамках общей политики Компании);

- выбор и соблюдение в отношении основных видов рисков наиболее подходящей стратегии управления ими (уклонение от риска, сокращение риска, перераспределение риска, принятие риска) и своевременное изменение стратегии (в случае изменения внешних условий или общей политики Общества в отношении рисков);
- незамедлительное реагирование на вновь выявленные риски и на приближение уровня ранее выделенных и идентифицированных видов рисков к показателям (уровням), определенным уполномоченными органами или руководителями Общества как предельные (неприемлемо высокие);
- осуществление риск-ориентированного внутреннего аудита бизнес-процессов Общества и независимого анализа эффективности деятельности Общества в области управления рисками.

Таблица 6. Карта основных рисков ОАО «ТГК-1»

Риски, связанные с деятельностью ОАО «ТГК-1»



- риски высокой степени значимости



- риски выше средней степени значимости



- риски средней степени значимости,



- риски низкой степени значимости

1. Политические и регуляторные риски

Риск	Факторы риска	Значимость для ОАО «ТГК-1»	Меры по его управлению
Страновой риск	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Особенности социально-экономической и политической ситуации в России ▪ Инвестиционная программа ОАО «ТГК-1», находящаяся на завершающей стадии реализации, ориентирована на рост спроса на электрическую энергию. (в случае стагнации экономики России рост спроса на электрическую энергию будет ниже ожидаемого) 		Страновой риск является для ОАО «ТГК-1» слабоуправляемым, при этом он учитывается при принятии и уточнении стратегических решений
Риск экономически необоснованных ограничений при госрегулировании тарифов на тепловую энергию	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Принятие решений госорганами по замораживанию или искусственному ограничению темпов роста тарифов на тепловую энергию 		Активное взаимодействие с регулятором (тарифными комиссиями в регионах / городах, в которых работают ТЭЦ ОАО «ТГК-1»)

2. Операционные риски

Риск	Факторы риска	Значимость для ОАО «ТГК-1»	Меры по его управлению
<p>Производственно-технические риски (Риски технических аварий и инцидентов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ущерб от безвозвратного повреждения производственных комплексов (ключевых его элементов) ▪ Упущенная выгода из-за снижения производственных возможностей по поставкам электроэнергии на оптовый рынок электроэнергии и мощности ▪ Ущерб от увеличения затрат на производство тепловой энергии по сравнению с вариантом плановой работы оборудования 		<p>Планомерная реализация Технической политики, Инвестиционной программы и Бюджета ОАО «ТГК-1» Контроль проведения ремонтов в установленные сроки и объеме</p>
<p>Прекращение функционирования производственного оборудования из-за терактов, стихийных бедствий в регионе.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Наличие террористических и природных угроз 		<p>Проведение антитеррористических мероприятий в соответствии с требованиями законов РФ Организация защиты от возможных последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий Страхование имущества и персонала</p>

Риски невыполнения обязательств со стороны подрядчиков	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Невыполнение договорных обязательств по срокам и качеству выполняемых работ, по поставкам оборудования и комплектующих 		Усиление системы предварительного анализа рисков контрагентов и контроля исполнения обязательств контрагентами
Коррупционные риски (риски возникновения конфликтов интересов)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Убытки из-за экономически неоправданных условий операций с контрагентами и оплаты фактически не совершенных работ 		Усиление внутреннего контроля отсутствия конфликта интересов Разработка программы антикоррупционных мер

3. Стратегический риск

Риск	Факторы риска	Значимость для ОАО «ТГК-1»	Меры по его управлению
Стратегический риск	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ошибки при долгосрочном планировании развития компании ▪ Риск сокращения части рынка пользователей системы центрального отопления и горячего водоснабжения ▪ Успехи программ энергосбережения и энергоэффективности 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Поддержание стратегии развития компании в актуальном состоянии ▪ Экспертиза проектов решений, проводимая независимыми директорами в Комитетах Совета директоров ОАО «ТГК-1»

4. Финансовые риски

Риск	Факторы риска	Значимость для ОАО «ТГК-1»	Меры по его управлению
3.1. Рыночные риски			
3.1.1. Риск уменьшения дельты между стоимостью электроэнергии и стоимостью топлива для ТЭЦ	<ul style="list-style-type: none"> Разнонаправленные колебания цен на рынке электроэнергии 		Заклучение долгосрочных двусторонних договоров с основными потребителями электроэнергии
3.1.2. Процентный риск	<ul style="list-style-type: none"> Портфель заимствований ОАО «ТГК-1» и степень его чувствительности к росту уровня процентной ставки 		Анализ подверженности процентному риску на регулярной основе. Принятие решений по управлению долговым портфелем с учетом задач управления процентным риском
3.1.3. Валютный риск	<ul style="list-style-type: none"> Открытая валютная позиция и динамика валютных курсов 		Учет фактора валютного риска в бизнес-планировании Ограничение размера открытой валютной позиции

3.2. Инфляционные риски	<ul style="list-style-type: none"> Риск инфляции может привести к росту затрат ОАО «ТГК-1», не предусмотренный Бизнес-планом. Источник потерь - сдерживание тарифов на тепловую энергию и цен на электроэнергию при свободной динамике цен на факторы издержек 		<p>Учет фактора инфляционных рисков в бизнес-планировании Ориентация на оптимизацию факторов издержек с наиболее высоким потенциалом роста цен</p>
3.3. Кредитный риск	<ul style="list-style-type: none"> Рост задолженности по поставленной тепловой энергии Задержки в принятии подзаконных актов для взыскания задолженности, ограничения и приостановки подачи тепловой энергии должникам. 		<p>Взаимодействие с государственными и контролирующими органами по вопросам принятия нормативов потребления Внедрение новых схем реструктуризации дебиторской задолженности Привлечение коллекторов</p>
3.4 Риск ликвидности	<ul style="list-style-type: none"> Возможные трудности, связанные с привлечением кредитных ресурсов для финансирования текущей деятельности и инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» 		<p>Удлинение сроков погашения в портфеле займов</p>

Существенные судебные разбирательства с участием ОАО «ТГК-1»

По состоянию до 31 декабря 2013 года, равно как и после 31 декабря 2013 года существенных судебных разбирательств с участием ОАО «ТГК-1», исход которых может существенно повлиять на деятельность и (или) финансовое положение ОАО «ТГК-1», не имеется.

Мероприятия в рамках системы управления рисками: реализация проекта развития системы в 2013 году и планы на 2014 год

В 2013 году разработан проект создания комплексной системы управления рисками Общества, руководству Общества представлены предложения по рассмотрению данного проекта в целях его реализации.

Подготовлен обновленный вариант Карты рисков Общества с учетом поступивших предложений и замечаний, проводится инвентаризация и систематизация действующих в Обществе локальных нормативных актов, относящихся к вопросам управления рисками.

Данные мероприятия позволяют осуществлять управление рисками Общества таким образом, чтобы снизить вероятность потерь в той мере, в какой это возможно при текущих обстоятельствах.

В 2014 году планируется реализовать проект создания комплексной системы управления рисками Общества и подготовить проекты создания систем управления рисками в основных дочерних обществах

В ОАО «Газпром» проект создания комплексной системы управления рисками курируется Департаментом внутреннего аудита Аппарата Правления. С учетом этого координатором проекта создания комплексной системы управления рисками определена Служба внутреннего аудита и задачей на 2014 год будет приведение ранее подготовленного проекта Общества в соответствие требованиям ОАО «Газпром».

Также предполагается изучить и использовать при совершенствовании системы управления рисками Общества опыт риск-менеджмента, имеющейся у группы Fortum (владелец блокирующего пакета акций Общества).

4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4.1. Производственные мощности

На конец 2013 г. установленная мощность электростанций Компании с учетом дочернего предприятия – ОАО «Мурманская ТЭЦ» – составила 7 238,1 МВт электрической и 14 234,0 Гкал/ч – тепловой мощности.

Основу производственных мощностей ОАО «ТГК-1» составляют 55 электростанций, в их числе: 41 гидроэлектростанция (ГЭС) с учетом Лужской ГЭС и 14 тепловых электростанций (ТЭЦ), включая дочернее предприятие – ОАО «Мурманская ТЭЦ». Основное предназначение состоящей на балансе ОАО «ТГК-1» Лужской ГЭС-2 установленной электрической мощностью 540 кВт – регулирование стока воды по реке Быстрица. Большинство ГЭС, расположенных последовательно по течению водного потока и связанных между собой общностью водного режима, объединены в каскады.

Основная часть производственных мощностей ОАО «ТГК-1» сконцентрирована в филиале «Невский», в который входят 11 ТЭЦ установленной электрической мощностью 3 748,0 МВт и 11 844,0 Гкал/ч – тепловой, а также 7 ГЭС (включая Лужскую ГЭС), общей установленной электрической мощностью 703,8 МВт. Филиал «Карельский» представлен Петрозаводской ТЭЦ установленной мощностью 280,0 МВт и 689,0 Гкал/ч и 17 ГЭС, объединенных в 3 каскада и группу Малых ГЭС, совокупной установленной мощностью 633,7 МВт. В филиале «Кольский» действует Апатитская ТЭЦ – 266,0 МВт и 590,0 Гкал/ч – и 17 ГЭС в составе 4-х каскадов общей установленной мощностью 1 594,6 МВт. Наряду с этим в Мурманской области ОАО «Мурманская ТЭЦ» осуществляет деятельность по производству электрической и тепловой энергии, установленная мощность ТЭЦ – 12,0 МВт электрической и 1 111,0 Гкал/ч тепловой мощности.

Таблица 7. Производственные мощности ОАО «ТГК-1» на 31.12.2013 г.

	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Располагаемая мощность, МВт	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Топливо (основное/резервное)
Филиал «Невский»					
Центральная ТЭЦ	75,5	1 340,0	75,5	54,8	газ/мазут
Правобережная ТЭЦ	643,0	1 283,0	630,0	45,1	газ/мазут
Василеостровская ТЭЦ	135,0	1 113,0	135,0	57,7	газ/мазут
Дубровская ТЭЦ	92,0	185,0	90,0	12,1	газ/мазут, уголь, торф
Первомайская ТЭЦ	524,0	1 477,0	460,0	52,0	газ/мазут
Автовская ТЭЦ	321,0	1 849,0	321,0	49,6	газ/мазут
Выборгская ТЭЦ	250,5	1 056,0	250,5	34,9	газ/мазут
Северная ТЭЦ	500,0	1 188,0	500,0	50,5	газ/мазут
Южная ТЭЦ	1 207,0	2 353,0	1 200,0	49,6	газ/мазут
Каскад Ладозских ГЭС	345,0	-	260,4	44,5	-
Нарвская ГЭС	124,8	-	124,8	63,5	-
Каскад Вуоксинских ГЭС	234,0	-	234,0	64,3	-
Итого филиал «Невский»	4 451,8	11 844,0	4 281,2	48,7	-
Филиал «Карельский»					
Петрозаводская ТЭЦ	280,0	689,0	251,0	48,9	газ/мазут

Каскад Выгских ГЭС	240,0	-	166,8	51,9	-
Каскад Кемских ГЭС	330,0	-	133,6	38,5	-
Каскад Сунских ГЭС	50,6	-	38,2	50,1	-
Группа малых ГЭС	13,1	-	9,0	56,6	-
Итого филиал «Карельский»	913,7	689,0	598,5	46,1	-
Филиал «Кольский»					
Апатитская ТЭЦ	266,0	590,0	192,2	15,7	уголь
Каскад Нивских ГЭС	569,5	-	564,3	57,1	-
Каскад Пазских ГЭС	187,6	-	187,6	54,1	-
Каскад Туломских ГЭС	324,0	-	324,0	37,4	-
Каскад Серебрянских ГЭС	513,5	-	511,5	29,9	-
Итого филиал «Кольский»	1 860,6	590,0	1 779,6	39,9	-
Итого ОАО «ТГК-1» (без ОАО «Мурманская ТЭЦ»)	7 226,1	13 123,0	6 659,3	46,1	-
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	12,0	1 111,0	12,0	15,5	мазут
ОАО «ТГК-1» с учетом ОАО "Мурманская ТЭЦ"	7 238,1	14 234,0	6 671,3	46,1	-

* - КИУМ - коэффициент использования установленной мощности.

Установленная мощность в течение 2013 года:

- увеличилась на Правобережной ТЭЦ на 463 МВт в связи с вводом в эксплуатацию с 1 января 2013 г. блока ПГУ-450 ст.№2;
- увеличилась на Южной ТЭЦ на 32 МВт из-за перемаркировки ПГУ-450 ст.№4;
- увеличилась на ГЭС-11 каскада Вуоксинских ГЭС на 7,25 МВт с 1 января 2013 г. в связи с перемаркировкой ГА-2 после модернизации;
- уменьшилась на Апатитской ТЭЦ на 57 МВт в связи с выводом из эксплуатации с 1 февраля 2013 г. ТГ-2,5;
- уменьшилась на Дубровской ТЭЦ в связи с выводом из эксплуатации ТГ-2 установленной мощностью 50 МВт;
- уменьшилась на Выборгской ТЭЦ в связи с выводом из эксплуатации ТГ-1 установленной мощностью 27,5 МВт.

Располагаемая мощность в течение 2013 года:

- снизилась на Дубровской ТЭЦ из-за вывода из эксплуатации турбоагрегата ст.№2;
- снизилась на Выборгской ТЭЦ из-за вывода из эксплуатации турбоагрегата ст.№1;
- снизилась на Апатитской ТЭЦ в связи с выводом из эксплуатации ТГ-2,5.

Таблица 8. Коэффициент использования установленной электрической мощности в 2013 г., %

	ТЭЦ	ГЭС	ГЭС+ТЭЦ
Филиал «Невский»	47,7	54,5	48,7
Филиал «Карельский»	48,9	44,8	46,1
Филиал «Кольский»	15,7	44,0	39,9
ОАО «ТГК-1»	45,7	46,7	46,1
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	15,5	-	-

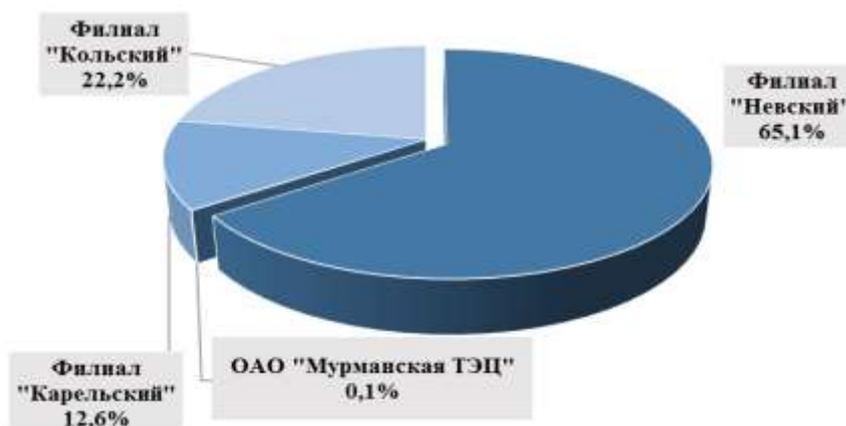
Коэффициент использования установленной электрической мощности в целом по ОАО «ТГК-1» в 2013 г. составил 46,1%, для ГЭС он зафиксирован на уровне 46,7%, для ТЭЦ – 45,7%.

4.2. Производство электрической энергии

По итогам 2013 г. объем производства электрической энергии генерирующими предприятиями компании, включая ОАО «Мурманская ТЭЦ», составил 29 303,2 млн. кВтч, что на 3,6% ниже показателя аналогичного периода 2012 г.

По филиалу «Невский» выработка увеличилась на 1,4%, по филиалу «Карельский» снизилась на 14,9%, по филиалу «Кольский» уменьшилась на 9,7%. Увеличение выработки электроэнергии на ТЭЦ составило 2,5% к 2012 г., в то время как на ГЭС уменьшение выработки составило 11,2%.

Рис. 4. Выработка электроэнергии филиалами ОАО «ТГК-1» и ОАО «Мурманская ТЭЦ» в 2013 г.



Основными причинами снижения годовой выработки явились низкая водность и теплая погода 3-го и 4-го кварталов 2013 г. Благоприятное влияние на объем выработки оказала эффективная работа новых энергоблоков и выход на оптовый рынок блока ПГУ-450 Правобережной ТЭЦ.

В целом за 2013 г. выработка новых энергоблоков Южной, Первомайской и Правобережной ТЭЦ составила 6 295,5 млн кВтч или 21,5% от общей выработки. Таким образом выработка ПГУ в 2013 г. на 38,3% больше соответствующего показателя 2012 г.

Рис. 5. Выработка электроэнергии ТЭЦ и ГЭС ОАО «ТГК-1» в 2012-2013 гг., млн кВтч



Таблица 9. Выработка электрической энергии станциями ОАО «ТГК-1» в 2012-2013 гг., тыс. кВтч

	2012	2013
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	406 435	362 249
Правобережная ТЭЦ	1 244 348	2 542 432
Василеостровская ТЭЦ	730 933	682 625
Дубровская ТЭЦ	196 670	110 981
Первомайская ТЭЦ	2 367 057	2 385 481
Автовская ТЭЦ	1 388 243	1 394 639
Выборгская ТЭЦ	854 450	787 243
Северная ТЭЦ	2 237 793	2 212 825
Южная ТЭЦ	5 850 885	5 246 193
Нарвская ГЭС	643 192	694 594
Каскад Вуоксинских ГЭС	1 239 077	1 317 432
Каскад Ладожских ГЭС	1 662 182	1 345 835
Всего по филиалу «Невский»	18 821 263	19 082 530
Филиал «Карельский»		
Петрозаводская ТЭЦ	1 207 749	1 198 949
Каскад Выгских ГЭС	1 155 407	1 090 410
Каскад Кемских ГЭС	1 575 201	1 112 238
Каскад Сунских ГЭС	310 879	222 032
Малые ГЭС	85 344	64 963
Всего по филиалу «Карельский»	4 334 579	3 688 592
Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	387 930	372 804
Каскад Нивских ГЭС	3 160 256	2 850 197
Каскад Пазских ГЭС	1 092 544	888 719
Каскад Туломских ГЭС	1 235 248	1 060 743
Каскад Серебрянских ГЭС	1 339 538	1 343 319
Всего по филиалу «Кольский»	7 215 516	6 515 781
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	16 963	16 250
Всего ТГК-1 без учета Мурманской ТЭЦ	30 371 359	29 286 903
Всего ТГК-1 с учетом Мурманской ТЭЦ	30 388 322	29 303 154
Всего ТЭЦ	16 889 454	17 312 673
Всего ГЭС	13 498 868	11 990 481

Гидрологическая обстановка в регионах деятельности Компании. Влияние водности на объем выработки электроэнергии

Филиал «Невский»

Прошедший 2013 г. на территории деятельности филиала «Невский», в целом, характеризуется средней водностью. При этом на Нарвской ГЭС наблюдалась высокая

водность, а на Каскадах Ладожских ГЭС и Вуоксинских ГЭС величина водности в 2013 г. была близка к средней.

Выработка ГЭС филиала «Невский» в 2013 г. составила 3 357,9 млн кВтч, что примерно соответствует показателям 2012 г.

Филиал «Карельский»

Повышенный запас гидроресурсов на начало 2013 г., обусловленный высокой водностью предыдущего 2012 г., позволил выполнить плановые показатели по объему выработки электроэнергии в 1-ом квартале 2013 г.

Однако низкая водность последующего периода не смогла обеспечить выполнение плановых показателей по выработке электроэнергии за 2013 г. Приточность в водохранилища ГЭС составила в среднем 558 м³/с и оказалась ниже среднесуточной (613 м³/с) и значительно ниже приточности 2012 г. (684 м³/с). Выработка ГЭС филиала «Карельский» в 2013 г. составила 2 489,6 млн кВтч, что примерно на 20% ниже показателей 2012 г. Снижение выработки связано со снижением полезного притока в водохранилища ГЭС.

Филиал «Кольский»

Объем годовых притоков по системе в целом составил 47,3 км³ с обеспеченностью 80%. Таким образом 2013 г. был маловодным и в течение всего года наблюдался дефицит запасов гидроресурсов.

Выработка ГЭС филиала «Кольский» в 2013 г. составила 6 143,0 млн кВтч, что примерно на 10% ниже показателей 2012 г. Снижение выработки связано со снижением полезного притока в водохранилища ГЭС филиала «Кольский».

4.3. Производство тепловой энергии

Отпуск тепловой энергии с коллекторов и электробойлерных установок в 2013 г. по Компании в целом составил 25 315,0 тыс. Гкал, что по причине более высокой температуры наружного воздуха в отопительный сезон на 4,2% меньше показателя 2012 г. Уменьшение отпуска по филиалам «Невский», «Карельский», «Кольский» составило 4,2%, 6,7% и 0,2% соответственно. Отпуск теплоэнергии ОАО «Мурманская ТЭЦ» меньше аналогичного показателя 2012 г. на 5,1%.

Рис. 6. Отпуск тепловой энергии по филиалам ОАО «ТГК-1» и ОАО «Мурманская ТЭЦ» в 2013 г.

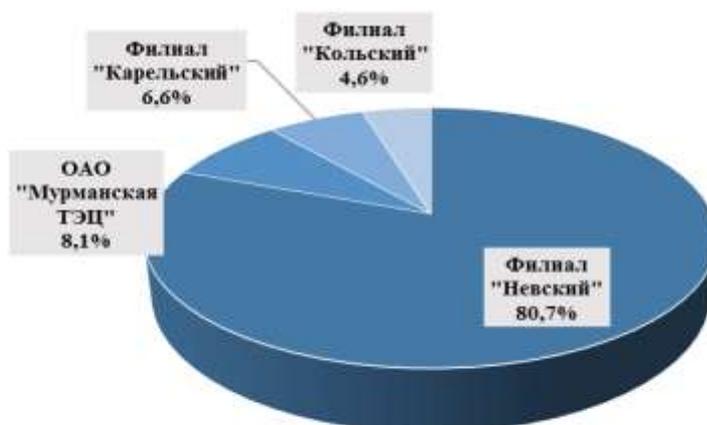


Таблица 10. Отпуск тепловой энергии станциями ОАО «ТГК-1» в 2012-2013 гг., Гкал

	2012	2013
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	2 595 966	2 518 416
Правобережная ТЭЦ	2 242 261	2 179 491
Василеостровская ТЭЦ	2 020 799	1 893 323
Дубровская ТЭЦ	259 219	238 415
Первомайская ТЭЦ	1 947 166	1 770 866
Автовская ТЭЦ	3 703 624	3 440 822
Выборгская ТЭЦ	1 326 752	1 240 420
Северная ТЭЦ	3 066 578	3 104 522
Южная ТЭЦ	4 155 522	4 041 197
Электробойлерные установки	4 314	4 499
Всего по филиалу «Невский»	21 322 201	20 431 971
Филиал «Карельский»		
Петрозаводская ТЭЦ	1 784 658	1 664 282
Всего по филиалу «Карельский»	1 784 658	1 664 282
Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	1 170 772	1 169 778
Электрические бойлерные	3 287	2 057
Всего по филиалу «Кольский»	1 174 059	1 171 835
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	2 156 616	2 046 924
Всего ТГК-1 без учета Мурманской ТЭЦ	24 280 918	23 268 088
Всего ТГК-1 с учетом Мурманской ТЭЦ	26 437 534	25 315 012

Таблица 11. Температура наружного воздуха, °С

	Т н.в. среднегодовая		Изм.	Т н.в. средняя за отопительный период		Изм.
	2012	2013		2012	2013	
г. Санкт-Петербург	+5,6	+7,1	+1,5	-1,3	+0,2	+1,5
г. Петрозаводск	+3,7	+5,4	+1,7	-3,7	-1,6	+2,1
г. Апатиты	-1,1	-1,1	0	-4,5	-3,7	+0,8

4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ОАО «ТГК-1»

Основным показателем, оценивающим уровень топливоиспользования на ТЭЦ Компании, является удельный расход условного топлива. По итогам 2013 г. в целом по ОАО «ТГК-1» удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию составил 275,6 г/кВтч, что на 3,0% ниже показателя 2012 г. В то время как удельный

расход условного топлива на отпущенную теплоэнергию снизился на 0,7% и составил 138,8 кг/Гкал.

Снижение удельных расходов топлива на отпуск электроэнергии по Компании в целом обусловлен работой новых блоков ПГУ с низкими удельными расходами.

Таблица 12. Удельные расходы условного топлива по ТЭЦ ОАО «ТГК-1» в 2012-2013 гг.

	2012		2013	
	на э/энергию, г/кВтч	на тепло, кг/Гкал	на э/энергию, г/кВтч	на тепло, кг/Гкал
Филиал «Невский»				
Центральная ТЭЦ	407,0	160,4	423,6	163,8
Правобережная ТЭЦ	268,2	145,6	252,1	141,7
Василеостровская ТЭЦ	300,0	141,3	312,5	141,9
Дубровская ТЭЦ	470,3	157,6	436,3	159,6
Первомайская ТЭЦ	266,3	147,7	251,0	151,7
Автовская ТЭЦ	339,6	131,4	347,6	126,3
Выборгская ТЭЦ	316,5	138,4	295,2	134,6
Северная ТЭЦ	280,9	127,1	279,4	126,4
Южная ТЭЦ	263,5	138,1	256,0	136,1
В среднем по филиалу «Невский»	283,6	140,3	274,0	139,1
Филиал «Карельский»				
Петрозаводская ТЭЦ	280,0	131,2	282,6	130,4
В среднем по филиалу «Карельский»	280,0	131,2	282,6	130,4
Филиал «Кольский»				
Апатитская ТЭЦ	321,0	143,6	325,9	145,9
В среднем по филиалу «Кольский»	321,0	143,6	325,9	145,9
В среднем по ОАО «ТГК-1»	284,1	139,8	275,6	138,8
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	-	174,2	-	174,6

4.5. Энергосбережение и энергоэффективность

В 2012 г. в соответствии с Федеральным законом «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» № 261-ФЗ от 23.11.2009 г. и Постановлением Правительства РФ «О требованиях к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» №1225 от 31.12.2009 г., постановлением Правительства №340 от 15.05.2010г. и протоколом совещания в Минэнерго от 09.09.2010 г. в ОАО «ТГК-1» была принята и утверждена программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности 2013-2015 гг.

Основные направления, реализованные в рамках программы энергосбережения:

- внедрение нового высокотехнологичного оборудования (ГА-4 на Лесогорской ГЭС);
- техническое перевооружение и реконструкция существующего основного генерирующего и вспомогательного оборудования (начаты работы по техническому перевооружению пикового водогрейного котла ПТВМ-100 ст.№4 на Автовской ТЭЦ, проведены работы по реконструкции теплофикационной установки на Петрозаводской ТЭЦ, на Апатитской ТЭЦ проведены работы по реконструкции и переводу на частотное регулирование конденсационных насосов бойлеров

(КНБ)5,6,7,8,14 и сетевого насоса №8, продолжаются работы по замене трубопроводов теплосети с использованием труб с ППУ). Проведены мероприятия во время ремонтной программы и прочие организационно-технические мероприятия, суммарный эффект от которых оценивается в 10,5 тыс. тут и 1 120 тыс. кВтч;

- проведение обязательных энергетических обследований энергетических объектов на Раякоски ГЭС, Верхне-Туломской ГЭС, Серебрянской ГЭС.

4.6. Ремонтная программа

Ремонтная программа 2013 г. ОАО «ТГК-1» сформирована для поддержания основных производственных фондов в исправном состоянии при оптимальных затратах на техническое обслуживание и ремонт.

Основные задачи ремонтной программы 2013 г. выполнены.

Обеспечены:

- надежная работа оборудования, зданий и сооружений электрических станций;
- соблюдение требований промышленной безопасности;
- выполнение предписаний надзорных органов.

Ремонтная программа ОАО «ТГК-1» на 2013 г. разработана на основании:

- перспективных графиков ремонта основного оборудования электростанций;
- годовых графиков ремонта основного, вспомогательного оборудования, зданий и сооружений электростанций;
- результатов технического диагностирования и ремонтной кампании 2012 г.;
- прогнозных величин индексов потребительских цен и цен производителей промышленной продукции;
- экспертных оценок уровня затрат на ремонт, учитывающих затраты на ремонт аналогичных основных средств за прошлые периоды;
- методических рекомендаций ЦКБ «Энергоремонт».

Таблица 13. Объем ремонтной программы 2012-2013 гг., тыс. руб. без НДС

	2012	2013
Филиал «Невский»	2 132 678	1 820 985
Филиал «Карельский»	368 851	378 848
Филиал «Кольский»	411 379	359 901
ОАО «ТГК-1»	2 912 908	2 559 734

Таблица 14. Структура затрат на ремонт основных фондов в 2013 г., тыс. руб. без НДС

Филиалы	Всего	Хозяйственный способ	Доля в общем объеме затрат	Подрядный способ	Доля в общем объеме затрат
Филиал «Невский»	1 820 985	473 186	26,0%	1 347 799	74,0%
Филиал «Карельский»	378 848	80 373	21,2%	298 475	78,8%
Филиал «Кольский»	359 901	215 283	59,8%	144 618	40,2%
ОАО "ТГК-1"	2 559 734	768 842	30,0%	1 790 892	70,0%

Таблица 15. Выполнение плана капитальных и средних ремонтов основного оборудования в 2013 г.

Наименование оборудования	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
Паровые котлы, ед./т/ч	5/1805	1/420	1/220	7/2445
Турбоагрегаты, ед./МВт	3/330	-	1/28	4/358
Гидроагрегаты, ед./МВт	3/90,6	4/44,2	2/82	9/216,8
Турбогенераторы, ед./МВт	3/223	-	-	3/223

Таблица 16. Количество выполненных текущих ремонтов основного оборудования в 2013 г.

Число ремонтов	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
Текущие ремонты, ед.	433	129	332	894

Задачи ремонтной кампании 2014 г.:

- выполнение программы ремонта по номенклатуре основных фондов и в установленные сроки;
- восстановление технико-экономических характеристик оборудования;
- повышение надежности оборудования электростанций и трубопроводов тепловых сетей;
- выполнение мероприятий по подготовке энергообъектов ОАО «ТГК-1» к работе в ОЗП 2014/2015 гг.;
- сокращение продолжительности плановых и неплановых ремонтов;
- повышение качества ремонтных работ и более широкое применение новых материалов и технологий.

В соответствии с годовым графиком ремонта основного оборудования в 2014 г. необходимо выполнить 26 капитальных и средних ремонта агрегатов, в том числе:

Наименование агрегатов	Капитальные ремонты	Средние ремонты
Энергетические котлы (в т.ч. входящие в энергоблоки), шт./(т/ч)	2/700	-
Турбоагрегаты (в т.ч. входящие в энергоблоки), шт./(МВт)	5/390	5/370
Гидроагрегаты, шт./(МВт)	10/223,9	-
Водогрейные котлы, шт./(Гкал/ч)	1/100	-
Турбогенераторы, шт. МВт	1/156	2/305

Плановые затраты на ремонт основных фондов в 2014 году составляют 2 775 251 тыс. руб., в том числе на ремонт подрядным способом – 2 008 972 тыс. руб. и на ремонт хозяйственным способом – 766 279 тыс. руб. (соответственно 72,4 % и 27,6 % от плановых затрат на ремонт).

5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель сбытовой функции Компании – получение максимального маржинального дохода от работы электростанций на рынках электроэнергии, мощности и при реализации тепловой энергии.

Принципы сбытовой политики Компании:

- мониторинг технических, концептуальных изменений на оптовом рынке, активное влияние Компании в проводимых изменениях, контроль исполнения всеми структурными подразделениями Правил оптового рынка;
- окупаемость производства электрической энергии и мощности, тепловой энергоснабжение экспортных поставок электроэнергии;
- разработка предложений по увеличению маржинального дохода от реализации электроэнергии, теплоэнергии и мощности на основе анализа результатов сбытовой деятельности.

5.1. Реализация электроэнергии и мощности

В 2013 г. объем реализации электроэнергии ОАО «ТГК-1» составил 33 659,6 млн кВтч, что на 3,9% ниже величины 2012 г. ОАО «Мурманская ТЭЦ» не является участником оптового рынка электроэнергии и мощности, весь объем выработанной электроэнергии в 2012-2013 гг. использовался на собственные нужды.

Наибольший объем электроэнергии Компании реализуется на рынке на сутки вперед – в 2013 г. на долю РСВ пришлось 73,6% от всего объема продаж и 80,2% от всей выручки от реализации электроэнергии, а также по регулируемым договорам – объем реализации составил 16,1%, доля в выручке электроэнергии составила 9,5%.

Объем реализации мощности Компании зафиксирован на уровне 5 541,7 МВт/месяц, что на 7,0% больше значения 2012 г. В 2013 г. в структуре продаж мощности 51,8% пришлось на реализацию в КОМ, 26,3% – на реализацию по регулируемым договорам, 21,4% мощности продавалось по ДПМ. При этом наибольшая доля выручки от реализации мощности сформирована за счет продаж по ДПМ – 51,3%, вклад в структуру выручки реализации в КОМ – 33,9%, доля регулируемых договоров – 13,9%.

В 2013 г. объем покупки электроэнергии составил 6 502,9 тыс. кВтч, что на 4,6% меньше 2012 г., покупка мощности – 129,6 МВт/месяц, что на 2,9% меньше 2012 г.

Рис. 7. Реализация электроэнергии по секторам рынка, млн кВтч



Таблица 17. Реализация электроэнергии по филиалам в 2013 г., млн кВтч

2013	ОАО «ТГК-1»	филиал «Невский»	филиал «Карельский»	филиал «Кольский»
РД	5 421	3 437	671	1 312
РСВ	24 775	16 329	2 957	5 489
БР	1 105	557	73	475
СДД	1 600	149	478	973
Экспортные поставки	692	113	0	579
Розничные поставки	66	1	64	2
ИТОГО	33 660	20 585	4 243	8 831

Рис. 8. Структура реализации электроэнергии по секторам рынка в 2013 г.

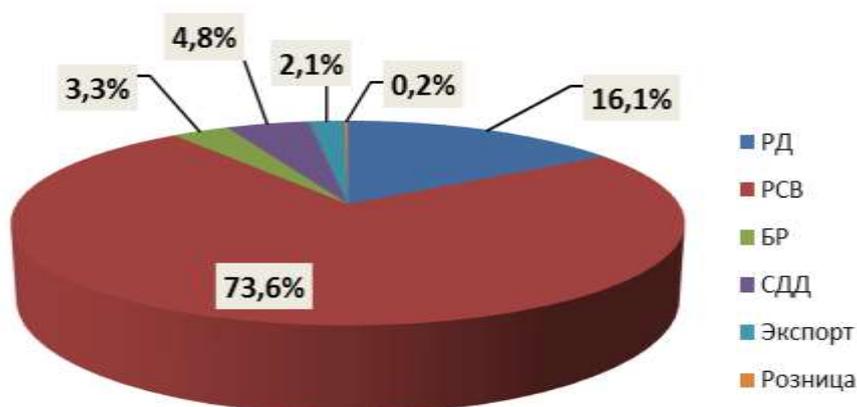


Рис. 9. Реализация мощности по секторам рынка в 2012-2013 гг., МВт (среднемесячные значения)

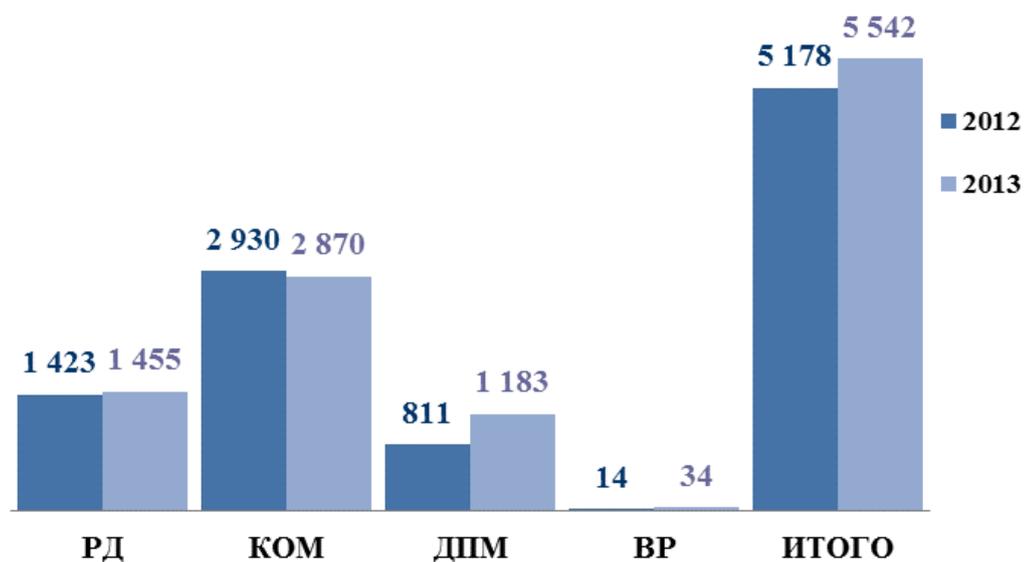
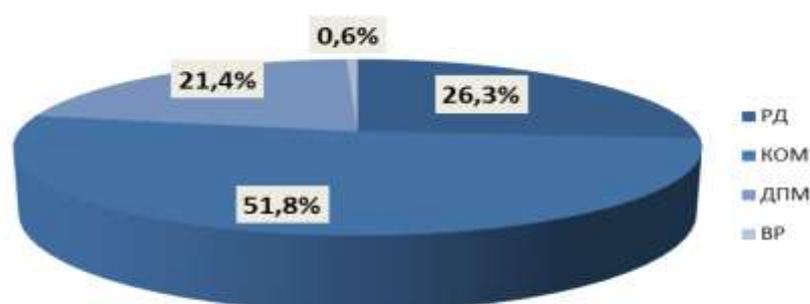


Таблица 18. Реализация мощности по филиалам в 2013 г., МВт

2013	ОАО «ТГК-1»	филиал «Невский»	филиал «Карельский»	филиал «Кольский»
РД	1 455	749	162	544
КОМ	2 870	1 476	321	1 073
ДПМ	1 183	1 183	0	0
ВР	34	34	0	0
ИТОГО	5 542	3 442	483	1 617

Рис. 10. Структура реализации мощности по секторам рынка в 2013 г.



В 2013 г. расчеты за электроэнергию, поставляемую на рынок регулируемых договоров оптового рынка, производились по тарифам на энергию и мощность, установленным ФСТ РФ индивидуально для каждой электростанции компании. Расчеты за электроэнергию, поставляемую на рынок на сутки вперед и балансирующий рынок, производились по ценам, сложившимся на основе конкурентных заявок участников торгов. Так же расчеты за электроэнергию осуществлялись по свободным двухсторонним договорам (СДД).

Расчеты за мощность, поставляемую на рынок по регулируемым договорам и по станциям, работающим в вынужденном режиме, осуществлялись по тарифам ФСТ. Расчет за мощность, поставляемую на КОМ и в рамках договоров ДПМ - по ценам, утверждаемым НП «Совет рынка».

Таблица 19. Динамика регулируемых тарифов на электроэнергию и мощность в 2013-2014 гг.

Наименование станции	Тариф на электроэнергию, руб./МВтч (без НДС)				Тариф на мощность, тыс. руб./МВт/мес. (без НДС)			
	с 01.01. 2013 г.	с 01.07. 2013 г.	с 01.01. 2014 г.	с 01.07. 2014 г.	с 01.01. 2013 г.	с 01.07. 2013 г.	с 01.01. 2014 г.	с 01.07. 2014 г.
Филиал «Невский»								
Центральная ТЭЦ	1 242,17	1 715,80	1 710,38	1 710,38	118 125,00	376 379,01	387 659,52	387 659,52
Правобережная ТЭЦ	827,03	937,16	913,56	913,56	118 125,00	124 888,90	124 888,90	125 134,89
Правобережная ТЭЦ ПГУ – ДПМ	-	-	931,96	931,96	-	-	-	-
Василеостровская ТЭЦ	903,87	1 001,90	1 001,90	1 029,62	118 125,00	125 189,50	125 189,50	125 511,27
Василеостровская ТЭЦ бл.№3 - ДПМ	727,73	835,56	835,56	1 032,77	-	-	-	-
Дубровская ТЭЦ	-	-	-	-	-	-	-	-
Первомайская ТЭЦ	1 026,75	1 299,77	1 112,14	1 112,14	118 125,00	125 948,51	125 948,51	126 461,63

Первомайская ТЭЦ ПГУ №1 – ДПМ	750,38	857,21	857,21	938,17	-	-	-	-
Первомайская ТЭЦ ПГУ №2 – ДПМ	839,14	953,35	914,03	914,03	-	-	-	-
Автовская ТЭЦ	980,82	1 164,22	1 108,10	1 108,10	118 125,00	125 439,91	125 439,91	125 824,82
Выборгская ТЭЦ	940,01	1 058,53	1 039,53	1 039,53	118 125,00	124 999,17	124 999,17	125 272,97
Северная ТЭЦ	769,33	967,95	951,43	951,43	128 312,96	135 853,33	135 853,33	136 169,22
Южная ТЭЦ	812,13	934,25	934,25	984,25	100 137,25	106 021,87	106 021,87	106 268,39
Южная ТЭЦ бл. №4 – ДПМ	765,37	902,46	765,06	765,06	-	-	-	-
Волховская ГЭС (Каскад Ладожских ГЭС)	36,25	36,60	36,60	36,68	144 324,90	153 549,36	153 549,36	153 906,97
Нарвская ГЭС-13	36,08	36,40	-	-	89 713,22	95 447,20	-	-
Лесогорская ГЭС (Каскад Вуоксинских ГЭС)	25,69	25,69	25,69	35,73	89 828,51	95 569,85	95 569,85	95 792,43
Лесогорская ГЭС ГГ-1 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	9,76	9,91	9,91	10,01	118 125,00	123 913,13	123 913,13	123 913,13
Лесогорская ГЭС ГГ-2, (Каскад Вуоксинских ГЭС)	9,15	9,91	9,91	10,01	127 837,24	127 837,24	127 837,24	127 837,24
Лесогорская ГЭС ГГ-3 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	-	-	10,01	10,01	-	-	133 000,00	133 000,00
Светогорская ГЭС ГГ-1 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	9,18	10,94	10,94	11,08	118 125,00	123 913,13	123 913,13	123 913,13
Светогорская ГЭС ГГ-2 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	-	-	10,33	10,33	-	-	133 000,00	133 000,00
Светогорская ГЭС ГГ-3 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	10,07	10,25	10,25	10,30	118 125,00	123 913,13	123 913,13	123 913,13
Светогорская ГЭС ГГ-4 (Каскад Вуоксинских ГЭС)	10,24	10,24	10,24	10,30	127 837,24	127 837,24	127 837,24	127 837,24
Верхне-Свирская ГЭС (Каскад Ладожских ГЭС)	36,20	36,52	36,52	36,62	106 775,47	113 513,22	113 513,22	113 774,43
Нижне-Свирская ГЭС (Каскад Ладожских ГЭС)	36,20	36,52	36,52	36,62	106 775,47	113 513,22	113 513,22	113 774,43
Филиал «Кольский»								
Апатитская ТЭЦ	738,37	817,66	-	-	118 124,00	125 335,81	-	-
Князегубская ГЭС (Каскад Нивских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
НИВА ГЭС-1 (Каскад Нивских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
НИВА ГЭС-2 (Каскад Нивских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
НИВА ГЭС-3 (Каскад Нивских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Верхне-Тулумская ГЭС (Каскад Туломских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Нижне-Тулумская ГЭС (Каскад Туломских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Кайтаоски ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Янискоски ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Раякоски ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Хевоскоски ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Борисоглебская ГЭС (Каскад Пазских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22

Кумская ГЭС (Каскад Нивских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Иовская ГЭС (Каскад Нивских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Серебрянская ГЭС (Каскад Серебрянских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Серебрянская ГЭС (Каскад Серебрянских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Верхне-Териберская ГЭС (Каскад Серебрянских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Нижне-Териберская ГЭС (Каскад Серебрянских ГЭС)	18,47	19,00	19,00	19,09	76 484,86	81 075,12	81 075,12	81 298,22
Филиал «Карельский»								
Петрозаводская ТЭЦ	785,57	911,84	911,84	918,94	175 874,37	185 810,03	185 810,03	186 142,29
Маткожненская ГЭС (Каскад Выгских ГЭС)	19,12	19,70	19,70	19,78	164 683,83	174 429,92	174 429,92	174 809,34
Ондская ГЭС-4 (Каскад Выгских ГЭС)	19,12	19,70	19,70	19,78	164 683,83	174 429,92	174 429,92	174 809,34
Выгоостровская ГЭС (Каскад Выгских ГЭС)	19,12	19,70	19,70	19,78	164 683,83	174 429,92	174 429,92	174 809,34
Беломорская ГЭС (Каскад Выгских ГЭС)	19,12	19,70	19,70	19,78	164 683,83	174 429,92	174 429,92	174 809,34
Палокоргская ГЭС (Каскад Выгских ГЭС)	19,12	19,70	19,70	19,78	164 683,83	174 429,92	174 429,92	174 809,34
Кондопожская ГЭС (Каскад Сунских ГЭС)	17,73	19,14	19,14	19,24	119 393,67	143 181,15	143 181,15	143 630,07
Пальеозерская ГЭС (Каскад Сунских ГЭС)	17,73	19,14	19,14	19,24	119 393,67	143 181,15	143 181,15	143 630,07
Путкинская ГЭС (Каскад Кемских ГЭС)	19,14	19,59	19,59	19,71	171 775,32	180 226,17	180 226,17	180 732,81
Подужемская ГЭС (Каскад Кемских ГЭС)	19,14	19,59	19,59	19,71	171 775,32	180 226,17	180 226,17	180 732,81
Юшкозерская ГЭС (Каскад Кемских ГЭС)	19,14	19,59	19,59	19,71	171 775,32	180 226,17	180 226,17	180 732,81
Кривопорожская ГЭС (Каскад Кемских ГЭС)	19,14	19,59	19,59	19,71	171 775,32	180 226,17	180 226,17	180 732,81

Рис. 11. Динамика цены продажи электроэнергии на РСВ в 2013 г., руб./МВтч

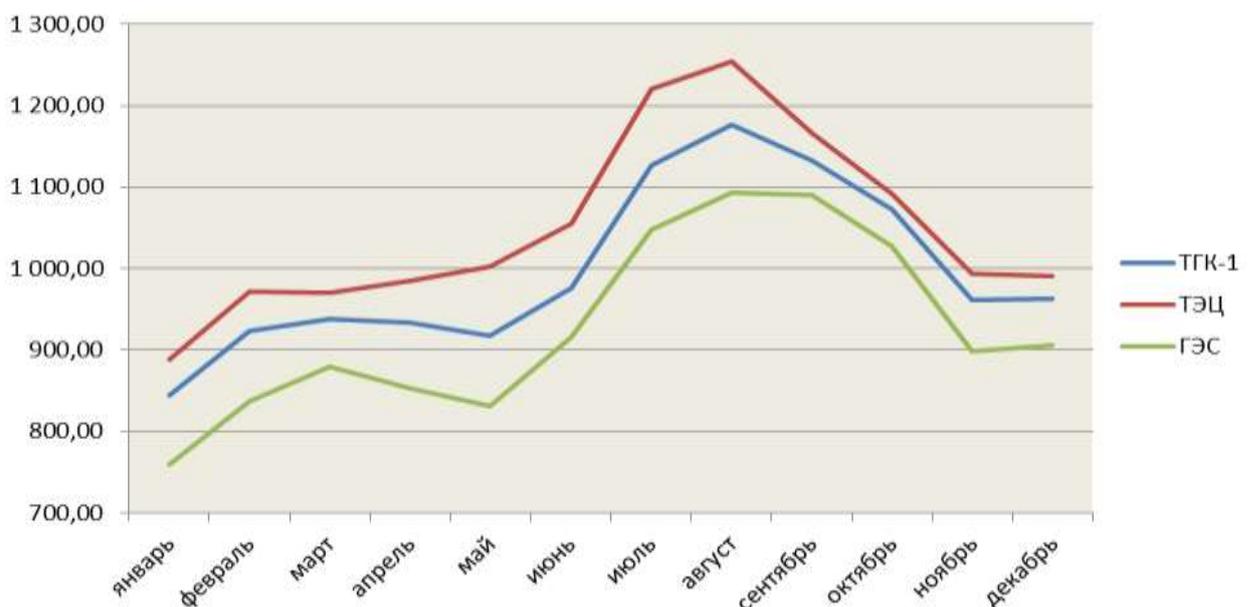


Таблица 20. Динамика выручки от реализации электроэнергии в 2012-2013 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
2012 год				
РД	2 253,9	149,1	68,0	2 471,0
РСВ	14 714,3	3 066,6	4 517,1	22 298,0
БР	538,4	34,7	144,0	717,0
СДД	93,9	651,2	647,1	1 392,3
Экспорт	49,9	0,0	747,4	797,3
Розница	5,1	91,3	3,4	99,8
ИТОГО	17 655,5	3 992,9	6 127,1	27 775,5
2013 год				
РД	2 640,2	165,5	72,0	2 877,8
РСВ	16 779,6	2 855,5	4 641,7	24 276,8
БР	444,5	39,7	289,3	773,5
СДД	149,0	527,9	656,9	1 333,9
Экспорт	157,3	0,0	772,7	930,0
Розница	1,0	81,0	3,8	85,8
ИТОГО	20 171,6	3 669,7	6 436,5	30 277,8

Таблица 21. Динамика выручки от реализации мощности в 2012-2013 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
2012 год				
РД	997,4	315,8	511,5	1 824,7
КОМ	2 227,4	478,0	1 598,1	4 303,6
ДПМ	4 813,9	0,0	0,0	4 813,9
ВР	21,6	0,0	0,0	21,6
ИТОГО	8 060,3	793,8	2 109,6	10 963,7
2013 год				
РД	1 048,7	336,4	540,7	1 925,8
КОМ	2 431,3	525,8	1 753,1	4 710,2
ДПМ	7 125,0	0,0	0,0	7 125,0
ВР	114,8	0,0	0,0	114,8
ИТОГО	10 719,7	862,2	2 293,8	13 875,7

На 01.01.2014 г. просроченная дебиторская задолженность за поставку электроэнергии и мощности участников оптового рынка электроэнергии и мощности перед ОАО «ТГК-1» составила 1 623,4 млн. руб. Рост дебиторской задолженности Компании по итогам 2013 г. составил 21,2%. Основная доля неплатежей приходится на Республики Северного Кавказа, ОАО «Колэнергосбыт» и компании Группы «Энергострим». По всем

направлениям неплатежей ведутся претензионно-исковые работы по взысканию дебиторской задолженности.

5.1.1. Покупка электроэнергии и мощности

Основными причинами покупки электроэнергии в 2013 г. явились:

- покупка генерации в обеспечение СДД;
- покупка в обеспечение экспортных поставок;
- покупка в обеспечение обязательств по РД в связи с выводом оборудования в ремонт.

Основными причинами покупки мощности в 2013 г. стали:

- покупка на собственные нужды при превышении максимума потребления над нормативом;
- покупка в обеспечение обязательств по РД;
- незапланированные пуски/остановы оборудования.

Таблица 22. Покупка электроэнергии и мощности в 2012-2013 гг.

	2012		2013	
Покупка электроэнергии				
	млн. кВтч	млн. руб.	млн. кВтч	млн. руб.
Филиал «Невский»	3 141,0	2 793,1	3 180,1	3 204,5
Филиал «Карельский»	1 239,9	1 055,6	771,5	738,4
Филиал «Кольский»	2 432,7	1 631,8	2 551,3	2 014,8
ИТОГО	6 813,7	5 480,5	6 502,9	5 957,7
Покупка мощности				
	МВт/месяц	млн. руб.	МВт/месяц	млн. руб.
Филиал «Невский»	21,0	38,6	31,6	84,4
Филиал «Карельский»	6,4	12,6	4,0	9,9
Филиал «Кольский»	106,1	211,3	94,0	233,0
ИТОГО	133,5	262,6	129,6	327,3

5.1.2. Экспорт электроэнергии

Благодаря уникальному географическому положению ряда электростанций ОАО «ТГК-1» располагает возможностями для экспорта части вырабатываемой электроэнергии. Экспортные поставки осуществляются в Финляндию и Норвегию. Также одним из направлений может являться Эстония.

Рис. 12. География экспорта электроэнергии ОАО «ТГК-1»



Поставка электроэнергии в Финляндию производится:

- с шин Светогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области по линии Иматра-1 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет 110 МВт.
- с шин Кайтакоски ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-82 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет в зимний период до 75 МВт.

Поставка электроэнергии в Норвегию производится:

- с шин Борисоглебской ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-225 напряжением 154 кВ. Максимальная мощность поставки может достигать 56 МВт, но в нормальном режиме работы мощность составляет 28 МВт.

Фактический объем экспортных поставок ОАО «ТГК-1» в 2013 г. составил 692,0 млн кВтч, показав снижение на 5,4% относительно объема 2012 г. Ценообразование в экспортных контрактах привязано к ценам спотового рынка электроэнергии на биржевой площадке NordPool. В 2013 г. складывающаяся неблагоприятная конъюнктура цен послужила основной причиной отсутствия роста объема экспортных поставок Компании.

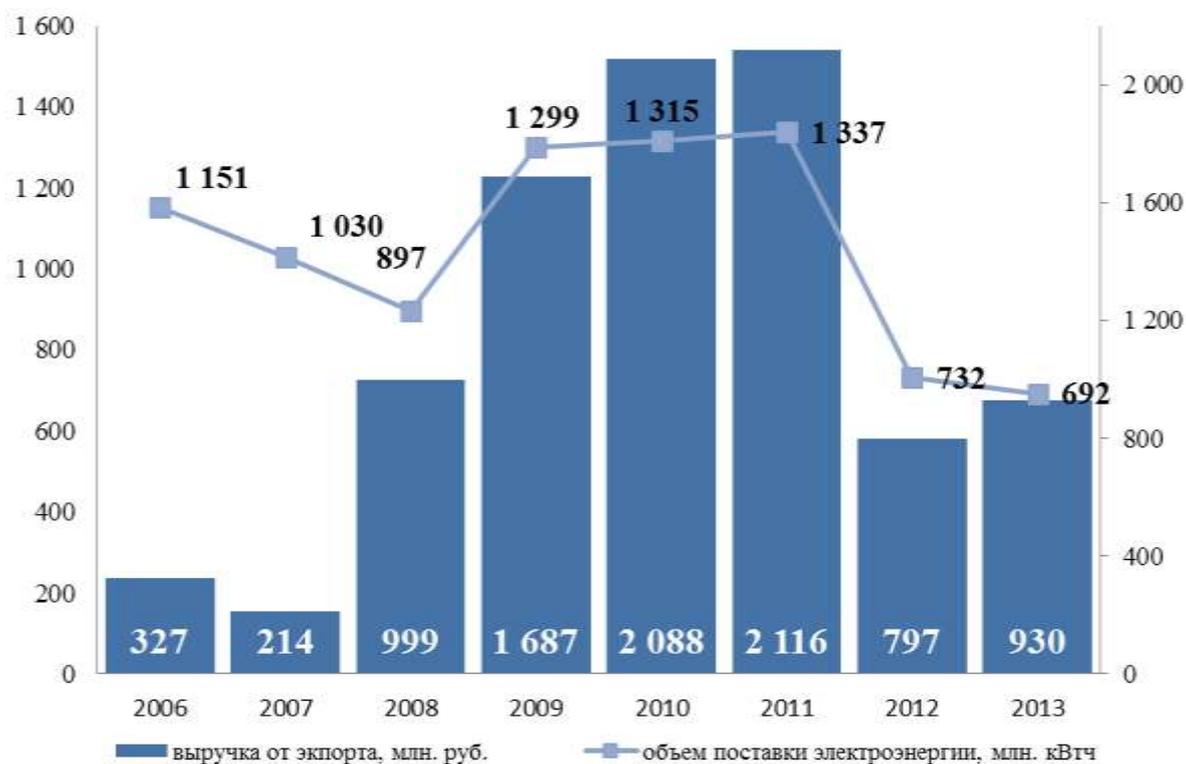
На 2013 г. заключен очередной годичный контракт с концерном «Fortum Power and Heat OY». Действие контрактов с компанией Scaent Europower Ltd прекращено с ноября 2012 г., при этом на 2013-2014 гг. на аналогичных условиях заключены контракты с RAO Nordic Oу. В договоры внесены незначительные корректирующие правки, в целом договорные конструкции сохранены без существенных изменений.

Таблица 23. Перечень экспортных контрактов

Период действия	Контрагент	Страна	Дата заключения
2013 г.	Fortum Power and Heat	Финляндия	20.12.2012 г.
01.11.2012-2014 гг.	RAO Nordic Oу *	Норвегия	31.10.2012 г.
01.11.2012-2014 гг.	RAO Nordic Oу *	Финляндия	31.10.2012 г.

* контракты с RAO Nordic Oу заключены с привлечением компании-агента – ОАО «Интер РАО ЕЭС» - выступающей от своего имени, но за счет ОАО «ТГК-1» (принципал).

Рис. 13. Динамика объемов экспорта за 2007-2013 гг.



Перспективы развития экспорта зависят от уровня цен, складывающихся на скандинавском рынке электроэнергии NordPool и, соответственно, степени заинтересованности иностранных покупателей в российской электроэнергии.

Эффективность экспортных поставок зависит от факторов, обуславливающих потенциал экспортной торговли:

- ограниченная пропускная способность сетей;
- режимы загрузки станций, определяемые «Системным оператором Единой энергетической системы»;
- рост тарифов на услуги сетевых компаний;
- резервирование мощности, оплачиваемой на ОРЭМ в обеспечение экспорта (в том числе дорогой мощности по ДПМ);
- пробелы в правовом регулировании экспортной деятельности в рамках ОРЭМ.

5.2. Реализация теплоэнергии

В 2013 г. полезный отпуск тепловой энергии от станций ОАО «ТГК-1» потребителям с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ» составил 25 714,9 тыс. Гкал, что на 3,6% меньше аналогичного показателя 2012 г. Полезный отпуск тепловой энергии без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ» – 23 634,5 тыс. Гкал. По итогам 2013 г. выручка от поставленной тепловой энергии ОАО «ТГК-1» увеличилась на 9,0% до 22 979,5 млн. руб.

Таблица 24. Полезный отпуск тепловой энергии в 2012-2013 гг., тыс. Гкал

	Наименование показателя	2012	2013	Δ, %
Филиал «Невский»	Полезный отпуск тепловой энергии	21 736	20 911	-3,8
	- потребителям	19 872	18 976	-4,5
	- реализация потерь	1 864	1 935	3,8
Филиал «Кольский»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 103	1 115	1,1
	- потребителям	1 020	1 012	-0,8
	- реализация потерь	83	103	24,1
Филиал «Карельский»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 728	1 609	-6,9
	- потребителям	1 728	1 609	-6,9
	- реализация потерь	0	0	0,0
ОАО «ТГК-1»	Полезный отпуск тепловой энергии	24 567	23 635	-3,8
	- потребителям	22 620	21 597	-4,5
	- реализация потерь	1 947	2 038	4,7
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	Полезный отпуск тепловой энергии	2 101	2 080	-1,0
	- потребителям	1 980	1 964	-0,8
	- реализация потерь	121	116	-4,1
ОАО «ТГК-1» с учетом Мурманской ТЭЦ	Полезный отпуск тепловой энергии	26 668	25 715	-3,6
	- потребителям	24 600	23 561	-4,2
	- реализация потерь	2 068	2 154	4,2

Действующая схема реализации тепловой энергии по филиалам Компании

Филиал «Невский»

Теплосбытовую деятельность для филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» на основании агентского договора осуществляет дочернее общество - ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Кроме того, ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» оказывает ОАО «ТГК-1» услуги по передачи тепловой энергии от ТЭЦ ОАО «ТГК-1» до конечного потребителя, покупая при этом у ОАО «ТГК-1» тепловую энергию на компенсацию потерь в тепловых сетях.

Филиал «Кольский»

Тепловая энергия, реализуемая от Апатитской ТЭЦ филиалом «Кольский» ОАО «ТГК-1», поступает потребителям по договорам теплоснабжения через тепловые сети ОАО «Апатитыэнерго» и ОАО «Хибинская тепловая компания».

В целях обеспечения реализации договоров теплоснабжения ОАО «ТГК-1» заключены договоры передачи тепловой энергии с ОАО «Апатитыэнерго» и ОАО «ХТК», на основании которых ОАО «ТГК-1» оплачивает транзит тепловой энергии, а ОАО «Апатитыэнерго» и ОАО «ХТК» покупают тепловую энергию для компенсации потерь в тепловых сетях.

Филиал «Карельский»

Деятельность по реализации тепловой энергии, отпущенной Петрозаводской ТЭЦ, ведет филиал «Карельский».

Поскольку продажа тепловой энергии осуществляется на границе балансовой принадлежности и эксплуатационной ответственности ОАО «ТГК-1» и потребителя по договору теплоснабжения, договоры передачи тепловой энергии и покупки теплосетевой организацией тепловых потерь отсутствуют.

Следует отметить, что 98% тепловой энергии отпускается оптовому-покупателю перепродавцу ОАО «Петрозаводские коммунальные системы».

Рис. 14. Структура полезного отпуска тепловой энергии ОАО «ТГК-1» по потребителям в 2013 г.



Таблица 26. Выручка от реализации тепловой энергии, тыс. руб. без НДС

	2012	2013	%
филиал «Невский»	18 857 151	20 526 333	8,9
филиал «Кольский» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	1 236 831	1 445 704	16,9
филиал «Карельский»	979 660	1 007 511	2,8
ОАО «ТГК-1»	21 073 642	22 979 548	9,0
ОАО «Мурманская ТЭЦ» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	4 337 992	4 975 520	14,7

Таблица 27. Дебиторской задолженности за тепловую энергию по группам потребителей по состоянию на 31.12.2013 г., тыс. руб. с НДС

	Дебиторская задолженность за тепловую энергию					
	ВСЕГО	Бюджето-зависимые потребители	Промышленные и приравненные к ним потребители	Оптовые покупатели-перепродавцы	Объекты жилищно-коммунального хозяйства	Прочие потребители
филиал «Невский»	7 014 488	525 351	107 358	613 227	5 521 963	246 590
филиал «Кольский»	752 573	11 421	12 486	239 751	459 727	29 189
филиал «Карельский»	367 713	0	2 913	363 010	757	1033
ОАО «ТГК-1»	8 134 774	536 771	122 756	1 215 987	5 982 447	276 812
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	2 980 609	59 626	59 478	0	2 774 051	87 454
ОАО «ТГК-1» с учетом МТЭЦ	11 115 383	596 397	182 234	1 215 987	8 756 498	364 266

Рис. 15. Структура дебиторской задолженности ОАО «ТГК-1» за тепловую энергию на 31.12.2013 г.



Таблица 28. Текущая и просроченная дебиторская задолженность за тепловую энергию по состоянию на 31.12.2013 г., тыс. руб. с НДС

	ВСЕГО	Текущая задолженность (до 1 месяца)	Просроченная задолженность
филиал «Невский»	7 014 488	2 762 136	4 252 352
филиал «Кольский»	752 573	153 201	599 372
филиал «Карельский»	367 713	149 968	217 745
ОАО «ТГК-1»	8 134 774	3 065 305	5 069 469
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	2 980 609	646 199	2 334 411
ОАО «ТГК-1» с учетом МТЭЦ	11 115 383	3 711 503	7 403 880

Тарифы на тепловую энергию утверждаются региональными регулирующими органами Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Республики Карелия и Мурманской области по группам потребителей.

Таблица 29. Среднегодовые установленные тарифы на тепловую энергию в 2010-2014 гг., руб. Гкал

	2010	2011	2012	2013	2014
Филиал «Невский»	750,00	852,11	892,37	1011,33	1 117,89
Санкт-Петербург	745,85	846,92	887,31	1005,91	1 112,70
Ленинградская область	961,99	1 100,57	1 133,86	1257,50	1 364,13
Филиал «Карельский»	523,46	601,55	626,74	688,54	738,75
Филиал «Кольский»	850,00	927,50	964,95	1051,73	1 067,30
ОАО «ТГК-1»	739,81	838,46	877,22	989,74	1 087,56
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	1 444,02	1 646,98	1 730,85	1 960,27	2 167,75

Тарифы на электрическую и тепловую энергию пересматривались в целях обеспечения устойчивой работы ОАО «ТГК-1» по надежному энергоснабжению потребителей и реализации инвестиционной программы развития и реконструкции энергетического оборудования, с учетом роста цен на топливо и инфляционных процессов.

6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ

6.1.Топливообеспечение

Основными видами топлива, используемыми на электростанциях ОАО «ТГК-1» являются:

- газ природный и сухой отбензиненный на ТЭЦ филиала «Невский»;
- газ природный на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский»;
- уголь энергетический марок Д и Г на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Резервными видами топлива являются:

- топочный мазут, энергетический уголь марки Г на ТЭЦ филиала «Невский»;
- топочный мазут на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский».

Аварийно-растопочным видом топлива является топочный мазут на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Основным топливом, используемым на ОАО «Мурманская ТЭЦ», является топочный мазут.

Для обеспечения надежного топливоснабжения электростанций ОАО «ТГК-1» в 2013 г. были обеспечены бесперебойные поставки газа, мазута и угля. Задания по созданию нормативных запасов топлива на контрольные даты выполнены. Оплата поставок топлива производилась своевременно и без нарушений договорных условий.

В 2013 г. электростанциями ОАО «ТГК-1» без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ» израсходовано на отпуск электрической и тепловой энергии 6 307,0 млн. куб. м газа, 1,9 тыс. тонн мазута, 378,4 тыс. тонн угля. Доля газа в топливном балансе составила 96,44%, мазута – 0,04%, угля – 3,52%.

Рис. 16. Структура топливного баланса (без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ»)

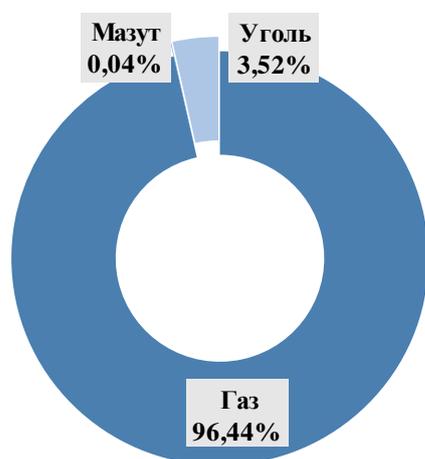


Рис. 17. Структура топливного баланса (с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ»)

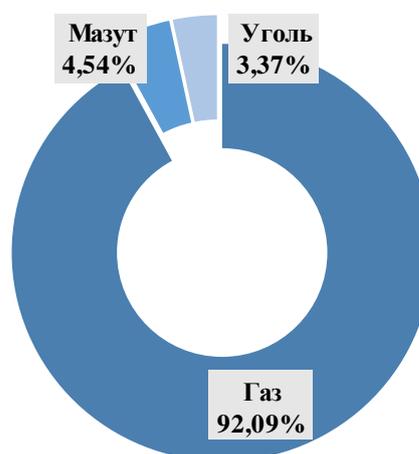


Таблица 30. Структура топливного баланса в 2013 г., %

	газ	мазут	уголь
филиал «Невский»	99,97	0,03	-
филиал «Карельский»	99,99	0,01	-
филиал «Кольский»	-	0,29	99,71
в целом по ОАО «ТГК-1»	96,44	0,04	3,52
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	-	100	-
ТГК-1 с учетом МТЭЦ	92,09	4,54	3,37

Основными поставщиками топлива на электростанции ОАО «ТГК-1» в 2013 г. являлись:

- по газу – ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»;
- по мазуту – ЗАО «Газпромнефть - Северо-Запад», ООО «Уфаойл» и ООО «Газпромнефть - Региональные продажи»;
- по углю – ОАО «Угольная компания «Кузбассразрезуголь», ОАО «Русский уголь» и ОАО «Шахта «Интауголь».

Поставщиками мазута на ОАО «Мурманская ТЭЦ» являлись ЗАО «Уфаойл», ОАО «Газпром нефтехим салават», ООО «Газпромнефть - Региональные продажи», ООО «ПКП «Мобойл», ООО «Единые коммунальные системы» и ООО «ПромТехРесурс».

На конкурсной основе для нужд ТЭЦ ОАО «ТГК-1» в 2013 г. было закуплено:

- угля в количестве 274,6 тыс. тонн у ОАО «Угольная компания «Кузбассразрезуголь»; 58,6 тыс. тонн у ОАО «Русский уголь» и 42,2 тыс. тонн у ОАО «Шахта «Интауголь»;
- мазута в количестве 5,0 тыс. тонн у ЗАО «Газпромнефть - Северо-Запад», 1,2 тыс. тонн у ЗАО «Уфаойл», и 3,1 тыс. тонн у ЗАО «Газпромнефть - Региональные продажи».

Таблица 31. Затраты на приобретение и потребление по видам энергетических ресурсов в 2012-2013 гг. (тыс. руб.)

	2013 год			2012 год		
	Приобретение	Использование		Приобретение	Использование	
		на производственные цели	на иные цели		на производственные цели	на иные цели
Газ	26 165 401,4	26 151 180,4	14 220,6	23 127 933,8	23 120 265,3	7 697,0
Мазут	95 507,4	16 669,0	9 744,5	503 712,4	585 107,0	14 055,0
Уголь	826 513,8	808 959,3	1 007,2	747 192,7	778 558,0	1 219,0
Топливо	27 087 422,6	26 976 808,7	24 972,3	24 378 838,9	24 483 930,3	22 971,0

6.2. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность в ОАО «ТГК-1» в 2013 г. регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18 июля 2011 г. N 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Положением о закупках товаров, работ и услуг в ОАО «ТГК-1» и Положением о Комитете по закупкам ОАО «ТГК-1», утвержденными решением Совета Директоров ОАО «ТГК-1» от 28 октября 2011 г. (Протокол №6) и введенными в действие приказом Генерального директора ОАО «ТГК-1» №156 от 09.11.2011 г.;
- Положением о закупках товаров, работ, услуг ОАО «ТГК-1», утвержденным решением Совета директоров Общества от 18 июля 2013 г. (Протокол №2) и введенным в действие приказом ОАО «ТГК-1» № 82-а от 18.07.2013 г.;
- Положением «О порядке подготовки и заключения договоров от имени ОАО «ТГК-1» и контроля за их исполнением», утвержденное приказом Генерального директора ОАО «ТГК-1» от 15.10.2013 г. №121 (в редакции, утвержденной приказом Генерального директора ОАО «ТГК-1» 18.02.2010 г. №26, от 28.05.2012 г. №84);
- Годовой комплексной программой закупок (ГКПЗ) на 2013 г., утвержденной решениями Совета директоров Общества от 10 сентября 2012 г. (Протокол №4) в части первоочередных закупок и от 14 февраля 2013 г. (Протокол №16) завершающая часть ГКПЗ.

Основной целью деятельности ОАО «ТГК-1» в области закупок является своевременное и полное обеспечение потребностей ОАО «ТГК-1» в товарах, работах, услугах, совершенствование порядка и повышение эффективности размещения заказов.

Основными принципами политики в области закупок ОАО «ТГК-1» в 2013 г. было:

- создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Общества в товарах, работах, услугах с требуемыми показателями цены, качества и надежности;
- обеспечение безопасности функционирования производственных объектов электроэнергетики;
- обеспечение целевого и экономически эффективного расходования денежных средств Общества на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- обеспечение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок;
- обеспечение информационной открытости закупок в степени, достаточной для потенциальных контрагентов, государства, общественности;
- обеспечение должной осмотрительности при выборе контрагента.

Разрешение на проведение закупок продукции, контроль и координация закупочной деятельности осуществлялись Комитетом по закупкам. Деятельность и состав Комитета по закупкам регламентировались Положением о постоянно действующем Комитете по закупкам ОАО «ТГК-1», утвержденным решением Совета Директоров ОАО «ТГК-1» и введенным в действие приказом Генерального директора ОАО «ТГК-1» №156 от 09.11.2011 г.

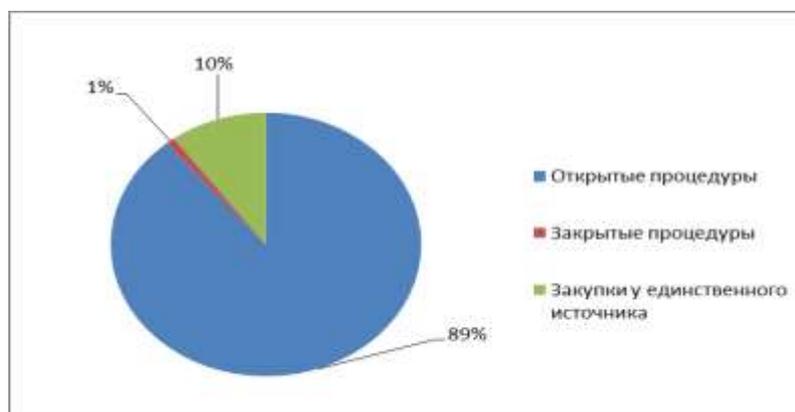
Ответственность за закупочную деятельность в 2013 г. была возложена на Отдел организации закупочной деятельности ОАО «ТГК-1».

Закупочные процедуры в интересах структурных подразделений ОАО «ТГК-1» проводились группой тендеров Отдела организации закупочной деятельности в соответствии с ГКПЗ Общества, утвержденной решением Совета директоров.

В соответствии с Положением о закупках товаров, работ и услуг в ОАО «ТГК-1» филиалам «Карельский» и «Кольский» ОАО «ТГК-1» в установленном порядке было предоставлено право на осуществление функций организатора закупок от имени ОАО «ТГК-1» по отдельным закупкам в соответствии с Годовой комплексной программой закупок (ГКПЗ) на 2013 г.

Годовая комплексная программа закупок ОАО «ТГК-1» за 2013 г. выполнена на 97%. Общая доля конкурентных закупок в объеме закупок за 2013 г. составила 90%, из них открытых процедур – 99%. Из запланированных 1 279 регламентированных конкурентных закупок состоялось 1 272, что составляет 99%. Первоначальная стоимость лотов составила 5 943,1 млн руб., однако проведение конкурентных торгов позволило значительно снизить цены на приобретение материально-технических ценностей, работ и услуг для ОАО «ТГК-1». Экономический эффект от проведения конкурентных закупок составил 466,89 млн руб.

Рис. 18. Структура закупок по способу проведения в 2013 г.



В 2013 г. при проведении конкурентных закупок использовались Интернет – технологии и современные средства связи. Все открытые конкурентные закупки проводились на официальном сайте <http://zakupki.gov.ru> с одновременным размещением полного объема материалов по открытым конкурентным процедурам на сайте ОАО «ТГК-1».

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 г. №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» на сайте Торговая Система «ГазНефторг.ру» <http://www.gazneftorg.ru/> в 2013 г. проведено 44 закупки.

Копии всех публикаций о проводимых закупках и их результатах размещались на сайте www.tgcl.ru в разделе «Тендеры и конкурсы». Услуги консультантов по вопросам проведения конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок в 2013 г. не требовались.

В 2013 г. организатором процедур соблюдалось требование о предоставлении поставщиками продукции (товаров, работ, услуг) сертификатов обязательной и добровольной систем сертификации в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2002 г. ФЗ №184 в редакции от 03.12.2012 г. ФЗ №236 «О техническом регулировании»

Также соблюдалось требование Федерального закона от 01.12.2007 г. ФЗ №315 в редакции от 07.06.2013г. о предоставлении свидетельств (допусков) к определенным

видам работ, влияющих на безопасность, и выданных саморегулируемыми организациями.

В 2013 г. специалисты Отдела организации закупочной деятельности проходили необходимую специализированную подготовку в области организации проведения конкурентных процедур, а также повышение квалификации в рамках действующего Федерального закона от 18 июля 2011 г. N223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «ТГК-1»

7.1. Обзор реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» в 2013 году

Инвестиционная программа ОАО «ТГК-1» на 2013 г. была утверждена Советом директоров Общества 17.12.2012 г. (Протокол СД №12 от 20.12.2012 г.). В течение 2013 г. была произведена корректировка годового бюджета инвестиционной программы Компании в части приоритетного инвестиционного проекта «Центральная ТЭЦ (Строительство ЗРУ-110/6 кВ ЭС-2)» (Протокол СД №5 от 07.10.2013 г.)

В 2013 г. продолжалась реализация масштабной инвестиционной программы ОАО «ТГК-1». Инвестиционная деятельность Компании осуществлялась по следующим направлениям:

- реализация проектов строительства новых генерирующих мощностей (объекты, строительство которых осуществляется в соответствии с ДПМ);
- повышение надежности и экономичности оборудования;
- замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования;
- выполнение требований надзорных и контролирующих органов, НП «Совет рынка» к количеству и качеству измерений на всех группах точек поставки Общества (АИИС КУЭ), ОАО «СО ЕЭС» к системе обмена телеинформацией с автоматизированной системой Системного оператора (СОТИАССО);
- обеспечение безопасности работы энергообъектов;
- внедрение новых технологий.

Фактическое финансирование инвестиционной программы в 2013 г. составило 6 793 млн руб. с НДС, из которых:

6 017 млн. руб.- оплата подрядчикам и поставщикам по договорам, заключенным на выполнение инвестиционной программы;

580 млн руб.- сумма уплаченных процентов по кредитам, привлеченных для реализации инвестиционных проектов;

196 млн руб. - финансирование расходов на управление проектами.

Стоимость выполненных работ и поставленного оборудования составила 6 654 млн руб. без НДС или 113% от плана, ввод основных средств – 4 620 млн руб. без НДС или 109% от плана, утвержденного Советом директоров ОАО «ТГК-1» 17.12.2012 г. с учетом корректировки от 07.10.2013 г.

Рис. 19. Финансирование, выполнение и ввод основных средств по инвестпрограмме 2012-2013 гг.

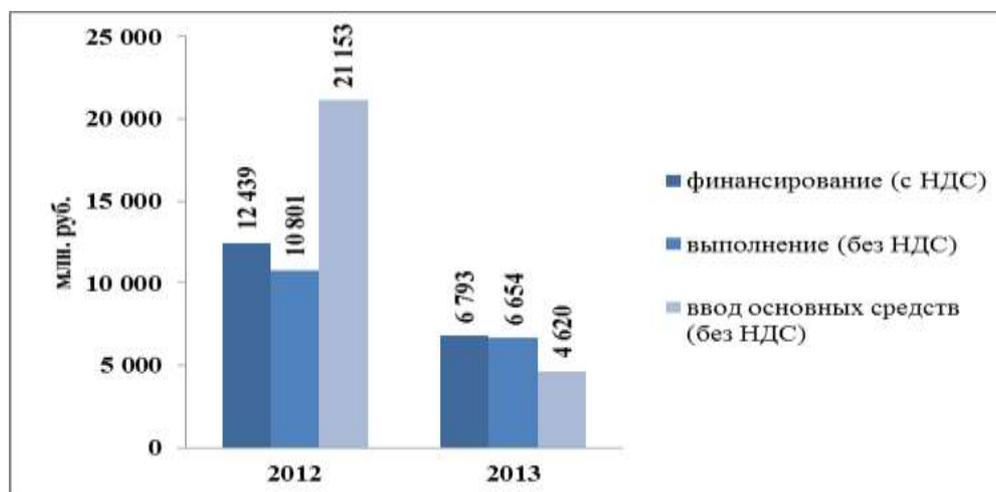


Таблица 32. Финансирование, выполнение и ввод по инвестиционным проектам в 2013 г.

	Финансирование, млн руб. с НДС	Выполнение, млн руб. без НДС	Ввод основных средств, млн руб. без НДС
Инвестиционные проекты, входящие в ДПМ	2 065	2 342	910
Центральная ТЭЦ	1 444	1 640	8
Правобережная ТЭЦ (блок №2)	358	64	137
Первомайская ТЭЦ	3	0	0
Каскад Вуоксинских ГЭС	260	638	765
Инвестиционные проекты, не входящие в ДПМ	4 728	4 313	3 710
Модернизация мазутного хозяйства Дубровской ТЭЦ	12	10	-
Подключение к сетям ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»	120	348	537
Реконструкция Апатитской ТЭЦ	227	177	393
Реконструкция водосброса на Нижне-Тулумской ГЭС	9	3	-
Строительство НПС «Введенская»	2	3	-
Реконструкция Йовской ГЭС	296	390	399
Строительство ОВК ТЭЦ-14	744	627	-
Строительство ХДТМ ТЭЦ-14	225	177	-
Восстановительные работы на Маткожненской ГЭС	178	180	135
Технологическое присоединение ЭС-1 ЦТЭЦ к сети газоснабжения	-	14	-
Надежность	1499	1228	1394
IT-инфраструктура, АСКУЭ, КСУ	560	287	725
Прочие проекты	33	23	32
Разработка схем теплоснабжения	1	1	-
Транспорт	38	33	33
Реконструкция натурального стенда ЛМЗ Выборгской ТЭЦ	8	38	62
Заработная плата и расходы по содержанию дирекций КС	196	194	-
Проценты за кредит	580	580	-
ИТОГО:	6 793	6 655	4 620

Рис. 18. Источники финансирования инвестиционной программы в 2012-2013 гг.

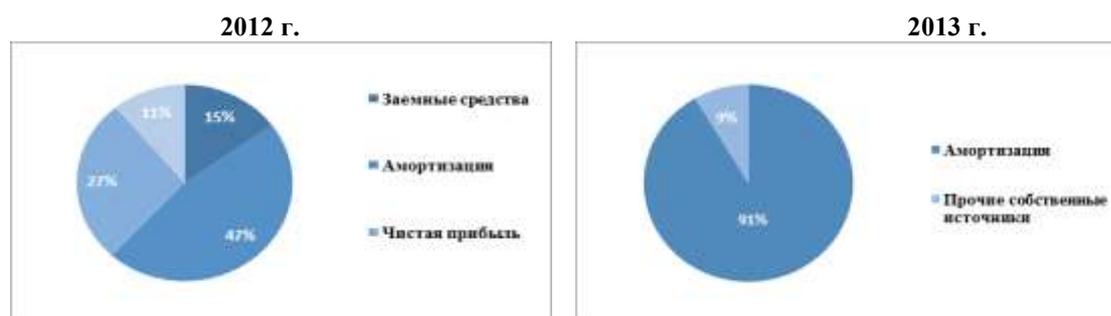


Таблица 33. Ключевые проекты ОАО «ТГК-1», связанные с вводом новой мощности

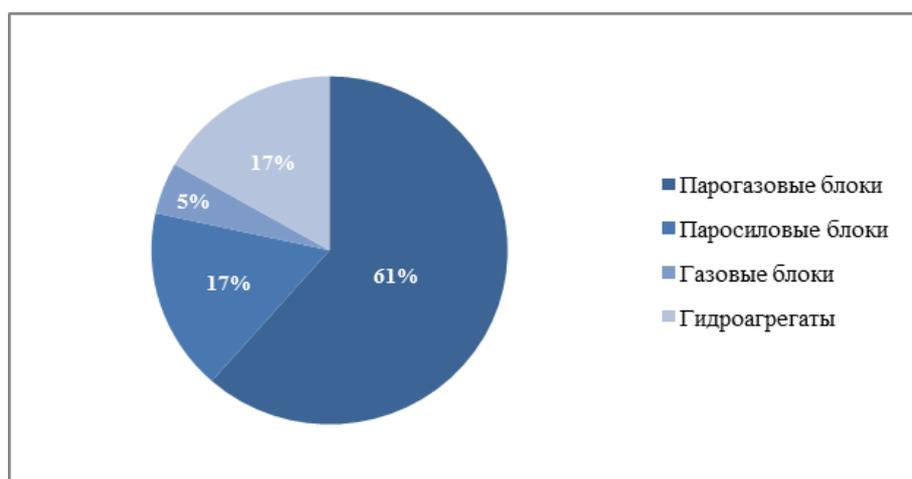
	Краткое описание проекта	Мощность, МВт	Планируемый/ фактический год ввода
Правобережная ТЭЦ	Строительство блока ПГУ	463	2012
Южная ТЭЦ	Строительство блока ПГУ	457	2011
Первомайская ТЭЦ	Строительство блоков ПГУ	2×180	2010-2011
Лесогорская ГЭС	Замена всех гидроагрегатов	4×29,5	2009-2013
Светогорская ГЭС	Замена всех гидроагрегатов	4×30,5	2009-2012
Центральная ТЭЦ	Ввод ГТУ ТЭЦ	2×50	2016

В основу реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» легло принципиальное решение о строительстве новых мощностей преимущественно с применением парогазовой технологии (ПГУ). Несмотря на то, что стоимость обслуживания и ремонтов установок на базе паросиловых установок (ПСУ) ниже, чем при применении парогазовой технологии, производство электроэнергии и тепла на оборудовании такого типа признано на сегодняшний день наиболее эффективным экономически и безопасным с точки зрения влияния на экологию.

Парогазовыми называются энергетические установки, в которых теплота уходящих газов газотурбинной установки (ГТУ) используется для выработки электроэнергии в паротурбинном цикле. Основными преимуществами в данном случае являются более высокий КПД выработки электроэнергии, пониженный расход охлаждающей воды по сравнению со станциями, работающими в паросиловом цикле, высокие экологические показатели и хорошая маневренность. Это связано с дополнительной выработкой электроэнергии в газовых турбинах и утилизацией низкопотенциального тепла в паровой турбине с теплофикационной выработкой.

Другая важная особенность ПГУ – простота конструкции паровой турбины и котла-утилизатора, что значительно уменьшает сроки строительства нового объекта и его ввода в эксплуатацию.

Рис. 21. Структура вводимых в 2009-2016 гг. мощностей



7.2.Итоги реализации ключевых проектов в 2013 году

В 2013 г. продолжались работы на следующих крупных объектах: Центральная ТЭЦ, Правобережная ТЭЦ, Первомайская ТЭЦ, Каскад Вуоксинских ГЭС (Лесогорская ГЭС).

Первомайская ТЭЦ

В рамках продолжения проекта реконструкции Первомайской ТЭЦ ведутся работы по строительству объединенного вспомогательного корпуса (новой водогрейной котельной со вспомогательным оборудованием) и хозяйства аварийного дизельного топлива и мазута.

Реализация данных проектов направлена на дальнейшее совершенствование и повышение надежности системы теплоснабжения промышленной зоны и коммунально-бытового сектора, прилегающего к Первомайской ТЭЦ, с целью покрытия существующих тепловых нагрузок.

Строительство объединенного вспомогательного корпуса (ОВК)

Объем ввода тепловой мощности	679 Гкал/ч
ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Компания ЭМК-Инжиниринг»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Дорогобужкотломаш», ЗАО «Энергомаш (Белгород) - БЗЭМ»
Сметная стоимость строительства	4 852 млн руб. без НДС
Планируемый год ввода	2015 г.

Проектом предусматривается строительство объединенного вспомогательного корпуса (ОВК) с сопутствующими зданиями и сооружениями с последующим выводом из эксплуатации физически и морально устаревшего паросилового и вспомогательного оборудования действующей очереди Первомайской ТЭЦ, которое достигло в настоящее время предельного технического состояния.

- В 2013 г. в рамках строительства объединенного вспомогательного корпуса (ОВК):
- ✓ выполнено свайное основание под баки-аккумуляторы и баки перелива;
 - ✓ завершены работы по забивке свай под фундаменты главного корпуса ОВК, начаты работы по монтажу металлоконструкций каркаса здания ОВК в осях 1-5;
 - ✓ выполнено свайное основание и устройство фундаментов под водогрейные и паровые котлы ОВК, тягодутьевые механизмы паровых котлов;
 - ✓ начата поставка водогрейных и паровых котлов;
 - ✓ завершен демонтаж подкрановых путей и галереи угольного транспортера;
 - ✓ завершено устройство временных автодорог.

Строительство хозяйства аварийного дизельного топлива и мазута (ХДТМ)

ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Компания ЭМК-Инжиниринг»
Поставщик основного энергетического оборудования	ООО «АРП-Комплект – Технологии нефтеналива» (оборудование сливо-наливной эстакады)
Сметная стоимость строительства	880 млн руб. без НДС
Планируемый год ввода	2015 г.

Строительство нового комплекса хозяйства аварийного дизельного топлива и мазута обеспечит возможность приема и отгрузки жидкого топлива и мазута с железнодорожного и автомобильного транспорта, а также обеспечит хранение запаса аварийного дизельного топлива для обеспечения нужд аварийного топливоснабжения газовых турбин энергоблоков ПГУ-180 ст.№№ 1,2. Кроме того, проектом предусмотрено строительство расходных баков мазута для котлов строящегося ОВК.

В 2013 г. в рамках строительства хозяйства аварийного дизельного топлива и мазута (ХДТМ):

- ✓ завершен монтаж резервуаров мазутного и дизельного топлива, завершены работы по тепловой изоляции мазутных баков;
- ✓ завершен монтаж баков сбора конденсата;
- ✓ завершены работы по устройству кровли и стеновых панелей, выполнены работы по монтажу оконных и дверных проёмов здания насосной дизельного топлива и мазута;
- ✓ завершены работы по устройству защитного ограждения бакового хозяйства;
- ✓ начат монтаж насосного оборудования в помещении дизельной насосной.

Каскад Вуоксинских ГЭС

Объем ввода электрической мощности	4×29,5 МВт; 4×30,5 МВт
ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Силовые машины»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Силовые машины»
Сметная стоимость строительства	5 415 млн руб. без НДС
Планируемый год ввода	2009-2013 гг.

Инвестиционный проект «Реконструкция Каскада гидроэлектростанций №1» являлся первоочередным проектом техперевооружения и реконструкции ОАО «ТГК-1» и предусматривал поэтапную замену выработавших парковый ресурс гидроагрегатов, входящих в каскад Лесогорской ГЭС и Светогорской ГЭС с увеличением общей установленной мощности с 164 МВт до 240 МВт. Реконструкция станций Вуоксинского Каскада началась в мае 2007 г. после подписания договора между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Силовые машины» на комплексную модернизацию оборудования с заменой всех восьми гидроагрегатов Светогорской и Лесогорской ГЭС.

Инвестиционный проект направлен на:

- замену устаревшего и полностью выработавшего ресурс оборудования;
- снижение эксплуатационных затрат за счет применения современного оборудования и систем управления;
- увеличение прибыли за счет реализации дополнительной электроэнергии, в т.ч. на экспорт.

В рамках реализации проекта реконструкции Каскада Вуоксинских ГЭС в 2013 г. завершен полный комплекс строительно-монтажных и пусконаладочных работ по реконструкции гидроагрегата №4 Лесогорской ГЭС, гидроагрегат введен в эксплуатацию. Мощность гидроагрегата №4 аттестована в ОАО «СО ЕЭС» с 01.01.2014 г. Кроме того, в 2013 г. введена в эксплуатацию система виброконтроля Лесогорской ГЭС и Светогорской ГЭС.

С вводом последнего гидроагрегата на Лесогорской ГЭС была завершена реконструкция Каскада Вуоксинских ГЭС.

Правобережная ТЭЦ

Объем ввода электрической мощности	463 МВт
Объем ввода тепловой мощности	163 Гкал/ч
ЕРС-подрядчик строительства	ЗАО «УК ОПЭК»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Силовые машины»
Сметная стоимость строительства	15 361 млн руб. без НДС
Год ввода	2012 г.

Проектом расширения Правобережной ТЭЦ было предусмотрено строительство энергоблока ПГУ-450. Новый энергоблок был введен в 2012 г. В результате реализации проекта установленная электрическая мощность ТЭЦ увеличилась с 180 МВт до 643 МВт, установленная тепловая - с 1 120 Гкал/ч до 1 283 Гкал/ч.

В 2013 г. были продолжены работы на площадке Правобережной ТЭЦ:

- ✓ принята в опытную эксплуатацию структурированная система мониторинга и управления инженерными системами зданий и сооружений (СМИС) Правобережной ТЭЦ;
- ✓ завершены работы по благоустройству территории Правобережной ТЭЦ;
- ✓ получено положительное заключение государственной экспертизы проектной документации по строительству береговой насосной станции добавочной воды, необходимой для повышения надежности работы ТЭЦ.

Центральная ТЭЦ

Инвестиционный проект «Центральная ТЭЦ» предусматривает строительство ЗРУ-110/6кВ на площадке ЭС-2 Центральной ТЭЦ и 2-х энергоблоков ГТУ-ТЭЦ мощностью 50 МВт каждый на площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ с целью покрытия возрастающих тепловых и электрических нагрузок, замены достигшего предельного технического состояния и морально устаревшего оборудования, повышения надежности и экономичности работы Центральной ТЭЦ.

Строительство ЗРУ-110/6 кВ ЭС-2 Центральной ТЭЦ

Сметная стоимость строительства	3 973 млн руб. без НДС
Год ввода	2014 г.

Проектом строительства ЗРУ-110/6 кВ на площадке ЭС-2 Центральной ТЭЦ предусмотрено поэтапное замещение существующего выработавшего свой ресурс открытого распределительного устройства с возможностью строительства и

присоединения новых генерирующих мощностей. Планируемые технические решения позволят повысить надежность электроснабжения не только потребителей, подключенных к распределительному устройству ЭС-2 Центральной ТЭЦ по линиям 6 кВ, но и в целом центра города за счет расширения сети 110 кВ. Сегодня техническое состояние эксплуатируемого электрооборудования и схема его включения не удовлетворяют современным требованиям надежности.

В 2013 г. в рамках реализации проекта строительства ЗРУ-110/6 кВ ЭС-2 Центральной ТЭЦ:

- ✓ завершены монтаж и испытания наружных и внутренних инженерных сетей здания ЗРУ-110/6 кВ (водоснабжение, канализация, отопление). Выполняются отделочные работы в помещениях здания ЗРУ, ведутся работы по устройству полов и фасадов;
- ✓ завершен монтаж ячеек 110 кВ, проведены испытания под напряжением;
- ✓ осуществляется монтаж оборудования системы вентиляции, кондиционирования, АСУ ТП, ТМиС;
- ✓ выполнен монтаж новых трансформаторов Т-1Н, Т-2Н, Т-3Н и Т-4Н. Завершены работы по переводу существующих трансформаторов Т-3, Т-2 с ОРУ-110 кВ на КРУЭ-110 кВ. Продолжаются работы по переводу существующего трансформатора Т-1;
- ✓ начат монтаж оборудования ячеек КРУ-6 кВ, токопроводов от новых трансформаторов к ячейкам КРУ-6 кВ, оборудования РЗА;
- ✓ завершен первый этап работ по благоустройству территории.

Строительство ГТУ ТЭЦ 2х50 МВт

Объем ввода электрической мощности	100 МВт
Объем ввода тепловой мощности	120 Гкал/ч
Сметная стоимость строительства	8 685 млн руб. без НДС
Год ввода	2016г.

На площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ реализуется проект строительства двух энергоблоков ГТУ-ТЭЦ электрической мощностью 50 МВт каждый со сроком ввода в эксплуатацию в 2016 г. Реализация данного проекта позволит повысить надежность и качество тепло- и электроснабжения в зоне теплоснабжения ЭС-1 Центральной ТЭЦ.

В рамках реализации проекта строительства двух энергоблоков ГТУ-ТЭЦ по 50 МВт каждый на площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ между ООО «Межрегионэнергострой» (ООО «МРЭС») и ОАО «ТГК-1» заключено «Соглашение о реализации инвестиционного проекта «ЭС-1 Центральной ТЭЦ. Строительство тепловой газотурбинной электростанции (ГТУ-ТЭЦ)», по которому ООО «МРЭС» выполняет функции Заказчика-Застройщика при реализации проекта на выделенном и переоформленном на ООО «МРЭС» земельном участке в границах территории ЭС-1 Центральной ТЭЦ.

В 2013 г. в рамках строительства двух энергоблоков ГТУ-ТЭЦ по 50 МВт каждый на площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ были выполнены следующие ключевые события:

- ✓ разработан проект демонтажа зданий и сооружений, попадающих в пятно застройки;
- ✓ ООО «Межрегионэнергострой» (выполняет функции Заказчика-Застройщика в данном проекте) заключён договор с ЗАО «УК ОПЭК» на выполнение работ подготовительного периода строительства;
- ✓ заключен договор на поставку газовых турбин;
- ✓ начата разработка проектной документации;

- ✓ разработан проект демонтажа зданий и сооружений, попадающих в пятно застройки;
- ✓ начаты работы подготовительного периода строительства (расчистка территории, устройство ограждения площадки строительства, демонтаж зданий и сооружений, вынос сетей инженерно-технического обеспечения).

Приоритетные проекты, не связанные с ДПМ, проекты по повышению надежности и АСКУЭ

В рамках реализации приоритетных проектов, не связанных с ДПМ, мероприятий по повышению надежности, проводившихся во всех филиалах Компании, в 2013 г.:

филиал «Невский»

- выполнен следующий комплекс работ по проекту подключения ЭС-2 Центральной ТЭЦ, Василеостровской ТЭЦ и Выборгской ТЭЦ ОАО «ТГК-1» к сетям коммунального водоснабжения ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»:
 - завершены строительно-монтажные и пуско-наладочные работы по реконструкции водоподготовительных установок ЭС-2 Центральной ТЭЦ, Выборгской ТЭЦ (ТЭЦ-17) и Василеостровской ТЭЦ (ТЭЦ-7) филиала «Невский»;
 - ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» в полном объеме завершил работы в рамках оказания услуг по ликвидации технологических ограничений для возможности подключения к сетям водоснабжения Выборгской ТЭЦ (ТЭЦ-17) филиала «Невский»;
 - ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» завершил строительство двух водопроводных вводов диаметром 700 мм от сети коммунального водопровода со стороны Синопской набережной до границ земельного участка (Этап) в рамках оказания услуги по ликвидации технологических ограничений для возможности подключения к сетям водоснабжения ЭС-2 Центральной ТЭЦ.
- выполнена модернизация и установка коммерческих узлов учета тепловой энергии на коллекторах Правобережной ТЭЦ-5;
- выполнены строительно-монтажные работы по реконструкции водоподготовительной установки, реконструкция узлов учета сточных вод на 4-х выпусках, осуществлялись работы по модернизации и установке коммерческих узлов учета тепловой энергии на коллекторах на Василеостровской ТЭЦ-7;
- выполнены работы по охлаждению ферм перекрытий 1-ой и 2-ой очереди турбинного отделения, полностью поставлено электротехническое оборудование (разъединители, выключатели 110кВ и трансформатор напряжения) для замены выключателей ОРУ на элегазовые, выполнены работы по реконструкции ячейки 110 кВ ЛЮ-7 на ОРУ 110 кВ, осуществлена поставка котла КВГМ-116,3-150, для технического перевооружения пикового водогрейного котла ПТВМ-100ст.№4 на Автовской ТЭЦ-15;
- выполнены работы по реконструкции водоподготовительной установки, установке пластинчатых глушителей шума в воздухозаборных шахтах дутьевых вентиляторов котлоагрегатов, модернизации и установке коммерческих узлов учета тепловой энергии на коллекторах на Выборгской ТЭЦ-17;
- поставлено оборудование узла учета тепловой энергии с увеличением пропускной способности внутростанционного участка тепломагистрали «Ново-Девяткино», выполнены работы по модернизации системы розжига горелок с внедрением САУГ бл.№ 1, выполнены монтаж и наладка быстродействующей защиты на секциях №1 ЗРУ-10 кВ и секции № 2 РУСН 6 кВ на Северной ТЭЦ-21;
- произведена модернизация системы управления энергоблоков ст. №1, №3, модернизация основных эжекторов энергоблока ст. №1 на Южной ТЭЦ-22;

- выполнены реконструкция системы регулирования Г-1,2 с внедрением агрегатного и стационарного уровней АСУ ТП, реконструкция МНУ ГА-2 на Нарвской ГЭС-13;
- введены в эксплуатацию системы термо- и виброконтроля ГА-1 и ГА-2 ГЭС-12, система очистки канализационных стоков ГЭС-12 на Каскаде Ладожских ГЭС;
- начаты работы по разработке Предпроектных проработок по переводу тепловой нагрузки потребителей ГУП «ТЭК СПб» на источники тепловой энергии ОАО «ТГК-1».

филиал «Карельский»

- завершены работы по модернизации выработавших свой нормативный срок систем возбуждения гидрогенераторов на Беломорской ГЭС Каскада Выгских ГЭС;
- продолжены восстановительные работы по устранению последствий чрезвычайной ситуации на Маткожненской ГЭС Каскада Выгских ГЭС;
- завершены работы по реконструкции сети собственных нужд 380В на Кондопожской ГЭС Каскада Сунских ГЭС;
- выполнены работы по модернизации системы ГРАМ для участия в АВРЧМ на Кривопорожской ГЭС Каскада Кемских ГЭС;
- произведена замена трансформаторов напряжения на ОРУ 220 кВ на Путкинской и Подужемской ГЭС Каскада Кемских ГЭС;
- на Петрозаводской ТЭЦ:
 - начаты работы по модернизации защит блоков 1ГТ - 3ГТ с переходом на микропроцессорные устройства;
 - продолжено строительство бака ГВС ст. №5;
 - закончена реконструкция градирни ст. №2 с переводом градирни с существующего брызгального типа в градирню оросительного типа (с оросителем из ПВХ);
 - закуплено оборудование для замены перемычки главного паропровода ПС1-ПС2;
 - выполнены работы по замене подогревателей высокого давления на турбоагрегате ПТ60-130/13;
 - завершена реконструкция КРП «Древлянка» с заменой оборудования и применением электроприводов насосов с частотным регулированием.
- подготовлены основные разделы Схемы теплоснабжения г. Петрозаводска;

филиал «Кольский»

- в рамках реконструкции гидротурбин Иовской ГЭС (ГЭС-10) с заменой рабочих колес выполнен полный объем работ по модернизации гидроагрегата №1 (агрегат введен в эксплуатацию в декабре 2013 года), а также осуществлена частичная поставка оборудования для гидроагрегата №2;
- завершена реконструкция Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский» с целью обеспечения теплоснабжения г. Кировск Мурманской области;
- выполнены инженерные изыскания по реконструкции водосброса на Нижне-Тулумской ГЭС Каскада Туломских ГЭС.

В результате мероприятий по автоматизации систем контроля и учета энергоресурсов (АСКУЭ) в 2013 г.:

По филиалу «Невский» завершены строительно-монтажные работы и введены в:

- промышленную эксплуатацию АИИС КУЭ ТЭЦ-7, ТЭЦ-17, ТЭЦ-22;
- промышленную эксплуатацию СОТИ АССО ТЭЦ-15, ТЭЦ-21, ГЭС-9, ГЭС-12;
- опытную эксплуатацию АИИС КУЭ ТЭЦ-15, ТЭЦ-21, ГЭС-9, ГЭС-12.

По филиалу «Кольский» завершены строительно-монтажные работы и введены в промышленную эксплуатацию СОТИ АССО ГЭС-1, 2, 3, 10, 11, 15, 16, 18, 19.

По филиалу «Карельский» завершены строительно-монтажные работы и введены в опытную эксплуатацию СОТИ АССО ГЭС-9, 10, проведены комплексные испытания СОТИ АССО ГЭС-16.

Выполнение данных работ позволило снизить штрафные санкции, обеспечить измерение, сбор, обработку, визуализацию и передачу телемеханической информации в филиалы ОАО «СО «ЕЭС», а также диспетчеризацию объектов, выполнить требования ОАО «АТС», НП «Совет рынка», необходимых для включения в субъектный состав ОРЭМ и получить информацию о выработке и потреблении электроэнергии, а также обеспечить выполнение требований Постановления Правительства от 27.08.2013 года № 743.

7.3. Новые системы и технологии

В части **проектов «ИТ-инфраструктура»** в 2013 г.:

- завершено строительство ВОЛС на участке ГЭС 1-АТЭЦ (1 этап: участок ГЭС 1-оп.№ 99, ВЛ-111) филиала «Кольский»;
- завершен 2 этап по Модернизации АТС филиала «Кольский»;
- выполнены работы по модернизации серверов РАС ГЭС-6, ГЭС-10, ГЭС-11, ТЭЦ-14, ТЭЦ-22, ТЭЦ-5.

По итогам реализации проектов в части **«Корпоративных систем управления»** завершено внедрение следующих систем:

- ИС «Оптимизационная модель ТЭЦ» на ТЭЦ-21, ТЭЦ-22;
- ИС управления инвестиционной деятельностью ОАО «ТГК-1» на платформе 1С в части блоков «Паспорта» и «Лимиты инвестиционной программы»;
- ИС управления ИТ-услугами OMNITRACKER ITSM;
- ИС учета недвижимости с привязкой к ГИС (РНФК) на платформе 1С;
- ИС управления техническим обслуживанием и ремонтами (МАХИМО).

Кроме того, в течение года были доработаны следующие системы:

- ИС КИДО - система контроля исполнения договорных обязательств в части развития модуля «КИДО», модуля «ГКПЗ», модуля «Казначейства»;
- ИС СУПиЗ – система управления поставками и запасами в части модернизации модуля «Средства индивидуальной защиты (СИЗ)», модуля «Ремонт» в части перспективного планирования ремонтов основных фондов; интеграция с УПП 1С;
- ИС Энерготрейдинг в части разработки новых функций для модуля «Анализ деятельности» в части факторного анализа Маржинального дохода, в части формирования заявок ВСВГО и РСВ, в части формирования сводных итогов ОРЭМ; для модуля «Факторный анализ» в части загрузки документов и получения данных, в части формирования агрегированных отчетов; для модуля «Договорная работа» в части расчетов договоров Рынка экспортных поставок, в части расчетов договоров Розничного рынка;
- ИС ТЭП ТЭС - система расчетов технико-экономических показателей для ПТО в части развития алгоритма ТЭП в связи с изменением энергетических характеристик работы тепломеханического оборудования на период до 2017 г. для ПТО ТЭЦ-22, Петрозаводской ТЭЦ.

7.4. Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2014 году

В 2014 г. реализация инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» будет направлена на завершение обязательств по проектам ДПМ, реконструкцию и техническое перевооружение существующего генерирующего и вспомогательного оборудования, замену выработавшего свой ресурс энергетического оборудования.

Ключевые задачи инвестиционной деятельности Компании в 2014 году:

- ✓ завершение строительства береговой насосной станции добавочной воды на Правобережной ТЭЦ;
- ✓ продолжение строительства ОВК и ХДТМ на Первомайской ТЭЦ;
- ✓ завершение строительства и ввод в эксплуатацию ЗРУ-110 кВ ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский»;
- ✓ начало работ по реконструкции теплофикационной установки на Василеостровской ТЭЦ в рамках выполнения мероприятий для технологического присоединения потребителей;
- ✓ начало работ по реконструкции ПВК №7 на Автововакой ТЭЦ в рамках выполнения мероприятий для технологического присоединения потребителей;
- ✓ модернизация котла КВГМ-100 ст. №2 на Северной ТЭЦ в рамках выполнения мероприятий для технологического присоединения потребителей;
- ✓ завершение работ по реконструкции и ввод в эксплуатацию гидроагрегата №2 Иовской ГЭС филиала «Кольский»;
- ✓ разработка технико-экономического обоснования проекта Модернизации Верхне-Тулумской ГЭС филиала «Кольский»;
- ✓ повышение надежности оборудования ГЭС и ТЭЦ;
- ✓ ввод в эксплуатацию объектов АСКУЭ, телемеханики и связи.

В части реализации **проектов «Надежность»** в 2014 г. запланировано:

- реализация проектов с целью обеспечения заданного уровня надежности и повышения эффективности работы оборудования, повышения тепловой экономичности и энергосбережения, снижения расходов, связанных с эксплуатацией оборудования, снижение штрафов и непредвиденных расходов,
- осуществление проектов, связанных с исполнением предписаний надзорных органов (Ростехнадзор, Росприроднадзор, Роспотребнадзор, МЧС и т.д.) и с приведением объектов в соответствие с законодательными нормами и требованиями системного оператора;
- реализация проекты по реконструкции и модернизации объектов станций, позволяющие исполнить обязательства по технологическому присоединению в соответствии с заключенными договорами и с учетом перспективных подключений.
- реализация проектов по модернизации и созданию новых инженерно-технических средств охраны, целью которых является приведение инженерно-технической укрепленности и антитеррористической защищенности объектов ОАО «ТГК-1» к единым стандартам ОАО «Газпром» и РД 78.36.006-2005 МВД России,
- завершение работ, начатых к реализации в 2013 г.

Реализация **проектов «АСКУЭ» и «ИТ-инфраструктура»** направлена на создание готового технологического комплекса, удовлетворяющего требованиям НП «Совет рынка» количеству и качеству измерений на всех группах точек поставки Общества (АИИС КУЭ), а также требованиям Системного оператора к системе обмена телеинформацией с автоматизированной системой Системного оператора (СОТИАССО). В результате Общество снимет риски, связанные с элементами дискриминации на рынке электроэнергии из-за неготовности АИИС КУЭ и рынке мощности из-за неготовности СОТИ АССО.

В части реализации **проектов «АСКУЭ»** в 2014 г. запланировано:

филиал «Невский»:

- ввод в промышленную эксплуатацию СОТИ АССО ГЭС-13, АИИС КУЭ ТЭЦ-15, 21 и ГЭС-9, 12;
- ввод в опытную эксплуатацию АИИС КУЭ ГЭС-13.

филиал «Карельский»:

- ввод в опытную и промышленную эксплуатацию СОТИ АССО ГЭС-1,2,3,4,5,6,7.
- ввод в промышленную эксплуатацию СОТИ АССО ГЭС-9, 10, 14, 16.

филиал «Кольский»:

- ввод в опытную эксплуатацию АИИС КУЭ ГЭС-9,10;
- ввод в промышленную эксплуатацию АИИС КУЭ ГЭС-1,2,3,15,16,18,19;
- ввод в промышленную эксплуатацию СОТИ АССО ГЭС-9, 4, 5, 6.

Кроме того, планируется продолжение строительства ВОЛС в филиалах «Кольский» и «Карельский».

В части реализации **проектов «Корпоративные системы управления»** планируется завершить внедрение следующих систем:

- автоматизация делопроизводства и документооборота ОАО «ТГК-1» на платформе 1С:КОРП,
- создание ЕС НСИ ОАО «ТГК-1»,
- внедрение ИС «База технологических нарушений /инцидентов»;
- информационно-аналитическая система корпоративной отчетности.

Кроме того, планируется продолжить модернизацию систем: КИДО, Энерготрейдинг, СУПиЗ, ПТО ТЭП ТЭС, начать модернизацию автоматизированной системы по сбору и обработке оперативной информации о выборе и потреблении энергоресурсов предприятий филиалов ОАО «ТГК-1» (АС ВиП) и новые проекты в рамках инвестиционного проекта «Оптимизационная модель ТЭЦ» на Петрозаводской ТЭЦ.

8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании

Результаты деятельности Компании подвержены влиянию ряда факторов: наличие государственного влияния на регулирование тарифов на производство теплоэнергии и электроэнергии, стоимость основного вида топлива (газа) и система налогообложения. Значительно сказывается на результате работы Компании фактор сезонности спроса на продукцию и водность в регионах.

Тарифное регулирование

Для ОАО «ТГК-1», как участника оптового рынка, тарифы на электрическую энергию и мощность утверждаются ФСТ РФ. В соответствии с п.62 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденных постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. N1172, поставки электрической энергии и мощности по регулируемым ценам (тарифам) осуществляются только для обеспечения электрической энергией и мощностью населения и приравненных к нему категорий потребителей. Согласно п. 65 Правил оптового рынка суммарный объем электрической энергии и суммарный объем мощности, которые поставляются по регулируемым договорам в календарном году, не могут превышать 35% объема производства электрической энергии и мощности, определенном в прогнозном балансе на период регулирования для указанного поставщика.

Тарифы на тепловую энергию утверждаются региональными регулирующими органами Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Республики Карелия и Мурманской области по группам потребителей.

Затраты на топливо

Основным видом топлива для Компании, составляющим 96,9% топливных затрат, является газ. Поставщиком газа для нужд Компании является ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург».

Компания использует как лимитный (газ в пределах заранее определенных лимитов, установленных для регионов, по регулируемым ценам, утверждаемым ФСТ РФ), так и дополнительный газ (поставляемый сверх объемов, зафиксированных в базовом договоре поставки газа). Средневзвешенные цены на газ увеличились по сравнению с 2012 г. на 15,0%.

По итогам 2013 г. доля затрат на топливо составила 44,2% от общего объема операционных затрат Компании. В целом расходы на топливо в 2013 г. увеличились на 2 639 млн руб. (+10,8%) по отношению к 2012 г. и составили 26 977 млн руб. Рост расходов на топливо обусловлен увеличением цен и ростом выработки электрической энергии на ТЭЦ.

Сезонность

Выработка электроэнергии электростанциями Компании зависит от спроса на электроэнергию, который изменяется в зависимости от времени года, времени суток, погодных условий, температуры наружного воздуха, продолжительности светового дня, дня недели (выходной или рабочей).

Востребованность предложения конкретных электростанций зависит как от спроса на электроэнергию, так и от структуры генерирующих мощностей в зонах его покрытия (с учетом требований по обеспечению системной надежности).

Водность

Данный фактор оказывает влияние на выработку электроэнергии на ГЭС расположенных на территории республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей и является определяющим в результатах работы Кольского и Карельского филиалов Компании. В 2013 г. отмечалось значительное снижение водности на ГЭС филиалов Компании.

Налогообложение

ОАО «ТГК-1» является одним из самых крупных налогоплательщиков в четырех субъектах Российской Федерации: Санкт-Петербург, Ленинградская область, Республика Карелия, Мурманская область. По суммам налогов и сборов, подлежащих к перечислению в бюджет, компания отнесена к категории крупнейших и с 2006 года состоит на налоговом администрировании в Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №4 (г. Москва).

За 2013 г. ОАО «ТГК-1» получена чистая прибыль в размере 3 218 млн руб. Сумма налогов и взносов, начисленных Обществом за этот же период, составляет 4470,9 млн руб., в том числе в Федеральный бюджет – 1 983,4 млн руб., региональный и местные бюджеты – 2 487,5 млн руб.

8.2. Принципы учетной политики

Принимаемая ОАО «ТГК-1» учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ОАО «ТГК-1», утверждаются приказом Генерального директора и последовательно применяются с даты регистрации Общества.

Учетная политика Общества утверждена приказом ОАО «ТГК-1» 29 декабря 2012 г.

ОАО «ТГК-1» организует и ведет бухгалтерский учет в соответствии с Федеральным законом от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н (далее по тексту Положение № 34н) и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Правила документооборота в Обществе в целях ведения бухгалтерского и налогового учета, а также составления отчетности регулируются графиком документооборота. График документооборота устанавливает сроки, порядок и объем представления первичных учетных и иных документов в Центральную бухгалтерию другими департаментами, и службами Общества, его филиалами, представительствами и структурными подразделениями. Сроки и объем представления бухгалтерской и налоговой отчетности Общества в соответствующие государственные контролирующие органы графиком документооборота не устанавливаются и регулируются действующим законодательством.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирования хозяйственных операций соответствуют Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых

особенностей, принятых и отраженных в настоящем документе и иных распорядительных документах Общества.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества рассматривается и утверждается общим собранием акционеров и представляется в сроки, установленные статьей 13 Федерального закона от 06 декабря 2011г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Документы по хозяйственным операциям, которые предполагают движение денежных средств (на счетах в банках и в кассе организации), подписываются Генеральным директором Общества и Главным бухгалтером, а также лицами, ими уполномоченными в соответствии с доверенностями.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 11 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.1995 № 49.

Инвентаризация имущества, в том числе переданного по договорам аренды, проводится на месте филиалами, структурными подразделениями, осуществляющими эксплуатацию соответствующих объектов.

Порядок и сроки проведения годовой инвентаризации имущества и обязательств устанавливаются приказом Генерального директора Общества.

Основные средства

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.01. № 26н. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

На основании Приказа Руководителя Общества может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 г. № 153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н (с изменениями и дополнениями).

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.01 № 44н.

Аналитический учет материалов ведется оперативно-бухгалтерским (сальдовым) методом. В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

Расходы будущих периодов

Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно на основании специальных расчетов в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса. Расходы будущих периодов, относящихся к текущему году, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие оборотные активы».

Расчеты, прочие активы и пассивы

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Дебиторская задолженность отражается в бухгалтерской отчетности за минусом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности организации.

Прочие активы Общества, его филиалов и структурных подразделений оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода процентов.

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам - в сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

Отложенные налоги

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно

Финансовые результаты

Учет выручки от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг ведется по видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от продажи электрической и тепловой энергии, прочих видов деятельности. Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей учета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с разработанными Обществом основных принципов учета и распределения затрат, составления отчетов по себестоимости.

Учет расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н.

События после отчетной даты

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние Общества, отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в пояснительной записке.

Налоговый учет

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Изменения учетной политики

Изменение учетной политики может производиться при следующих условиях:

- изменении требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами;
- разработке или выборе нового способа ведения бухгалтерского учета, применение которого приводит к повышению качества информации об объекте бухгалтерского учета;
- существенном изменении условий деятельности экономического субъекта.

Изменение учетной политики должно быть обоснованным и подлежит оформлению соответствующей организационно-распорядительной документацией (приказом) Общества.

8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ

Отчет о финансовых результатах, тыс. руб.	За 2013 г.	За 2012 г.
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг:	67 472 017	60 145 053
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	43 223 426	37 941 892
электроэнергии и мощности на экспорт	930 013	797 322
теплоэнергии	22 979 548	21 073 642
прочих товаров, продукции, работ, услуг	339 030	332 197
Себестоимость продаж	(61 056 913)	(55 242 773)
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	(35 805 717)	(31 936 674)
электроэнергии и мощности на экспорт	(257 297)	(234 774)
теплоэнергии	(24 855 211)	(22 918 365)
прочих товаров, продукции, работ, услуг	(138 688)	(152 960)
Валовая прибыль	6 415 104	4 902 280
Прибыль от продаж	6 415 104	4 902 280
Доходы от участия в других организациях	1 299	-
Проценты к получению	204 757	189 474
Проценты к уплате	(1 976 105)	(1 567 258)
Прочие доходы	3 673 691	4 451 656
Прочие расходы	(4 124 324)	(3 570 555)

Прибыль до налогообложения	4 194 422	4 405 597
Текущий налог на прибыль	-	-
В т.ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)	185 370	157 828
Изменение отложенных налоговых обязательств	(1 317 897)	(1 261 596)
Изменение отложенных налоговых активов	293 643	222 649
Прочее	47 979	(13 235)
Чистая прибыль	3 218 147	3 353 415

Выручка

Выручка Компании в 2013 г. сформировалась за счет продаж тепловой энергии, электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках, поставок на экспорт, а также за счет реализации прочей продукции, работ, услуг.

По итогам 2013 г. выручка ТГК-1 увеличилась на 12,2% по сравнению с 2012 г. и составила 67 472 млн руб. Рост суммарной выручки связан с ростом регулируемых и свободных цен на электроэнергию и мощность, с вводом блока ПГУ-450 на Правобережной ТЭЦ в рамках договора ДПМ, с увеличением тарифов на отпуск тепловой энергии.

Рис. 22. Структура выручки в 2012-2013 гг., млн. руб.

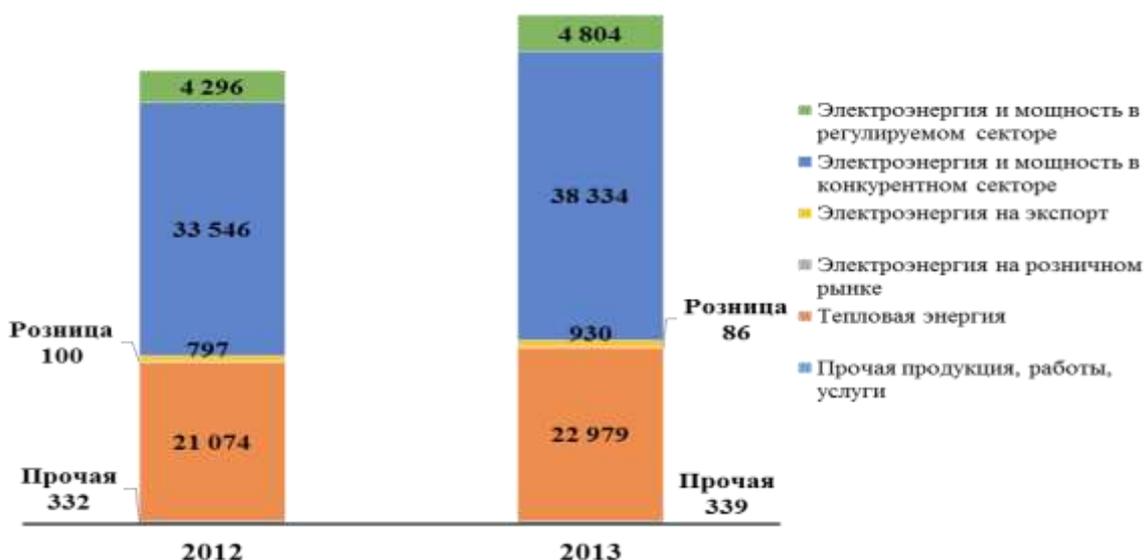


Таблица 34. Структура выручки в 2012-2013 гг.

	2012		2013		Изм. (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Электроэнергия и мощность	38 739	64,4	44 154	65,4	14,0
- электроэнергия и мощность в регулируемом секторе	4 296	7,1	4 804	7,1	11,8
- электроэнергия и мощность в конкурентном секторе	33 546	55,8	38 334	56,8	14,3
- электроэнергия и мощность на экспорт	797	1,3	930	1,4	16,7
- электроэнергия на розничном рынке	100	0,2	86	0,1	-14,0
Тепловая энергия	21 074	35,0	22 979	34,0	9,0
Прочая продукция, работы, услуги	332	0,6	339	0,5	2,1
Выручка всего	60 145	100,0	67 472	100,0	12,2

Выручка от реализации электроэнергии и мощности

По итогам 2013 г. выручка от реализации электроэнергии и мощности увеличилась на 14% по сравнению с 2012 г. и составила 44 154 млн руб. против 38 739 млн руб. годом ранее. Доля выручки от реализации электроэнергии и мощности в регулируемом секторе оптового рынка в структуре суммарной выручки ТГК-1 не изменилась по сравнению с 2012 г. и составила 7,1% (4 804 млн руб.). В то же время доля выручки от реализации в конкурентном секторе выросла до 56,8%, а ее объем составил 38 334 млн руб., увеличившись на 14,3% по сравнению с 2012 г.

Выручка от реализации электроэнергии на экспорт и на розничном рынке составила соответственно 930 млн руб. и 86 млн руб., что эквивалентно 1,4% и 0,1% в общем объеме выручки Компании.

Выручка от реализации тепловой энергии

По итогам 2013 г. выручка от реализации тепловой энергии увеличилась на 9% по сравнению с 2012 г. и составила 22 979 млн руб. против 21 074 млн руб. годом ранее. Увеличение выручки от реализации тепловой энергии связано с ростом средних тарифов на тепловую энергию на 12,8% относительно величин 2012 г.

В 2013 г. доля выручки от реализации тепловой энергии в общем объеме выручки Компании снизилась на 1,0 п.п. и составила 34,0%.

Выручка от реализации прочей продукции, работ и услуг

По итогам 2013 г. выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг выросла на 2,1% по сравнению с 2012 г. и составила 339 млн руб. против 332 млн руб. годом ранее. Основным источником выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг являются услуги по присоединению потребителей к тепловым сетям, услуги железнодорожного и прочего транспорта, коммерческого водоснабжения. Доля выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг в общем объеме выручки Компании в 2013 г. составила 0,5%, снизившись на 0,1 п.п. по сравнению с 2012 г.

Рентабельность продаж

Рентабельность продаж Компании по итогам 2013 г. увеличилась до 9,5% при 8,2% в 2012 г. в связи с ростом валовой прибыли.

Себестоимость

Себестоимость производства и реализации продукции, работ и услуг в 2013 г. составила 61 057 млн руб., что на 10,5% больше показателя 2012 г. Себестоимость по основной деятельности - 60 918 млн руб., по неосновной - 139 млн руб.

Расходы на производство электроэнергии составили 36 063 млн руб., на производство теплоэнергии - 24 855 млн руб.

Таблица 35. Структура себестоимости по основной деятельности в 2012-2013 гг.

Наименование	2012		2013		Изм. (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Себестоимость по основному виду деятельности, всего	55 090	100	60 918	100	10,6
Топливо	24 338	44,2	26 977	44,3	10,8
Покупная энергия	5 949	10,8	6 500	10,7	9,3
Вода на технологические нужды	2 235	4,1	2 441	4	9,2
Ремонт основных средств	2 241	4,1	1 945	3,2	-13,2
ФОТ и ЕСН	4 612	8,4	4 801	7,9	4,1
Амортизация	5 801	10,5	7 508	12,3	29,4
Транзит теплоэнергии	5 488	10	6 105	10	11,2
Услуги на оптовом и розничном рынках	716	1,3	818	1,3	14,2
Аренда	177	0,3	195	0,3	10,2
Налоги	935	1,7	963	1,6	3,0
Прочие	2 598	4,6	2 665	4,4	2,6

Таблица 36. Себестоимость производства электроэнергии в 2012-2013 гг.

	2012		2013		Изм. (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Себестоимость, всего	32 171	100	36 063	100	12,1
Топливо	13 661	42,5	15 430	42,8	12,9
Покупная энергия	5 743	17,9	6 285	17,4	9,4
Вода на технологические нужды	353	1,1	334	0,9	-5,4
Ремонт основных средств	1 647	5,1	1 454	4	-11,7
ФОТ и ЕСН	3 058	9,5	3 194	8,8	4,4
Амортизация	4 593	14,3	6 033	16,7	31,4
Услуги на оптовом и розничном рынках	716	2,2	818	2,3	14,2
Аренда	119	0,4	135	0,4	13,4
Налоги	711	2,2	746	2,1	4,9
Прочие	1 570	4,8	1 634	4,6	4,1

Таблица 37. Себестоимость производства теплоэнергии в 2012-2013 гг.

	2012		2013		Изм. (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Себестоимость, всего	22 918	100	24 855	100	8,5
Топливо	10 676	46,6	11 547	46,5	8,2
Покупная энергия	206	0,9	215	0,9	4,4
Вода на технологические нужды	1 882	8,2	2 107	8,5	12,0
Ремонт основных средств	594	2,6	491	2	-17,3
ФОТ и ЕСН	1 554	6,8	1 607	6,5	3,4
Амортизация	1 208	5,3	1 475	5,9	22,1
Транзит теплоэнергии	5 488	23,9	6 105	24,5	11,2
Аренда	59	0,3	59	0,2	0,0
Налоги	224	1	218	0,9	-2,7
Прочие	1 027	4,4	1 031	4,1	0,4

По сравнению с 2012 г. себестоимость по основной деятельности выросла на 5 828 млн руб. Основными причинами изменения себестоимости являются: рост расходов на топливо в связи с увеличением объемов производственной программы на ТЭЦ, увеличением расходов на передачу тепловой энергии, связанное с ростом тарифов, рост амортизационных отчислений в связи с вводом в эксплуатацию энергоблока ПГУ-450 Правобережной ТЭЦ.

ЕВИТДА

Показатель ЕВИТДА по итогам 2013 г. составил 13 484 млн руб., продемонстрировав рост на 16,3%. Данная динамика свидетельствует о повышении эффективности операционной деятельности компании.

Прибыль

Прибыль от продаж в 2013 г. увеличилась на 1 512,8 млн руб. и составила 6 415,1 млн руб. Прибыль до налогообложения составила 4 194,4 млн руб. Чистая прибыль компании в 2013 г. составила 3 218,1 млн руб., снизившись по сравнению с 2012 г. на 135,3 млн руб.

Таблица 38. Динамика прибыли ОАО «ТГК-1» в 2012-2013 гг., млн руб.

	2012	2013	Изм. (%)
Валовая прибыль	4 902,3	6 415,1	30,9
Прибыль до налогообложения	4 405,6	4 194,4	-4,8
Чистая прибыль	3 353,4	3 218,1	-4,0

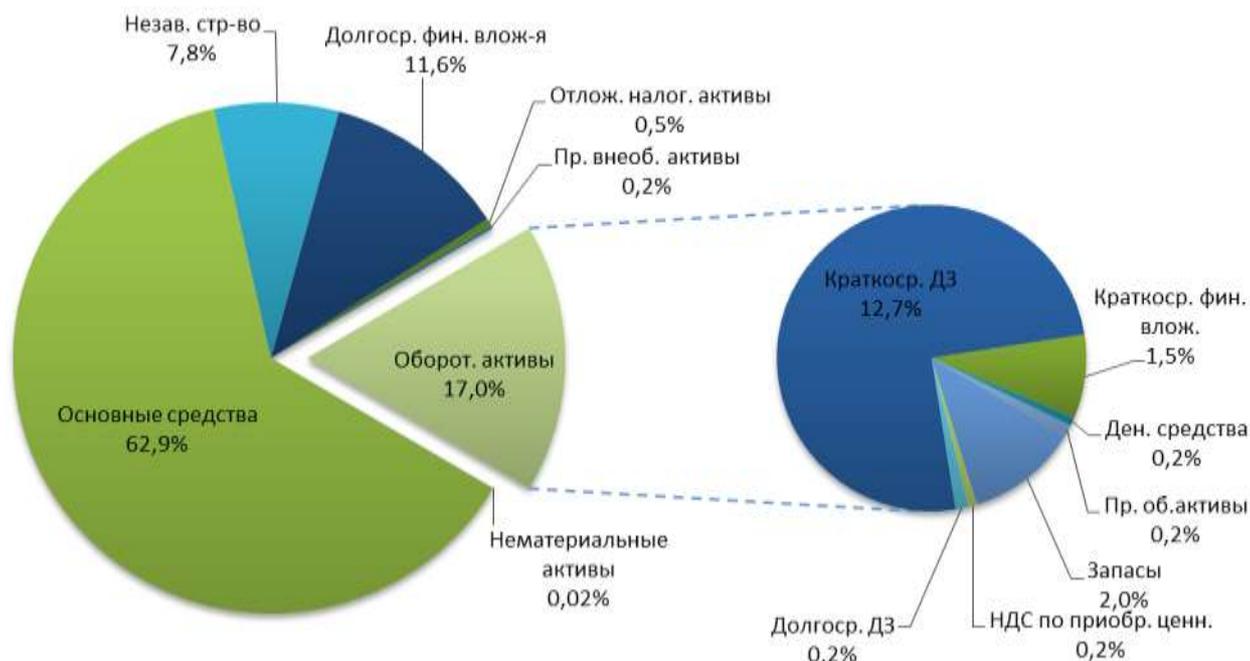
Анализ финансового состояния

Бухгалтерский баланс, тыс. руб.		
	На 31.12.2013	На 31.12.2012
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Нематериальные активы	24 028	27 977
Основные средства	76 314 764	79 308 252
Незавершенное строительство	9 458 159	7 723 209
Финансовые вложения	14 167 125	14 153 069
Отложенные налоговые активы	575 007	281 364
Прочие внеоборотные активы	219 790	295 244
Итого по разделу I	100 758 873	101 789 115
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	2 432 422	2 299 413
НДС по приобретенным ценностям	182 086	244 825
Дебиторская задолженность (платежи более чем через 12 мес. после отчетной даты)	281 435	1 762
Дебиторская задолженность (платежи в течение 12 мес. после отчетной даты)	15 459 916	14 797 245
Финансовые вложения	1 820 198	1 672 693
Денежные средства и денежные эквиваленты	186 782	691 252
Прочие оборотные активы	250 532	177 082
Итого по разделу II	20 613 371	19 884 272
БАЛАНС	121 372 244	121 673 387
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал	38 543 414	38 543 414
Переоценка внеоборотных активов	9 711 902	9 760 573
Добавочный капитал (без переоценки)	23 285 600	23 285 600
Резервный капитал	758 663	590 992
Нераспределенная прибыль	7 046 864	4 417 195
Итого по разделу III	79 346 443	76 597 774
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства	19 852 260	25 498 687
Отложенные налоговые обязательства	5 016 680	3 698 783
Итого по разделу IV	24 868 940	29 197 470
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Заемные средства	10 488 631	8 851 093
Кредиторская задолженность	6 438 774	6 699 772
Оценочные обязательства	229 456	327 278
Итого по разделу V	17 156 861	15 878 143
БАЛАНС	121 372 244	121 673 387

Структура активов

По состоянию на 31.12.2013 г. валюта баланса составляет 121 372 244 тыс. руб. Внеоборотные активы в денежном выражении составляют 100 758 873 тыс. руб. Доля внеоборотных активов в составе активов компании равна 83,0%, из которых большая часть приходится на основные средства – 62,9% или 76 314 764 тыс. руб. Снижение доли внеоборотных активов в общем объеме активов является следствием того, что объем выбытия части основных средств по причине их морального и физического износа ниже объема начисленной амортизации.

Рис. 23. Структура активов ОАО «ТГК-1» в 2013 г.



Незавершенное строительство в составе активов составляет 7,8% или 9 458 159 тыс. руб. Данный показатель за отчетный период вырос на 1 734 950 тыс. руб., что свидетельствует о продолжении проведения ряда работ по модернизации и реконструкции производства в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1».

На долгосрочные финансовые вложения приходится 11,6% от валюты баланса, в состав которых входят акции дочерних и зависимых обществ таких как ОАО «Мурманская ТЭЦ», ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», ОАО «Хибинская тепловая компания» и ООО «ТГК-Сервис».

На отложенные налоговые активы приходится 0,5%, на прочие внеоборотные активы компании – 0,2% и на нематериальные активы – 0,02%.

Общая доля оборотных активов в суммарных активах на отчетную дату составляет 17,0%, что в денежном выражении равно 20 613 371 тыс. руб. По итогам 2013 г. оборотные активы компании по сравнению с 2012 г. увеличились на 0,6%, главным образом, за счет роста дебиторской задолженности на 942 344 тыс. руб.

Таблица 39. Динамика дебиторской задолженности в 2012-2013 гг. (тыс. руб.)

	На 31.12.2012	На 31.12.2013
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1 762	281 435
покупатели и заказчики	0	281 021
прочие дебиторы	1 762	414
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	14 797 245	15 459 916
в том числе:		
<u>покупатели и заказчики</u>	<u>11 004 738</u>	<u>12 069 462</u>
из них:		
- при продаже электроэнергии внутри группы	3 824 750	4 648 200
- посредники при продаже электрической и тепловой энергии	507 884	373 294
- прочие потребители электрической и тепловой энергии	6 393 967	6 487 122
- другие покупатели и заказчики	278 137	560 846
<u>векселя к получению</u>	<u>=</u>	<u>=</u>
<u>авансы выданные</u>	<u>2 211 419</u>	<u>1 223 432</u>
в том числе:		
- поставщикам электрической и тепловой энергии	242	17
- поставщикам топлива	0	334 355
- поставщикам материалов	3 682	4 141
- строительным организациям	2 135 823	857 445
- ремонтным организациям	63 902	21 122
- поставщикам услуг	7 245	2 259
- прочие авансы выданные	525	4 093
<u>прочие дебиторы</u>	<u>1 581 088</u>	<u>2 167 021</u>
в том числе:		
- по пеням, штрафам, неустойкам по договорам	32 608	49 236
- переплата по налогам в федеральный бюджет	6 839	7 383
- переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	42 688	298 390
- переплата по налогам в местные бюджеты	65	213
- переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	2 822	2 224
- другие дебиторы	1 496 066	1 809 575
ИТОГО Дебиторская задолженность	14 799 007	15 741 351

По состоянию на 31.12.2013 г. общая сумма дебиторской задолженности составляет 15 741 351 тыс. руб., прирост которой является следствием увеличения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. В составе текущей дебиторской задолженности основная часть приходится на дебиторскую задолженность покупателей и заказчиков и составляет 12 069 462 тыс. руб. Величина суммы денежных авансов по предстоящим расчетам за товары, работы, услуги, уплаченных другим организациям и физическим лицам в соответствии с условиями договоров на 31.12.2013 г. составляет 1 223 432 тыс. руб. Авансы, выданные подрядчикам, будут зачтены в соответствии с условиями договоров. Основными контрагентами по авансам выданным являются ГУП «Водоканал», ЗАО «Газпром межрегионгаз СПб», ОАО «Компания ЭМК-Инжиниринг», УК ОПЭК, ООО «АНДРИТЦ ГИДРО» и ОАО

«Силловые машины». Общество проводит постоянную работу по взысканию дебиторской задолженности.

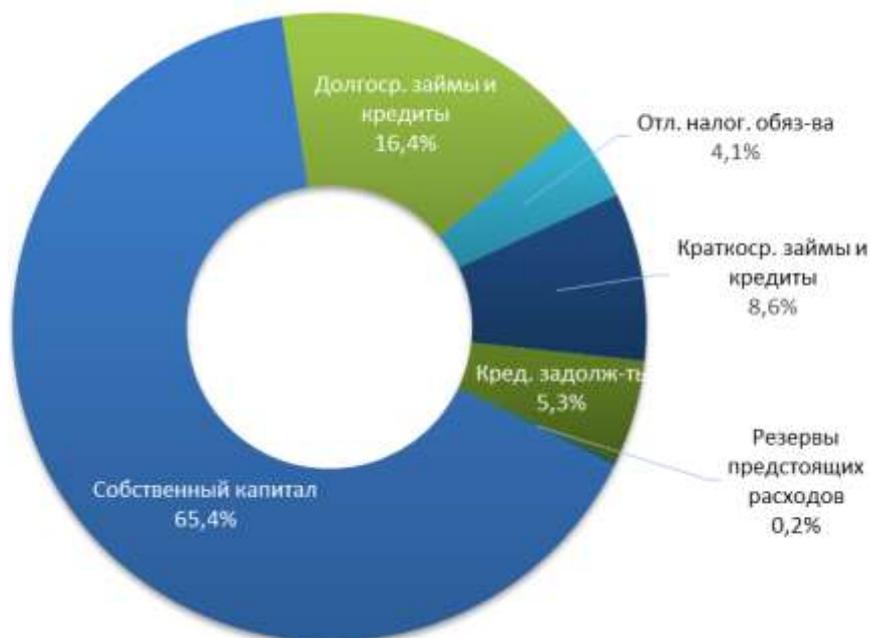
Краткосрочные финансовые вложения компании в 2013 г. увеличились до 1 820 198 тыс. руб. Денежные средства по состоянию на 31.12.2013 г. составили 186 782 тыс. руб.

Величина чистых активов компании на 31.12.2013 г. составляет 79 346 443 тыс. руб. Она представляет собой стоимостную оценку имущества организации после формального или фактического удовлетворения всех требований третьих лиц. Уставный капитал Общества на 31.12.2013 г. составляет 38 543 414 тыс. руб., что меньше величины чистых активов компании и удовлетворяет требованиям ст. 35 ФЗ «Об акционерных обществах».

Структура пассивов

Пассивы компании представлены такими разделами баланса как «Капитал и резервы», «Долгосрочные обязательства» и «Краткосрочные обязательства». Наибольший удельный вес по данным финансовой отчетности по состоянию на 31.12.2013 г. приходится на раздел баланса «Капитал и резервы» – 65,4% от валюты баланса или 79 346 443 тыс. руб., из которых на уставный капитал приходится 38 543 414 тыс. руб., на добавочный капитал – 32 997 501 тыс. руб. и резервный капитал – 758 663 тыс. руб. Величина резервного фонда по состоянию на 31.12.2013 г. составила 2,0% от величины уставного капитала Общества.

Рис. 25. Структура пассивов ОАО «ТГК-1» в 2013 г.



По состоянию на 31.12.2013 г. долгосрочные обязательства, представленные долгосрочными кредитами и займами, и отложенными налоговыми обязательствами, составляют 16,4% от валюты баланса или 19 852 260 тыс. руб. Краткосрочные займы и кредиты в валюте баланса составляют 8,6% или 10 488 631 тыс. руб.

По итогам 2013 г. кредитный портфель Общества снизился на 4 008 889 тыс. руб. и составил 30 340 891 тыс. руб. В структуре заемного капитала на отчетную дату

произошли изменения в сторону увеличения краткосрочных заемных ресурсов и снижения долгосрочных обязательств компании. Общий объем кредитов снизился с 72,8% до 44,0%, а общая величина займов, соответственно, увеличилась с 27,3 % до 56,0%. Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует. Общество полностью удовлетворяет ковенантам, предписанным в кредитных соглашениях.

Чистый долг компании (суммарные обязательства за вычетом наиболее ликвидных активов компании) на отчетную дату составляет 28 333 911 тыс. руб., что ниже уровня 2012 г. на 11,4%. Снижение размера кредитного портфеля и чистого долга связано с уменьшением потребности в кредитовании вследствие сокращения финансирования инвестиционной программы Общества в 2013 г. в 1,8 раза.

Средневзвешенная ставка по кредитному портфелю по итогам 2013 г. составила 8,4% годовых, что выше уровня 2012 г. на 0,3%. Повышение уровня средневзвешенной ставки по кредитам в 2013 г. связано с наличием в составе кредитного портфеля долгосрочных кредитов, привлеченных в 2012 г. по более высоким ставкам в силу условий кредитования, действующих на тот момент, при сложившейся конъюнктуре рынка.

Таблица 40. Динамика кредиторской задолженности в 2012-2013 гг. (тыс. руб.)

	На 31.12.2012	На 31.12.2013
Кредиторская задолженность	6 699 772	6 438 774
В том числе:		
Поставщики и подрядчики, из них:	4 551 643	3 604 984
- <i>Поставщики электро- и теплоэнергии</i>	354 314	362 678
- <i>Поставщики топлива</i>	1 001 233	588 303
- <i>Строительные организации</i>	1 874 861	1 502 441
- <i>Ремонтные организации</i>	711 241	582 693
- <i>Другим поставщикам и подрядчикам</i>	609 994	568 870
Векселя к уплате	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	172 327	159 063
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	67 289	85 107
Задолженность по налогам и сборам	537 961	770 012
Авансы полученные	382 744	387 169
Прочие кредиторы	987 808	1 432 439

На 31.12.2013 г. общая сумма кредиторской задолженности сократилась на 260 998 тыс. руб. и составила 6 438 774 тыс. руб., что является следствием снижения кредиторской задолженности перед поставщиками топлива, строительными и ремонтными организациями и другими поставщиками, и подрядчиками.

По состоянию на 31.12.2013 г. на кредиторскую задолженность перед поставщиками и подрядчиками приходится 56,0%, на задолженность по прочим кредиторам – 22,2%, на задолженность по налогам и сборам – 12,0%, на задолженность по авансам полученным – 6,0%, на задолженность по оплате труда перед персоналом – 2,5% и на задолженность перед государственными и внебюджетными фондами – 1,3%. Вся задолженность является текущей, образовавшейся по условиям оплаты договоров.

Анализ ликвидности

Значения показателей ликвидности на отчетную дату свидетельствуют об устойчивом финансовом состоянии компании и отражают достаточность финансовых ресурсов у Общества для удовлетворения требований кредиторов. Высокий уровень значений данных показателей является результатом планомерной работы по управлению кредитной позицией Компании для поддержания необходимого уровня ликвидности. Уровень суммарных обязательств компании находится в пределах допустимого с точки зрения обеспечения необходимого уровня финансовой устойчивости компании. Общество удовлетворяет всем лимитам, устанавливаемым согласно внутренним нормативным документам.

Таблица 41. Коэффициенты ликвидности ОАО «ТГК-1» за 2012-2013 гг.

Наименование коэффициентов	2012	2013
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,15	0,12
Коэффициент быстрой ликвидности	1,11	1,05
Коэффициент текущей ликвидности	1,28	1,20
Коэффициент финансовой независимости	0,63	0,65

Коэффициент абсолютной ликвидности характеризует способность компании погасить обязательства за счет свободных денежных средств и краткосрочных финансовых вложений. На 31.12.2013 г. данный показатель равен 0,12, т.е. Общество может досрочно погасить 12% текущих обязательств.

Коэффициент срочной ликвидности характеризует способность предприятия отвечать по своим текущим обязательствам с использованием наиболее ликвидных активов. Фактическое значение показателя на 31.12.2013 г. составляет 1,05. Высокий уровень данного показателя в отчетном периоде, главным образом, достигнут в результате планомерной работы по управлению кредитной позицией компании для поддержания необходимого уровня ликвидности.

Коэффициент текущей ликвидности показывает достаточность оборотных средств у предприятия (без учета дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), которые могут быть использованы компанией для погашения краткосрочных обязательств. Данный показатель характеризует способность компании выдерживать быстротечные изменения рыночной конъюнктуры и бизнес-среды, такие как задержки платежей со стороны покупателей, непредвиденные расходы или требования немедленной уплаты задолженностей. Коэффициент текущей ликвидности на 31.12.2013 г. составляет 1,20.

Коэффициент финансовой независимости характеризует зависимость предприятия от внешних займов. Данный показатель по итогам 2013 г. равен 0,65 и, следовательно, обязательства компании ОАО «ТГК-1» в пассивах составляют 35%. Уровень суммарных обязательств компании находится в пределах допустимого с точки зрения обеспечения необходимого уровня финансовой устойчивости компании. По итогам 2013 г. значение коэффициента автономии собственных средств по сравнению со значением данного показателя за аналогичный период 2012 г. выше вследствие роста собственного капитала компании.

Анализ рентабельности

Показатели рентабельности по итогам 2013 г. продемонстрировали положительную динамику, за исключением рентабельности совокупного капитала и рентабельности

собственного капитала, чей отрицательный прирост является следствием роста собственного капитала более высокими темпами чем темп роста прибыли до налогообложения и чистой прибыли по причине снижения объемов продаж электроэнергии на оптовом рынке в связи с низкой водностью, снижения отпуска тепловой энергии вследствие теплой погоды в 4-ом кв. 2013 г., недополучения части доходов от продажи имущества в виду реализации не всех запланированных непрофильных активов компании.

Факторами роста остальных показателей рентабельности (рентабельности от реализации продукции, рентабельности основной деятельности, рентабельности по EBITDA) стали увеличение объемов продаж электроэнергии и рост цен на электрическую энергию на балансирующем рынке и рынке на сутки вперед, увеличение поступлений от реализации мощности КОМ и по ДПМ, рост доходов от экспортируемой электроэнергии, повышение тарифов на тепловую энергию с 01.07.2013 г., снижение расходов, связанных с производством тепловой энергии в виду более низкого объема теплоотпуска.

Таблица 42. Коэффициенты рентабельности ОАО «ТГК-1» за 2012-2013 гг.

Наименование коэффициентов	2012	2013
Рентабельность продаж	8,2%	9,5%
Рентабельность основной деятельности	8,9%	10,5%
Рентабельность совокупного капитала	3,6%	3,5%
Рентабельность собственного капитала	4,5%	4,1%
Рентабельность по EBITDA	19,3%	20,0%

Рентабельность продаж характеризует эффективность текущей деятельности предприятия. По итогам 2013 г. фактическое значение данного показателя составило 9,5%. Рост показателя связан с увеличением объемов продаж электроэнергии и ростом цен на электрическую энергию на балансирующем рынке и рынке на сутки вперед, увеличением поступлений от реализации мощности КОМ и по ДПМ, ростом доходов от экспортируемой электроэнергии, повышением тарифов на тепловую энергию с 01.07.2013 г.

Рентабельность основной деятельности отражает объем прибыли, приходящийся на 1 рубль затрат. Значение расчетного показателя говорит о том, что на 1 рубль затрат приходится 10,5 коп. прибыли. Рост показателя в отчетном периоде говорит о повышении эффективности операционной деятельности компании.

Рентабельность совокупного капитала (ROTA) рассчитывается как отношение прибыли до налогообложения к совокупным активам и показывает эффективность использования суммарных активов. За отчетный период данный показатель равен 3,5%. Снижение уровня данного показателя по итогам 2013 г. связано с недостаточным темпом прироста прибыли до налогообложения ввиду переноса тендеров по продаже части непрофильных активов компании с 2013 г. на 2014 г.

Рентабельность собственного капитала (ROE) рассчитывается как отношение чистой прибыли (за вычетом прибыли прошлых лет, выявленной в отчетном периоде и переоценки финансовых вложений) к величине собственного капитала компании (итогу по третьему разделу бухгалтерского баланса «Капитал и резервы») за отчетный период и отражает уровень капиталотдачи собственного капитала. За анализируемый период ROE составляет 4,1%, что показывает, что на 1 рубль капитала, вложенного акционерами, приходится 4,1 коп. чистой прибыли. К факторам, сдерживающим рост данного показателя, можно отнести следующее: снижение объемов продаж электроэнергии на оптовом рынке в связи с низкой водностью, снижение отпуска

тепловой энергии вследствие теплой погоды в 4-ом кв. 2013 г., недополучение части доходов от продажи имущества в виду реализации не всех запланированных непрофильных активов компании.

Рентабельность по EBITDA рассчитывается как отношение EBITDA к выручке. На 31.12.2013 г. данный показатель составил 20,0%, что выше значения указанного коэффициента 2012 г. Рост данного показателя свидетельствует о повышении эффективности операционной деятельности компании в отчетном периоде.

Анализ деловой активности

Таблица 43. Коэффициенты анализа деловой активности ОАО «ТГК-1» за 2012-2013 гг.

Наименование коэффициентов	2012	2013
Производительность труда (тыс. руб./чел.)	8 537	9 693
Фондоотдача	0,8	0,9
Фондовооруженность (тыс. руб.)	11 257	10 963
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в оборотах)	4,2	4,5
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях)	86,4	80,3
Оборачиваемость запасов (в оборотах)	23,9	25,0
Период оборачиваемости запасов (в днях)	15,0	14,4
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в оборотах)	8,5	11,5
Период оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях)	42,4	31,3
Продолжительность операционного цикла (в днях)	101,4	94,7
Продолжительность финансового цикла (в днях)	59,0	63,4

Показатель производительности труда является качественным показателем и отражает эффективность использования трудовых ресурсов. За 2013 г. данный показатель равен 9 693 тыс. руб./чел., что выше уровня значения показателя производительности труда за 2012 г. на 13,5%.

Фондоотдача, наряду с таким показателем как фондовооруженность, является одним из факторов, влияющих на величину производительности труда. Фондоотдача определяется как отношение количества произведенной продукции в денежном выражении к стоимости основных фондов в денежном выражении и отражает эффективность использования основных фондов. В 2013 г. показатель фондоотдачи составил 0,9. Значение данного показателя говорит о том, что на 1 рубль основных средств приходится 90 коп. выручки.

Фондовооруженность является параметром экономической деятельности компании, рассчитываемый как отношение годовой стоимости основных производственных фондов к среднесписочной численности работников за год. Данный показатель характеризует оснащенность работников предприятий основными производственными средствами. За анализируемый период фондовооруженность составила 10 963,2 тыс. руб. Сокращение значения показателя фондовооруженности в 2013 г. связано с уменьшением основных средств компании на 2 993 488 тыс. руб. из-за достижения частью оборудования предельного технического состояния.

Оборачиваемость дебиторской задолженности определяется как отношение выручки компании к средней величине дебиторской задолженности за отчетный

период и характеризует степень погашения дебиторской задолженности, то есть насколько быстро она может быть превращена в денежные средства. Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2013 г. равна 4,5 оборота. Повышение данного показателя в 2013 г. свидетельствует об уменьшении коммерческого кредитования компанией своих покупателей и заказчиков. Сокращение период оборачиваемости дебиторской задолженности в 2013 г. до 80,3 дня свидетельствует об эффективном управлении дебиторской задолженностью.

Оборачиваемость запасов представляет собой отношение себестоимости продукции, реализованной за отчетный период, к средней величине запасов в этом периоде и показывает, сколько раз в среднем реализуются запасы предприятия за отчетный период. Данный показатель в 2013 г. равен 25,0 оборота, а период оборачиваемости запасов равен 14,4 дня. Повышение уровня оборачиваемости запасов компании и снижение периода оборачиваемости запасов в 2013 г. по сравнению со значением данных показателей 2012 г. отражает снижение потребности компании в оборотном капитале.

Оборачиваемость кредиторской задолженности рассчитывается как отношение объема выручки компании к среднегодовому уровню кредиторской задолженности и отражает степень использования компанией такого источника финансирования своей деятельности как кредиторская задолженность. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности в 2013 г. равен 11,5 оборота, а период оборачиваемости кредиторской задолженности составляет 31,3 дня. Рост значения коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности и, соответственно, снижение периода оборачиваемости в отчетном периоде свидетельствует о сокращении сроков расчетов с поставщиками и подтверждает платежеспособность компании.

Продолжительность операционного цикла отражает средний период между приобретением товарно-материальных ценностей, возникновением текущей дебиторской задолженности и конечной реализацией продукции. В 2013 г. данный показатель составил 94,7 дня. Продолжительность финансового цикла показывает период, в течение которого финансовые ресурсы отвлечены из оборота. За 2013 г. значение данного показателя для ОАО «ТГК-1» составило 63,4 дня. Такая продолжительность финансового цикла для компании, которая относится к капиталоемким производствам, говорит о том, что финансовые ресурсы отвлечены из оборота незначительный период времени, что обеспечивает бесперебойное финансирование операционной деятельности компании.

Так же стоит отметить, что на показатели деловой активности, в частности показатели оборачиваемости, оказало сдерживающее влияние недостаточного роста выручки, который был ограничен в результате снижения объемов продаж электроэнергии на оптовом рынке в связи с низкой водностью и снижения отпуска тепловой энергии вследствие теплой погоды в 4 кв. 2013 г.

8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО

Таблица 44. Основные показатели, млн руб.

	2013	2012	Изм., %
Выручка	69 853	62 168	12,4

Операционные расходы	(59 962)	(52 286)	14,7
Операционная прибыль	9 891	9 882	0,1
ЕБИТДА*	16 298	15 468	5,4
Прибыль	6 768	6 255	8,2

* ЕБИТДА рассчитывается как «операционная прибыль+ амортизация основных средств, нематериальных активов и инвестиционной собственности».

Консолидированная выручка компании за 2013 г. составила 69 853 млн руб., что на 12,4% больше, чем за 2012 г. На увеличение выручки оказали влияние:

- рост цены продажи на рынке на сутки вперед на 13,8%;
- вывод на оптовый рынок блока ПГУ-450 Правобережной ТЭЦ и рост цен продажи в КОМ;
- положительная динамика цен на электроэнергию на рынке NordPool
- повышение с 1 июля 2013 г. тарифов на тепловую энергию.

Таблица 45. Структура выручки, млн руб.

	2013	2012	Изм., %
Электроэнергия	28 014	25 586	9,5
Мощность	13 876	10 964	26,6
Тепловая энергия	25 952	23 696	9,5
Экспорт	930	797	16,6
Прочая реализация	1 082	1 124	-3,8
Итого выручка	69 853	62 168	12,4

Операционные расходы Компании за 12 месяцев 2013 г. выросли на 14,7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, составив 59 962 млн руб.

Таблица 46. Структура операционных расходов, млн руб.

	2013	2012	Изм., %
Государственные субсидии	437	316	38,4
Операционные расходы:	(60 121)	(54 668)	10,0
Постоянные расходы	(15 129)	(13 617)	11,1
Переменные расходы	(38 585)	(35 464)	8,8
Амортизация ОС, НМА и инвестиционной собственности	(6 407)	(5 587)	14,7
(Начисление)/восстановление резерва под обесценение основных средств за год	(740)	549	-234,8
Прочие операционные доходы	462	1 517	-69,6
Итого операционные расходы	(59 962)	(52 286)	14,7

Переменные расходы возросли на 8,8% до 38 585 млн руб. На изменение переменных операционных расходов оказали влияние следующие факторы:

- рост расходов на топливо на 8,5%, в связи с ростом цены топлива, а также уменьшением доли гидрогенерации в связи с низкой водностью 2-го полугодия 2013 г.;

- увеличение расходов на покупную электрическую и тепловую энергию на 9,0% в связи с ростом цены на РСВ, в том числе для обеспечения экспортных объемов электроэнергии.

Существенное влияние на величину постоянных затрат оказало создание резерва под обесценение дебиторской задолженности в размере 1 137 млн руб. Скорректированные на данную статью постоянные расходы увеличились на 1,3% до 13 992 млн руб. главным образом вследствие:

- роста статьи «налоги, кроме налога на прибыль» на 26,3% из-за корректировки в сторону уменьшения суммы налога на имущество в 1-м квартале 2012 г. за прошлые периоды и отмены с начала 2013 г. льготы по налогообложению тепловых сетей;
- роста расходов на услуги системного оператора на 14,5% в результате вывода на рынок новых мощностей и увеличения объема поставки;
- сокращения затрат на ремонт и техническое обслуживание на 5,9% за счет перераспределения графика ремонтных работ.

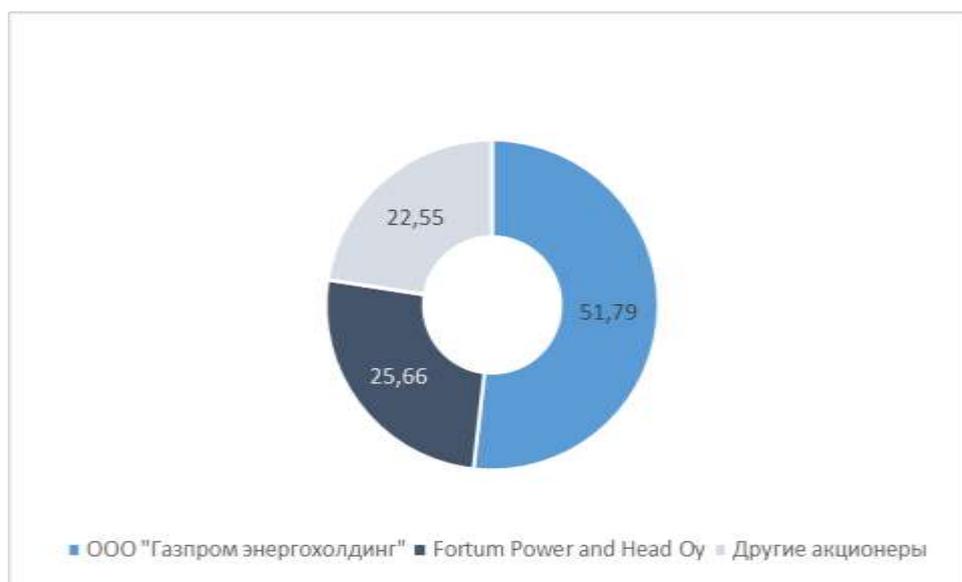
Операционная прибыль за 2013 г. выросла на 0,1% и составила 9 891 млн руб. EBITDA зафиксирована на отметке 16 298 млн руб., что соответствует 5,4% роста по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Прибыль увеличилась на 8,2%, достигнув 6 768 млн руб.

9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

9.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал ОАО «ТГК-1» сформирован в размере 38 543 414 165,71 руб. и разделен на 3 854 341 416 571 3/7 обыкновенных именных акций одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб. В течение года изменений в структуре основных акционеров ОАО «ТГК-1» не происходило.

Рис. 26. Структура акционеров ОАО «ТГК-1» на 31.12.2013 г.



По состоянию на 02.09.2013 г. – дату закрытия реестра для участия во внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1» – общее количество акционеров компании составило 321 703, в том числе:

- владельцы-юридические лица – 1 612, в том числе юридические лица нерезиденты – 287;
- владельцы-физические лица – 319 953, в том числе физические лица нерезиденты – 833;
- Федеральные органы исполнительной власти субъектов РФ – 4;
- Неустановленные владельцы – 134.

9.2. Обращение ценных бумаг

Акции

Акции ОАО «ТГК-1» обращаются на основной торговой площадке российского фондового рынка – ОАО «Московская Биржа ММВБ-РТС». Торги ценными бумагами проводятся на фондовом рынке Московской Биржи в двух секторах: Основной рынок

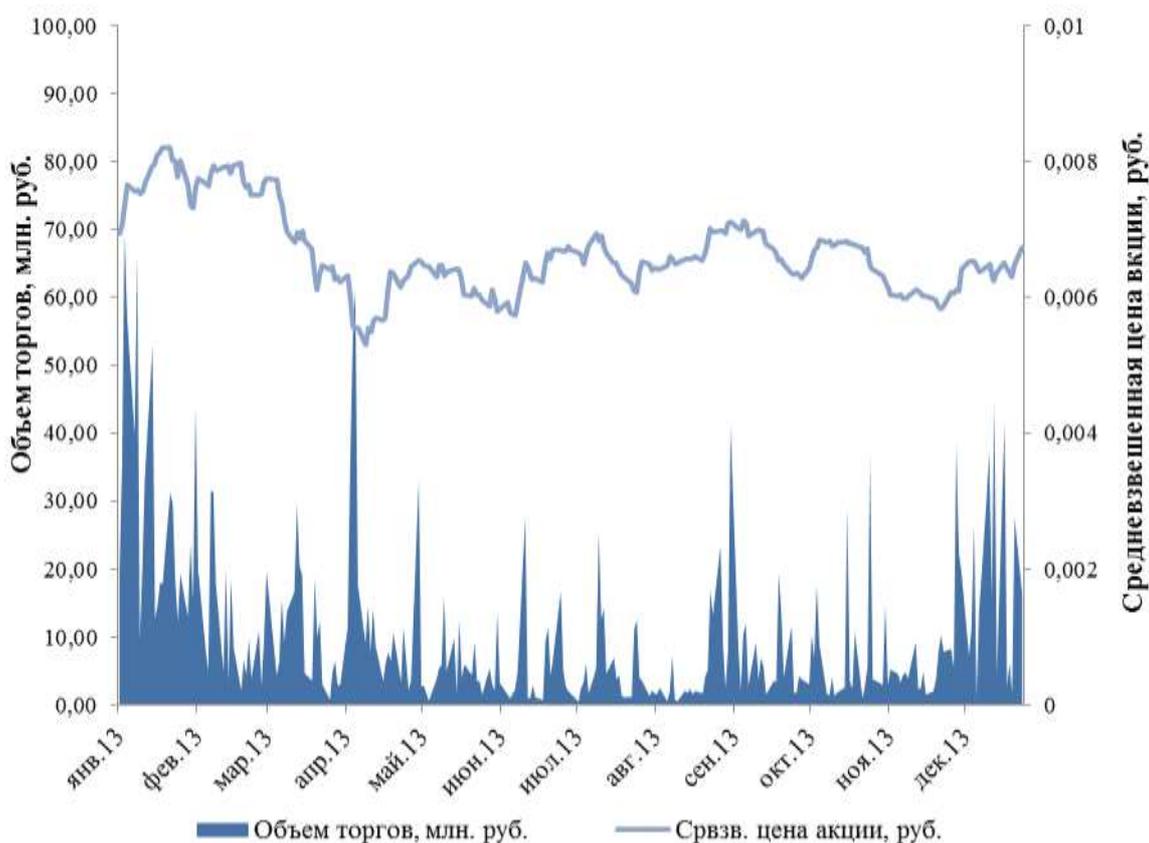
(Сектор T+2), Classica. Акции ОАО «ТГК-1» включены в Котировальный список «А» первого уровня.

Объем торгов акциями ОАО «ТГК-1» на Московской Бирже в основном режиме торгов в 2013 г. составил 2 710,0 млн руб., что на 26,8% ниже аналогичного показателя 2012 г. Среднемесячный объем сделок, рассчитанный по итогам последних 6 месяцев, и ежемесячный объем сделок, заключенных с акциями ОАО «ТГК-1» за последние 3 месяца, превышают необходимый объем для поддержания в котировальном списке «А1».

За 12 месяцев 2013 г. индекс ММВБ увеличился на 2,0%, индекс РТС сократился на 5,5%, отраслевые индексы «ММВБ энергетика» и «РТС электроэнергетика» снизились на 39,6% и 44,8% соответственно. На конец 4-го квартала 2013 г. капитализация ОАО «ТГК-1» составила 25 974 406 806,27 руб. Одним из факторов, положительно влияющим на инвестиционную привлекательность акций ОАО «ТГК-1», является внедрение в 2012 г. Программы повышения эффективности операционной деятельности компании.

Соблюдая требования российского и международного законодательства, а также следуя принципам информационной открытости и прозрачности, ОАО «ТГК-1» считает защиту прав акционеров и потенциальных инвесторов одной из своих приоритетных задач.

Рис. 27. Динамика торгов акциями ОАО «ТГК-1» на Московской Бирже в 2013 г. (основной режим)



Дивиденды и дивидендная политика

Решением Совета директоров ОАО «ТГК-1» от 24 декабря 2010 г. одобрена Дивидендная политика Общества. Ежегодно Компания планирует направлять на

выплату дивидендов от 5% до 35% чистой прибыли при условии полностью сформированного Резервного Фонда.

Главной задачей Дивидендной политики ОАО «ТГК-1» является соблюдение права акционеров на получение дивидендов при обеспечении баланса интересов акционеров и Компании.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «ТГК-1» от 17.06.2013 г., принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2012 г. в размере 0,000121805 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате. Общая сумма объявленных дивидендов ОАО «ТГК-1» по итогам 2012 г. составила 469 478 тыс. руб. или 14% от чистой прибыли. По состоянию на 31.12.2013 г. выплачено дивидендов по итогам 2012 г. на сумму 462 014 тыс. руб. или 98,4%.

Решений о выплате промежуточных дивидендов в 2013 г. органами управления Компании не принималось.

Облигации

Таблица 47. Информация об облигационных выпусках ОАО «ТГК-1»

	облигационный выпуск 01	Облигационный выпуск 02	Облигационный выпуск 03	Облигационный выпуск 04
Вид (категория) ценных бумаг	Облигации неконвертируемые процентные на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 01	Облигации неконвертируемые процентные на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 02	Облигации неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 03	Облигации неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 04
Номинал	1000 рублей	1000 рублей	1000 рублей	1000 рублей
Объем выпуска	4 000 000 штук	5 000 000 штук	2 000 000 штук	2 000 000 штук
Объем в обращении (на 11.03.2014 г.)	выпуск погашен	125 780 штук	2 000 000 штук	2 000 000 штук
Дата регистрации	21.02.2007	21.10.2008	08.12.2011	08.12.2011
Гос. регистрационный номер	4-01-03388-D	4-02-03388-D	4-03-03388-D	4-04-03388-D
Код ISIN	RU000A0JP435	RU000A0JQ722	RU000A0JS1W0	RU000A0JS470
Дата размещения	20.03.2007	07.07.2009	27.12.2011	27.02.2012 (дата начала размещения), 11.03.2012 (дата фактического размещения)
Способ размещения	Открытая подписка, по номиналу	Открытая подписка, по номиналу	Открытая подписка, по номиналу	Открытая подписка, по номиналу
Торговая площадка	ММВБ-РТС (котировальный лист — А2)	ММВБ-РТС (котировальный лист — А2)	ММВБ-РТС (котировальный лист — А1)	ММВБ-РТС (котировальный лист — А1)
Срок обращения	7 лет	5 лет	10 лет	10 лет
Дата погашения	11.03.2014	01.07.2014	14.12.2021	14.02.2022

Периодичность купонных выплат	2 раза в год	2 раза в год	2 раза в год	2 раза в год
Ставка купона	1–6 купоны — 7,75% годовых, 7–10 купоны — 8,5% годовых, 11–14 купоны — 7,6% годовых	1–4 купоны — 16,99% годовых, 5–8 купоны — 6,7% годовых, 9–10 купоны — 7,25% годовых	1 купон – 10,3% годовых, 2-3 купоны – 7,6% годовых, 4-5 купоны – 8,1% годовых, 6-20 купоны – определяет Эмитент	1-2 купоны – 7,6% годовых, 3-4 купоны – 8,1% годовых, 5 купон – 8,0% годовых, 6-20 купоны – определяет Эмитент
Досрочный выкуп*	18.03.2010: выкупленный объем – 0 шт. 15.03.2012: выкупленный объем – 742 852 шт. *2008: в рамках реформирования РАО «ЕЭС России» при удовлетворении требований кредиторов предъявлено к выкупу 2 856 497 шт.	11.07.2011: выкупленный объем – 2 105 813 шт. 08.07.2013: выкупленный объем – 2 768 407 шт.	Не предусмотрен	Не предусмотрен
Организатор размещения	Райффайзенбанк	Газпромбанк, Газэнергопромбанк	ЗАО "ИК "Лидер"	ЗАО "ИК "Лидер"
Кредитный рейтинг (подтвержден 03.03.2014 г.)	-	-	ЗАО "Рус-Рейтинг": по национальной шкале – «АА», прогноз «стабильный»; по международной шкале – «ВВВ», прогноз «стабильный»	

11 марта 2014 г. по облигациям облигационного займа ОАО «ТГК-1» серии 01 была выплачена номинальная стоимость в связи с окончанием срока обращения. Обязательства исполнены в полном объеме. На момент погашения, с учетом ранее выкупленных облигаций, в обращении находилась 400 651 облигация. Таким образом, в настоящий момент на Московской Бирже находятся в обращении три облигационных займа ОАО «ТГК-1» серий 02-04.

Обращение ценных бумаг за рубежом

По состоянию на 31 декабря 2013 г. доля ГДР в уставном капитале ОАО «ТГК-1» составила 0,05%, при этом количество ГДР по Правилу 144А - 183 100, ГДР по Положению S - 220 531.

Таблица 48. Общая информация о ГДР ОАО «ТГК-1»

Вид ГДР	Reg. S / спонсируемая
	Rule 144A / спонсируемая
Коэффициент ГДР	1 ГДР = 5000 обыкновенных акций
Номер CUSIP	Reg. S - 88145T206
	144A - 88145T107
Обращение	Reg. S – внебиржевой рынок
	144A – система PORTAL
ISIN	Reg. S - US88145T2069
	144A - US88145T1079

Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции ОАО «ТГК-1» была запущена 9 июля 2008 г. Открытие программы было инициировано для обеспечения прав держателей депозитарных расписок РАО «ЕЭС России», которые после его ликвидации получили ценные бумаги выделяемых компаний пропорционально своей доле в холдинге.

ОАО «ТГК-1» в мае 2008 г. получило разрешение Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР) РФ на размещение и обращение за пределами Российской Федерации обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве до 20% от общего числа акций.

Банком-депозитарием по итогам открытого запроса предложений был выбран The Bank of New York Mellon, являющийся мировым лидером в данном сегменте финансового рынка и выступавший держателем программ депозитарных расписок РАО «ЕЭС России».

Депозитарные расписки выпущены по Положению S и Правилу 144A. Одна ГДР удостоверяет права в отношении 5000 обыкновенных именных акций ОАО «ТГК-1». Бумаги обращаются на внебиржевом рынке (over-the-counter market - OTC).

ГДР по Правилу 144A. ГДР, которые по правилу Комиссии по ценным бумагам и биржам США, могут выпускаться неамериканскими компаниями на рынке США без регистрации в Комиссии среди крупных институциональных инвесторов (Qualified Institutional Buyers, QIBs).

ГДР по Положению S. Могут размещаться только за пределами США в соответствии с распоряжением (Regulation S) Совета управляющих Федеральной резервной системы США.

Таблица 49. Изменение количества ГДР в 2013 г.

Дата	Количество			% от уставного капитала
	144А	Reg S.	Всего	
31.01.2013	314 902	234 456	549 358	0,0713
28.02.2013	314 902	234 456	549 358	0,0713
29.03.2013	184 094	226 274	410 368	0,0532
30.04.2013	184 094	222 451	406 545	0,0527
31.05.2013	184 094	222 451	406 545	0,0527
28.06.2013	183 100	222 451	405 551	0,0526
31.07.2013	183 100	220 531	403 631	0,0524
30.08.2013	183 100	220 531	403 631	0,0524
30.09.2013	183 100	220 531	403 631	0,0524
31.10.2013	183 100	220 531	403 631	0,0524
29.11.2013	183 100	220 531	403 631	0,0524
31.12.2013	183 100	220 531	403 631	0,0524

9.3. Принципы и практика корпоративного управления

Совет директоров и менеджмент осуществляют управление Компанией в строгом соответствии с принципами, указанными в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного ФСФР РФ, среди которых основными являются строгая защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость. Документы, обеспечивающие деятельность системы корпоративного управления размещены на интернет-сайте Компании.

В 2013 г. руководством Компании проводилась работа, направленная на обеспечение защиты прав акционеров и инвесторов.

Для обеспечения эффективности принятия решений Советом директоров ОАО «ТГК-1» продолжили свою работу следующие комитеты Совета директоров:

- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по надежности;
- комитет по бизнес-стратегии и инвестициям.

По решению Совета директоров, для повышения эффективности работы, были утверждены положения для комитетов.

В состав комитетов Совета директоров входят члены Совета директоров, представители акционеров и Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. На заседаниях комитетов в 2013 г. обсуждались вопросы организационной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ТГК-1», выносимые для рассмотрения на заседания Совета директоров и предлагаемые к рассмотрению членами комитетов. С целью привлечения к работе комитетов внешних консультантов сформированы и утверждены Советом директоров бюджеты комитетов.

Более подробная информация о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФСФР РФ содержится в Приложении 4.

Советом директоров была утверждена Дивидендная политика Общества. Принятый документ определяет принципы, которыми должен руководствоваться Совет директоров ОАО «ТГК-1» при подготовке рекомендаций Общему собранию

акционеров Общества для принятия решения о распределении прибыли, в том числе, о выплате дивидендов.

В 2013 г. менеджмент Компании продолжил направлять свои усилия на совершенствование практики соответствия корпоративного управления Компании рекомендациям Кодекса корпоративного поведения, разработанного ФСФР РФ.

9.4. Органы управления и контроля

9.4.1. Общее собрание акционеров

В соответствии со статьей 14 Устава ОАО «ТГК-1» высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. К компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

1. Внесение изменений и дополнений в Устав (за исключением случаев, предусмотренных подпунктом 33 пункта 20.1 статьи 20 Устава) или утверждение Устава Общества в новой редакции, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
2. Реорганизация Общества, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
3. Ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
4. Избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий. Решение об избрании членов Совета директоров принимается посредством процедуры кумулятивного голосования. Решение о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
5. Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
6. Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, за исключением случаев увеличения уставного капитала путем размещения акций посредством закрытой подписки или открытой подписки обыкновенных акций, составляющих более 25% ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
7. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, решение о чем принимается большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров; путем приобретения Обществом части акций в

- целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 9. Утверждение Аудитора Общества, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 10. Утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 11. Выплата (объявление) дивидендов Общества, по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года, утверждение их размера, формы, срока и порядка выплаты по каждой категории (типу) акций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 12. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании;
 13. Определение порядка ведения Общего собрания акционеров, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 14. Дробление и консолидация акций Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 15. Размещение Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, посредством закрытой подписки, либо размещение посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, составляющие более 25% ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 16. Принятие решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - такие решения принимаются большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров - владельцев голосующих акций;
 17. Принятие решений об одобрении крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 50% балансовой стоимости активов общества, - такие решения принимаются большинством в три четверти голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров; а также принятие решения по вопросу об одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость

которого составляет от 25% до 50% балансовой стоимости активов Общества, в случаях, если по такому вопросу единогласие Совета директоров Общества не достигнуто, и по решению Совета директоров Общества вопрос об одобрении крупной сделки вынесен на решение Общего собрания акционеров. В таком случае решение об одобрении крупной сделки принимается Общим собранием акционеров большинством голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров.

18. Принятие решений об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций, принимаемых большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
19. Принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего), решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
20. Принятие решений о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
21. Принятие решений о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
22. Принятие решений по иным вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания акционеров законодательством Российской Федерации, решения по которым принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, если иное не предусмотрено действующим законодательством.

Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общего собрания акционеров определяется Положением об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1», утвержденным Общим собранием акционеров 30.06.2010 г.

Внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров ОАО «ТГК-1» на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, аудитора Общества, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций Общества на дату предъявления требования. Вопросы в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров предлагаются инициатором созыва собрания.

В 2013 г. было проведено два собрания акционеров ОАО «ТГК-1»:

- Годовое Общее собрание акционеров - 17.06.2013 г.
- Внеочередное Общее собрание акционеров – 08.10.2013 г.

9.4.2. Совет директоров

Порядок деятельности и проведения, заседаний Совета директоров Общества, регулируется Положением о Совете директоров ОАО «ТГК-1», утвержденным Годовым Общим собранием акционеров Общества 17.06.2013 г.

В соответствии с Положением Совет директоров ОАО «ТГК-1» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В состав Совета директоров входят 11 человек, из них 4 – представители компаний группы «Газпром», 3 – представители концерна Fortum Power and Heat Oy, 1 – представитель органа власти субъекта Федерации, 1 – генеральный директор ОАО «ТГК-1», 1 – генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург», 1 – представитель ООО «Газпром межрегионгаз».

В 2013 г. Совет директоров провел 17 заседаний.

Составы Совета директоров ОАО «ТГК-1», которые осуществляли свои полномочия в 2013 г.:

Совет директоров, избранный 17.06.2013 г.

Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент корпорации Fortum, слияния и поглощения Россия
Душко Александр Павлович	Заместитель начальника финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»
Ежов Сергей Викторович	Начальник отдела конкурентных закупок ООО «Газпром межрегионгаз», заместитель генерального директора ОАО «МОЭК» по закупкам
Казаченков Валентин Захарьевич	Генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
Кари Йоханнес Каутинен	Вице-президент корпорации Fortum, стратегия и слияния и поглощения
Кукушкин Владимир Александрович	Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Федоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Филиппов Андрей Николаевич	Генеральный директор ОАО «ТГК-1»
Ходурский Михаил Леонидович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»*, заместитель генерального директора по финансам ОАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОЭК»**
Чуваев Александр Анатольевич	Исполнительный вице-президент, член Правления корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» корпорации Fortum, Генеральный директор ОАО «Фортум»

Совет директоров, действовавший в период с 18.06.2012 г. по 17.06.2013 г.*

* Прим.: Должности указаны на момент избрания.

Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер»
Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент корпорации Fortum, слияния и поглощения Россия
Душко Александр Павлович	Заместитель начальника финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»
Казаченков Валентин Захарьевич	Генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
Кари Йоханнес Каутинен	Вице-президент корпорации Fortum, стратегия и слияния и поглощения
Кукушкин Владимир Александрович	Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
Митюшов Алексей Александрович	Генеральный директор ООО «Севинвест»***
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Федоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Филиппов Андрей Николаевич	Генеральный директор ОАО «ТГК-1»
Чуваев Александр Анатольевич	Исполнительный вице-президент, член Правления корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» корпорации Fortum, Генеральный директор ОАО «Фортум»

Биографические сведения членов Совета директоров

Селезнев Кирилл Геннадьевич, председатель Совета директоров

Родился в 1974 г. Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова по специальности «Импульсные устройства и автоматические роторные линии» (1997 г.) и Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит» (2002 г.).

1997-1998 гг. – менеджер ООО «Балтийская финансовая компания».

1998-1999 гг. – технический аналитик по инструментам денежного рынка, специалист, ведущий специалист по ценным бумагам отдела фондовых операций ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие».

1999-2000 гг. – главный специалист группы по координации инвестиционной деятельности ОАО «Морской порт Санкт-Петербург».

2000-2001 гг. – начальник налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» («БТС»), затем филиала «БТС» ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы».

2001-2002 гг. – заместитель руководителя Аппарата Правления – помощника Председателя Правления ОАО «Газпром».

С 2002 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», член Правления ОАО «Газпром».

С 2003 г. – генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз».

С 2008 г. – председатель Совета директоров ОАО «ТГК-1».

Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

** Прим.: Должность с 14.01.2014г.

*** Прим.: Должности на момент избрания - генеральный директор ООО «Газпромэнерго», Генеральный директор ОАО «ОГК-2»

Федоров Денис Владимирович, заместитель председателя Совета директоров

Родился в 1978 г. Окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана и аспирантуру Московского Энергетического института, кандидат экономических наук.

2001-2003 гг. – работал в РАО «ЕЭС России», затем в ЗАО НПВП «Турбокон».

2003-2006 гг. – возглавлял Управление инвестиционных технологий и технологических проектов ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» и инвестиционное Управление ООО «Корпорация «Газэнергопром».

2006-2007 гг. – советник генерального директора ООО «Межрегионгаз».

2006-2008 гг. – генеральный директор ОАО «Межрегионэнергообит».

С 2007 г. – начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром».

С 2009 г. – генеральный директор ОАО «Центрэнергохолдинг».

С 2009 г. – генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Чуваев Александр Анатольевич, заместитель председателя Совета директоров

Родился в 1960 г. В 1983 г. окончил МГТУ им. Н. Э. Баумана, квалификация «инженер-механик».

1991–1999 гг. – занимал различные позиции в компании Solar Turbines Europe S.A. в Европе и США.

1999–2005 гг. – занимал различные позиции в компании General Electric в США и Канаде.

2005–2006 гг. – директор по операциям ОАО «ОМЗ».

2006 - генеральный региональный менеджер GE Oil & Gas (Россия и СНГ).

2006–2008 гг. – управляющий директор ОАО «Силовые машины».

2008–2009 гг. – директор по инвестиционному развитию ОАО «СУЭК».

С 2009 г. – исполнительный директор GE Oil & Gas (Россия и СНГ).

С 2009 г. – генеральный директор ОАО «УТСК».

С 2009 г. – генеральный директор ООО «ФОРТУМ ЭНЕРГИЯ».

С 2009 г. – генеральный директор ОАО «Фортум».

С 2009 г. – исполнительный вице-президент, член Правления, Президент дивизиона «Россия», глава представительства корпорации Fortum в Москве и в СПб.

С 2012 г. – генеральный директор ОАО «ЧЭР».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Грава Ирина Вадимовна, член Совета директоров

Родилась в 1968 г. В 1992 г. окончила юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «Правоведение», в 2000 г. – факультет менеджмента по специальности «Финансовый менеджмент».

2000-2004 гг. – юрист и адвокат ООО «Саланс Герцфельд и Гейлбронн Интернэшнл».

2005-2007 гг. – вице-президент и глава представительства Fortum Power and Heat Oy (Финляндия) в Санкт-Петербурге.

С 2007 г. – вице-президент корпорации Fortum, слияния и поглощения Россия.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Душко Александр Павлович, член Совета директоров

Родился в 1964 г. Окончил Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет.

2001-2002 гг. – начальник управления развития ТЭК и потребительского рынка ОАО «Газпром».

2002-2002 гг. – начальник управления планирования бюджета ОАО «Газпром», заместитель начальника Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпром»

С 2002 г. – заместитель начальника Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Ежов Сергей Викторович, член Совета директоров

Родился в 1972 г. Окончил в 1994 г. Российскую государственную академию физической культуры, в 2008 г. Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина.

2006 – 2013 гг. – генеральный директор ООО «Спортшкола».

2006 – 2012 гг. – консультант правления ОАО «Газпромбанк».

С 2012 г. – начальник отдела конкурентных закупок ООО «Газпром межрегионгаз».

С конца 2013 г. – заместитель генерального директора ОАО «МОЭК» по закупкам.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Казаченков Валентин Захарьевич, член Совета директоров

Родился в 1949 г. В 1972 г. окончил Брянский технологический институт по специальности «турбиностроение».

Работал начальником цеха, директором Завода энергетического машиностроения в Ленинграде.

1994-1996 гг. – заместитель, с 1996 - 1999 г. - генеральный директор предприятия «Сигма-газ».

С 1999 г. – генеральный директор ООО «Петербургрегионгаз».

С 2004 г. – генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург» (ранее ЗАО «Петербургрегионгаз»).

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Кари Йоханнес Каутинен, член Совета директоров

Родился в 1964 г. В 1989 г. окончил Университет Хельсинки, кандидат юридический наук.

2005-2007 гг. – вице-президент Fortum Power and Heat Oy.

С 2007 г. – вице-президент корпорации Fortum, стратегия, слияния и поглощения.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Кукушкин Владимир Александрович, член Совета директоров

Родился в 1954 г. В 1986 г. окончил Ленинградский институт водного транспорта, специальность – инженер-механик.

2005-2010 гг. – директор по развитию ООО «Энергопромстрой».

2010-2012 гг. – заместитель главы администрации Красносельского района.

С 2012 г. – заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга.
Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Филиппов Андрей Николаевич, член Совета директоров

Родился в 1959 г. В 1981 г. окончил Ленинградское высшее военно-морское инженерное училище по специальности «военный инженер — механик энергетических установок».

В 2002 г. Санкт-Петербургский Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» по специальности «менеджмент».

Окончил курсы «Повышение рентабельности предприятий энергетического комплекса в базе критического анализа британского опыта приватизации и выделения региональных структур» (Трансевропейский центр торговли и финансов, Великобритания) и «Реализация стратегии в повседневную практику деятельности» (НУДО «Стокгольмская школа экономики», Санкт-Петербург).

1999-2005 гг. – занимал руководящие должности ОАО «Ленэнерго».

2005 г. – директор филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

2006-2007 гг. – заместитель генерального директора ООО «Петербургтеплоэнерго».

2007-2009 гг. – заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

2010 г. – директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

С 2011 г. – генеральный директор ОАО «ТГК-1».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Ходурский Михаил Леонидович, член Совета директоров

Родился в 1971 г. Окончил Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе, Международный университет и аспирантуру Московского государственного университета технологий и управления. Кандидат экономических наук.

2006–2010 гг. – советник председателя правления, заместитель председателя правления ЗАО «Газэнергопромбанк», с конца 2006 г. – Председатель Правления ЗАО «Газэнергопромбанк».

2010–13.01.2014 гг. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг».

С 2010 г. – заместитель генерального директора по финансам ОАО «Мосэнерго».

С 14.01.2014 – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОЭК».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

9.4.3. Комитеты Совета директоров

Целью деятельности комитетов является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции. В настоящее время при Совете директоров ОАО «ТГК-1» действует 4 комитета:

- комитет по аудиту;
- комитет по бизнес-стратегии и инвестициям;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по надежности.

Комитет по аудиту Совета директоров Общества

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества в области аудита и отчетности Общества.

Состав комитета по аудиту:

Ирина Граве	Вице-президент корпорации Fortum, слияния и поглощения Россия, член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Александр Душко	Заместитель начальника финансово-экономического департамента ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «ТГК-1» (Председатель Комитета)
Валентин Казаченков	Генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург», член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Денис Федоров	Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «ТГК-1»

Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим ключевым направлениям деятельности Совета директоров:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, оценка эффективности деятельности Общества в среднесрочной и долгосрочной перспективе, согласование стратегии Общества;
- анализ хода реализации принятых программ и проектов стратегического развития Общества;
- корректировка стратегии развития Общества;
- установление ключевых показателей эффективности (KPI) для утверждения Советом директоров;
- контроль за достижением стратегических целей Общества и ключевых показателей эффективности (KPI), утвержденных Советом директоров;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
- финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- рассмотрение вопросов привлечения заемного финансирования, в том числе выпуск облигаций и иных долговых ценных бумаг;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- содействие менеджменту Общества, и оценка предложений по привлечению инвесторов в отрасль и выработка рекомендаций по соблюдению баланса интересов Общества и инвесторов при осуществлении инвестиционных процессов в Обществе и его филиалах;
- организация своевременной и качественной экспертизы инвестиционных проектов и программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества;

Состав комитета по бизнес-стратегии и инвестициям

Ирья Веккиля	Старший менеджер корпорации Fortum, слияния и поглощения компаний
Ирина Граве	Вице-президент корпорации Fortum, слияния и поглощения Россия, член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Юрий Долин	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Газпром энергохолдинг»
Евгений Земляной	Начальник отдела маркетинга в электроэнергетике Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг».
Кари Каутинен	Вице-президент корпорации Fortum, стратегия и слияния и поглощения, член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Эдуард Лисицкий	Заместитель генерального директора по развитию ОАО «ТГК-1»
Александр Рогов	Заместитель начальника управления, начальник отдела развития электроэнергетического сектора, Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» (Председатель Комитета)
Алексей Родин	Начальник отдела финансовых планов дочерних обществ и организаций инфраструктуры ОАО «Газпром»
Владимир Предеин	Заместитель начальника отдела сопровождения реформы электроэнергетического сектора ОАО «Газпром»
Константин Скориков	Директор по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»
Анатолий Тарасов	Начальник Управления перспективного развития КЭ и ИО Правительства Санкт-Петербурга.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по направлениям деятельности Совета директоров в области кадровой и социально трудовой политики Общества.

Состав комитета по кадрам и вознаграждениям

Ирина Граве	Вице-президент корпорации Fortum, слияния и поглощения Россия, член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Денис Федоров	Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Михаил Ходурский	Заместитель генерального директора по финансам ОАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОЭК», член Совета директоров ОАО «ТГК-1» (Председатель Комитета)

Комитет по надежности Совета директоров Общества

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- экспертиза приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, согласование стратегии Общества, в части обеспечения требований комплексной надежности;
- экспертиза программ технического перевооружения и реконструкции, планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- подготовка предложений в Комитет по кадрам и вознаграждениям касающихся оценки деятельности менеджмента в части обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- рассмотрение и одобрение Технической политики Общества;
- рассмотрение и одобрение ежегодного отчета Генерального директора Общества о реализации Технической политики Общества
- оценка деятельности технических служб Общества в части: обеспечения комплексной надежности работы сетевого, генерирующего оборудования, сооружений и прочих объектов технологической инфраструктуры; обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования.

Состав комитета по надежности

Алексей Воробьев	Заместитель главного инженера ОАО «ТГК-1»
Сергей Лапутько	Заместитель генерального директора, главный инженер – директор филиала «Невский» ОАО «ТГК-1»
Петр Левин	Начальник Управления оперативного взаимодействия с предприятиями инженерно-энергетического комплекса и городской МВК КЭиИО Правительства Санкт-Петербурга
Сергей Радченко	Начальник отдела технического аудита и инспекции производственного управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Дмитрий Рожков	Заместитель директора по производству, начальник производственного управления ООО «Газпром

	энергохолдинг»
Михаил Сорокин	Начальник отдела энергетического инжиниринга ОАО «Газпром»
Михаил Фёдоров	И.о. директора по производству ООО «Газпром энергохолдинг» (Председатель Комитета)

9.4.4. Ревизионная комиссия

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1» регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 30.06.2010 г.

В соответствии с п. 1.3. Положения главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление контроля соответствия законодательству и внутренним нормативным актам порядка ведения бухгалтерского учета и формирования бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества;
- содействие повышению эффективности управления активами Общества и иной финансово-хозяйственной деятельности Общества, снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 27.05.2005 г. В соответствии с этим положением членам ревизионной комиссии устанавливаются следующие размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций:

- выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме;
- члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании ревизионной комиссии и проведением проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов;
- за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением;
- за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.
- порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества;
- размер вознаграждений, выплачиваемых председателю Ревизионной комиссии увеличивается на 50%.

Состав Ревизионной комиссии

Веккиля Ирья	Старший менеджер корпорации Fortum, слияния и поглощения компаний
Анашкин Александр Николаевич	Начальник отдела Организационного управления Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Земляной Евгений Николаевич	Начальник отдела маркетинга в электроэнергетике Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»
Ковалев Виталий Анатольевич	Заместитель начальника Управления – начальник отдела организационного управления Департамента внутреннего аудита ОАО «Газпром»
Линовицкий Юрий Андреевич	Начальник Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» Проектный внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»

9.4.5. Правление и Генеральный директор

Правление является коллегиальным исполнительным органом ОАО «ТГК-1» и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании в рамках компетенции, определенной ст. 27 Устава ОАО «ТГК-1». Положение о Правлении ОАО «ТГК-1» утверждено Общим собранием акционеров ОАО «ТГК-1» (Протокол № 1 от 18 июня 2009 года).

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества и вправе решать вопросы текущей деятельности в соответствии со статьей 26 Устава ОАО «ТГК-1». Генеральный директор одновременно является председателем Правления ОАО «ТГК-1».

Состав Правления на 31.12.2013 г.:

Филиппов Андрей Николаевич (Председатель Правления, Генеральный директор)

Родился в 1959 г. В 1981 г. окончил Ленинградское высшее военно-морское инженерное училище по специальности «военный инженер — механик энергетических установок».

В 2002 г. Санкт-Петербургский Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» по специальности «менеджмент».

Окончил курсы «Повышение рентабельности предприятий энергетического комплекса в базе критического анализа британского опыта приватизации и выделения региональных структур» (Трансевропейский центр торговли и финансов, Великобритания) и «Реализация стратегии в повседневную практику деятельности» (НУДО «Стокгольмская школа экономики», Санкт-Петербург).

1999-2005 гг. – занимал руководящие должности ОАО «Ленэнерго».

2005 г. – директор филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

2006-2007 гг. – заместитель генерального директора ООО «Петербургтеплоэнерго».

2007-2009 гг. – заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

2010 г. – директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

С 2011 г. – генеральный директор ОАО «ТГК-1».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Лапутько Сергей Дмитриевич

Родился в 1948 г. Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

2002-2005 гг. – первый заместитель генерального директора – главный инженер; главный инженер ОАО «Ленэнерго».

2005-2007 гг. – главный инженер ОАО «ТГК-1».

2007 г. – первый заместитель генерального директора по технической политике – главный инженер ОАО «ТГК-1»; Заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «ТГК-1», директор филиала «Невский».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» - 0,000005%.

Гузников Михаил Алексеевич

Родился в 1961 г. Окончил Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина в 1985 г. и Санкт-Петербургский государственный университет в 2004 г.

2007-2012 гг. – директор производственного центра «СевЗапВНИПИэнергопром – СевЗапЭнергомонтажпроект».

С 2012 г. – директор по экономике и финансам ОАО «ТГК-1».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Кругляков Сергей Васильевич

Родился в 1979 г. Окончил Мурманский государственный технический университет.

2005-2010 гг. – заместитель директора по экономике и финансам Филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1», п. Мурмаши Мурманской обл.

2010-2012 гг. – директор по экономике и финансам Филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1», п. Мурмаши Мурманской обл.

2012-2013 гг. – начальник финансового департамента ОАО «ТГК-1», г. Санкт-Петербург.

С 2013 г. – директор по маркетингу и сбыту ОАО «ТГК-1».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Антипов Александр Геннадьевич

Родился в 1953 г. Окончил Ленинградский политехнический институт.

2005-2007 гг. – директор филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1».

С 2007 г. – заместитель генерального директора - директор филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1», п. Мурмаши Мурманской области.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Станишевская Раиса Владимировна

Родилась в 1959 г. Окончила Ленинградский институт советской торговли им. Ф. Энгельса.

1994-2005 гг. – ведущий специалист методологической группы бухгалтерии; заместитель главного бухгалтера; начальник управления консолидированной отчетности Дирекции по экономике, финансам и учету – заместитель главного бухгалтера; заместитель директора – начальник отдела аудита Департамента аудита и экономической безопасности ОАО «Ленэнерго».

С 2005 г. – главный бухгалтер ОАО «ТГК-1».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» - 0,0000001%.

Маракин Юрий Вадимович

Родился в 1960 г. Окончил Калининградское Высшее Военно-морское Училище.

2008-2009 гг. – начальник отдела развития бизнеса ОАО «СОЛЛЕРС».

2009-2010 гг. – начальник отдела развития бизнеса ОАО «Заволжский моторный завод».

2010-2012 гг. – заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

С 2012 г. – директор по корпоративной защите ОАО «ТГК-1».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Белов Валерий Владимирович

Родился в 1972 г. Окончил Санкт-Петербургский технический университет.

2004 г. – первый заместитель главного инженера ОАО «Карелэнерго».

2005 г. – первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Карелэнергогенерация».

2005-2007 гг. – директор филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1».

С 2007 г. – заместитель генерального директора - директор филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» - 0,00000002%.

Соколов Андрей Геннадьевич

Родился в 1963 г. Окончил Ленинградский государственный университет.

2005 г. – заместитель директора по ремонтам и капитальному строительству Генерирующей компании ОАО «Ленэнерго».

2005-2008 гг. – заместитель начальника департамента обеспечения производства, начальник департамента топливообеспечения и закупочной деятельности ОАО «ТГК-1».

С 2008 г. – заместитель генерального директора по закупкам и логистике ОАО «ТГК-1»; директор по логистике ОАО «ТГК-1».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Ведерчик Вадим Евгеньевич

Родился в 1979 г. Окончил Санкт-Петербургский государственный политехнический университет.

2005-2011 гг. – заместитель начальника цеха по эксплуатации электрического цеха Выборгской ТЭЦ филиала «Невский», начальник отдела технической политики и развития департамента производственного планирования и технического развития, начальник отдела технической политики и развития департамента перспективного планирования и технического развития, заместитель начальника департамента перспективного планирования и технического развития ОАО «ТГК-1», заместитель начальника департамента инвестиций и капитального строительства, заместитель начальника департамента инвестиций, начальник департамента реализации проектов капитального строительства.

С 2011 г. – директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Лисицкий Эдуард Николаевич

Родился в 1973 г. Окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет.

2005-2009 гг. – начальник департамента инвестиций и капитального строительства, начальник департамента производственного планирования и технического развития, начальник департамента перспективного планирования и технического развития, начальник департамента инвестиций.

2010-2012 гг. – директор Правобережной ТЭЦ филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

С 2012 г. – директор по развитию ОАО «ТГК-1».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров, членам Правления ОАО «ТГК-1» (управленческий персонал)

В 2013 г. Компания выплатила управленческому персоналу краткосрочные вознаграждения в денежной форме (заработная плата, премии, льготы и привилегии) на общую сумму 127 793 тыс. руб., в 2012 г. – 110 947 тыс. руб., в 2011 г. – 130 666 тыс. руб. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы. Долгосрочные вознаграждения и займы, предоставленные членам Совета директоров и Правления, отсутствуют

9.5. Дочерние и зависимые общества ОАО «ТГК-1»

Рис. 28. Дочерние общества ОАО «ТГК-1»



9.5.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами

Организация Компанией корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) осуществляется в соответствии со следующими принципами:

- соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества и ДЗО в процессе осуществления корпоративного управления ДЗО;
- соответствие корпоративного управления ДЗО стратегии развития Общества и ДЗО;
- осуществление корпоративного управления ДЗО на основании своевременной, полной и достоверной информации;
- соблюдение решений органов управления Общества при осуществлении корпоративного управления ДЗО;

- обеспечение участия акционеров Общества в определении позиции по наиболее важным вопросам компетенции органов управления и контроля ДЗО (определение позиции Советом директоров Общества);
- публичность и прозрачность корпоративного управления ДЗО.

Нормативной основой формирования принципов корпоративного управления ДЗО являются:

- законодательство Российской Федерации;
- Устав ОАО «ТГК-1»;
- внутренние документы ОАО «ТГК-1», регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества;
- Порядок формирования и представления подразделениями ОАО «ТГК-1» поручений представителям ОАО «ТГК-1» на общих собраниях акционеров и в советах директоров организаций, акционером/участником которых является ОАО «ТГК-1»;
- Положение о представителях ОАО «ТГК-1» в органах управления и контроля организаций, акциями/долями которых владеет ОАО «ТГК-1»;
- отдельные решения Совета директоров ОАО «ТГК-1».

9.5.2. Деятельность дочерних и зависимых обществ в 2013 году

ОАО «Мурманская ТЭЦ»

Мурманская ТЭЦ была построена в 1934 г. для энергоснабжения Мурманска и близлежащих районов. В 1963 г. Мурманская ТЭЦ вошла в состав Колэнерго. В октябре 2005 г. по плану реформирования российской энергетики выделилась в самостоятельное акционерное общество, сохранив коллектив и производственные ресурсы в составе РАО «ЕЭС России», а в 2007 г. стало дочерним предприятием ОАО «ТГК-1». В настоящее время в составе Мурманской ТЭЦ – теплоэлектроцентраль и 2 котельные установленной тепловой и электрической мощностью 1 122 Гкал/ч и 12 МВт (с учетом перемаркировки водогрейного котла №10 после реконструкции). Общая протяженность тепловых сетей в однотрубном исчислении – 103,5 км.

Доля обыкновенных акций ОАО «Мурманская ТЭЦ», принадлежащих ОАО «ТГК-1» составляет 95,03%, а доля ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ» – 90,34%.

В рамках реализации мер по оптимизации издержек 03 июня 2011 г. Советом директоров ОАО «Мурманская ТЭЦ» было принято решение об учреждении ООО «Кольская тепловая компания» со 100% участием в его капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ». 17 июня 2011 г. ООО «Кольская тепловая компания» было зарегистрировано.

16 сентября 2011 г. имущество ОАО «Мурманская ТЭЦ», целью использования которого является производство тепловой энергии (электрокотельные и тепловые сети, расположенные в пгт. Мурмаши и пос. Верхнетуломский), было передано в качестве вклада в уставный капитал ООО «Кольская тепловая компания». Передача данного имущества ОАО «Мурманская ТЭЦ» позволила отделить его от мощностей, работающих на топочном мазуте. 27 апреля 2012 г. 100% акций ООО «Кольская тепловая компания» было продано третьей стороне.

С целью повышения собираемости средств и снижения дебиторской задолженности с 2010 г. ОАО «Мурманская ТЭЦ» инициировала процесс перехода на прямые расчеты. В настоящее время порядка 55% тепловой энергии, потребляемой исполнителями коммунальных услуг (УК, ТСЖ, ЖСК) по договорам теплоснабжения с ОАО «Мурманская ТЭЦ», оплачивается по прямым расчетам. Схему с прямыми

расчетами поддерживают Правительство Мурманской области и Администрация Мурманска.

ОАО «Хибинская тепловая компания»

ОАО «Хибинская тепловая компания» (ОАО «ХТК») создано в рамках реализации соглашения об основных принципах реализации и механизме взаимодействия при реформировании системы теплоснабжения Апатитско-Кировского региона, заключенного 26.05.2006 г. между правительством Мурманской области, ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «ТГК-1», ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «ФосАгро» и ОАО «Апатит».

Учредителями ОАО «ХТК» выступили в равных долях ОАО «ТГК-1» и ОАО «Апатит».

В 3 квартале 2010 г. ОАО «ТГК-1» увеличило размер денежного участия в уставном капитале ОАО «ХТК» на 28,3 млн. руб. Доля участия ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ОАО «ХТК» осталась прежней – 50%. Денежные средства, полученные ОАО «ХТК» от дополнительной эмиссии, направлены на завершение проектной документации, получение разрешения на строительство, оформления землеотвода под строительство.

22 августа 2011 г. ФСФР России зарегистрировало дополнительный выпуск ценных бумаг ОАО «ХТК» в количестве 800 млн. штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая, размещаемых путем закрытой подписки. С февраля по май 2012 г. ОАО «ТГК-1» был оплачен денежными средствами дополнительный взнос в уставный капитал ОАО «ХТК» в размере 400 млн. руб., доля владения при этом осталась неизменной, так как ОАО «Апатит» сделало эквивалентный взнос. 02 августа 2012 г. решением ФСФР России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ХТК».

Цель создания ОАО «Хибинская тепловая компания» – выполнение функции заказчика при реализации инвестиционного проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП», ввод в действие теплотрассы и ее эксплуатация.

Целью проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП» является создание тепловой системы, обеспечивающей подачу тепла от Апатитской ТЭЦ в г. Кировск и пос. Кукисвумчор, с закрытием котельной г. Кировска. Предполагается подключить тепловую нагрузку г. Кировск и поселка Кукисвумчор в размере до 270 Гкал/ч. Предполагаемый теплоотпуск до 650 тыс. Гкал в год. 25 ноября 2011 г. состоялось торжественное открытие начала работ по прокладке тепломагистрали г. Апатиты – г. Кировск – 1-й стык. В 2012 г. было продолжено, начатое в 2011 г., строительство тепломагистрали. Продолжались, начатые одновременно со строительством тепломагистрали, работы по реконструкции Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Осенью 2013 года Кировск перешел на новую схему теплоснабжения. Город был переведен на теплоснабжение от Апатитской ТЭЦ, работающей на угле. Для этого от Апатитов до Кировска была построена новая тепломагистраль, которая позволила властям Кировска избавиться от необходимости сжигать дорогостоящий мазут и догорзуть мощности ТЭЦ.

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

21 декабря 2009 г. Советом директоров ОАО «ТГК-1» принято решение об учреждении дочернего общества – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Создание

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было предусмотрено трехсторонними договоренностями между Администрацией Санкт-Петербурга, ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» с целью объединения тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

Операционная деятельность ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» началась с 1 мая 2010 г. Агентская деятельность по сбыту тепловой энергии в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1» на праве аренды магистральных тепловых сетей ОАО «ТГК-1» и внутриквартальных сетей ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» – с 1 июля 2010 г.

В декабре 2010 г. ФСФР России зарегистрировало дополнительную эмиссию акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которой приняли участие ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга». 31 декабря 2010 г. между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» были заключены договоры по приобретению ОАО «ТГК-1» обыкновенных акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», с оплатой имуществом, учтенным на балансе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

В декабре 2011 г. завершено размещение и утвержден отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Обществом размещено дополнительно 31 304 269 380 обыкновенных именных акций. По итогам размещения акций изменилась структура акционерного капитала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»: ОАО «ТГК-1» владеет 74,9997%, ГУП «ТЭК СПб» – 25,0003% от размещенных акций Общества. В январе 2012 г. ФСФР России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг. По результатам эмиссии акций уставный капитал Общества увеличился более чем в 1000 раз и составил 31 334 млн рублей.

ООО «ТГК-Сервис»

В 2011 г. для оптимизации и повышения качества ремонтных работ на электростанциях ОАО «ТГК-1» совместно с ОАО «Электроцентромонтаж» было создано специализированное ремонтное предприятие – ООО «ТГК-1 - Сервис».

С 3 июня 2013 г. на основании решения участников компании изменилось фирменное наименование общества на ООО «ТГК-Сервис».

Компания осуществляет операционную деятельность по ремонту основного и вспомогательного оборудования ТЭЦ и ГЭС ОАО «ТГК-1» и других энергетических предприятий Северо-Западного региона, а также оказывает услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизации и техническому перевооружению объектов электроэнергетики.

Доля участия ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ООО «ТГК-Сервис» – 26%.

10. ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

10.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Цель кадровой политики ОАО «ТГК-1» — разумное сочетание процессов обновления и сохранения для поддержания оптимального численного и качественного состава персонала ОАО «ТГК-1» в его профессиональном и социальном развитии, способного на высоком профессиональном уровне решать задачи по производству и оптовому сбыту электроэнергии, производству, передаче и сбыту теплоэнергии, обеспечению бесперебойного энергоснабжения промышленных предприятий и бытовых потребителей Северо-Западного региона.

Кадровая политика реализуется через управление персоналом, как систему внутрифирменных отношений и системную работу с внешними источниками персонала. Стратегия развития управления персоналом является неотъемлемой частью общей стратегии ОАО «ТГК-1», способствуя достижению ее финансово – экономической стабильности, устойчивой доходности и динамического развития.

Управление персоналом означает проведение кадровой политики активного типа, переход от метода пост–реагирования на возникающие конфликты и проблемы в работе с кадрами к систематическому, постоянному совершенствованию этой работы, ее планированию на основе анализа и прогнозирования.

Управление персоналом эффективно и возможно только при условии включения в процесс управления всего руководящего состава, высшего и ведущего менеджмента, линейных руководителей и зависит от организационного воздействия специалистов функциональных служб и подразделений, прежде всего: кадровых (персонала), экономической безопасности, режима, службы по связям с общественностью, охраны и безопасности труда, правового обеспечения.

Управление персоналом ОАО «ТГК-1» опирается на административные (приказы, должностные инструкции, санкции и т.п.), экономические (материальное стимулирование, страхование, кредитование), социально-психологические (психологический климат, установление норм поведения, способы нематериальной мотивации) методы работы и использует их в сбалансированном комплексе.

Политика управления персоналом - это система принципов и концептуальных подходов к управлению персоналом, обеспечивающих успешное развитие компании и гармоничное сочетание интересов работников, акционеров, потребителей и государства.

- ✓ «Прозрачность и открытость» - принцип предполагает построение системы планирования карьеры, где необходимым условием и единственной гарантией служебного роста является профессионализм, достижение стабильно высоких результатов, и демонстрация приверженности ценностям компании.
- ✓ «Отраслевое лидерство» - принцип предполагает, что компания отдает себе отчет в том, что достижение поставленной цели в сфере управления персоналом требует вложения значительных средств, как в человеческие ресурсы, так и в развитие служб управления персоналом, а также совершенствования IT-обеспечения менеджеров.

- ✓ «Эффективность инвестиций» - принцип предполагает построение системы мотивации работников на достижение целей бизнес-стратегии с прозрачными механизмами оценки и поощрения достижения результатов.
- ✓ «Постоянное улучшение» - принцип предполагает непрерывность планирования процессов управления персоналом на основе системы регулярной оценки качества человеческих ресурсов и качества управления.
- ✓ «Организационный порядок» - принцип предполагает обеспечение единых подходов к построению процессов управления персоналом с учётом региональной специфики.

Основные направления работ по реализации Политики управления персоналом:

- привлечение, отбор и реализация потенциала персонала;
- обучение и развитие персонала;
- управление результативностью;
- организационное развитие.

При реализации Политики управления персоналом должен использоваться системный подход в развитии перечисленных выше направлений и управлении ими.

10.2. Численность и структура персонала

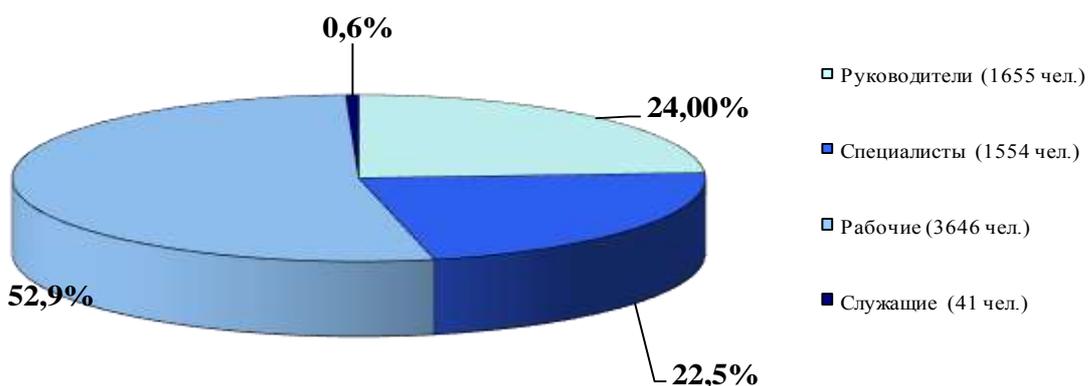
Списочная численность работников ОАО «ТГК-1» на 31.12.2013 г. составила 6 896 чел.

Таб. 50. Динамика численности персонала ОАО «ТГК-1» в период 2012 – 2013 гг.

	Списочная численность, чел.		Δ	
	на 31.12.2012 г.	на 31.12.2013 г.	абс., чел.	отн., %
Управление ОАО «ТГК-1»	422	418	- 4	-0,9%
филиал «Невский»	4 192	4 012	- 180	-4,3%
филиал «Карельский»	949	960	11	1,2%
филиал «Кольский»	1 535	1 506	- 29	-1,9%
ОАО «ТГК-1»	7 098	6 896	- 202	-2,8%

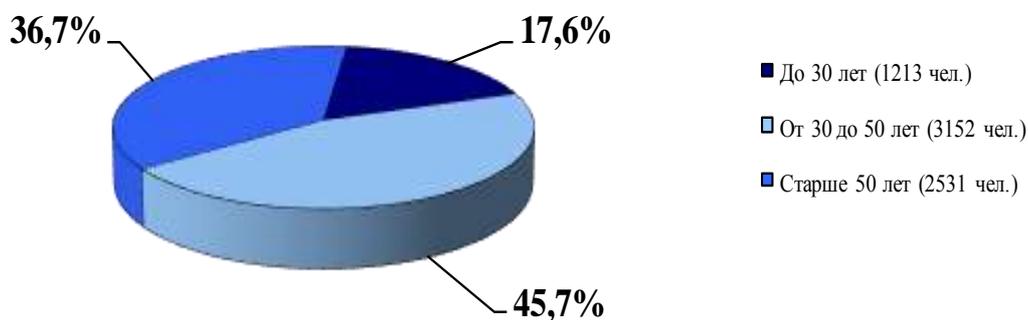
За истекший год численность персонала Компании в целом снизилась на 202 человека (2,8%). К числу основных причин изменения численности можно отнести следующие: оптимизация численности работников бухгалтерии структурных подразделений филиала «Невский», персонала аварийно-ремонтных служб теплоэлектростанций филиала «Невский», оптимизация численности Автоводской и Южной теплоэлектростанций, высвобождение персонала в связи с выводом турбины Дубровской теплоэлектростанции филиала «Невский».

Рис. 29. Структура персонала ОАО ТГК-1 по категориям на 31.12.2013 г.



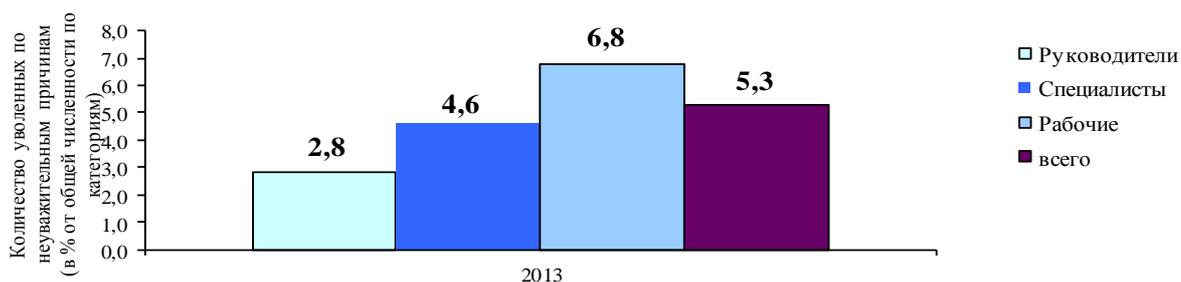
Штат Компании состоит на 17,6% из работников возраста до 30 лет, 45,7% - работники в возрасте от 30 до 50 лет и 36,7% составляют работники старше 50 лет. Средний возраст работников Компании – 45 лет.

Рис. 30. Возрастная структура персонала ОАО «ТГК-1» на 31.12.2013 г.



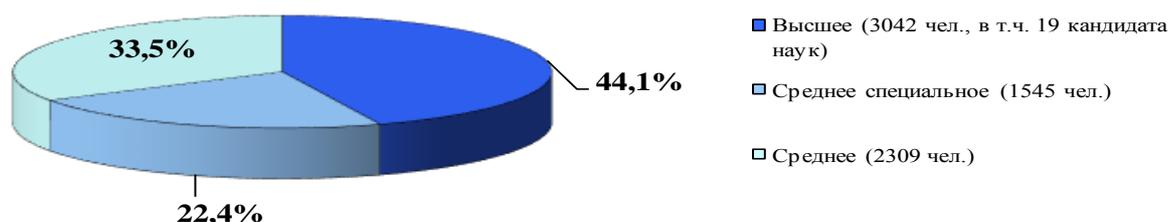
В течение 2013 г. было уволено по неважным причинам 5,3% работников (-0,4% к 2012 г.), из них 2,8% (46 чел.) руководителей, 4,6% (71 чел.) специалистов и 6,8% (253 чел.) рабочих. Текучесть кадров — это отношение числа уволенных работников Компании, выбывших за отчетный период (год) по неважным причинам к среднесписочной численности за тот же период (год). К неважным причинам увольнения относятся: прогул, неудовлетворенность заработной платой, должностью, условиями и характером труда, удаленность места работы от места проживания и иные.

Рис. 31. Текучесть кадров по неуважительным причинам в ОАО «ТГК-1» на 31.12.2013 г.



Высшее образование имеют 44,1% работающих в ОАО «ТГК-1» (+2,0% к 2012 г.), среднее специальное 22,4% (0,0% к 2012 г.), среднее 33,5% (-2,0% к 2012 г., что свидетельствует о повышении образовательного квалификационного уровня работников Компании.

Рис. 32. Образовательный уровень работников ОАО «ТГК-1» на 31.12.2013 г.



10.3. Система развития и мотивации персонала

ОАО «ТГК-1» поддерживает и поощряет стремление сотрудников к профессиональному развитию и рассматривает обучение и развитие персонала как залог достижения поставленных бизнес-целей.

В 2013 г. обучены 4 639 чел., что составило 67% от среднесписочной численности персонала компании, в том числе в Учебном центре ОАО «ТГК-1» прошли повышение квалификации, предаттестационную подготовку, обучение по профессии 2 281 работник компании.

Таблица 52. Сведения об обучении персонала ОАО «ТГК-1» за 2013 г. по категориям работников

Категория работников	Средняя численность персонала, чел.	Количество человек, прошедших обучение в 2013 г.				
		ОАО «ТГК-1»	Управление	Невский филиал	Карельский филиал	Кольский филиал
Руководители	1 656	2 149	63	1 581	329	176
Специалисты	1 549	1 093	130	640	223	100
Рабочие	3 725	1 397	-	1 073	111	213

Всего	6 930	4 639	193	3 294	663	489
Затраты на обучение в 2013 г., тыс. руб.		18 042	4 665	6 322	2 882	4 173

- **Подготовка в Учебном центре ОАО «ТГК-1»**

Таблица 53. Сведения об обучении персонала ОАО «ТГК-1» в 2013 г. в Учебном центре ОАО «ТГК-1»

Направление обучения	Количество обученных, чел.	В т.ч. по категориям		
		руководители	специалисты	рабочие
- специальности, подведомственные МТУ Ростехнадзора по СЗФО (в т.ч. ИТР по ПУБЭ объектов котлонадзора, газового хозяйства, подъемных сооружений и др.)	596	428	168	0
В т.ч.:				
первичное обучение	419	306	113	
периодическое обучение	177	122	55	
- повышение квалификации (в т.ч. обучение и проверка знаний по ПБ и ОТ, пожарная безопасность, предэкзаменационная подготовка на основе АСОП и др.)	1 343	409	354	580
- профессиональная подготовка новых рабочих и вторая профессия (в т.ч. аккумуляторщики, машинисты котлов, газорезчики, др.)	342	0	0	342
Всего	2 281	837	522	922

В 2013 г. в Учебном центре ОАО «ТГК-1»:

- были разработаны 5 программ профессиональной подготовки рабочих, обслуживающих оборудование, подведомственное Ростехнадзору, 1 программа предаттестационной подготовки руководителей и специалистов по вопросам безопасности;
- разработан и введен «Порядок обучения работников ОАО «ТГК-1» пожарнотехническому минимуму» приказом ОАО «ТГК-1» №111 от 17.09.2013 г.;
- начато дистанционное проведение тренажерной подготовки оперативного персонала специалистами Учебного центра;
- разработаны Регламенты аттестации по вопросам безопасности руководителей и специалистов тепловых и гидроэлектростанций ОАО «ТГК-1»;
- проведены соревнования профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС с поперечными связями ООО «Газпром энергохолдинг», в которых приняли участие команды ОАО «Мосэнерго» - ТЭЦ - 8 и ТЭЦ - 21; команды ОАО «ОГК-2» - Серовская ГРЭС и Киришская ГРЭС, ОАО «ТГК-1» - Центральная ТЭЦ, Василеостровская ТЭЦ, Дубровская ТЭЦ, Первомайская ТЭЦ, Автоовская ТЭС, Выборгская ТЭЦ, Петрозаводская ТЭЦ, Апатитская ТЭЦ. Прошли подготовку к соревнованиям 96 человек. Петрозаводская ТЭЦ заняла третье место в соревнованиях оперативного персонала среди всех команд – участниц, и первое место среди команд – участниц ОАО «ТГК-1»;
- проведены Соревнования оперативного персонала гидроэлектростанций ОАО «ТГК-1», в них приняли участие команды: Каскада Пазских ГЭС, Каскада Нивских ГЭС, Каскада Туломских ГЭС, Каскада Серебрянских ГЭС, Каскада Сунских ГЭС,

Каскада Кемских ГЭС, Каскада Выгских ГЭС, Каскада Вуоксинских ГЭС, Каскада Ладожских ГЭС и Нарвской ГЭС. К соревнованиям оперативного персонала ГЭС прошли подготовку 41 человек.

Кадровый резерв

Особое внимание в обучении персонала ОАО «ТГК-1» уделяется сотрудникам, входящим в кадровый резерв на руководящие должности. Важными направлениями подготовки кадрового резерва является обучение руководителей:

– по Президентской программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации. В 2013 г. прошли обучение и получили дипломы о профессиональной переподготовке 4 человека;

– по курсу «Экономика предприятия электроэнергетики» (72 часа) повысили квалификацию 29 руководителей.

- **Обучение сотрудников и детей сотрудников ОАО «ТГК-1» в высших и средних профессиональных учебных заведениях за счет средств Компании**

В 2013 г в высших и средних профессиональных учебных заведениях обучались 46 сотрудников структурных подразделений филиалов «Невский», «Кольский», «Карельский» ОАО «ТГК-1», из них 11 начали обучение в 2013 г.

- **Взаимодействие с высшими и средними профессиональными учебными заведениями. Привлечение и развитие молодых специалистов**

Работа по привлечению молодых специалистов и удержанию их в компании является одной из ключевых в области кадровой политики для ОАО «ТГК-1».

Ежегодно Учебным центром ОАО «ТГК-1» организуется практика студентов профильных вузов и техникумов в структурных подразделениях Компании, проводятся Дни компании, круглые столы, лекции, модерационные сессии с привлечением ведущих специалистов Компании.

В 2013 г. 715 студентов ведущих вузов Северо-Западного региона прошли практику в структурных подразделениях ОАО «ТГК-1», что на 20% превысило количество студентов за 2012 г.

С целью привлечения перспективных студентов в 2013 г. проведен 10-ый Конкурс на лучший дипломный проект среди выпускников высших учебных заведений Северо-Западного региона.

Действует стипендиальная программа им. С.А. Казарова для поощрения лучших студентов и преподавателей профильных вузов.

В течение года представители ОАО «ТГК-1» приняли участие в 4-х Ярмарках вакансий в Санкт-Петербургском Государственном Политехническом Университете.

В сентябре 2013 г. сотрудники ОАО «ТГК-1» приняли участие в масштабном проекте – «Дни Газпрома» в Национальном минерально-сырьевом университете «Горный» и Санкт-Петербургском Государственном Экономическом Университете.

В 2013 году на базе ОАО «ТГК-1» в Санкт-Петербурге состоялся Финал Конкурса работ молодых специалистов и рационализаторов ООО «Газпром энергохолдинг» - 2013 г. Из 18 финалистов среди представителей ОАО «ТГК-1», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2» II и III места в Технической секции заняли сотрудники ОАО «ТГК-1».

В рамках программы развития молодых специалистов, по инициативе Учебного центра, прошел первый интеллектуальный турнир «Что? Где? Когда? в Энергетике» среди сотрудников структурных подразделений ОАО «ТГК-1».

10.4. Социальная программа ОАО «ТГК-1»

Важным направлением социальной программы является организация отдыха работников и членов их семей.

В 2013 г. в рамках программы финансирования оздоровительного отдыха 866 сотрудников и членов их семей отдохнули на турецком и греческом побережье Средиземного моря, на Черноморском побережье (п. Дивноморское, г. Геленджик, г. Алушта) и в Ленинградской области.

Распределение путевок между структурными подразделениями осуществляется с учетом соблюдения принципов пропорциональности, фактической численности работников и с учетом потребности работников в оздоровительном отдыхе.

Как правило, работникам предоставляется по две путевки, одна из которых предназначена для члена его семьи (частично оплачивается работником).

Одной из важнейших задач является забота о физическом здоровье сотрудников. Выполнение этой задачи осуществляется посредством обязательного и добровольного медицинского страхования работников.

В 2013 г., как и в 2012 г. реализация медицинских программ добровольного медицинского страхования для сотрудников ОАО «ТГК-1» осуществлялась компанией ОАО «Согаз», с которой был заключен единый договор.

В ОАО «ТГК-1» действует программа негосударственного пенсионного обеспечения работников, которая включает два основных пенсионных плана: корпоративный и паритетный.

В 2013 г. на выполнение программы Негосударственного пенсионного обеспечения было выделено 18 846 000 руб., 185 сотрудников получили право на корпоративную пенсию.

На финансирование паритетной программы негосударственного пенсионного обеспечения в 2013 г. было выделено 2 762 430 руб., по состоянию на 31.12.2013 г. в паритетной программе участвуют 556 сотрудников.

Большое внимание в Компании уделяется развитию спорта.

В 2013 году в ОАО «ТГК-1» проведены следующие спортивные мероприятия:

1. Зимний праздник спорта в трех филиалах компании (в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске), в котором участвовало около 900 человек;
2. Футбол на кубок ОАО «ТГК-1» в Санкт-Петербурге (участвовало 350 чел.).

Также работники ОАО «ТГК-1» принимали участие во внешних спортивных мероприятиях:

1. Турнир по мини-футболу на кубок ООО «Газпром энергохолдинг», Москва (участвовало 11 чел.);
2. I летняя Спартакиада ООО «Газпром энергохолдинг», Москва (участвовало 25 чел.);
3. X летняя Спартакиада ОАО «Газпром» в г. Казань (участвовало 15 чел.).

10.5. Спонсорство и благотворительность

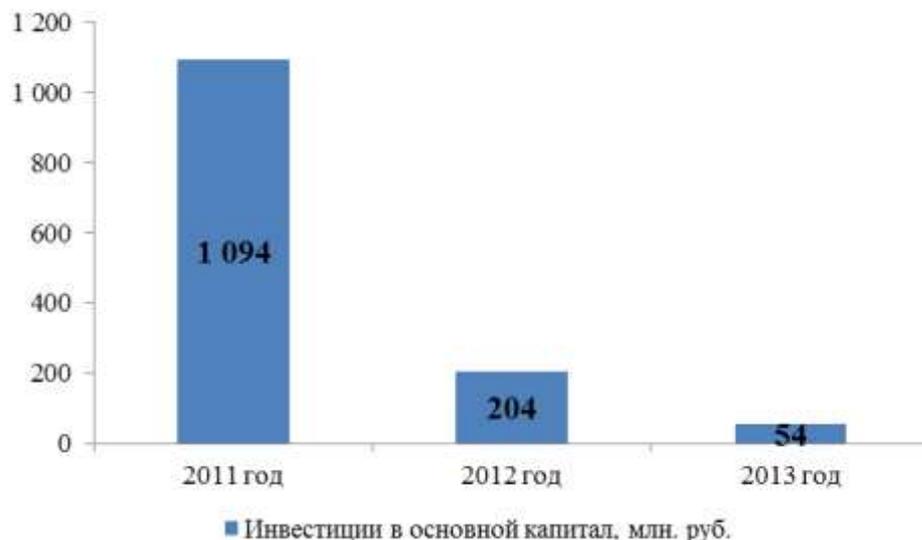
	2012 год	2013 год
Организации	Благотворительная и спонсорская помощь была оказана 33 организациям	Благотворительная и спонсорская помощь была оказана 94 организациям
Бюджет	Выделено 20 млн. рублей, потрачено 19 959 656 рублей	Выделено 18 млн. рублей, потрачено 17 991 797 рублей
Приоритетные направления	<ul style="list-style-type: none"> - традиционные ежегодные проекты (33 % от общего бюджета); - проекты в области культуры, искусства и сохранения исторического наследия (22,5 % от общего бюджета); - поддержка детей-инвалидов, детей из малообеспеченных семей и детей-сирот (14,8 % от общего бюджета); - поддержка общественных организаций (14,5 % от общего бюджета). 	<ul style="list-style-type: none"> - финансирование операций и приобретение лекарственных препаратов для детей страдающих онкологией и ДЦП (51 % от общего бюджета); - поддержка детей-инвалидов, детей из малообеспеченных семей и детей-сирот (20,21 % от общего); - традиционные ежегодные проекты (8,62 % от общего бюджета); - поддержка общественных и религиозных организаций (8,11 % от общего бюджета).

11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2013 г. в ОАО «ТГК-1» были инвестированы средства в выполнение следующих природоохранных мероприятий:

- монтаж узлов учета сбросных вод выпусков №№ 1, 2 в р. Неву на ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский»;
- комплекс работ по реконструкции очистных сооружений замазученных и промливневых стоков основной промышленной площадки с целью восстановления проектной производительности Правобережной ТЭЦ филиала «Невский»;
- реконструкция узлов учета сточных вод на 4-х выпусках в горколлектор и узла учета сточных вод на выпуске № 3 в р. Неву Василеостровской ТЭЦ филиала «Невский»;
- ПИР приборов учета сточных вод Первомайской ТЭЦ филиала «Невский»;
- выполнение звукоизолирующего укрытия для двигателей дымососов котлоагрегатов и установка пластинчатых глушителей шума в воздухозаборных шахтах дутьевых вентиляторов котлоагрегатов на Выборгской ТЭЦ филиала «Невский»;
- реконструкция очистных сооружений на выпуске промливневой канализации Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский»;
- реконструкция системы хозяйственного водоснабжения с переходом на привозную воду Подужемской ГЭС Каскада Кемских ГЭС, Беломорской ГЭС и Палакоргской ГЭС Каскада Выгских ГЭС филиала «Карельский».

Рис. 33. Суммарный объем инвестиций, направленных на охрану окружающей среды

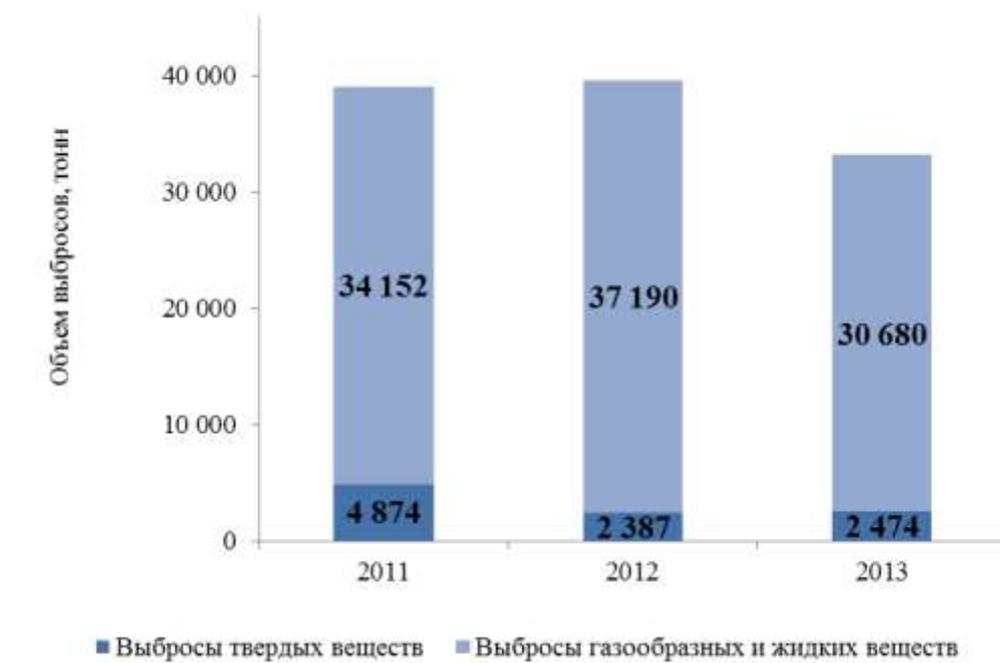


Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу по ОАО «ТГК-1» в 2013 г. уменьшились по сравнению с предыдущим годом на 6,4 тыс. тонны (на 16,1 %), что обусловлено рядом факторов:

- снижением выброса сернистого ангидрида Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский», т.к. в балансе топлива Апатитской ТЭЦ в 2013 г. преобладали малосернистые угли Кузнецкого бассейна, средняя сернистость угля составила 0,9 % в 2013 г. по сравнению к 2012 г. - 1,7 %;
- в балансе топлива теплоэлектростанций филиала «Невский» доля мазута снизилась с 1,2 % в 2012 г. до 0,03 % в 2013 г.;

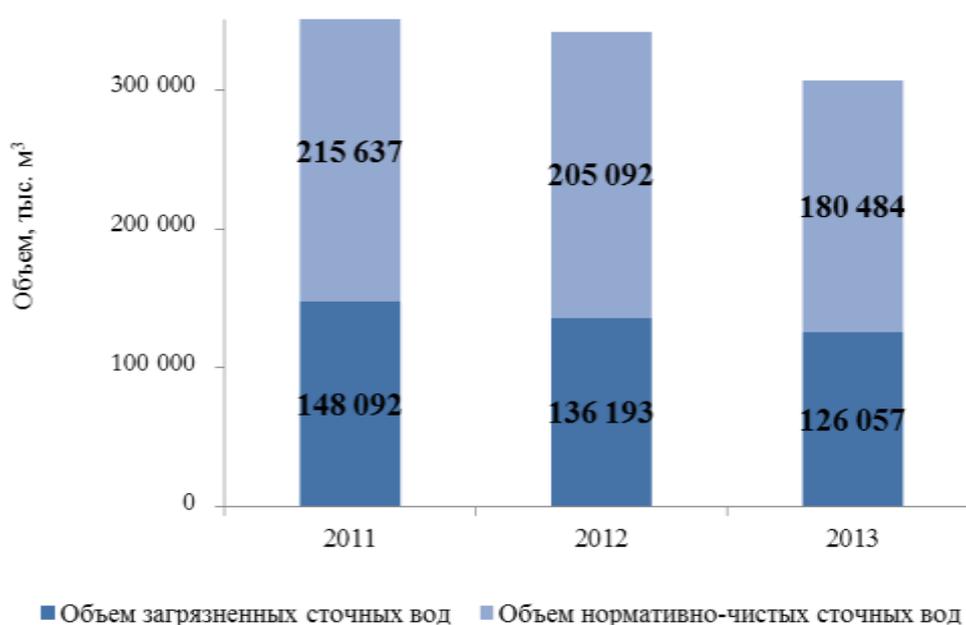
- снижением объема выработки электроэнергии и отпуска тепла.

Рис. 34. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу



В 2013 г. количество забранной и отведенной воды снизилось на 9,1% и 9,7% соответственно. Снижение обусловлено снижением выработки электрической энергии и отпуска тепла. Увеличился объем оборотной воды за счет ввода в работу градирни № 2 на Правобережной ТЭЦ филиала «Невский».

Рис. 35. Объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты



Формирование системы экологического менеджмента

В 2013 г. запланированные внутренние аудиты системы экологического менеджмента (далее – СЭМ) выполнены в полном объеме. Кроме того, структурных подразделениях филиала «Карельский» проведены 4 дополнительных внеплановых аудита.

Из результатов внутренних аудитов СЭМ и последующих корректирующих действий в структурных подразделениях Компании следует, что в структурных подразделениях филиалов компании система экологического менеджмента поддерживается в действии, развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения. СЭМ в целом результативна и соответствует требованиям ISO 14001:2004. Разработаны полные комплекты документов, предусмотренные процедурами СЭМ.

В 2013 г. Управлении и структурных подразделениях филиала «Карельский» успешно проведен сертификационный аудит на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004. Филиал «Кольский» успешно прошел инспекционный аудит, филиал «Невский» - ресертификационный.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

Информация о регистраторе ОАО «ТГК-1»

ЗАО «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГА»)	
Номер лицензии	10-000-1-00291
Дата выдачи	26.12.2003, без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг РФ
Место нахождения / Почтовый адрес	117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д.71/32
Телефон	+7 (495) 719-40-44
Факс	+7 (495) 719-45-85
Адрес в интернет	http://www.draga.ru
Адрес электронной почты	info@draga.ru

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 23.12.2010 г.

Информация об аудиторе ОАО «ТГК-1»

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)	
Номер лицензии	E000376
Дата выдачи	20 мая 2002 года
Орган, выдавший лицензию	Министерство финансов Российской Федерации
Место нахождения / Почтовый адрес	125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, дом 10
Телефон	+7 (495) 967 6000
Факс	+7 (495) 967 6001
Адрес электронной почты/Адрес в интернет	http://www.pwc.ru/

Банковские реквизиты

ИНН 7841312071, КПП 780501001
Р/счет: 40702810309000000005
в ОАО «АБ «РОССИЯ»
г. Санкт-Петербург
Корр. счет 30101810800000000861
БИК 044030861 ОГРН 1057810153400
ОКПО 76201586

Контактная информация:

ОАО «ТГК-1»

Максимова Антонина Николаевна
Начальник департамента корпоративного управления
Тел.: +7 (812) 901-3131
E-mail: Maksimova.AN@tgc1.ru

Ващенко Светлана Андреевна
Начальник отдела акционерного капитала и работы с инвесторами
Тел.: + 7 (812) 901-35-04
E-mail: Vaschenko.SA@tgc1.ru

Шпунгина Екатерина Сергеевна
Начальник сектора по работе с инвесторами
Тел.: + 7 (812) 901-3297
E-mail: Shpungina.ES@tgc1.ru

Нестеров Виктор Всеволодович
Корпоративный секретарь,
Начальник отдела по работе с акционерами
Тел: +7 (812) 901-3591
E-mail: Nesterov.VV@tgc1.ru

The Bank of New York Mellon (Банк-депозитарий программы ГДР ОАО «ТГК-1»)

Роман Кумиц (Нью-Йорк)
The Bank of New York Mellon Depository Receipts
ADR Division/EEMEA
Tel: 212.815 5948
Fax: 212 571 3050
Roman.Kumits@bnymellon.com

Ирина Байчорова (Москва)
Tel.: +7 (495) 967-31-10
Fax: +7 (495) 967-31-06
irina.baichorova@bnymellon.com

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ТГК-1» ЗА 2013
ГОД ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ**



Аудиторское заключение

Акционерам открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1»

Аудируемое лицо

Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»

Свидетельство о государственной регистрации открытого акционерного общества с внесением записи в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным №10578101534000 от 25 марта 2005 года выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №15 по Санкт-Петербургу.

191188, Россия, Санкт-Петербург, ул. Броневая, д.6, Литера Б

Аудитор

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРИЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 10201003683.

*Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047
Т: +7 (495) 967-6000, Ф: +7 (495) 967-6001, www.pwc.ru*

Пояснение	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.
-----------	-------------------------	------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

**Отчет о финансовых результатах
за 2013 г.**

Организация: Открытое акционерное общество "ТГК-1"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии тепловыми электростанциями
Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытое акционерное общество/Совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31/12/2013
по ОКПО	76201588
ИНН	7841312071
по ОКВЭД	40.10.11
по ОКФС/ОКФС	12247/34
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2013 г.	За 2012 г.
1	2	3	4	5
п.15 Раздела II Пояснений, п.14 Раздела III Пояснений	Выручка	2110	67 472 017	60 145 053
п.16 Раздела II Пояснений, п.14 Раздела III Пояснений	Себестоимость продаж	2120	(61 056 913)	(55 242 773)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	6 415 104	4 902 280
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	6 415 104	4 902 280
	Доходы от участия в других организациях	2310	1 299	-
	Проценты к получению	2320	204 757	189 474
	Проценты к уплате	2330	(1 976 105)	(1 567 258)
п.15 Раздела II Пояснений, п.15 Раздела III Пояснений	Прочие доходы	2340	3 673 691	4 451 656
п.15 Раздела III Пояснений	Прочие расходы	2350	(4 124 324)	(3 570 555)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	4 194 422	4 405 597
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
п.14 Раздела II Пояснений, п.13 Раздела III Пояснений	в т.ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	185 370	157 828
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 317 897)	(1 261 596)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	293 643	222 649
	Прочее	2460	47 979	(13 235)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	3 218 147	3 353 415

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2013 г.	За 2012 г.
1	2	3	4	5
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	3 218 147	3 353 415
п.16 Раздела III Пояснений	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	2900	0,00083	0,00087
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Генеральный директор _____ Филиппов А. Н. Главный бухгалтер _____ Станшневская Р. В.

28 февраля 2014 г.



**Отчет об изменениях капитала
за 2013 г.**

Форма по ОКУД	0710003
Дата (мес., месяц, год)	31/12/2013
по ОКПО	76201586
ИФРН	7941312071
по ОКВЭД	40.10.11
по ОКФС/ОКФС	12247124
по ОКЕИ	384

Организация: Открытое акционерное общество "ТЭК-1"
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии тепловые электростанции
 Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытое акционерное общество/Совместная частная и иностранная собственность
 Единица измерения: тыс. руб.

1. Данные капитала

Показатели	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Величина капитала на 31 декабря 2011 г.	3100	38 543 414	-	33 362 255	403 126	1 123 429	73 432 224
	За 2012 г.							
	Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	3 363 415	3 363 415
	в том числе:							
	чистая прибыль	3211	x	x	x	x	3 363 415	3 363 415
	переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	-	-
	дополнительный выпуск акций	3214	-	x	-	x	x	-
	увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	x	-	x	-	x
	реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
	размещение выкупленных акций (долей)	3217	x	-	x	x	x	-
	формирование уставного капитала	3218	-	x	-	x	x	-
	Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(187 865)	(187 865)
	в том числе:							
	убыток	3221	x	x	x	x	-	-
	переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	-
	расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
	уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	x	-	-	-	-
	уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	-	-
	реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
	дивиденды	3227	x	x	x	x	(187 865)	(187 865)
	выкуп собственных акций (долей)	3228	x	-	x	x	x	-
	Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(316 082)	x	316 082	x
	Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	187 866	(187 866)	x
	Величина капитала на 31 декабря 2012 г.	3200	38 543 414	-	33 046 173	590 992	4 417 195	76 597 774
	За 2013 г.							
	Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	3 218 147	3 218 147
	в том числе:							
	чистая прибыль	3311	x	x	x	x	3 218 147	3 218 147
	переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	-	-
	дополнительный выпуск акций	3314	-	x	-	x	x	-
	увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	x	-	x	-	x
	реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	размещение выкупленных акций (долей)	3317	x	-	x	x	x	-
	формирование уставного капитала	3318	-	x	-	x	x	-
	Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(469 478)	(469 478)
	в том числе:							
	убыток	3321	x	x	x	x	-	-
	переоценка имущества	3322	x	x	-	x	-	-
	расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
	уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	x	-	-	-	-
	уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	-	-
	реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
	дивиденды	3327	x	x	x	x	(469 478)	(469 478)
	выкуп собственных акций (долей)	3328	x	-	x	x	x	-
	Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(48 671)	x	48 671	x
	Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	167 671	(167 671)	x
	Величина капитала на 31 декабря 2013 г.	3300	38 543 414	-	32 997 502	758 663	7 046 864	79 346 443

2. Чистые активы

Показатели	Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2013 г.	на 31 декабря 2012 г.	на 31 декабря 2011 г.
1	2	3	4	5	6
	Чистые активы	3600	79 346 443	76 597 774	73 432 224

Генеральный директор: Филиппов А. Н. Главный бухгалтер: Спичирская Р. В.

28 февраля 2014 г.



**Отчет о движении денежных средств
за 2013 г.**

Организация: Открытое акционерное общество "ТЭК-1"
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии тепловыми электростанциями
 Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытое акционерное общество/ Совместная частная и иностранная собственность
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710004
Дата (квартал, месяц, год)	31/12/2013
по ОКПО	76201588
ИНН	7841312071
по ОКВЭД	49.10.11
по ОКФС/ОКФС	1224734
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2013 г.	За 2012 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	67 128 547	59 544 663
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	65 382 970	56 127 781
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	108 220	125 125
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	прочие поступления	4119	1 637 357	3 591 757
	Платежи - всего	4120	(55 519 470)	(50 707 303)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(46 707 523)	(43 079 168)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(3 727 932)	(3 346 071)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(1 988 709)	(1 626 184)
	налога на прибыль организаций	4124	-	-
	прочие платежи	4129	(3 095 306)	(2 755 880)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	11 609 077	9 137 360
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	189 119	860 806
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	68 919	791 806
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	48 901	-
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	51 299	89 000
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(7 599 898)	(11 265 304)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(5 982 270)	(8 573 109)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(400 000)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(580 424)	(691 560)
	прочие платежи	4229	(1 057 204)	(1 400 635)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(7 410 779)	(10 404 498)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	83 384 444	31 494 380
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	83 384 444	31 494 380
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-
	Платежи - всего	4320	(68 082 554)	(29 860 210)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(489 431)	(187 866)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(67 613 123)	(29 672 345)
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(4 698 110)	1 634 170
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(499 812)	367 032
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	691 252	331 197
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	191 440	698 229
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(4 656)	(6 967)

Генеральный директор: Филиппов А. Н. Главный бухгалтер: Станишевская Р. В.

28 февраля 2014 г.



**Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах за 2013 год**

Организация: Открытое акционерное общество "ПУ-1"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии тепловыми электростанциями
Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытое акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Дата (число, месяц, год)	Коды
31/12/2013	31122013
по ОКПО	76201688
ИНН	7841312071
по ОКВЭД	40.10.11
по ОКУП/ОКФС	1224754
по ОКЕИ	384

**1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские,
опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)**
1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	поступило	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	выбыло	начислено амортизации	убыток от обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Нематериальные активы - всего	5100	2013 г.	39 497	(11 520)	-	-	-	(3 949)	-	-	-	39 497	(15 469)
	5110	2012 г.	39 497	(7 570)	-	-	-	(3 950)	-	-	-	39 497	(11 520)
в том числе:													
Прочие	5101	2013 г.	39 497	(11 520)	-	-	-	(3 949)	-	-	-	39 497	(15 469)
	5111	2012 г.	39 497	(7 570)	-	-	-	(3 950)	-	-	-	39 497	(11 520)

2. Основные средства
2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Изменения за период							На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло объектов		неисключенная амортизация	переводов		первоначальная стоимость	накопленная амортизация		
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	2013 г.	96 269 498	(15 940 246)	4 620 492	(133 518)	71 199	(7 551 663)	-	-	100 756 472	(24 440 709)		
в том числе:	5210	2012 г.	75 396 952	(11 181 956)	21 179 203	(307 657)	75 814	(5 854 104)	-	-	96 269 498	(16 960 246)		
Здания	5201	2013 г.	16 523 829	(1 790 489)	166 197	(14 310)	3 421	(457 315)	-	-	16 677 716	(2 244 396)		
	5211	2012 г.	14 336 000	(1 585 986)	2 257 505	(71 676)	12 757	(417 260)	-	-	16 523 829	(1 790 489)		
Сооружения и передаточные устройства	5202	2013 г.	19 939 205	(3 240 487)	367 604	(50 165)	10 322	(1 126 766)	-	-	20 276 704	(4 356 931)		
	5212	2012 г.	16 219 131	(2 907 488)	3 756 229	(18 155)	6 075	(878 814)	-	-	19 939 205	(3 240 487)		
Машины и оборудование	5203	2013 г.	59 164 968	(11 641 197)	3 959 443	(63 740)	53 643	(5 889 323)	-	-	63 060 101	(11 477 477)		
	5213	2012 г.	44 260 506	(7 206 697)	15 101 408	(196 916)	45 647	(4 480 147)	-	-	59 164 968	(11 641 197)		
Транспортные средства	5204	2013 г.	244 540	(152 697)	27 597	(3 322)	3 004	(27 372)	-	-	268 815	(180 065)		
	5214	2012 г.	243 617	(130 704)	16 209	(17 286)	10 913	(35 906)	-	-	244 540	(152 697)		
Производственный и хозяйственный инвентарь	5205	2013 г.	152 487	(73 736)	43 327	(312)	268	(31 670)	-	-	195 502	(105 138)		
	5215	2012 г.	142 697	(50 696)	11 716	(1 826)	215	(23 252)	-	-	152 487	(73 736)		
Многолетние насаждения	5206	2013 г.	6 185	(36)	-	-	-	(7)	-	-	6 185	(53)		
	5216	2012 г.	6 185	(36)	-	-	-	(8)	-	-	6 185	(46)		
Земельные участки	5207	2013 г.	77 824	-	41 607	(943)	-	-	-	-	76 881	-		
	5217	2012 г.	36 803	-	41 607	(596)	-	-	-	-	77 824	-		
Другие виды основных средств	5208	2013 г.	159 430	(58 594)	34 234	(696)	541	(18 605)	-	-	192 968	(76 656)		
	5218	2012 г.	150 113	(40 084)	9 529	(212)	207	(18 717)	-	-	159 430	(58 594)		

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято в учет в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	2013 г.	7 723 209	8 762 809	(2 427 367)	(4 620 492)	9 458 159
	5250	2012 г.	18 561 806	12 678 698	(2 364 729)	(21 152 566)	7 723 209
	5241	2013 г.	7 428 871	6 452 706	-	(4 620 492)	9 240 885
незавершенное строительство	5251	2012 г.	18 324 673	10 328 429	(91 865)	(21 152 566)	7 408 871
	5242	2013 г.	314 538	2 330 103	(2 427 367)	-	217 274
оборудование к установке	5252	2012 г.	237 133	2 350 269	(2 272 854)	-	314 538

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код строки	За 2012 г.	
		3	4
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	2 375 753	3 638 441
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(18 527)	(8 701)

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2012 г.		На 31 декабря 2011 г.	
		3	4	5	6
1	2	3	4	5	6
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	152 358	193 733	159 761	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	4 671 321	4 486 206	4 514 432	-

3. Финансовые вложения
3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года					Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		Доведение первоначальной стоимости до номинальной	Текущей рыночной стоимости (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
						выбыло	погашено							первоначальная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Долгосрочные финансовые вложения - всего	5301	2013 г.	14 153 069	-	289 198	(275 142)	-	-	-	14 167 125	-			
в том числе:	5311	2012 г.	13 752 178	-	691 164	(200 273)	-	-	-	14 153 069	-			
Вложения в уставные капиталы, в том числе	5302	2013 г.	14 121 567	-	-	(10)	-	-	-	14 121 557	-			
Вложения в уставные капиталы дочерних обществ	53021	2013 г.	13 670 667	-	400 000	(10)	-	-	-	14 121 567	-			
Вложения в уставные капиталы зависимых обществ	53022	2013 г.	450 900	-	-	-	-	-	-	13 670 667	-			
Прочие долгосрочные финансовые вложения, в том числе	5303	2013 г.	31 502	-	400 000	-	-	-	-	450 900	-			
займы, предоставленные организациям на срок более 12 мес.	53031	2013 г.	30 611	-	289 198	(275 132)	-	-	-	45 568	-			
вклада третьих лиц	53032	2013 г.	29 273	-	289 198	(267 132)	-	-	-	31 502	-			
	53132	2012 г.	1 338	-	291 164	(282 273)	-	-	-	13 273	-			
										32 295	-			
										10 229	-			

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года					Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		Доведение первоначальной стоимости до номинальной	Текущей рыночной стоимости (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
						выбыло	погашено							первоначальная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Краткосрочные финансовые вложения - всего	5305	2013 г.	1 672 693	-	221 665	(74 060)	-	-	-	1 820 198	-			
в том числе:	5315	2012 г.	1 723 632	-	8 000	(56 939)	-	-	-	1 672 693	-			
займы, предоставленные организациям на срок менее 12 мес.	5306	2013 г.	1 574 500	-	8 000	(7 000)	-	-	-	1 581 800	-			
прочие краткосрочные финансовые вложения, в том числе	5307	2013 г.	98 193	-	213 665	(73 300)	-	-	-	1 574 500	-			
векселя третьих лиц	53071	2013 г.	152 032	-	128 146	(24 459)	-	-	-	238 308	-			
другие	53072	2013 г.	66 161	-	85 419	(48 901)	-	-	-	58 193	-			
	53172	2012 г.	134 940	-	510 763	(348 202)	-	-	-	98 193	-			
Финансовых вложений - всего	5310	2012 г.	15 475 810	-	669 164	(348 212)	-	-	-	15 867 323	-			
										15 825 762	-			

4. Запасы
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код строки	Период	Изменения за период						На конец периода			
			На начало года		выбыло				резерв от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (лидами)	себестоимость	величина резерва под снижение стоимости
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	себестоимость	резерв под снижение стоимости	8				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Запасы - всего	5400	2013 г.	2 299 413	-	150 124 447	(149 991 436)	-	-	-	x	2 432 422	-
в том числе:	5420	2012 г.	2 419 363	-	(135 761 661)	(135 881 951)	-	-	-	x	2 299 413	-
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	2013 г.	2 267 413	-	28 005 799	(27 877 612)	-	-	-	-	2 395 600	-
заготовки в незавершенном производстве	5403	2013 г.	2 387 383	-	25 276 435	(25 396 405)	-	-	-	-	2 267 413	-
готовая продукция и товары для перепродажи	5404	2013 г.	32 000	-	61 061 735	(61 066 913)	-	-	-	-	36 822	-
и т.д.	5424	2012 г.	32 000	-	55 242 773	(55 242 773)	-	-	-	-	32 000	-

5. Дебиторская и кредиторская задолженность
5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года					Изменения за период					На конец периода	
			утилизация по условиям договора		взыскан резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)		поступление		выбытие	на конец периода		утилизация по условиям договора	взыскан резерва по сомнительным долгам
			4	5		6	7	8	9		10	11		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Дебиторская задолженность - всего	5501	2013 г.	1 762	-	212 346	-	-	(2 336)	-	-	-	89 964	281 439	-
в том числе:	5521	2012 г.	180 843	-	-	-	-	-	-	-	-	(178 081)	1 762	-
поставители и заказчики	5502	2013 г.	-	-	212 346	-	-	(2 336)	-	-	-	71 312	281 022	-
прочие дебиторы	5504	2012 г.	1 762	-	-	-	-	-	-	-	-	(1 348)	414	-
Кредиторская задолженность - всего	5510	2013 г.	15 851 050	(1 053 803)	81 753 016	206 056	(503 024)	(80 315 551)	(19 151)	261 286	(111 663)	69 864	16 903 765	(1 233 862)
в том числе:	5530	2012 г.	14 566 162	(1 094 821)	75 432 276	443 811	(333 844)	(74 714 628)	(3 211)	361 779	(13 021)	179 081	15 851 050	(1 053 803)
поставители и заказчики	5511	2013 г.	12 068 543	(1 053 803)	80 136 027	-	(533 024)	(78 681 150)	(19 151)	261 286	(111 663)	(71 312)	13 303 342	(1 233 862)
вексельная задолженность	5512	2012 г.	9 719 236	(1 094 821)	72 145 160	-	(333 844)	(69 784 431)	(3 211)	361 779	(13 021)	-	(2 068 443)	(1 053 803)
прочие дебиторы	5513	2013 г.	2 211 419	-	763 760	-	-	(1 351 687)	-	-	-	-	2 211 419	-
прочие дебиторы	5514	2012 г.	2 294 306	-	2 023 973	206 056	-	(2 104 860)	-	-	-	-	-	-
Убыва	5514	2012 г.	1 981 088	-	852 291	206 056	-	(474 762)	-	-	-	1 346	2 167 021	-
	5514	2012 г.	2 572 620	-	1 270 643	443 811	-	(2 885 127)	-	-	-	179 081	1 541 008	-
	5500	2013 г.	15 852 812	(1 053 803)	81 965 084	206 056	(503 024)	(80 317 847)	(19 151)	261 286	(111 663)	-	16 975 231	(1 233 862)
	5520	2012 г.	14 787 005	(1 094 821)	75 432 276	443 811	(333 844)	(74 714 628)	(3 211)	361 779	13 021	-	15 852 812	(1 053 803)

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2013 г.		На 31 декабря 2012 г.		На 31 декабря 2011 г.	
		за вычетом резерва сомнительных долгов		за вычетом резерва сомнительных долгов		за вычетом резерва сомнительных долгов	
		3	4	5	6	7	8
1	2	3	4	5	6	7	8
Средств	5540	7 108 316	5 874 436	5 340 862	4 299 064	4 060 549	3 586 028
в том числе:	5541	7 107 236	5 873 856	5 348 869	4 299 064	4 060 549	3 586 028
поставители и заказчики	5543	580	580	-	-	-	-
прочие дебиторы							

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				Остаток на конец периода	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по ссудам, операциям)	в результате признания процентов, штрафов и иных начислений	погашение	описание на финансовый результат		перевод из долгов в категорию задолженности (в оборот)
	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность	5551	2013 г.	25 428 557	33 222 187	-	(10 428 516)	-	(10 428 068)	10 852 262
в том числе:	5571	2013 г.	27 242 415	37 748 138	-	(10 208 812)	-	(15 264 654)	25 428 667
кредиты	5552	2013 г.	19 088 036	13 222 187	-	(18 428 516)	-	(10 038 447)	3 652 262
займы	5553	2013 г.	17 348 228	20 749 138	-	(19 208 812)	-	(17 798 518)	19 098 036
краткосрочная кредиторская задолженность	5560	2013 г.	6 400 651	10 900 000	-	4 500 000	-	(7 483 526)	10 000 000
в том числе:	5560	2013 г.	15 552 855	177 532 868	3 183 595	(189 776 034)	(3 792)	10 440 088	16 927 493
в том числе:	5561	2013 г.	17 108 097	154 478 147	3 072 447	(170 465 478)	(11 372)	15 264 054	15 552 855
поставщики и подрядчики	5561	2013 г.	4 561 643	65 320 916	-	(56 357 571)	-	3 604 584	4 851 643
задолженность перед персоналом организации	5562	2013 г.	4 227 299	61 829 404	-	(61 428 641)	-	-	4 625 858
задолженность перед государственными органами, органами местного самоуправления, иными финансовыми организациями	5563	2013 г.	157 327	3 714 868	-	(3 271 832)	-	-	152 861
задолженность перед контролирующими органами	5564	2013 г.	157 298	3 389 872	1	(3 346 874)	-	-	157 297
задолженность перед кредитными организациями	5565	2013 г.	51 479	1 327 763	-	(1 052 346)	-	-	16 586
задолженность перед бюджетом	5566	2013 г.	537 661	13 358 454	8 137	(13 324 840)	-	-	70 952
задолженность перед банками	5567	2013 г.	389 910	15 948 852	30	(12 306 801)	-	-	537 961
иные кредиторы	5568	2013 г.	282 744	27 931 797	142 412	(28 014 784)	-	-	387 969
иные кредиторы	5569	2013 г.	593 930	24 901 521	425 334	(25 538 441)	-	-	387 969
иные кредиторы	5570	2013 г.	887 828	15 401 145	187 865	(167 805)	-	-	382 744
иные кредиторы	5571	2013 г.	1 343 284	42 930 559	-	(14 952 762)	(3 792)	-	1 432 439
иные кредиторы	5572	2013 г.	3 599 316	59 252 389	1 783 815	(67 476 763)	(11 372)	-	9 687 808
иные кредиторы	5573	2013 г.	9 076 168	3 724 727	1 910 975	(67 464 776)	-	-	3 550 967
иные кредиторы	5574	2013 г.	2 985 777	1 235 138	714 807	(21 665 172)	-	-	5 890 316
иные кредиторы	5575	2013 г.	1 174 068	200 754 853	548 743	(1 253 595)	-	-	9 687 808
иные кредиторы	5576	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(3 792)	-	2 960 777
иные кредиторы	5577	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5578	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5579	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5580	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5581	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5582	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5583	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5584	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5585	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5586	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5587	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5588	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5589	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5590	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5591	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5592	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5593	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5594	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5595	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5596	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5597	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5598	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5599	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5600	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5601	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5602	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5603	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5604	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5605	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5606	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5607	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5608	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5609	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5610	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5611	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5612	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5613	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5614	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5615	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5616	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5617	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5618	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5619	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5620	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5621	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5622	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5623	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5624	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5625	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5626	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5627	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5628	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5629	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5630	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5631	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5632	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5633	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5634	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5635	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5636	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5637	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5638	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5639	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5640	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5641	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5642	2013 г.	39 405 482	178 237 283	3 072 447	(179 889 260)	(11 372)	-	2 960 777
иные кредиторы	5643	2013 г.	39 405 482						

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код строки	2013 г.	2012 г.
1	2	3	4
Материальные затраты	5610	44 645 848	42 381 408
Расходы на оплату труда	5620	3 492 286	3 307 162
Отчисления на социальные нужды	5630	932 390	856 631
Амортизация	5640	7 519 184	5 811 850
Прочие затраты	5650	4 467 205	2 885 722
Итого по элементам	5660	61 056 913	55 242 773
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	61 056 913	55 242 773

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало отчетного года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	327 278	616 982	(708 588)	(6 216)	229 456
обязательства по выплате вознаграждений по итогам работы за год	5702	151 708	58 569	(155 672)	(8 196)	48 409
обязательства по оплате отпусков	5703	175 570	558 413	(552 916)	(20)	181 047
в т.ч. со сроком погашения до 1 года	5704	327 278	616 982	(708 588)	(6 216)	229 456

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало предыдущего года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец предыдущего года
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5710	523 159	675 949	(847 110)	(24 720)	327 278
в том числе:						
судебные разбирательства	5711	240 063	-	(236 205)	(3 858)	-
обязательства по выплате вознаграждений по итогам работы за год	5712	113 045	151 708	(113 045)	-	151 708
обязательства по оплате отпусков	5713	170 051	524 241	(497 860)	(20 862)	175 570
в т.ч. со сроком погашения до 1 года	5714	523 159	675 949	(847 110)	(24 720)	327 278

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.
1	2	3	4	5
Полученные - всего	5800	212 408	761 289	740 377
в том числе:				
банковская гарантия	5801	212 408	758 852	740 377
имущество находящееся в залоге	5802	-	2 437	-
Выданные - всего	5810	-	-	-
в том числе:				
дебиторская задолженность	5811	-	-	-

9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код строки	2013 г.	2012 г.
1	2	3	4
Получено бюджетных средств - всего	5900	37	34
в том числе:			
на текущие расходы	5901	37	34

Генеральный директор

Филиппов А. Н.

Главный бухгалтер

Станишевская Р. В.

28 февраля 2014 г.



**ПРИЛОЖЕНИЕ 3. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ОАО «ТГК-1» ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2013 ГОД**



Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях капитала и движении денежных средств за 2013 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.



рwc

Аудиторское заключение (продолжение)

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ЗАО ПрайсвотерхаусКуперс Аудит

11 марта 2014

Москва, Российская Федерация

**В.Я. Соколов, Директор (квалификационный аттестат № 01-000024),
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»**

Аудируемое лицо: Открытое акционерное общество
«Территориальная генерирующая компания №1»

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ № 1057810153400,
выдано 25 марта 2005 г.

198188, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Броневая,
д. 6, литера Б

Независимый аудитор: ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ № 1027700148431,
выдано 22 августа 2002 г.

Свидетельство о членстве в Саморегулируемой организации
аудиторов НП «Аудиторская Палата России» № 870. ОРНЗ в
реестре аудиторов и аудиторских организаций - 10201003683

ОАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА
 (в тысячах рублей)

Прим. 31 декабря 2013 г 31 декабря 2012 г

АКТИВЫ

Долгосрочные активы			
Основные средства	7	130 188 242	129 056 534
Инвестиционное имущество		91 753	105 596
Нематериальные активы		450 588	383 036
Инвестиции в ассоциированные предприятия	8	441 861	450 900
Отложенные налоговые активы	9	367 153	536 333
Прочие долгосрочные активы	10	199 902	114 899
Итого долгосрочные активы		131 739 499	130 647 298
Краткосрочные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	11	243 005	719 975
Краткосрочные инвестиции	12	16 800	8 264
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	15 866 038	13 854 113
Предоплата по текущему налогу на прибыль		69 721	94 439
Запасы	15	2 608 380	2 585 733
		18 803 944	17 262 524
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	13	58 325	26 705
Итого краткосрочные активы		18 862 269	17 289 229
ИТОГО АКТИВЫ		150 601 768	147 936 527

КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Капитал			
Акционерный капитал	16	38 543 414	38 543 414
Эмиссионный доход	16	22 913 678	22 913 678
Резерв по объединению	16	(6 086 949)	(6 086 949)
Прочие резервы		(1 209 011)	(1 209 011)
Эффект от переоценки пенсионных обязательств		37 001	11 989
Нераспределенная прибыль		34 575 950	28 721 743
Итого капитал, относимый на собственников ТГК-1		88 774 083	82 894 864
Неконтролирующая доля		8 340 797	7 899 038
ИТОГО КАПИТАЛ		97 114 880	90 793 902

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Долгосрочные обязательства

Отложенные налоговые обязательства	9	10 982 905	10 101 554
Долгосрочные кредиты и займы	17	21 070 249	26 159 467
Прочие долгосрочные обязательства	18	139 958	74 769
Пенсионные обязательства	19	854 296	883 945
Итого долгосрочные обязательства		33 047 408	37 219 735

Краткосрочные обязательства

Краткосрочные кредиты и займы	20	11 678 565	10 586 306
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	7 556 813	8 427 495
Обязательства по текущему налогу на прибыль		24 807	1 319
Кредиторская задолженность по прочим налогам	22	1 179 295	907 770
Итого краткосрочные обязательства		20 439 480	19 922 890

ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

		53 486 888	57 142 625
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		150 601 7	147 936 527

Утвердили для опубликования и подписали 11 марта 2014 года.

Генеральный директор

Филиппов А.Н.

Главный бухгалтер

Станишевская Р.В.

Прилагаемые примечания с 1 по 34 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА

2013 ГОД

(в тысячах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2013	За год, закончившийся 31 декабря 2012
Выручка			
Продажа электроэнергии		42 819 556	37 346 956
Продажа тепловой энергии		25 951 590	23 696 340
<u>Прочие продажи</u>	<u>23</u>	1 081 880	1 124 479
Итого выручка		69 853 026	62 167 775
Государственные субсидии	24	437 464	316 027
Операционные расходы (Начисление)/восстановление резерва под обесценение основных средств за год	25 7	(60 120 586) (740 427)	(54 668 177) 549 368
<u>Прочие операционные доходы</u>	<u>26</u>	461 519	1 516 905
Итого операционные расходы		(59 962 030)	(52 285 877)
Операционная прибыль		9 890 996	9 881 898
Финансовые доходы	27	90 845	78 701
Финансовые расходы	27	(2 084 441)	(1 826 785)
Итого финансовые расходы, нетто		(1 993 596)	(1 748 084)
Прибыль до налогообложения		7 897 400	8 133 814
Налог на прибыль	9	(1 129 861)	(1 878 317)
Прибыль за год		6 767 539	6 255 497
Прочий совокупный доход			
<i>Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков:</i>			
Переоценка пенсионных обязательств		29 734	16 330
Налог на прибыль по прочему совокупному доходу		(6 817)	(3 266)
Прочий совокупный доход за год с учетом налогов		22 917	13 064
Итого совокупный доход за год		6 790 456	6 268 561
Прибыль за год, относимая на:			
Собственников ТГК-1		6 323 685	5 985 168
Неконтролирующую долю		443 854	270 329
Прибыль за год		6 767 539	6 255 497
Совокупный доход, относимый на:			
Собственников ТГК-1		6 348 697	5 997 157
Неконтролирующую долю		441 759	271 404
Итого совокупный доход за год		6 790 456	6 268 561
Прибыль на акцию, относимая на собственников ТГК-1, – базовая и разводненная (в российских рублях)	28	0.0016	0.0016

ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА 2013 ГОД

Причитается собственникам Компании

	Акционерный капитал	Эффект от переоценки пенсионных обязательств	Эмиссионный доход	Резерв объединения	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	Всего капитал
Баланс на 1 января 2012 года	38 543 414	-	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	22 924 440	77 085 572	7 618 854	84 704 426
Совокупный доход за год									
Прибыль за год	-	-	-	-	-	5 985 168	5 985 168	270 329	6 255 497
Прочий совокупный доход									
Переоценка пенсионных обязательств	-	14 986	-	-	-	-	14 986	1 344	16 330
Налог на прибыль по прочему совокупному доходу	-	(2 997)	-	-	-	-	(2 997)	(269)	(3 266)
<i>Итого прочий совокупный доход</i>	-	11 989	-	-	-	-	11 989	1 075	13 064
Итого совокупный доход за год	-	11 989	-	-	-	5 985 168	5 997 157	271 404	6 268 561
Операции с собственниками									
Продажа дочерней компании	-	-	-	-	-	-	-	8 780	8 780
Дивиденды	-	-	-	-	-	(187 865)	(187 865)	-	(187 865)
Итого операции с собственниками	-	-	-	-	-	(187 865)	(187 865)	8 780	(179 085)
Баланс на 31 декабря 2012 года	38 543 414	11 989	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	28 721 743	82 894 864	7 899 038	90 793 902
Совокупный доход за год									
Прибыль за год	-	-	-	-	-	6 323 685	6 323 685	443 854	6 767 539
Прочий совокупный доход									
Переоценка пенсионных обязательств	-	32 353	-	-	-	-	32 353	(2 619)	29 734
Налог на прибыль по прочему совокупному доходу	-	(7 341)	-	-	-	-	(7 341)	524	(6 817)
<i>Итого прочий совокупный доход</i>	-	25 012	-	-	-	-	25 012	(2 095)	22 917
Итого совокупный доход за год	-	25 012	-	-	-	6 323 685	6 348 697	441 759	6 790 456
Операции с собственниками									
Дивиденды	-	-	-	-	-	(469 478)	(469 478)	-	(469 478)
Итого операции с собственниками	-	-	-	-	-	(469 478)	(469 478)	-	(469 478)
Баланс на 31 декабря 2013 года	38 543 414	37 001	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	34 575 950	88 774 083	8 340 797	97 114 880

Прилагаемые примечания с 1 по 34 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

3

ОДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2013 ГОД

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2013	За год, закончившийся 31 декабря 2012
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		7 897 400	8 133 814
С корректировкой на:			
Амортизация основных средств	7	6 224 731	5 409 322
Амортизация нематериальных активов	25	177 669	168 901
Амортизация инвестиционного имущества	7	5 091	8 325
(Начисление)/восстановление резерва под обесценение основных средств	7	740 427	(549 368)
Финансовый расход, нетто	27	1 993 596	1 748 084
Изменение резерва по сомнительной дебиторской задолженности	25	1 136 566	(194 674)
Прибыль от выбытия основных средств	25	(204 746)	(166 349)
Прибыль от продажи прочих активов	26	-	(560 753)
Прибыль от выбытия дочерней компании	26	-	(96 057)
Изменение резерва под обесценение запасов	25	(3 537)	-
Уменьшение/(увеличение) пенсионных обязательств	19	(29 649)	10 357
Прочие неденежные операционные (доходы)/расходы		65 476	(51 319)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		18 003 024	13 860 283
(Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	10, 14	(3 177 520)	(3 711 628)
Увеличение/(уменьшение) запасов	15	(83 788)	328 432
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности	20	(781 599)	1 876 152
Увеличение задолженности по уплате прочих налогов	21	271 525	164 755
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		14 231 642	12 517 994
Налог на прибыль уплаченный/(возмещенный)		(73 260)	114 392
Проценты уплаченные		(2 928 242)	(2 691 064)
Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности		11 230 140	9 941 322
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств	7	(7 053 823)	(12 587 112)
Поступления от продажи основных средств		94 671	339 303
Поступления от продажи прочих активов		-	580 000
Поступления от продажи дочерней компании за вычетом ее денежных средств		-	6 557
Дивиденды, полученные от ассоциированного предприятия		1 299	-
Приобретение акций		-	(400 000)
Приобретение нематериальных активов		(168 271)	(92 759)
Проценты полученные		42 146	26 505
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(7 083 978)	(12 127 506)
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Поступления кредитов и займов		87 840 925	34 998 968
Погашение кредитов и займов		(91 989 921)	(32 270 802)

<u>Дивиденды, уплаченные собственникам Компании</u>	<u>(469 478)</u>	<u>(187 865)</u>
Чистая сумма денежных средств, полученных от финансовой деятельности	(4 618 474)	2 540 301
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты	(4 658)	(9 687)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	719 975	375 545
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	243 005	719 975

**ПРИЛОЖЕНИЕ 4. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ТГК-1» КОДЕКСА
КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО ФСФР**

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Ст. 17 п. 17.12. Устава Общества пп. 4.4. Положения об информационной политике Общества Ст. 5 п. 5.1. Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1»
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	пп.4.4.5.Положения об информационной политике Общества
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Статья 17 п. 17.16. Устава пп. 4.4.2. Положения об информационной политике Общества Ст. 5 п. 5.7. Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1»
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Ст. 17 п. 17.2. Устава Общества Ст. 3 п. 3.2. Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1»
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	Председатель СД – председатель на ОСА Статья 17 п. 17.20. Устава
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	Кандидатам направляются приглашения на ГОСА.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Статья 9 п. 9.1., 9.2. Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1»
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Статья 20 п. 20.1. п.п. 64 Устава Общества
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается частично	Положение о кредитной политике
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	не применимо	
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	Ст. 20 п. 20.1.25 , п. 20.1.31 Устава Общества
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Ст. 20 п. 20.1.25 , п. 20.1.31 Устава Общества
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается частично	Члены Правления не являются членами Совета директоров
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	.
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Статья 19 п. 19.3. Устава Общества

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Статья 4 Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1»
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Статья 4 п.4.3.10. Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1» Статья 21 Положения о порядке доступа к инсайдерской информации Общества
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	П.8.1. Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1» План - работы Совета директоров
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	План - работы Совета директоров
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Статья 22 Устава Общества Статья 8 Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1»
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Статья 20 п. 20.1. п.п. 50 Устава Общества
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается частично	Статья 4 п. 4.2. Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1»
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Комитет по бизнес-стратегии образован 08.12.2005
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Комитет по аудиту образован 08.12.2005

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается частично	
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Раздел 4 Положения о комитете по аудиту
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Комитет по кадрам и вознаграждениям образован 08.12.2005
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	Ст. 3 Положения о комитете по бизнес-стратегии и инвестициям
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Отсутствует инициатива акционеров
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Неприменимо	Комитет не избирался
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Неприменимо	Комитет не избирался
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о комитете по бизнес-стратегии и инвестициям; Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям; Положение о комитете по аудиту; Положение о комитете по надежности.
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Отсутствует инициатива акционеров.
Исполнительные органы			

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	Статья 27 Устава Общества
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается частично	Статья 27 п.27.4. Устава Общества
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Регламент подготовки материалов к заседаниям Совета директоров, Правления ОАО «ТГК-1» и реализации их решений
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не применимо	
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	п. 4 Положения о Генеральном директоре ОАО «ТГК-1» п. 4 Положения о Правлении ОАО «ТГК-1»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично	Статья 15 п.19, ст.20, п.20.1 п.п.35 Устава Общества
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается	п. 6 Положения о Генеральном директоре ОАО «ТГК-1»
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается.	
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Секретарь Совета директоров ОАО «ТГК-1» Нестеров В.В. Статья 24 Устава Общества
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Статьи 21, 24 Устава Общества п. 7 Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1»
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается частично	Статья 21 Устава Общества
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Статья 28 Устава Общества
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Отсутствует инициатива акционеров.
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Отсутствует инициатива акционеров.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Отсутствует инициатива акционеров.
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Отсутствует инициатива акционеров.
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ТГК-1»
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Отсутствует инициатива акционеров.
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Статья 4, п. 4.4., пп. 4.4.1.-4.4.3. Положения об информационной политике ОАО «ТГК-1» Ст. 5 п. 5.6. Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1»
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.tgc1.ru
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Статья 4, п. 4.7., пп. 4.7.1. Положения об информационной политике ОАО «ТГК-1»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Статья 4, п. 4.9. Положения об информационной политике ОАО «ТГК-1»
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Ст. 6 Положения об информационной политике ОАО «ТГК-1». Положение о порядке доступа к инсайдерской информации Общества.
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о кредитной политике ОАО «ТГК-1»; Стандарт бизнес-планирования ОАО «ТГК-1»; . Положение о Службе внутреннего аудита. Положение о порядке осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ТГК-1»
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Служба внутреннего аудита
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	п.3 Положения о комитете по аудиту

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Положение о службе внутреннего аудита Положение о порядке осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ТГК-1»
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Соблюдается частично	Положение о службе внутреннего аудита
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	Регламент подготовки материалов к заседаниям Совета директоров, Правления ОАО «ТГК-1» и реализации их решений
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Статья 3, п. 3.2., ст. 5. п.5. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Дивидендная политика Общества
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	Дивидендная политика Общества
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Сайт www.tgc1.ru

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТГК-1» В 2013 ГОДУ

Сведения об одобренных сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, за 1 квартал 2013 года:

Дата совершения сделки	Договор № 13/20126 от 12.03.2013г.
Предмет и иные существенные условия сделки	<p>Договор возмездного оказания услуг</p> <p>1.1 Стороны Договора: - ОАО «ТГК-1» - Заказчик; - ОАО «Мурманская ТЭЦ» - Исполнитель;</p> <p>1.2 Предмет Договора: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по заданию Заказчика (Приложение № 1 к настоящему Договору) оказать услуги по перевозке персонала управления филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1» к месту работы и обратно по маршруту: г.Мурманск – п.Мурмаши (с остановками: пл.Пять углов – ул.Книповича – пр.Кольский (маг.Молодежный)) – ул.Пономарева – ул.Полярный круг – ул.Беринга – ул.Шевченко – ул.Фадеев ручей – г.Кола (ост.Площадь) – г.Кола (ост.Милиция) – п.Мурмаши (пл.Кирова), а так же по требованию) и обратно), организуемая в соответствии с «Правилами перевозки пассажиров и багажа автомобильным транспортом и городским наземным электрическим транспортом» (Постановление Правительства РФ № 112 от 14.02.2009) далее именуемые «Услуги», а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги Исполнителя в сроки и в порядке, установленные настоящим Договором.</p> <p>1.3 Цена Договора:</p>

	<p>1 474 992,61 рублей (Один миллион четыреста семьдесят четыре тысячи девятьсот девяносто два рубля шестьдесят одна копейка), в т.ч. НДС (18%) в размере: 224 998,87 рублей (Двести двадцать четыре тысячи девятьсот девяносто восемь рублей восемьдесят семь копеек).</p> <p>1.4. Сроки выполнения работ и оказания услуг: Срок оказания услуг устанавливается с 01.01.2013 по 31.12.2013. Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2013.</p> <p>1.5. За нарушение сроков оказания Услуг, указанных в подпункте 1.2. настоящего Договора и в Графике оказания услуг (Приложение № 2 к настоящему Договору), Заказчик вправе начислить пени из расчёта 0,1% (Ноль целых одну десятую процента) от цены настоящего Договора за каждый день просрочки. При просрочке свыше 10-ти (десяти) календарных дней Заказчик вправе в одностороннем порядке расторгнуть настоящий Договор, направив Исполнителю соответствующее уведомление. Договор считается расторгнутым с даты получения Исполнителем такого уведомления.</p>
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершённого отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	1 474 992,61 рублей 0,00121
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по	

указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Филиппов А.Н. (является заинтересованными в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 18 от 06.03.2013г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Сведения об одобренных сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, за 2 квартал 2013 года:

Дата совершения сделки	Доп. соглашение №1 к договору банковского счета № РК10 от 27 июня 2012 года о кредитовании счета (овердрафте) от 16.08.2013г.
Предмет и иные существенные условия сделки	<p>Дополнительное соглашение к договору банковского счета № РК10 от 27 июня 2012 года о кредитовании счета (овердрафте) между ОАО «ТГК-1» и ОАО «АБ «Россия»:</p> <p>Стороны дополнительного соглашения:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Клиент (заемщик) - ОАО «ТГК-1» • Банк (кредитор) – ОАО «АБ «РОССИЯ» <p>Срок действия дополнительного соглашения:</p> <p>Срок действия – один год с даты подписания Сторонами дополнительного соглашения.</p> <p>Предмет Дополнительного соглашения:</p> <p>По дополнительному соглашению Банк обязуется при недостаточности или отсутствии денежных средств на расчетном счете Клиента, открытом в Банке, предоставлять Клиенту овердрафтный кредит на финансирование текущей деятельности, с максимальным лимитом не более 1 000 000 000 рублей.</p> <p>Дополнительные условия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Клиент обязан поддерживать ежемесячные поступления выручки на свои расчетные счета, открытые в Банке, в размере не менее 2 000 000 000 рублей; • Период непрерывного пользования овердрафтным кредитом - не более 30 календарных дней; • Уплата процентов – ежемесячно, не позднее последнего рабочего дня месяца;

	<ul style="list-style-type: none"> • Досрочное погашение – предусмотрено (без комиссии); • Дополнительные комиссии – не предусмотрены; • Обеспечение, поручительство – не предусмотрены. • Процентная ставка - не более 8,5 % годовых. <p>Цена Дополнительного соглашения: Цена дополнительного соглашения к договору банковского счета № РК10 от 27 июня 2012 года о кредитовании счета (овердрафте) между ОАО «ТГК-1» и ОАО «АБ «Россия», определяется исходя из процентов по кредиту в размере не более 8,50 % годовых. Максимальный размер начисленных и уплаченных процентов за весь период действия дополнительного соглашения не может превышать 85 000 000 рублей.</p>
<p>Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации</p>	
<p>Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки</p>	<p>Определить, что цена дополнительного соглашения к договору банковского счета № РК10 от 27 июня 2012 года о кредитовании счета (овердрафте) между ОАО «ТГК-1» и ОАО «АБ «Россия», определяется исходя из процентов по кредиту в размере не более 8,5 % годовых. Максимальный размер начисленных и уплаченных процентов за весь период действия дополнительного соглашения не может превышать 85 000 000 рублей.</p>
<p>Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств</p>	
<p>В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с</p>	

указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Селезнев К.Г., Филиппов А.Н. (являются заинтересованными в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 22 от 11.06.2013г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Сведения об одобренных сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, за 3 квартал 2013 года:

Дата совершения сделки	Соглашение №4/ 57170 от 16.07.2013
Предмет и иные существенные условия сделки	Стороны: Заказчик – ОАО «ТГК-1»; Исполнитель – ЗАО «СР-ДРАГа». Предмет: Заказчик поручает, а Исполнитель за вознаграждение принимает на себя обязательства от имени и за счет Заказчика в порядке, установленном Соглашением, организовать выплату дивидендов по акциям Заказчика (по результатам деятельности в 2012 году) акционерам – владельцам ценных бумаг Заказчика, имеющим в установленном законодательством Российской Федерации порядке право на их получение. Цена: Стоимость услуг, предусмотренных Соглашением, являющимся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, рассчитывается согласно тарифам, указанным в Приложении 5 к настоящему решению. Выполнение и оплата прочих видов услуг осуществляется по дополнительному соглашению между Исполнителем и Заказчиком. Порядок расчётов: Оплата оказанных Исполнителем услуг производится ежеквартально. После подписания настоящего Соглашения в срок не позднее 15 (Пятнадцати) рабочих дней со дня получения Заказчиком счета, Заказчик перечисляет на расчетный счет Исполнителя аванс в размере 1 400 000,00 (Один миллион четыреста тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %) – 213 559,32 (Двести тринадцать тысяч пятьсот пятьдесят девять) рублей 32 копейки. Срок действия: С даты подписания Соглашения до полного исполнения сторонами своих обязательств по Соглашению.
Сведения о соблюдении требований о государственной	

регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Стоимость услуг, предусмотренных Соглашением, являющимся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, рассчитывается согласно тарифам, указанным в Приложении 5
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	С даты подписания Соглашения до полного исполнения сторонами своих обязательств по Соглашению.
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом	Член Совета директоров Филиппов А.Н. (является заинтересованным в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 2 от 15.07.2013г.

управления эмитента	
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	Доп. соглашение № 2 от 19 июля 2013 г. (к Договору № 55251 от 19.02.2013г.)
Предмет и иные существенные условия сделки	<p>Стороны: Открытое акционерное общество "Страховое общество газовой промышленности" (ОАО "СОГАЗ"), именуемое в дальнейшем "Страховщик Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1» (ОАО «ТГК-1»), именуемое в дальнейшем «Страхователь»</p> <p>Предмет: В связи с необходимостью застраховать транспортное средство HYUNDAI SANTA FE, и новые транспортные средства FORD Форд Мондео (9 штук) , внести в договор страхования средств транспорта и гражданской ответственности 55251 от 19.02.2013 (далее – Договор страхования) изменения: «1.4. По настоящему Договору принято на страхование 50 (пятьдесят) транспортных средств, которыми Страхователь владеет, пользуется, распоряжается на основании права собственности. Опись транспортных средств прилагается к настоящему Договору, и является его неотъемлемой частью (Приложение 3 к настоящему Договору)» «3.1. Страховые суммы по каждому транспортному средству установлены согласно Описи транспортных средств (Приложение 3 к настоящему Договору). Общая страховая сумма по Договору составляет 44 176 897.80 (сорок четыре миллиона сто семьдесят шесть тысяч восемьсот девяносто семь) рублей 80 копеек» «4.2. Общий размер страховой премии составляет 1 546 191. 42 (один миллион пятьсот сорок шесть тысяч сто девяносто один) рубль 42 копейки»</p>
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения	

сделки	
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Филиппов А.Н. (является заинтересованным в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 2 от 15.07.2013г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	Доп. соглашение №7 /57771 от 3.09.2013г.
Предмет и иные существенные условия сделки	Стороны: Заказчик – ОАО «ТГК-1»; Исполнитель – ЗАО «СР-ДРАГа». Предмет: Заказчик поручает, а Исполнитель за вознаграждение оказывает услуги, связанные с подготовкой к проведению 08 октября 2013 года внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1» в форме собрания (далее - Собрание):

	<ul style="list-style-type: none"> – По разработке сообщения о проведении Собрания, формы бюллетеня для голосования по вопросам повестки дня Собрания; – По выполнению функций Счетной комиссии; – По обеспечению рассылки почтовой связью бюллетеней для голосования по вопросам повестки дня и сообщения о проведении Собрания. Рассылка осуществляется на корректные (с учетом требований ФГУП «Почта России» к реквизитам адреса) почтовые адреса в Российской Федерации и за пределами Российской Федерации, <p>Цена:</p> <p>Стоимость Услуг Регистратора перечисленных в пунктах 1.1.1.-1.1.3. настоящего Соглашения, составляет 1 700 000 (Один миллион семьсот тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18%) – 259 322 (Двести пятьдесят девять тысяч триста двадцать два) рубля 03 копейки.</p> <p>Стоимость Услуг Регистратора, указанных в пункте 1.1.4. настоящего Соглашения, рассчитывается после окончания рассылки почтовой связью бюллетеней и сообщения о проведении Собрания. Предварительный расчет с учетом объемов рассылки к Собранию, проведенному 17 июня 2013 года, приведен в Приложении № 2 к настоящему Соглашению.</p> <p>Порядок расчётов:</p> <p>Эмитент перечисляет на расчетный счет Регистратора аванс в размере 12 251 870 (Двенадцать миллионов двести пятьдесят одна тысяча восемьсот семьдесят) рублей, в том числе НДС (18%) – 1 868 929 (Один миллион восемьсот шестьдесят восемь тысяч девятьсот двадцать девять) рублей 32 копейки, в срок не позднее 10 (десяти) банковских дней с даты подписания Сторонами настоящего Соглашения и получения от Регистратора счета на оплату аванса.</p> <p>Окончательная оплата оказанных Регистратором Услуг осуществляется Эмитентом в течение 10 (десяти) банковских дней со дня подписания уполномоченными представителями Сторон Акта об оказании услуг и получения Эмитентом счета и счета-фактуры на оказанные услуги.</p> <p>Услуги Регистратора считаются принятыми Эмитентом, если Эмитент в течение 5 (пяти) рабочих дней с даты получения Эмитентом подписанного Регистратором Акта об оказании услуг не направил Регистратору мотивированный отказ в приеме услуг Регистратора</p> <p>Срок действия:</p> <p>С даты подписания Соглашения до полного исполнения сторонами своих обязательств по Соглашению.</p>
<p>Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации</p>	
<p>Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода,</p>	

предшествующего дате совершения сделки	
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	С даты подписания Соглашения до полного исполнения сторонами своих обязательств по Соглашению.
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Филиппов А.Н. (является заинтересованным в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 3 от 30.08.2013г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, за 4 квартал 2013 года:

Дата совершения сделки	28.10.2013г.
Предмет и иные существенные условия сделки	Предмет договора: ОАО «Газпром» предоставляет ОАО «ТГК-1» денежную сумму в размере не более 10 000 000 000 (Десяти миллиардов) рублей (далее – сумма займа), а ОАО «ТГК-1»

	<p>обязуется возвратить предоставленную сумму займа в полном объеме (далее - основной долг) и уплатить проценты за пользование заемными средствами (далее – проценты) в порядке и в сроки, установленные договором.</p> <p>Цель займа: Предоставляемые ОАО «Газпром» денежные средства используются ОАО «ТГК-1» на финансирование основной деятельности.</p> <p>Проценты за пользование заемными средствами: ОАО «Газпром» начисляет проценты ежемесячно в размере 8 % годовых от суммы задолженности по основному долгу. Размер процентной ставки может быть изменен по соглашению Сторон.</p> <p>ОАО «ТГК-1» уплачивает проценты ежеквартально, а также в дату возврата суммы основного долга в полном объеме.</p> <p>Срок возврата займа: Не позднее 3 лет с даты предоставления первого транша суммы займа.</p> <p>Ответственность сторон: За нарушение сроков возврата основного долга и уплаты процентов ОАО «Газпром» вправе требовать от ОАО «ТГК-1» уплаты пени в размере 0,01 % от суммы несвоевременно перечисленных денежных средств за каждый календарный день просрочки.</p> <p>Срок действия договора: Вступает в силу с момента перечисления ОАО «Газпром» ОАО «ТГК-1» суммы займа и действует до полного исполнения Сторонами обязательств, принятых ими по договору.</p>
<p>Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации</p>	
<p>Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки</p>	
<p>Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств</p>	
<p>В случае просрочки в исполнении</p>	

<p>обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки</p>	
<p>Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента</p>	<p>Общество с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг», Общество с ограниченной ответственностью «Газпром межрегионгаз» (заинтересованы в совершении сделки)</p> <p>Решение внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ТГК-1» от 08.10.2013г. Протокол №2.</p>
<p>Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению</p>	

<p>Дата совершения сделки</p>	<p>Договор оказания агентских услуг от 29.11.2013г. № 58327</p>
<p>Предмет и иные существенные условия сделки</p>	<p>Принципал – ОАО «ТГК-1»; Агент – ООО «Предприятие производственно-технологической комплектации» (ООО «ППТК»); Предмет договора - Принципал поручает, а Агент обязуется за вознаграждение организовать и провести Конкурентные процедуры по выбору покупателя, способного на законных основаниях приобретать по договору купли-продажи лом и отходы черных и цветных металлов, принадлежащие на праве собственности Принципалу. Вознаграждение Агента за организацию и проведение конкурентных процедур составляет 500 000 руб., которые уплачиваются Принципалом не позднее 30 дней после завершения конкурентных процедур и получения отчета Агента о выполненных услугах.</p>
<p>Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях,</p>	

предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	500 000 руб. 0,0004%
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Филиппов А.Н. (является заинтересованным в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 3 от 30.08.2013г.
Иные сведения о совершенной	

<p>сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению</p>	
<p>Дата совершения сделки</p>	<p>Дополнительное соглашение на оказание агентских услуг от 25.12.13г. № 60139</p>
<p>Предмет и иные существенные условия сделки</p>	<p>Стороны сделки:</p> <p>Принципал: ОАО «ТГК-1»;</p> <p>Агент: ООО «ППТК».</p> <p>Предмет сделки: Принципал поручает, а Агент обязуется от имени и за счет Принципала обеспечить организацию и проведение открытых запросов предложений на право заключения договоров по ремонту оборудования и оказанию услуг производственного характера для структурных подразделений ОАО «ТГК-1» по закупкам со сроком исполнения более 18 месяцев, утвержденным решением Совета директоров от 16.09.2013 (в соответствии с Приложениями №№ 13-14 к Протоколу № 4 от 19.09.2013).</p> <p>Цена сделки: Вознаграждение ООО «ППТК» за организацию и проведение открытых запросов предложений на право заключения договоров по ремонту оборудования и оказанию услуг производственного характера для структурных подразделений ОАО «ТГК-1» по закупкам со сроком исполнения более 18 месяцев, утвержденным решением Совета директоров от 16.09.2013 (в соответствии с Приложениями №№ 13-14 к Протоколу № 4 от 19.09.2013), составляет 0,9 % от стоимости заключенных договоров в рамках 2014 года.</p>
<p>Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательство м Российской Федерации</p>	
<p>Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки</p>	

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Фёдоров Д.В., Филиппов А.Н. (являются заинтересованными в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 5 от 02.10.2013г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	Дополнительное соглашение №2 от 18.11.2013г. к договору №247 от 29.03.2013г.
Предмет и иные существенные условия сделки	Стороны: Открытое акционерное общество "Страховое общество газовой промышленности" (ОАО "СОГАЗ"), именуемое в дальнейшем "Страховщик" и Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1» (ОАО «ТГК-1»), именуемое в дальнейшем «Страхователь» Предмет: В связи с необходимостью застраховать новые транспортные средства FORD TRANSIT 22278В, Hyundai HD-65 18044Е и Hyundai HD-78 18045Е, внести в договор страхования средств транспорта и гражданской ответственности №247 от 29.03.2013 г. (далее – Договор страхования) следующие изменения:

	<p>Дополнить Описание транспортных средств (Приложение 3 к Договору страхования) пунктами №16-№18</p> <p>Страховые суммы по каждому транспортному средству установлены согласно Описи транспортных средств (Приложение 3 к настоящему Договору). Общая страховая сумма по Договору составляет 15 546 000 (Пятнадцать миллионов пятьсот сорок шесть тысяч) рублей 00 копеек.»</p> <p>Общий размер страховой премии составляет 544 110 (Пятьсот сорок четыре тысячи сто десять) рублей 00 копеек.</p>
<p>Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации</p>	
<p>Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки</p>	
<p>Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств</p>	
<p>В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или</p>	

эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Филиппов А.Н. (является заинтересованным в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 6 от 18.11.2013г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	Договор № 60111 от 18.12.2013г
Предмет и иные существенные условия сделки	<p>Стороны Договора: Заказчик: ОАО «ТГК-1» Исполнители: ООО «Горизонт – корпоративные финансы» и ООО «Газпром энергохолдинг» Срок действия Договора Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует по 31 декабря 2013 года. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01 сентября 2013 г. Предмет Договора: Заказчик поручает, а Исполнители принимают на себя обязательства оказать услуги по взаимодействию Заказчика с акционерами и инвесторами, в следующей части: ООО «Горизонт – корпоративные финансы»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с аналитиками и инвесторами: <ul style="list-style-type: none"> ○ Формирование и ведение базы инвесторов и аналитиков; ○ Организация мероприятий для аналитиков и инвесторов (в т.ч. Дня аналитика и инвестора, Дня энергетика и т.д.), включая, но не ограничиваясь: <ul style="list-style-type: none"> - Организацию мероприятия, логистику; - Подготовку проекта презентации (при необходимости); - Подготовку предварительного списка вопросов (при необходимости); - Подготовка Отчёта об итогах проведения мероприятия; ○ Организация, подготовка и сопровождение встреч с акционерами, аналитиками, инвесторами и их представителями в рамках non-deal road show; ○ Организация поездок представителей Заказчика на встречи с акционерами и инвесторами в России и за рубежом в рамках non-deal road show; ○ Подготовка материалов для выступлений представителей Заказчика на конференциях и других подобных мероприятиях по теме, посвященной взаимоотношению с акционерами и инвесторами; ○ Создание и ведение справочника инвестора. • Раскрытие информации: <ul style="list-style-type: none"> ○ Организация проведения телефонных конференций (в связи с публикацией

	<p>отчетности по МСФО и других важных информационных событий), включая, но не ограничиваясь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Подготовку проекта презентации и пресс-релиза; - Рассылку приглашений на телефонную конференцию; - Подготовку отчёта об итогах проведения мероприятия; ○ Выработка рекомендаций по развитию интернет – сайта Заказчика; ○ Выработка рекомендаций по структуре и наполнению Годового отчёта и/или Отчёта руководства Заказчика. ● Подготовка аналитических материалов: <ul style="list-style-type: none"> ○ Подготовка еженедельных обзоров публикаций аналитиков; ○ Подготовка аналитических документов и заключений в области взаимодействия с акционерами и инвесторами, включая, но не ограничиваясь аналитическими документами: <ul style="list-style-type: none"> - по положению Заказчика и его конкурентов на фондовом рынке; - сравнительную оценку прогнозов аналитиков в отношении производственных, финансовых показателей и прогнозной цены акций компании Заказчика. ● Дополнительные услуги: <ul style="list-style-type: none"> ○ Иные услуги по поддержанию и сопровождению деятельности в области взаимодействия с акционерами и инвесторами по письменному согласованию сторон за дополнительное вознаграждение. <p>ООО «Газпром энергохолдинг»:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Взаимодействие с аналитиками и инвесторами: <ul style="list-style-type: none"> ○ Организация мероприятий для аналитиков и инвесторов (в т.ч. Дня аналитика и инвестора, Дня энергетика и т.д.), включая, но не ограничиваясь: <ul style="list-style-type: none"> - Проведение репетиции мероприятия (при необходимости); - Проведение мероприятия; ○ Проведение встреч с акционерами, аналитиками, инвесторами и их представителями в рамках non-deal road show; ○ Проведение встреч с акционерами и инвесторами Компании в России и за рубежом в рамках non-deal road show; ○ Выступления на конференциях и других подобных мероприятиях по теме, посвященной взаимоотношению с акционерами и инвесторами. ● Раскрытие информации: <ul style="list-style-type: none"> ○ Участие и модерация телефонных конференций (в связи с публикацией отчетности по МСФО и других важных информационных событий). ● Подготовка внутренних документов, сбор информации и обеспечение деятельности руководства компании в сфере взаимоотношений с инвесторами и акционерами: <ul style="list-style-type: none"> ○ Подготовка проекта плана мероприятий по работе с акционерами и инвесторами на календарный год; ○ Помощь в разработке внутренних регламентов, положений и других документов касательно взаимодействия с акционерами и инвесторами, а также раскрытия информации. ● Дополнительные услуги: <ul style="list-style-type: none"> ○ Иные услуги по поддержанию и сопровождению деятельности в области взаимодействия с акционерами и инвесторами по письменному согласованию сторон за дополнительное вознаграждение.
<p>Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской</p>	

Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	1 650 314,29 руб. 0,001%
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Фёдоров Д.В., Филиппов А.Н. (являются заинтересованными в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 6 от 18.11.2013г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по	

собственному усмотрению	
Дата совершения сделки	Договор № 3044 от 20.12.2013г
Предмет и иные существенные условия сделки	<p>Стороны Контракта: Продавец - ОАО «ТГК-1». Покупатель - Акционерное Общество «Fortum Power and Heat Oy» (Финляндия, г. Эспоо).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Срок действия Контракта: С 01 января 2014 года по 31 декабря 2014 года. • Предмет Контракта: «Продавец» поставляет, а «Покупатель» принимает и оплачивает электроэнергию в период с 00:00 московского времени 01 января 2014 года по 24:00 московского времени 31 декабря 2014 года на условиях DAP (Инкотермс-2010) российско-финляндская государственная граница. Ориентировочный объем поставки составляет 500 ГВт.ч в год.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательство м Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если	

они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Филиппов А.Н. (является заинтересованным в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 7 от 29.11.2013г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	Дополнительное соглашение №1 к Дополнительному соглашению №1 от 16.08.2013 к Договору банковского счета №РК 10 от 27.06.2013 о кредитовании счета от 30.12.2013
Предмет и иные существенные условия сделки	Стороны дополнительного соглашения: Клиент (заемщик) - ОАО «ТГК-1» Банк (кредитор) – ОАО «АБ «РОССИЯ» Срок действия дополнительного соглашения: Срок действия – с даты подписания Сторонами дополнительного соглашения до 16 августа 2014 года. Предмет Договора: По дополнительному соглашению Банк обязуется снизить лимит овердрафтного кредита до 300 000 000 (триста миллионов) рублей. Дополнительные условия: Клиент обязан поддерживать ежемесячные поступления выручки на свои расчетные счета, открытые в Банке, в размере не менее 600 000 000 (шестьсот миллионов) рублей; Цена Договора: Цена дополнительного соглашения к договору банковского счета № РК10 от 27 июня 2012 года о кредитовании счета (овердрафте) между ОАО «ТГК-1» и ОАО «АБ «Россия», определяется исходя из процентов по кредиту в размере не более 8,0 % годовых. Максимальный размер начисленных и уплаченных процентов за весь период действия дополнительного соглашения не может превышать 18 000 000 (восемнадцать миллионов) рублей.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном	

<p>удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации</p>	
<p>Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки</p>	
<p>Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств</p>	
<p>В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки</p>	
<p>Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента</p>	<p>Члены Совета директоров Селезнёв К.Г., Филиппов А.Н. (являются заинтересованными в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 9 от 26.12.2013г.</p>

<p>Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению</p>	
<p>Дата совершения сделки</p>	<p>Кредитный договор №02-1-2/1/276/2013 от 30.12.2013г., Кредитный договор №00.02-1-2/01/002/2014 от 16.01.2014г.</p>
<p>Предмет и иные существенные условия сделки</p>	<p>Стороны Контракта: Стороны кредитного договора:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заемщик - ОАО «ТГК-1» • Кредитор – ОАО «АБ «РОССИЯ» <p>Срок действия кредитного договора: Срок действия – не более 5 месяцев с даты подписания Сторонами кредитного договора. Предмет Договора: В рамках кредитного договора Кредитор предоставляет Заемщику единовременно денежные средства на финансирование текущей деятельности Заемщика, а также рефинансирования кредитов других банков, в сумме, установленной в кредитном договоре, но не более 1 700 000 000 (один миллиард семьсот миллионов) рублей. Дополнительные условия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Процентная ставка – не более 7,5% годовых; • Уплата процентов – ежемесячно; • Обеспечение, поручительство – не предусмотрены; • Досрочное погашение – без ограничений. <p>Цена Договора:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Цена кредитного договора между ОАО «ТГК-1» и ОАО «АБ «Россия», определяется исходя из процентов по кредиту в размере не более 7,5% годовых. Максимальный размер начисленных и уплаченных процентов за весь период действия договора не может превышать 53 125 000 рублей.
<p>Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации</p>	
<p>Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения</p>	

сделки	
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Селезнёв К.Г., Филиппов А.Н. (являются заинтересованными в совершении сделки) (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 9 от 26.12.2013г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	